

中 華 民 國 109 年 度
(109 年 1 月 1 日 至 109 年 12 月 31 日)

中 央 政 府 總 決 算

交 通 部 主 管

交 通 部 臺 灣 鐵 路 管 理 局

附 屬 單 位 決 算

(營 業 部 分)

交 通 部 臺 灣 鐵 路 管 理 局 編

交通部臺灣鐵路管理局 109 年度附屬單位決算 目次

目次	頁次
甲、財務摘要	
財務摘要.....	1
乙、業務計畫及決算概要	
壹、業務範圍及經營政策執行情形.....	3-32
貳、業務計畫概述.....	33-54
參、營業損益之經過.....	55-62
肆、盈虧撥補之擬議.....	63
伍、現金流量之情形.....	63
陸、資產負債狀況.....	64-65
柒、財務地位、經營績效及成長分析.....	66-67
捌、其他.....	68
丙、決算主要表	
壹、損益表.....	69-70
貳、盈虧撥補表.....	71
參、現金流量表.....	72-73
肆、資產負債表.....	74-84
丁、決算明細表	
壹、損益明細表	
一、勞務收入明細表.....	86-87
二、其他營業收入明細表.....	88
三、營業外收入明細表.....	89
四、站務費用明細表.....	90-93
五、工務維持費用明細表.....	94-97
六、電務維持費用明細表.....	98-101
七、機務維持費用明細表.....	102-105
八、行車費用明細表.....	106-109
九、租賃成本明細表.....	110-113
十、代辦修造費用明細表.....	114-115

目	次	頁 次
十一、其他代辦費用明細表.....		116-117
十二、貨運服務費用明細表.....		118-119
十三、餐旅服務費用明細表.....		120-123
十四、業務費用明細表.....		124-127
十五、管理費用明細表.....		128-131
十六、研究發展費用明細表.....		132-133
十七、員工訓練費用明細表.....		134-137
十八、營業外費用明細表.....		138-141
貳、資金運用明細表		
一、固定資產建設改良擴充明細表.....		142-143
二、固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....		144-151
三、資產折舊明細表.....		152-153
四、資產變賣明細表.....		154-157
五、資產報廢明細表.....		158-159
六、資金轉投資及其盈虧明細表.....		160-161
七、資本增減與股額明細表.....		162-163
戊、決算參考表		
壹、員工人數彙計表.....		165-166
貳、用人費用彙計表.....		168-171
參、繳納各項稅捐與規費明細表.....		172-173
肆、增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....		175
伍、主要營運量值比較表.....		176-177
陸、5年來主要產品單位成本比較表.....		179
柒、會費、捐助與分攤費用彙計表.....		180-181
捌、各項費用彙計表.....		182-185
玖、管制性項目及統計所需項目比較表.....		186

甲、財務摘要

甲、財 務 摘 要

單位：新臺幣億元

項 目	本 年 度	上 年 度	比 較 增減數	%
經營成績：				
營業總收入	259.67	286.49	-26.82	9.36
營業總支出	327.78	319.31	8.47	2.65
淨利（淨損）	-68.11	-32.82	-35.29	107.53
盈虧撥補：				
國庫分得股(官)息紅利				
留存事業機關盈餘	1.68	11.94	-10.26	85.93
事業機關負擔虧損	1,243.48	1,187.32	56.16	4.73
現金流量：①				
增加不動產、廠房及設備	234.91	178.94	55.97	31.28
增加長期債務				
現金及約當現金淨增		41.97	-41.97	100.00
現金及約當現金淨減	42.42		42.42	0.00
財務狀況：				
營運資金餘額②	-1,301.54	-1,210.24	-91.30	7.54
不動產、廠房及設備餘額	7,998.53	7,868.12	130.41	1.66
長期負債餘額	628.64	662.62	-33.98	5.13
權益	4,247.46	4,188.47	58.99	1.41
附註：①現金流量係採現金及約當現金基礎，包括現金、自存款日起3個月內到期之存放銀行同業、可自由動用並自存款日起3個月內到期之存放央行及自投資日起3個月內到期或清償之債權證券。				
②營運資金餘額＝流動資產－流動負債。				

乙、業務計畫及決算概要

乙、業務計畫及決算概要

壹、業務範圍及經營政策執行情形

一、業務範圍概述

臺灣鐵路承擔環島內陸運輸重任，業務範圍以經營客貨運輸為主，並依據鐵路法第 21 條之規定，兼辦有關培養與繁榮鐵路運輸所必需之貨運服務、餐旅服務等附屬事業及投資經上級機關核准之業務，配合國家社會之經濟發展與國防及民生之需要，本服務之宗旨，勵行革新改進，善用有限財源，積極推展業務。

二、關於執行政府政策者

（一）加速推動公共建設計畫，帶動民間投資。

加速推動公共建設—本年度投資專案計畫 11 項，計 16,403,046 千元。

（二）無障礙生活環境之設置及改善。

本局為配合內政部營建署所制定「建築物無障礙設施設計規範」，全線各車站皆須遵照該規範設置無障礙設施設備，如：無障礙室內外通路、走廊、出入口、門、扶手、坡道、樓梯設計、警示設備、無障礙電梯及電扶梯等昇降設備、廁所盥洗室（含防滑地板、地面高低差、入口引導標誌、輪椅迴轉淨空間規劃、鏡子、求助鈴、馬桶及扶手、沖水控制設備、側邊 L 型扶手、可動扶手等）、無障礙購票窗口改造、無障礙停車空間規劃、無障礙標誌設置、輪椅渡板購置等，供旅客使用，相關經費計 533,215 千元。

（三）保障勞工工作安全與健康，降低職業災害。

本局暨所屬各分支機構本年度辦理員工健康檢查、採購安全帽、反光背心、黃色工作衫、安全皮鞋等，辦理年度勞工安全衛生教育訓練等職安相關經費計 49,707 千元。

（四）配合政府環境保護政策，辦理污染防治措施。

改善廢污水處理設備及自動化系統；加強各事業廢棄物有效

管理，減量事業廢棄物；並定期委託檢驗公司做原水、放流水水質採樣檢驗工作，嚴格監控廢污水處理系統，確保廢污水處理設備維持正常運作，以符合環保署規定之放流標準，相關經費計 434,924 千元。

(五) 協助工會發展與團結，落實工會自主管理。

本局於本年度捐助鐵路工會 2,382 千元。

三、關於經營管理者

(一) 明確運輸市場定位，強化東西部幹線中長程城際運輸（臺北—臺東與臺北—高雄）及跨線運輸（臺中—花蓮）；加強西部幹線區域通勤運輸。

- 1、南迴線枋寮—知本間電氣化通車後，109 年 12 月 23 日起普悠瑪號及推拉式自強號投入南迴線營運，南迴線每日增加計 2 列次普悠瑪號，週六、週日另增加 2 列次推拉式自強號，整體南迴線運能平日約提升 7%、假日約提升 13%。
- 2、增加南迴線跨東、西線列車班次計 3 列次，減少旅客轉乘，另外南半環莒光號列車也不需於臺東站及枋寮站更換電力機車，以提高乘車品質及便利性。
- 3、枋寮站升等為二等站，成為屏東地區觀光轉運中心，停靠普悠瑪號 5 列次、推拉式自強號 2 列次（假日 4 列次）。
- 4、減少南迴線柴油列車班次計 18 列次（由 32 列次減為 14 列次）、高雄鐵路地下化路段柴油列車班次計 11 列次（由 25 列次減為 14 列次），改善乘車環境。
- 5、電化列車取代柴油客車，高雄—臺東間最短行車時間可縮短 27 分鐘、高雄—花蓮間最短行車時間可縮短 39 分鐘。

(二) 推動無縫運輸，結合客運、公車、捷運及高鐵進行票證、班次資訊、場站及營運整合，建構多元、便捷及優質運輸服

務。

1、電子票證整合：

臺鐵環島全線及支線（平溪、深澳、內灣、六家、集集及沙崙線）各站。

2、與高鐵班次整合：

持續加強高雄地區往返屏東地區兩鐵雙向轉乘，縮短新左營—枋寮—臺東間乘車時間，未來新車投入營運後，可大幅減少柴油客車班次，縮短高鐵轉乘至屏東以南地區及臺東地區乘車時間，增加乘車便利性。

（三）落實通用設計，持續建置無障礙空間，型塑現代化友善運輸環境。

為因應未來人口高齡化、少子化、國際化、全球化、性別平等及弱勢團體積極參與之趨勢，成立「交通部臺灣鐵路管理局通用設計推動委員會」，並訂定短、中、長期執行目標，將站車設施與設備納入通用設計，以建構無障礙友善站車環境。

1、為達車站及服務符合通用設計，訂定短、中、長期執行目標：

（1）短期目標：本局現已訂定完成通用設計規範(草案)及指標、示系統設計參考手冊，並持續檢視新建車站是否符合通用設計理念；另加強全局人員教育訓練。

（2）中期目標：逐步檢視既有站車設施設備，研擬改善計畫，達成既有設施全面符合通用設計。

（3）長期目標：不斷研究更新臺鐵通用設計參考手冊及服務方式，採滾動檢討積極迎向未來。

2、針對既有車站辦理無障礙改善工程：

（1）無障礙電梯建置：本局刻正辦理車站增設無障礙

電梯工程，截至 109 年底計已完成 165 站，改善後服務對象占全部旅客數約 95.9%；預計再完成 18 站無障礙電梯，合計 183 站，改善後服務對象將提升至約全部旅客數 98.5%。

(2) 月臺與車廂地板齊平工程：

- a. 臺鐵車種眾多（階梯數不同），一次將月台與車廂齊平，多數車廂門楣高度不足而肇致危險，故採分階段辦理。104 年車站月台高度提高工程（提高至 92-96 公分）計 189 站，並自 104 年起開始推動車廂改造及後續階段月台加高工程（與車廂齊平），目前配合臺中鐵路高架化車站及高雄地下化車站之啟用，截至 109 年底已陸續完成臺中、高雄及南勢等 78 站提高至 115 公分，預計 111 年完成月臺與車廂齊平計畫。
- b. 月臺與車廂之高度落差，已將「車廂無階化」與「全線車站月台提高（115 公分）工程」納入「鐵路行車安全改善六年計畫(104-111 年)」辦理。

3、指標改善：

臺北及板橋站指標規劃時以車站周邊作整體規劃考量（包含捷運、高鐵、周邊道路及附屬服務設施）以補足原有指標僅導引站內設施及乘車資訊。另後續新建、改建車站指標系統均按通用設計建置。

4、車站無障礙廁所改善：

為提供無障礙如廁環境，於新（改）建車站時一併設置無障礙廁所。

(四) 結合鐵道文化，進行異業結盟，加強行銷策略，開創新客群。

1、推展鐵路觀光旅遊：

辦理「臺灣鐵道觀光需求與網路行銷策略關聯研究案」，以觀光列車、支線之旅、特色旅遊（車站）及鐵道文化為主題，實地拍攝影片及人物專訪，透過多媒體管道推播宣傳，吸引國內外旅客搭乘臺灣鐵道列車：

- （1）鐵道觀光影片：以「臺鐵守護您回家的路」為主題，完成 2 支影片（長度 5 分鐘/支），網路平均瀏覽觀看次數為 5 萬次以上/支。
- （2）鐵道觀光人物專訪：專訪 6 位鐵道觀光旅遊相關人物，露出 5 篇專訪文章，包含張政源局長（觀光列車）、作家劉克襄（藍皮列車）、旅台日本攝影師小林賢伍（觀光列車）、旅遊部落客許傑（鐵道旅遊路線推薦）、鐵道文化專家古庭維（經典鐵道文化路線）及作家舒國治（新店線鐵路的回憶）。
- （3）社群直播：已完成 2 場社群直播，第 1 場直播主題為「張政源局長 X 小林賢伍體驗觀光列車」，影片長度共 40 分鐘，累積 1.9 萬次瀏覽觀看數；第 2 場直播主題為「安全回家的路，樹林調車場」，影片長度共 23 分鐘，累積 4.9 萬次觀看瀏覽數。
- （4）特色鐵道觀光選文：透過天下雜誌與微笑台灣網域，以及微笑台灣 319 鄉 Facebook，宣傳名人帶路廣編以及專區，Banner 曝光次數超過 600 萬次。
- （5）平面廣編：於天下雜誌微笑季刊秋季號及冬季號雜誌上刊載本局平面廣編共 2 篇。

2、推動鳴日號觀光列車上線營運：

配合交通部 2022 年為鐵道觀光旅遊年，本局為加強推

展鐵道觀光旅遊服務，以公開招商方式辦理「110-115年鐵道旅遊鳴日號暨藍皮解憂號觀光列車經營權利案」之招商及遴選。得標廠商於109年12月31日推出鳴日號套裝行程首航，繼首航之後，更多鳴日號觀光列車相關套裝行程已陸續銷售中。

(五) 落實永續發展之環保意識及以人為本的設計理念；有效利用既有資產，發展行旅生活服務事業；創造以交通建設與土地開發結合之大眾運輸導向發展（Transit-Oriented Development，簡稱TOD）效益，提升臺鐵為「美好生活連結者」。

1、隨著社會發展趨勢及政策方向的導引，且為統一事權、提高資產活化收益，108年3月1日以任務編組方式先行整合原辦理不動產開發及活化之相關業務單位(合併貨運服務總所、企劃處開發科、地權科出租部分及餐旅總所部分出租業務)，成立「資產開發中心」，以企業化經營方式開拓附屬事業，期增裕營收，並促進運輸與鐵道資產互益共榮，達鐵路事業永續經營之目標。本局資產開發中心重點規劃如下：

(1) 車站商場開發：

a. 利用本局車站人潮匯集之優勢，規劃大型綜合商場出租經營，提升商旅服務品質，使車站除交通運輸轉乘功能外，更包含多元服務概念，打造車站新內涵，創造消費性客源，進而發展「軌道新經濟」。

b. 臺北、板橋、新左營、南港等4站ROT商場已於96年起陸續營運，其中臺北站商場原契約於108年4月24日屆期，已提前於107年10月15日完成續約契約公證，續約期間為期

6 年。另臺中車站新站 OT 商場於 109 年 12 月 27 日開始營運，期間約 50 年。

- c. 賡續辦理中小型車站商場招商，其中竹北舊站由得標廠商打造成麵食館，利用舊站房原有設施，如售票窗口變成出菜口、佈告欄作為菜單張貼處，獨有特色吸引不少老饕前往用餐。羅東車站二樓商場則由業者以 DCC 羅東廣場為品牌識別規劃商場及營運，將其打造成木材環繞的悠閒空間，讓旅客感受以木材林業為主的羅東輝煌歷史文化。
- d. 持續推動於各車站閒置空間設置販賣機、自動櫃員機、存物箱、快照機等兼顧旅客需求之便利旅運服務，提升整體服務品質。

（2）停車場設置：

為改善車站週邊交通秩序及服務商旅，結合科技、明亮、人文、節能等 4 大主軸，規劃車站區域土地設置現代化停車場。

（3）閒置房地再利用：

基於資產活化再利用之理念，利用鐵路沿線閒置空地、站房、房舍等，在不妨礙原有使用原則下規劃辦理出租，截至 109 年底共出租土地、房屋及倉庫 716 件。

（4）拍攝場地設備出租：

配合政策推展文化產業，提升本局形象，同時為活化相關資產之運用，出租場地及設備，作為戲劇、電影、紀錄片、廣告等拍攝用途，109 年度共計辦理 27 件。

（5）站車廣告空間出租：

a. 於兼顧車站美學前提下，持續推展利用車站空間辦理廣告出租。車廂廣告方面有平面框式、LCD 及車體彩繪，車站內外廣告則有平面、燈箱及多媒體廣告等。

b. 廣告以「車站」為單位，以單獨一站或數站整合辦理廣告標租，交由得標廠商整體規劃廣告揭出位置、大小及媒體形式，發揮廣告創意。

(6) 倉庫及文化資產轉型文創觀光據點：

為有效維管及利用本局經管文化資產（古蹟、歷史建築及老舊房舍），與地方政府合作，整建為藝術創作的展示場所及藝文新地標，提供民眾休憩去處。

(7) 移動力量—2020 軌道經濟成果展：

109 年 12 月 16 日至 20 日舉辦「2020 軌道經濟成果展」，展現臺鐵從軌道經濟 1.0 到 4.0 蛻變的成果，讓民眾感受軌道經濟所帶來的美好生活，讓臺鐵成為都市生活的中心、都市經濟的催化劑。

(8) 設置太陽光電發電設備：

為落實國家推動政策及環保趨勢，109 年度已完成招標並簽約之案件有花蓮機廠檢修工場建物屋頂設置太陽光電案、臺東機務分段維修車庫屋頂設置太陽光電案與臺東火車站及周遭建物屋頂設置太陽光電發電設備及土地供設置太陽光電風雨走廊、停車場棚架案等，並將持續積極勘估經管建物設置太陽能光電發電設備，加速太陽光電政策之推動。

2、為改善財務狀況增裕營收，本局附業營運中心重點規劃如下：

(1) 推出創新口味便當：

配合交通部推動之安心旅遊政策，振興相關產業及鼓勵國旅，在「食」的方面，臺鐵局集結轄下臺北、臺中、高雄、七堵、花蓮、臺東等 6 個餐務室，自 109 年 6 月 24 日至 7 月 31 日止，每日限量販售 7 款不同口味的元氣便當，包括臺北的紹興雞腿排及香椿蔬食便當、臺中的麻油松阪豬便當、高雄的芋見元氣便當、臺東的紅藜平安便當、花蓮的梅雞田園南瓜飯便當、七堵的養氣人蔘雞腿便當，特地選用臺灣在地天然食材，除支持本土農業外，並鼓勵民眾積極規劃國旅，期間元氣便當共銷售 3 萬 9,326 個。

(2) 舉辦第 6 屆鐵路便當節活動：

a. 109 年 11 月 13 日至 16 日，於臺北車站大廳舉辦，本年度的鐵路便當節特別以「移動的味道 經典開行」為主軸，本次參展業者共計 30 家，其中包含 7 家國際鐵道與 4 家國內星級飯店等業者。6 年努力之下，一年比一年更加熱鬧，一屆比一屆成果更加豐碩。

b. 本局 6 家餐務室以「跟著食材去旅行」為主軸，採用在地食材，共計推出 7 款超吸睛特色便當。會場特地打造 2 列主題餐車，包含「經典回味-復刻餐車」，還原古早列車餐廳景象，讓民眾彷彿搭上時光列車一同回到 1960 至 1970 年代的美好；優雅的「旅行時光-鳴日號」，代表臺鐵的未來，外觀上採用甫

獲得日本 2020 GOOD DESIGN AWARD 設計大獎肯定的鳴日號車體。

c. 今年除了鐵道美食及商品外，在展期舉辦四場論壇，分別以美食、文創、旅遊與設計四大主題，邀請到多位重量級講者齊聚一堂，與民眾一同探討與分享屬於臺鐵的經典與未來。

(3) 與全家便利商店合作，推出聯名鮮食：

為台鐵便當開發差異化食品、拓展食品種類、市場區隔及增加通路與品牌權益，以策略聯盟合作方式，臺鐵授權商標予全家便利商店，將台鐵便當關鍵元素，滷排骨及酸菜作為開發新菜色為基礎，促使台鐵便當營運模式轉型、永續化的發展，並增加消費者購買的便利性與可及性，讓記憶中的美味能代代傳香。

(4) 配合節慶推出紀念商品：

a. 配合新車落地推出經典商品，如：鳴日號系列商品(鳴日號馬克杯、運動毛巾、車廂鑰匙圈吊飾、手札、領帶盒包裝等)、EMU900 型系列商品(EMU900 型紀念酒、造型毛巾、USB 隨身碟、領帶夾套裝組、領帶盒包裝、圓領 T 恤、背心等)等。

b. 推出便當空盒(圓型及方形便當空盒-EMU500 屏東縣及托特提袋)主題列車為 EMU500 型電聯車，繪製高雄至屏東之特色，如：85 大樓、下淡水溪鐵橋、大武山、竹田驛站、四重溪溫泉、墾丁、鵝鑾鼻燈塔、鴨子船、大鵬灣大橋及黑珍珠蓮霧。

- c. 109 年推出 2021 年臺鐵百年風華月曆，係與力麗社會福利慈善事業基金會合作，由畫家的筆尖下勾勒出臺鐵發展歷史與建物從視覺上進入歷史遺留痕跡之百年風華鐵道藝術。
- d. 異業合作商品：臺鐵 x 天成飯店集團聯名創意食玩「臺鐵限定柚比快飛月餅禮盒」、臺鐵 x PRINCO Watch x 一卡通三強合作推出「鳴日號限定速 PAY 錶」、臺鐵 x 乖乖推出排骨風味米乖乖。
- e. 109 年度鐵路節推出臺鐵古董懷錶 TISSOT 品牌：受疫情影響，臺鐵未舉辦公開慶祝活動，但用心思忖疫情帶來的正向思維：珍惜擁有、情感相依、典藏回憶。懷錶限量發售 69 只，特別打造實木底座及金屬支托錶架，並覆蓋透明壓克力罩，簡約時尚充分展現非凡的價值，兼具收納及展示功能。
- f. 109 年度便當節推出 CK101 蒸蒸日上紀念酒：產品含精美提盒、仿真軌道、木製底座及透明壓克力罩及 600 毫升之 58 度金門高粱酒。

（5）鐵道商品創新開發：

本局目前已獲經濟部智慧財產局核准註冊商標共計 182 件(註冊證)，109 年度辦理商標及圖像授權之產品共計 261 項(商品)，商標及圖像授權金收入（含圖像使用費）共計 244 萬餘元。

（六）全力推動資產活化償債計畫，藉由促參建設、都市更新及設定地上權等多元開發方式，選擇重點資產優先活化開發，以達償債效果。

現行鐵路法有關資產活化部分，尚無明定土地開發機制，致

使本局過往資產活化均依照促參法、都市更新條例及國有財產法等相關法律規定辦理並受到相當程度的限制，為建構本局資產活化法源依據並提高資產活化效益，本局積極研議修正鐵路法之修正案，內容係以增列附屬事業項目、建置不動產開發及經營機制、簡化資產處分程序、法制化資產收入處理方式及法制化資產撥用方式等，並排除國產法及文資法對本局資產開發之限制。前開草案業於 108 年 11 月 19 日陳報交通部，後續將依序辦理修法相關事宜。惟在修法審議通過之前，本局於鐵路資產活化開發上，仍須依照促參法、都市更新條例及國有財產法等法令辦理開發，積極運用交通建設與資產開發結合之利基，發揮最大公共利益，透過資產開發及附屬事業經營等機制，培養及繁榮鐵路事業。

1、促參建設方面：已完成簽約者有「臺北車站特定專用區交九用地開發案」、「臺鐵南港車站大樓興建營運案」、「臺北車站大樓 G+2、G+1、U-1 層促進民間參與整建營運案」、「松山車站綜合大樓暨立體停車場大樓民間參與興建營運案」、「萬華（東、西）車站大樓民間參與建設營運案」、「新左營車站旅運服務空間促進民間參與整體營運案」、「板橋車站大樓第 2 層及 24、25 層商場招商整建營運案」及「南港車站商場促進民間參與整建營運案」及「臺中車站鐵道文化園區興建營運移轉案」等案件；規劃中案件共 2 案，其中「民間參與彰化車站扇形車庫古蹟保存區及周邊地區整建營運案」，前 2 次招商因周邊環境不佳等因素，致無人投標。為提升投資人投標意願，持續拜訪潛在投資人了解其投資意願，並積極配合當地周邊環境改善計畫，已於 109 年 11 月 25 日辦理第 3 次公告招商；「基隆火車站南側停車場興建營運移轉案」，業於 108 年 9 月 17 日辦理委託開發行政契約

之簽約典禮，於 109 年 8 月 26 日辦理第 1 次政策公告，惟截至公告期滿無人投標，故 109 年 10 月 28 日基隆市政府召開政策公告修正研商會議，俟修正政策公告文件後辦理第 2 次公告招商。

2、都市更新建設方面：配合 97 年 11 月內政部營建署陳報行政院有關「振興經濟新方案－擴大公共建設，加速推動都市更新計畫（98—100 年）」一案，96 年經建會勘選 10 處指標性更新地區，97 年營建署勘選 21 處優先推動更新地區之 6 大指標性都市更新案，本局參與部分，包括「基隆火車站都市更新」、「南港調車場都市更新」、「新竹火車站後站地區都市更新」、「蘭城之星都市更新」（撤案）等 4 處。

（1）「基隆火車站都市更新」案：基隆市政府辦理 3 次公告招商均流標或廢標；後由內政部營建署擔任主辦機關，該署於 103 年 11 月 7 日委託規劃公司辦理招商計畫委託專業服務案，惟主要計畫變更、交通轉運中心規劃等無法定案，致投資興建計畫、財務計畫、招商文件等相關作業無法進行，105 年 9 月 29 日經行政院召開會議決議，本案後續由基隆市政府主導開發及主辦招商作業。106 年 1 月營建署同意基隆市政府申請補助，辦理「基隆港區廊帶再生發展計畫案」，106 年 10 月公告該案辦理招標，106 年 12 月與得標廠商中華民國都市設計學會完成簽約，107 年成立都更專案辦公室並完成基本資料盤整作業，108 年已完成期中階段並研擬初步發展策略，109 年 2 月內政部召開「內政部都市更新推動小組會議」決議同意修正後備查，同年 10 月函送修正版成果

報告書予內政部營建署申請備查。109 年 5 月營建署同意基隆市政府申請補助，辦理「基隆港區廊帶再生發展計畫案（第二階段）」，同年 7 月辦理該案招標，同年 9 月與得標廠商都市里人規劃設計有限公司簽約。

(2)「南港調車場都市更新」案：本局於 104 年 4 月 2 日與實施者完成簽約，並於 108 年 10 月 16 日核定本案都市設計書圖，惟後續由實施者自提變更設計，爰另於 109 年 11 月 5 日再經都市設計審議第 1 次變更設計「修正後通過」，並於同年 12 月 11 日函送事業計畫及權利變換計畫至北市府都更處申請幹事會續審，刻由該處安排審議會議。

(3)「新竹火車站後站地區都市更新」案：新竹市政府已於 103 年 2 月 26 日與實施者完成簽約；惟因區內警察宿舍被指定為歷史建築，其土地產權由新竹市政府向國產署進行無償撥用；另建築容積部分將移至該署其他可建築用地上，實施者就更新後權利價值部分重新估算後，再將都市更新事業計畫及權利變換計畫送審議會審議。惟該府於內政部營建署 107 年 10 月 25 日召開工作會議時表示，本案將與新竹大平台計畫併同研議，以創造最大效益；新竹大平台計畫可行性計畫已於 108 年 11 月 20 日經交通部審查通過，並於 109 年 3 月 31 日經行政院審查通過，目前刻辦理綜合規劃作業事宜。

(4)「蘭城之星都市更新」案(撤案)：宜蘭縣政府於 104 年 1 月 29 日辦理第 4 次公告招商，因無人投

標，該府委託規劃公司辦理第 5 次招商作業，並於 105 年 11 月 28 日召開都市更新招商文件第 3 次工作會議，研商招商文件內容，106 年 4 月 7 日召開第 1 次甄審會議，暨研商「新設公司設籍地點」及「土地租金調整機制」議題。另行政院於 106 年 6 月 8 日召開「研商加速推動政府主導都市更新個案第 5 次專案會議」，討論本案面臨「宜蘭鐵路立體化期程未定」及「都市計畫不確定影響招商執行」等困難，後由內政部營建署於 106 年 7 月 6 日召開工作會議，請宜蘭縣政府檢討本案都市更新單元及朝縮短地上權年期等項。宜蘭縣政府於 107 年 12 月 24 日提報內政部討論本案都市計畫變更，營建署於 108 年 1 月 29 日召開第 939 次部都委員會討論本案都市計畫變更（住變商）案，縣府提請撤案。宜蘭縣政府於 109 年 5 月 22 日函報營建署辦理結案備查，由本局辦理標租活化。本局業於 109 年辦理標租開發活化。

3、不動產開發前置規劃作業部分：

- (1) 為利土地資產活化及管理之先期規劃與效益評估，已完成「臺北車站特定專用區(E1、E2 及 D1 西半街廓)都市更新整體規劃案」、「105 年度資產活化及管理總顧問委託技術服務案」及「參與民間自辦都市更新案件不動產估價顧問案」。
- (2) 另為辦理促參建設、都市計畫變更、土地開發策略規劃、都市更新及招商作業，本局刻辦理「高雄機廠遷建後土地開發策略規劃暨都市計畫變更案」、「高雄火車站站東舊宿舍區都市更新開發

暨招商規劃案」、「高雄港站（更新單元二、三、四）都市更新再開發暨招商規劃」、「北投員訓中心土地開發策略規劃暨都市計畫變更案」、「桃園鐵路地下化都市計畫與整體開發策略規劃案」、「臺北市南港調車場都市更新事業計畫書暨權利變換計畫書（更新單元一、二）評估案」、「臺鐵局屏東火車站站區周邊土地都市更新先期規劃暨招商計畫案」、「臺鐵局員林火車站站區周邊土地都市更新招商計畫案」、「108~110 年度參與民間自辦都市更新案件不動產估價顧問案」、「烏日鋼梁廠騰空土地開發策略規劃暨都市計畫變更案」、「臺北市南港區玉成段二小段 732 地號土地都市更新開發暨招商規劃案」、「臺中市北區水源段 92-5 地號等 4 筆土地都市更新開發暨招商規劃案」、「高雄市三民區土地都市更新開發暨招商規劃案」、「高雄市鹽埕區土地都市更新開發暨招商規劃案」、「嘉義市鐵路高架化都市計畫與整體開發策略規劃案」、「桃園鐵路地下化都市計畫與整體開發策略規劃案」、「臺鐵臺中火車站周邊地區（國光客運臨時站）都市更新開發暨招商規劃案」、「臺南鐵路地下化站區騰空土地都市更新開發暨招商規劃案」、「臺北市南港區南港段二小段 671-6 地號等 52 筆土地公辦都市更新事業計畫暨權利變換計畫書評估報告案」及「花蓮市地區土地整體開發策略規劃案」。

（七）加強員工風險管理及危機處理等在職訓練與考核，強化防災防恐機制，提升緊急應變能力，以維護行車及旅客安全。

1、在職訓練：

(1) 運務部門為建立員工風險意識及強化危機處理應變能力，除責成各車站、車班組實施勤前教育及常年教育訓練外，每月安排車站（各站平均每年 12 次）辦理事故緊急應變模擬演練，並每月辦理線上學習及測驗。本年度計辦理調車人員在職訓練 1,069 人次、看柵工 46 人次。

(2) 工務部門於專業技能方面，本年度辦理班別及參訓人數如次：維修工程車司機員班(含回訓)99 人次、維修工程車指揮員班(含回訓) 145 人次、軌道管理班 46 人次、路線實務班 57 人次、109 年度辦理新進人員(含鐵特及營運人員)專業技能實地操作訓練班 124 人次、土木建築實務班 47 人次、鐵路橋樑維護管理訓練班 48 人次、養路機械操作及故障排除實務訓練班 45 人次、號誌保安維修技術班 50 人次、軌框搬運機訓練班 43 人次、公共工程品質管理訓練班 209 人次，共計 913 人次；另有各段、隊自行辦理之在職及新進人員勞工安全衛生教育及相關之專業訓練課程。

(3) 機務部門在職訓練：

a. 檢修人員：

(a) 為培訓本局基層檢修人員專業技能，於本年度委由本局員工訓練中心辦理車輛檢查班 1 期，共計訓練人數 49 人次，訓練對象為段內技術助理、技術領班、監工員及基層服務員（技術工、技術員）及檢查員回訓班 1 期，共計訓練人數 240 人次，訓練對象為段內

檢查員。另開設車輛檢查進階班 1 期，共計訓練人數 29 人次，訓練對象為上過車輛檢查班之同仁。

- (b) 為提升本局檢修人員車輛維修能力，於平時落實各段檢修工作外，機檢段維修保養人員每週於保養維修作業工作完成後，安排 1-2 小時之在職訓練，訓練項目包括動力車及車輛之故障原因分析探討及預防矯正、各型車輛及主要配件構造及維修實務、控制電路說明、檢修工具及儀器之正確使用方法、勞工安全衛生宣導、緊急搶修應變處理及搶修工作演練等。

b. 機班人員：

- (a) 轉換駕駛訓練：為因應本局動力車型式多元，駕駛方式及故障應急處理不同，如需駕駛其他型式動力車，必須依據學習教導訓練須知規定，實施段內教育及隨車見習後，應乘務 1 個月以上及 3 千公里以上，本年度司機員轉換駕駛各式動力車審查合格者約計 337 人次。
- (b) 段內訓練：依據本局機務處「機務段機班人員在段訓練實施須知」規定，各機務段、所每月舉辦 1 次，每次並依各段、所機班人數辦理 3 至 8 場，每一司機員依排定場次參加 1 場，每一場次訓練時間 3 小時。訓練項目：

包括行車規章、標準運轉法、電化安全行車事故案例分析、檢討與防範、天然災害或重大事故之通報及應急處理及動力車故障應急處理，本年度共計完成 16,260 訓練人次。

(4) 電務部門於專業技能方面，本年度辦理各項技術專班以提升專業技能、緊急搶修應變能力，因疫情緣故停辦部分班次，參加訓練人次如下：

a. 電力部分：

本年度辦理電車線維修車司機員班計 63 人次。

b. 號誌部分：

本年度辦理號誌技術基礎班計 38 人次。

c. 段內自辦訓練：

本年度辦理電車線懸臂組製作、事故搶修、變電站維修訓練計 18,079 人時、號誌設備教育訓練計 79,017 人時、通訊等設備訓練計 8,433 人時。

2、勤前管考：

(1) 行車人員勤前酒精測試：

依據「交通部臺灣鐵路管理局行車人員酒精濃度測定管理須知」於 107 年 7 月 1 日開始辦理，109 年度本項測試受檢人員如次：站務行車人員計 2,172 人次，乘務人員計 24,711 人次，共計 26,833 人次。測試結果之處理方式如下：

a. 受測者其吐氣所含酒精濃度達以下標準處理如下：

(a) 酒精濃度達每公升 0.01 毫克以上未滿

0.15 毫克時，即調整其當日工作，並核予記過 1 次之懲處。

(b) 酒精濃度達每公升 0.15 毫克以上未滿 0.25 毫克時，應予停止當日勤務工作，核予記過 2 次之懲處。

(c) 酒精濃度達每公升 0.25 以上時，應予停止當日勤務工作，並核予記大過 1 次之懲處。

(d) 五年內有第二次以上之酒測違規累犯者，記過 2 次至記 1 大過（另核予懲處）。

(e) 拒絕接受酒精濃度檢測者，無論其精神狀態如何，均應予停止當日工作，並核予記過 2 次之懲處。

b. 受測者如有下列情事之一者，應調整其職務：

(a) 酒精濃度經測試達每公升 0.25 毫克以上，1 年內累計次數達 2 次者。

(b) 酒精濃度經測試達每公升 0.10 毫克以上，1 年內累計次數達 4 次者。

(c) 發生行車事故，遭檢警單位測出其吐氣含有酒精濃度（不論其含量多寡）者。

c. 依前條測試結果，因受測者吐氣所含酒精濃度超過規定而需換班肇致列車停駛、誤點等行車事故時，該當事人應按規定嚴予議處，測試負責人除應變失當怠忽職責外，不負連帶責任。

d. 受測者冒名頂替及測試負責人徇私舞弊或執行不力，依「交通事業鐵路人員獎懲標準表」規定，核予記過 1 次之懲處，其單位主管並應負監督不周之責任。

(2) 司機員上班血壓量測：

為提早發現司機員身體異常徵兆，規定司機員上班報到時應做血壓量測，發現機班人員血壓值收縮壓超過 161 毫米汞柱；舒張壓超過 110 毫米汞柱，為維護司機員健康及落實防患未然，應即暫停該機班當日工作，並採取適當處理措施。

(3) 司機員尿液篩檢：

依據交通部頒「陸運特定人員尿液採驗實施要點」辦理，由機務所屬段、所分四季，實施不定期尿液檢驗，並於本年度各段實施全面尿檢，以防止司機員吸食安非他命、嗎啡等毒品，俾維行車安全。

(4) 司機員心理健康輔導與評估：

為防制或減少司機員「創傷後壓力症候群」，全面實施乘務員事故創傷三階段支持作法：

- a. 第一階段：建立事前預防之觀念，加強平時心理健康知識宣導，開辦壓力紓解課程。
- b. 第二階段：事故發生時之即時協助。
- c. 第三階段：事故後心理輔導與評估。

(5) 司機員勤前管制：

機務處為行車安全，於重點時間（22：00-06：00）或於外段司機員上班前 2 小時實施自主休息，期以司機員運轉前獲得充分休息，以維列車運轉安全。

3、督導、考核與測驗：

- (1) 109 年 9 月、10 月、12 月辦理值班站長回訓，共計 12 場，188 人次。
- (2) 每年 3、6、9 及 12 月份，辦理第一種平交道看柵工勤務季考查，109 年度考查人數共計 36 人次。
- (3) 109 年 2 月、5 月及 8 月辦理行車安全中心工作項目考查，計考查 195 站次，124 車次。
- (4) 每年 11 月份辦理行車保安、站車秩序檢查暨平交道安全宣導。109 年度考查計 129 站次，81 車次及 8 車班組。
- (5) 為加強值班站長及站務人員行車緊急事故應變處理能力，各站、車班組每年辦理 2—4 次，段每年分區辦理 4 次行車事故模擬演練；109 年因受疫情影響，處級緊急應變演練觀摩於臺北運務段辦理 1 場次，109 年度共計辦理 264 場次。
- (6) 各段每月針對轄區內行車人員辦理自主檢查，每季辦理跨段行車運轉安全工作交叉查核；處每月以不特定車站或車班組方式辦理行車督導，遇有行車人員未依章辦理，立即糾正、列管輔導或懲處，落實風險管理與防患未然措施。109 年度共計查核 100 站次，104 車次。
- (7) 重大節日連續假期前，各站加強站場及行車設備巡檢，段及處進行複檢及抽查。109 年度共計抽查 250 站次。
- (8) 每年 11 月辦理「行車保安、站車秩序檢查暨平交道安全宣導週」考評事宜，藉以提升危機意識，建立安全文化。

(9) 動力車保養抽查：

a. 為確保動力車維修保養品質，不定期赴機務段進行保養抽查，如發現重大缺失或保養品質未達標準（成績未達 70 分），即對相關失職人員進行懲處，以有效控管維修品質。

b. 本年度舉辦檢修人員規章技術測驗，加強現場檢修人員對於檢修規章規定項目及平常檢修工作重點要項之瞭解；檢查員部分受測人數共計 364 人。

4、為貫徹臺鐵安全、準確、服務、創新、團結及榮譽經營理念，員工訓練係以加強服務及行銷觀念、增進鐵路專業技能、提高危機處理及風險管理能力，提升幹部素質及激發員工潛能等為目標。

(八) 加強企業內部縱向溝通與橫向協調，建立和諧勞資關係，提升組織效能。

1、本局每月定期召開局務會報，會中均邀請工會理事長列席參與決策討論；又依據勞資會議實施辦法規定，每月定期召開 1 次局勞資會議，所屬機構設立 15 個地區勞資會議，以每 2 個月召開 1 次為原則，積極促進勞資溝通，建立和諧勞資關係。

2、本局在現有組織架構下建置橫向聯繫協調機制，成立「鐵路建設計畫聯繫審查小組」，歷次討論議題涉局內跨單位橫向聯繫、跨部會橫向聯繫、本局與地方政府橫向聯繫。透過上開小組之運作，有助逐步強化各單位間之橫向協調及聯繫功能，並提升營運安全及企業化經營執行品質及效率。

(九) 研議合理票價調整機制，並致力於提升品質、節約成本，以

落實企業化經營及事業永續發展。

- 1、臺鐵現行票價費率係於民國 84 年實施，迄今已 25 年未調整且當初以報酬率零之基礎制定，早已不敷現今的營運成本。本局業依據鐵路法規定，落實每兩年定期檢討本局票價，包含車種差別費率、調高起碼里程等方式，為反映真實成本並健全財務結構，將先完成提升服務品質、改善售票系統，再適時提出票價合理化及研議票價公式構想，使票價調整更具正當性。
- 2、本局將參考台電公司電價費率由第三方驗證之調整機制，爭取第三方驗證單位驗證，再啟動費率調整程序，使本局票價調整更具正當性。本局擬委託專家學者、單位研議票價公式，擬定合理化之票價計算公式，以合理反映成本並改善營運體質。

四、關於供需配合者

(一) 賡續購置及汰換營運車輛，簡化車種，提升服務品質。

「臺鐵整體購置及汰換車輛計畫(104-113 年)」：

1. 本計畫經行政院 104 年 5 月 22 日院臺交字第 1040066871 號函核定，總投資金額計 99,730,000 千元，購置城際電聯車 600 輛、通勤電聯車 520 輛、支線客車 60 輛及機車 127 輛，共 1,307 輛，以汰換老舊車輛，提升服務品質。
2. 通勤電聯車 520 輛案於 107 年 5 月 31 日決標，109 年 10 月 24 日開始第 1 批(20 輛)交車；城際電聯車 600 輛案於 107 年 12 月 26 日決標，預定 110 年 6 月開始陸續交車，機車 102 輛案(本次採購 102 輛，餘以後續擴充方式購供)於 108 年 10 月 8 日決標，預定 111 年開始陸續交車，支線客車 60 輛案配合軌道車輛國產化目標，刻正進行招標作業中。

(二) 辦理高雄機廠遷建計畫，提升車輛維修技術與品質，確保行

車安全；並推動原有廠址開發經營及鐵道文化保存利用，擴展關聯事業領域。

1、高雄機廠遷建及原有廠址開發計畫：

- (1) 本計畫為配合高雄市區鐵路地下化計畫，將使列車無法進出地面至高雄機廠維修，故需將高雄機廠、南區供應廠及高雄港檢車分段遷建至潮州，以維持客、貨車維修及配件材料修製供應順遂，確保客、貨運輸正常營運及行車安全，並使新建潮州基地成為南部車輛維修中心。
- (2) 高雄機廠遷建計畫經行政院 102 年 8 月 13 日院臺交字第 1020048414 號函原則同意綜合規劃報告及 102 年 10 月 3 日院臺交字第 1020060201 號函同意財務計畫。
- (3) 修正計畫經行政院 106 年 6 月 1 日院臺交字第 1060016947 號函原則同意，計畫期程修正為 102 年 8 月 13 日至 110 年 12 月 31 日，計畫經費修正為 13,481,765 千元。
- (4) 機廠主體工程已完成辦公大樓及廠房結構體，裝修工程持續施工中及辦理消防檢查請照作業。預計全廠於 110 年 6 月完成搬遷啟用，110 年底全部完工。

2、原有廠址土地開發：

- (1) 高雄市政府於 103 年 10 月 8 日公告「高雄機廠都市計畫變更案」計畫書圖，於同年 12 月 9 日召開市都委會第 1 次專案小組會議後，本局持續與該府文化局就規劃方案及本區文資議題進行協商，並於 108 年 3 月 6 日、7 月 10 日召開第 2 次、第 3 次專案小組會議，會後陸續與該府交通

局及捷運局就交通、輕軌、跨區回饋等議題召開研商會議，於 109 年 4 月 13 日召開第 4 次專案小組會議。

(2) 本局分別於 109 年 6 月、8 月及 11 月函請高雄市政府協助提送市都委會專案小組續審，高雄市政府於同年 9 月 10 日回函書面意見請本局依意見回應說明並修正簡報，本局於同年 10 月 16 日召開研商會議，並於同年 11 月 25 日依書面意見及研商會議結論修正都市計畫草案函送高雄市政府。

(三) 辦理鐵路行車安全改善計畫，加強工電聯檢及防災防護措施，強化基礎建設以提高行車效能，達到行車安全及服務品質提升。

1、鐵路行車安全改善六年計畫：

(1) 增設平交道大型方向指示器、閃光燈雙面化及緊急按鈕改善工程，軌道設施之路線養護圖資建置、修測及 GIS 更新，50KG-N 鋼軌抽換工程，PC 枕型道岔抽換工程，危險路段加裝圍籬及隔音牆，以降低平交道事故及提升行車安全。

(2) 橋梁改建符合現有法律規範，建立邊坡滑動及土石流及強風預警系統，減少發生斷橋、土石流產生的列車事故，提高緊急應變能力。

(3) 車站配合法令更新設施及無障礙設施改善，減少旅客上下車之意外，提供旅客更友善、便捷、舒適及安全之乘車環境。

2、藉由持續辦理工電聯合檢查機制，加強內部單位間橫向聯繫協調，以期降低對路線設備影響，強化設備運作可靠度，降低故障發生率，進而提高行車效能。

3、強化基礎建設及防災防護措施：

- (1) 保持 ATP (列車自動防護系統) 可用性，持續優化車上行車調度無線電話。
- (2) 電車線系統之主吊線 49.5 mm² 更新為 95 mm²，強化線路穩定度。
- (3) 購置電力維修車及高速電車線檢測設備，提升維修能力。
- (4) 變電站供電容量擴充與保護系統升級，提升供電系統穩定性與備源性，加強整體供電網路之可靠性。
- (5) 每月定期排定聯檢站場、區間，落實現場檢查測試，立即協調改善，以預防事故發生，確保列車準點率及行車安全。

(四) 辦理票務系統整合再造計畫，優化票務資訊流程與效能、解決尖峰訂票瓶頸；強化客戶關係管理，提升服務品質滿意度。

- 1、第四代票務系統整合時刻查詢、訂票、付款於同一網站，完善使用者介面，即時呈現訂票座位資訊，提供一站式便捷購票服務。
- 2、第四代票務系統於 108 年 4 月 23 日完成全面移轉上線，歷經 108 年(端午、中秋)及 109 年(元旦、春節、清明、端午、中秋)等多個連假連假訂票，系統運作迅速正常，可充分處理大量訂票需求，充分發揮系統效益。電子、平面媒體及相關社群網站對本年度訂票結果皆持正面評價。

(五) 辦理臺鐵電務智慧化提升計畫，藉由軟硬體升級，輔以科技化與智慧化，加強運輸效率，以擴大服務範圍與提升服務品質，增加旅客便利性。

1、本計畫經行政院106年4月12日院臺交字第1060169560號函核定，總經費 30,610,000 千元，計畫期程至 113 年 12 月。

2、本計畫分列四項子計畫：

號誌基礎設施提升計畫、電訊基礎設施提升計畫、電力基礎設施提升計畫及中央行車控制系統新建計畫，本年度辦理相關分項計畫前置之委託規劃設計發包作業及公共工程經費審議，累計完成 7 件個案計畫之發包施工。截至 109 年底計畫預定進度 29.53%，實際進度 29.37%，110 年度將賡續辦理各項工作。

(六) 辦理臺鐵成功追分段鐵路雙軌化新建工程，提供海線居民轉乘高鐵之便利性及便捷之鐵路運輸服務。

1、臺鐵成功追分段鐵路雙軌化新建工程計畫：

本計畫經行政院 105 年 10 月 31 日院臺交字第 1050041701 號函核定，計畫總經費為 1,524,611 千元，計畫期程自 106 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日。

2、本計畫為解決成功追分段單軌營運瓶頸，於成功追分段進行雙軌化，將改善臺中地區瓶頸路段，提供大臺中地區民眾便捷快速及舒適有效率之軌道運輸服務，其具體效益如下：

(1) 增加路線容量。

(2) 縮短列車班距，提高海線居民轉乘高鐵之便利性。

(3) 滿足通勤旅運需求，達成捷運化之功能。

(4) 改善臺中地區瓶頸之路段，均衡城鄉發展，發揮山海線鐵路捷運化效益。

3、本計畫執行情形如下：

a. 雙軌化工程已於 109 年 1 月 3 日通車。

b. 周邊配合工程，軌道部分完成道岔鋪設及更換、站內長軌抽換、軌道強化及設備更新等；電子聯鎖部分，完成追分及大肚溪南站測試及切換等。

c. 車站改善工程於 109 年 12 月 31 日完成成功車站旅運設施改善。

(七) 辦理高鐵彰化站與臺鐵轉乘接駁計畫，以強化兩鐵轉乘接駁，擴大高鐵彰化站與臺鐵轉乘服務範圍，提升車站聯外交通運輸系統服務品質。

1、本計畫可行性研究經多次修正，行政院秘書長於 108 年 7 月 25 日召開本案與「臺鐵集集支線基礎設施改善計畫」研商會議，計畫報告書依會議結論修正於 108 年 8 月 28 日函送行政院複審，並經行政院 108 年 9 月 27 日院臺交字第 1080030291 號函核定本案可行性研究。

2、本計畫委託測量、鑽探及綜合規劃技術服務採購案經 4 次流標，於 109 年 5 月 14 日決標。本計畫地質調查報告書於 109 年 11 月 20 日核定，測量報告書於同年 12 月 14 日核定，綜合規劃期初報告書於同年 12 月 18 日提送。

(八) 辦理集集支線基礎設施改善，針對集集沿線各車站硬體建設、軌道線形及邊坡穩定檢測等進行改善作業，以提升支線整體服務水準，強化旅客便利性、安全性及觀光品質。

1、本計畫經行政院 108 年 8 月 23 日院臺交字第 1080185086 號函核定，計畫總經費為 2,363,000 千元，計畫期程自 108 年 8 月 31 日至 115 年 7 月 31 日。

2、本計畫預計透過車站月台加高延長、車站外觀拉皮旅設改善、沿線基礎設施加強，並將集集、水里及車埕等 3 站納入交會站規劃設計項目，以提升集集線整體營運功能，並擴大運輸服務範圍。

- (1) 藉由線形曲線改善、軌道結構強化及辦理隧道改線作業，部份土石流潛勢區等邊坡穩定加固及架設監控設備以為因應，提供旅客安全乘車環境。
- (2) 將地方特色納入車站外觀設計，促進地方產業發展及吸引更多觀光遊客。
- (3) 站場軌道功能強化，以提升路線容量，縮短列車班距，滿足遊客及通勤旅運需求，達成捷運化之功能。

貳、業務計畫概述

一、產銷營運計畫

(一) 本年度及最近 5 年客運量預決算比較

105~109 年度客運量值預決算比較表

單位：人、延人公里、元、公里

年度	預 算				決 算		
	人 數	延人公里	客運收入	平 均	人 數		
	總 數	總 數	總 數	運 程	總 數	增加率%	達成率%
105	231,245,000	11,169,124,000	18,432,808,000	48.30	230,364,970	-0.80	99.62
106	233,168,000	11,267,088,000	18,627,254,000	48.32	232,805,994	1.06	99.84
107	237,903,000	11,496,878,000	18,637,254,000	48.33	231,267,955	-0.66	97.21
108	238,903,000	11,318,547,000	18,627,254,000	47.38	236,151,449	2.11	98.85
109	238,903,000	11,307,445,000	18,627,254,000	47.33	203,520,929	-13.82	85.19

年度	決 算								
	延人公里			客運收入			平均運程		
	總 數	增加率%	達成率%	總 數	增加率%	達成率%	總 數	增加率%	達成率%
105	10,967,847,440	-1.32	98.20	18,126,453,465	-0.71	98.34	47.61	-0.52	98.57
106	11,016,324,313	0.44	97.77	18,132,149,228	0.03	97.34	47.32	-0.61	97.93
107	10,864,840,943	-1.38	94.50	17,853,724,274	-1.54	95.80	46.98	-0.72	97.21
108	11,045,601,171	1.66	97.59	17,770,071,279	-0.47	95.40	46.77	-0.45	98.71
109	9,314,223,782	-15.67	82.37	14,941,480,296	-15.92	80.21	45.77	-2.14	96.70

附註：本表中增加率係本年度與上年度之相較值，達成率為決算與預算之相較值。

(二) 本年度及最近 5 年貨運量預決算比較

105~109 年度貨運量值預決算比較表

單位：噸、延噸公里、元、公里

年度	預 算				決 算		
	噸 數	延噸公里	貨運收入	平 均	噸 數		
	總 數	總 數	總 數	運 程	總 數	增加率%	達成率%
105	10,450,000	758,906,000	882,192,000	72.62	9,215,168	-15.53	88.18
106	8,733,000	634,220,000	759,726,000	72.62	7,763,593	-15.75	88.90
107	7,214,000	523,859,000	627,526,000	72.62	7,719,524	-0.57	107.01
108	7,267,000	523,859,000	627,526,000	72.09	7,313,371	-5.26	100.64
109	7,412,000	498,972,000	646,299,000	67.32	7,255,292	-0.79	97.89

年度	決 算								
	延噸公里			貨運收入			平均運程		
	總 數	增加率%	達成率%	總 數	增加率%	達成率%	總 數	增加率%	達成率%
105	562,276,426	-11.34	74.09	668,098,860	-12.06	75.73	61.02	4.97	84.03
106	512,372,439	-8.88	80.79	619,529,710	-7.27	81.55	66.00	8.16	90.88
107	542,496,805	5.88	103.56	645,007,613	4.11	102.79	70.28	6.48	96.78
108	516,577,627	-4.78	98.61	638,062,266	-1.08	101.68	70.63	0.50	97.97
109	494,950,741	-4.19	99.19	601,405,384	-5.75	93.05	68.22	-3.41	101.34

附註：本表中增加率係本年度與上年度之相較值，達成率為決算與預算之相較值。

（三）分析

1、客運方面：

- （1）受全球新冠肺炎疫情影響，自 109 年 2 月 1 日起暫停陸客來臺，3 月 19 日起更提升對非我國籍人士入境之限制，致來臺旅次下滑，另各地大型活動停止舉辦，加以民眾認為搭乘大眾運具風險較高，恰逢油價創歷年新低，故多轉而使用私人運具，使得整體旅次大幅下降，營收亦大幅衰減。
- （2）109 年 12 月 4 日瑞芳猴硐路段因連日豪雨邊坡大面積坍塌，東部路線中斷，列車諸多列次停駛，致客運營運績效下滑。
- （3）109 年配合交通部觀光局活動推出優惠方案，一般版 TR-PASS 3 日券及四人同行 3 日券折扣優惠，期限內不限車種、不限次數、不限區間，可全線環島搭乘，109 年售出 1.48 萬張，較 108 年(約 1.27 萬張)成長，致影響票收。
- （4）本局西部幹線目前以中、短程旅客運輸為主，並積極朝向區域捷運化輸運模式；東部幹線則以加強列車運能，縮短行車時間及提高乘車舒適性，提供通勤(學)及觀光旅客服務；另持續推動票務作業自動化，並強化與高鐵和其他大眾運輸系統結合運用，以拓展轉乘運輸機能，提供旅客便利性的服務。
- （5）本局持續配合觀光局臺灣好行方案辦理區域型交通整合票券(如礁溪線、冬山河線及黃金福隆線)及各縣市地方政府舉行多項地方特色或主題活動(如福隆國際沙雕藝術季、2020 宜蘭童玩星光樂園、草嶺古道芒花季、臺東國際熱氣球嘉年華

等活動），本局機動加開加掛列車，並以國際行銷、團體媒合方式，加強列車運用。

- (6) 本局業完成環島路網 239 站電子票證建置服務，除節省旅客購票時間，亦加速進、出站速度，同時結合公路總局提供旅客於本局全線各站轉乘客運或公車優惠措施，達到節能減碳之效。因具有便利性，109 年度每日使用電子票證搭乘旅次已達 38 萬人次。未來將配合第四代票務系統，規劃將定期票結合電子票證，及發行學生卡，增加電子票證服務範圍。

2、貨運方面：

- (1) 因受全球新冠肺炎疫情影響，國際航運缺櫃、船期延宕，以致影響貨運運量，另 109 年 12 月初宜蘭地區因受連日大雨影響，侯硐-瑞芳間邊坡滑動致路線不通，貨運列車諸多列次停駛，致貨運營運績效下滑。
- (2) 配合辦理鐵路高架化或地下化工程，致各都會區貨場逐漸喪失（如基隆、臺南及嘉義），鐵路貨運之區位及規模優勢不再。
- (3) 因應旅客需求加開客車，例假日亦需增開班次，並配合傾斜式列車雙人乘務政策，致貨物列車列次難以增加。
- (4) 部分沿線居民抗爭噪音問題及本局實施路線保養而停駛夜間貨物列車，致運能受限。

(四) 環境保護

- 1、三機廠配合政府環境保護政策，辦理油漆塗裝作業排放管道、廢污水處理排放水質及廢棄物清運作業，嚴格監控操作系統保持最佳狀況。

- 2、本年度委託廢鎳鎘電池回收處理，確保有害物質全面回收境外處理，避免環境污染。
- 3、為配合環境保護政策，辦理污染防治措施：廢、污水處理、廢棄物清運、空氣污染防制等環境保護支出。
- 4、加強各事業廢棄物有效管理，並依規定以網路傳輸方式申報其產出、貯存、清除、處理及再利用情形，與委外處理廠商簽定委託書及契約，做好事業廢棄物減量工作。
- 5、各檢車段、機務段、機務分段等所屬廢水處理廠，定期委託檢驗公司做原水、放流水水質採樣檢驗工作，嚴格監控廢污水處理系統，確保廢污水處理設備保持正常運作，且符合環保署規定放流標準。

（五）研究發展

- 1、為提升營運績效，加強為民服務，持續鼓勵各單位從事研究發展工作，充分利用現有資源，改善轉運設施，增進運輸效率，以提升服務品質及行車安全，藉以達到「新臺鐵、心服務」之美譽。
- 2、「109 年度自行研究計畫」項目計有 1 項，其研究成果報告均依「交通部所屬各機關研究發展實施要點」暨「交通部臺灣鐵路管理局研究發展工作作業要點」規定辦理後續審核事宜。109 年自行研究項目為 12 號木枕型左開道岔 PC 枕化研製，其計畫目標及預期效益說明如下：

（1）計畫目標：

本案所需採購之配件，如 PC 枕、橡膠墊板及螺栓等，均為國內廠商生產製作，可提升國內軌道產業發展之製造技術及經濟效益。另木枕型道岔 PC 枕化，在使用上效果等同整套道岔更換成 PC 枕型道岔，同時達成提升行車安全及節省公帑之目

的。

(2)預期效益：

本次研製之道岔 PC 枕化型式為 50kg-N 木枕型道岔，本局尚有 1,388 套該型式道岔，評估每套木枕型道岔留用之配件價值約為 50 萬元，考量配件實際堪用情況，可回收率以 50%計算，如全場站依本案進行抽換，則保留下來的鋼軌及其相關配件可節省公帑約 347,000 千元。

(六)營運革新及業務創新

1、持續提升運輸服務品質，配合整體旅運需求，本局將進行時刻微調，以提升假日東線尖峰運能、加強西線乘車便利性、改善列車準點率及有效運用乘務人力；並持續強化與高鐵及其它運具間之轉乘接駁服務，維持雙鐵無縫接軌，進而吸引各種旅次需求之合作模式，創造多贏；亦將持續推動連續假期及各大型活動慶典之增班疏運計畫，以提升整體旅運服務品質。

(1) 本局南迴線為配合枋寮一知本間電氣化通車，普悠瑪及推拉式自強號首次投入南迴線營運，配合整體旅運需求，於 109 年 12 月 23 日進行時刻調整，以提升整體運能。

(2) 全新區間車 EMU900 型通勤電聯車首 2 列於 109 年 10 月 24 日抵達花蓮港，新車測試 3 個月後預計 110 年農曆春節後上線營運，初期會先投入北部都會區；其餘 50 列，自 110 年至 112 年陸續交車，並逐年汰換舊車，以提供更好的服務品質。

2、本局藉由與外國鐵道公司之友好締結，增加國際能見度，並以交流程度區分為點、線、面的層面。從締結姊妹車、

姊妹車站、姊妹路線到締結友好鐵道公司，以多元行銷方式持續拓展鐵道觀光，如發行紀念套票、互換列車塗裝、邀請日本等多國鐵道公司參與本局鐵路便當節、舉辦國際集章活動、雙方一日券互換或兌換優惠券及觀光護照等行銷活動，藉由這些與友好鐵道公司的交流，提高臺鐵國際知名度，期吸引外國旅客選擇搭乘臺鐵旅行臺灣。

3、本局固定於每年暑假期間舉行「仲夏寶島號」活動，未來將加強行銷推廣。另本局將視蒸汽機車狀態、檢修期程及開行路線等，配合局內外單位重要活動開行或展示。

（1）為推展鐵道旅遊，本局於盛夏來臨之際開行 SL 仲夏寶島號，109 年行程規劃開行玉里至臺東站，列車由蒸汽機車女王 CT273 牽引，附掛莒光號車廂 6 輛行駛，帶領旅客一同體驗蒸汽火車的復古風情及花東縱谷無敵美景。

（2）本活動以郵輪式列車方式行駛，沿途指定停靠富里、池上、關山、山里等站。富里站獲得兩岸四地建築設計大獎，以「大地上的穀倉」享富盛名；池上站木造穀倉式特色站房，充分展現在地特色；關山站位於花東縱谷內，新舊車站並存，仲夏時節還可以看到車站在稻田內的美景；山里站是傳說中到不了的車站，白色小教堂是必訪的景點；臺東站是此行的終點，旅客可自行前往位在市區的鐵道文化園區或另行安排自由行活動，今年度推出小農市集推廣地方農產品。

4、積極開拓市場

（1）積極建置及改建各地便當販賣台，並參考光華號

列車的造型與經典印象，使用不鏽鋼材質波浪外觀，打造設計概念店，勾勒出經典永續之品牌形象，同步改善服務流程與提升旅客購買便利性。

(2) 經過整合與優化，109 年 10 月 1 日新竹車站「台鐵便當」店啟用，透過新竹站台鐵便當概念店再次呈現以設計力翻轉公部門美學的見證，藉由強化台鐵便當企業識別，開創更具體鮮明的品牌形象，並配合 109 年台灣設計展期間，本局與台灣設計研究院、華膳空廚合作推出 3 款限定便當，三方合作限定便當除了讓大眾看到臺鐵的活潑與設計力，也提高台鐵便當概念店能見度，同時帶動臺鐵經典的排骨便當增加 4 成購買量，整體營收顯著成長。

5、逐年汰舊換新及建置「列車資訊暨轉乘顯示系統」，整合公共運具資訊，提供多樣之交通及轉乘訊息；進行全線車站指標改善，加速旅客進出站時間。

(1) 列車資訊顯示系統持續汰舊換新年度分批建置作業，108 年度完成五堵等 24 站之招標作業，於 109 年 7 月施作完成。

(2) 新建及改建車站指示標示均依本局「指示標示系統設置規範」施作，以色系劃分指標內容及功能，明確導引旅客乘車及轉乘，並設置樓層指示方向圖及周邊導覽圖，縮短旅客尋路所花的時間。

6、推動「票務系統整合再造計畫」，導入雲端技術收益式管理概念，建置新一代票務資訊系統，透過流程面之創新服務，簡化購票流程並支援彈性化行銷策略，以滿足旅客多元化需求及營運管理之需要，提升整體營收與服務品質，創造良好收益循環。

本年度主要工作內容如下：

- (1) 109 年 7 月 15 日三倍振興券上線及推出 TR-Summer Pass 環島青旅行 10 日券，讓青年旅客搭乘台鐵環島。
- (2) 109 年 8 月 5 日開放訂票時間由 14 天調整為 28 天。另列黑名單條件調整為 3 個月內有 3 次訂票未取紀錄，施予停權 1 個月之措施。
- (3) 109 年 11 月 2 日推出文字客服，提供旅客諮詢管道。
- (4) 109 年 11 月 3 日早享票上線，同年 12 月 1 日起(含當日)之自強號列車 70 公里以上指定日期及班次提供 6 折或 8 折優惠。
- (5) 運作效益：
 - a. 新 APP 下載次數已逾 250 萬次，每月透過 APP 行動取票近 34 萬人次，減輕窗口人員作業負擔。
 - b. 會員人數由三代票務系統之 38 萬人增加至 105 萬人。
 - c. 運用智慧劃座功能車票達 37%，每日接、切組合座位之車票約 1 萬張。
- (6) 持續蒐集廣納外界回饋意見，精進與優化第四代票務系統，提供旅客更優質服務。

(七) 員工訓練計畫

109 年員工訓練目標除持續推動「安全、準確、服務、創新、團結、榮譽」六大核心價值外，為提供大眾優質鐵路運輸服務及多角化經營，亦辦理各類軌道專業人才之培育，使臺鐵永續發展。為解決本局員工訓練中心容訓量不足問題及強化在地訓練機制，刻正推動分區訓練工作，目前已成立中區(烏

日工務養護總隊)、南區(潮州基地)、東區(花蓮機廠)等訓練中心籌備處，就現有設備及現地實習需求，開辦相關實務或回訓課程，以提升專業職能；除此之外，也積極拍製各類以事故預防(痛點學習)為主題之一系列數位課程，包含微影片及數位課程，達到學員溫故知新、減少訓練時數及緊急應變處理之效果。

1、因受嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)之影響，109年3至5月停辦課程，本局員工訓練中心109年度辦理之員工訓練，共計開辦127班，5,435人次，47,900人日。

2、各分項訓練辦理如下：

- (1) 新進人員職前訓練—為使新進人員儘速對本局業務有全盤性之初步瞭解，辦理各梯次鐵路特考新進人員基礎研習班(局訓)、專業技能訓練(處訓)、實地操作訓練(機檢段訓)，計開辦50班次，訓練2,225人次，17,488人日。
- (2) 軌道專業技能訓練—為增進員工專業技術能力，辦理運輸班、運轉班、調度員班等，以確保行車安全，並使專業技術傳承，計開辦57班次，訓練2,346人次，26,046人日。
- (3) 採購專業訓練—為增進本局各單位採購人員熟悉政府採購法令及專業知能，辦理採購專業人員基礎訓練班、採購專業人員回訓班、材料管理班等，計開辦4班次，訓練197人次，1,471人日。
- (4) 資訊系統專業訓練—為配合數位政府發展，並強化資訊安全管控，開辦本局各管理系統或資通安全相關訓練，諸如影音剪輯基礎班等，計開辦1班次，訓練56人次，56人日。
- (5) 職業安全專業知能訓練—為保障勞工健康與安全，

辦理甲種職業安全衛生業務主管班、丙種職業安全衛生業務主管班及各類職安課程回訓班等，以防止職業災害，提升職場安全，計開辦 4 班次，訓練 234 人次，942 人日。

(6) 人事及廉政專業職能訓練—為提升人事及政風人員專業職能，辦理相關訓練班，諸如兼辦人事業務人員研習班、政風工作檢討會及共識營及升資訓練等，計開辦 5 班次，訓練 190 人次，1,229 人日。

(7) 管理職能訓練—為提升本局中、高階人員或業務主管之管理能力或技術能力，量身規劃辦理之各類型管理實務班，如 RAMS 軌道系統規範及實證應用班等，計開辦 1 班次，訓練 50 人次，100 人日。

(8) 講師訓練—為推動講師認證並提升教學品質，委聘外部專責機構辦理內部講師講授技巧課程認證，計開辦 3 班次，訓練 59 人次，236 人日。

(9) 其他訓練—配合國家建設政策及附屬事業發展需要所開設之專業課程，如代訓鐵道局鐵路施工路線封鎖班、資產開發班等，以上共計開辦 2 班次，訓練 78 人次，332 人日。

2、本局資訊中心 109 年度開辦公文系統教育訓練及資訊安全教育訓練等，共計開辦 26 班次，1,204 訓練人次，3,449 人時。

(1) 公文收發人員資安宣導教育訓練，計開 1 班次，訓練 79 人次，158 人時。

(2) 檔案管理作業教育訓練，計開辦 4 班次，訓練 84 人次，336 人時。

- (3) 人事薪工系統教育訓練，計開辦 2 班次，訓練 19 人次，38 人時。
- (4) 客服系統文字客服功能擴充教育訓練，計開辦 2 班次，訓練 18 人次，27 人時。
- (5) WEB 版機務運轉系統乘務人員旅費電腦化教育訓練，計開辦 8 班次，訓練 244 人次，610 人時
- (6) 資訊安全教育訓練，計開辦 9 班次，訓練 760 人次，2,280 人時。

3、本局勞工安全衛生室 109 年度開辦教育訓練共開辦 31 班次，訓練 1,646 人次，17,538 人時，詳列如下：

- (1) 急救人員訓練，計開辦 2 班次，訓練 117 人次，2,106 人時。
- (2) 丙種職業安全衛生業務主管班，計開辦 2 班次，訓練 119 人次，2,499 人時。
- (3) 甲種職業安全衛生業務主管班，計開辦 1 班次，訓練 50 人次，2,100 人時。
- (4) 急救人員在職教育訓練（回訓），計開 6 班次，訓練 343 人次，1,029 人時。
- (5) 新進人員在職教育訓練，計開 1 班，訓練 32 人次，96 人時。
- (6) ISO 45001/CNS 45001 內部稽核人員訓練，計開 9 班次，訓練 447 人次，5,364 人時。
- (7) 職業災害事故調查訓練，計開 1 班次，訓練 41 人次，287 人時。
- (8) 職業安全衛生法規概論解析及危害鑑別訓練，計開 4 班次，訓練 395 人次，2,765 人時。
- (9) ISO 條文重點解析訓練，計開 4 班次，訓練 82 人次，492 人時。

(10) 主導稽核員訓練，計開 1 班次，訓練 20 人次，
800 人時。

二、固定資產之建設、改良、擴充執行情形

(一) 本年度固定資產建設改良擴充總額 19,670,121 千元，其中專案計畫 16,403,046 千元，一般建築及設備計畫 3,267,075 千元。

(二) 各項固定資產建設改良擴充計畫：

1、專案計畫－繼續計畫

(1) 臺鐵都會區捷運化暨區域鐵路後續建設計畫（基隆－苗栗段）

本年度可用預算數為 771 千元(以前年度保留數)，
決算數 720 千元，占可用預算數 93.33%。執行情形如下：

a. 增設捷運化通勤車站：

(a) 三姓橋站（南新竹站）於 105 年 6 月
29 日通車啟用。

(b) 豐富新站已於 105 年 9 月 10 日通車
啟用。

b. 改善既有場站：

(a) 苗栗站於 102 年 10 月 25 日啟用。

(b) 香山站已於 103 年 5 月 31 日竣工。

c. 汐止至誠正國中間擴建三軌正線：

(a) 汐止－樟樹灣擴建三軌工程於 101 年
12 月 28 日切換完成。

(b) 樟樹灣－誠正國中擴建三軌工程已於
102 年 10 月 9 日完工，並於 102 年
10 月 20 日正式通車啟用。

d. 擴充機檢設施改善工程：

電聯車檢修基地廠房及周邊配合工程
(CL321-1 標) 於 106 年 11 月 22 日完工，
並於 107 年辦理驗收相關作業。

- e. 本計畫主體工程皆已完工，刻正辦理各項工程變更、結算及驗收等程序，由於工程執行層面廣，相關變更作業及驗收費時，且需完成驗收後方能辦理計價作業，致影響預算執行進度。

(2) 臺北機廠遷建建設計畫

本年度可用預算數為 4,938 千元（以前年度保留數），決算數 4,153 千元，占可用預算數 84.09%。
執行情形如下：

- a. 富岡基地臺北機廠廠區分別於 102 年 1 月 10 日啟用(第 1 階段廠房啟用)及 102 年 12 月 5 日交通部准予營運。
- b. 富岡基地新竹機務段興建各廠房工程於 106 年 11 月 22 日完工，並於 107 年辦理驗收相關作業。
- c. 本計畫目前環境監測持續依契約辦理中，另後勤支援管理系統及電腦化管理建置預算案因廠商因素至今無法驗收及上線使用，經本局積極溝通協調未獲改善後，已依契約規定終止契約並完成清點結算，俟履約爭議司法判決確定後，再行辦理結算變更事宜。

(3) 高雄機廠遷建潮州及原有廠址開發計畫

本年度可用預算數 3,865,479 千元（本年度預算數），決算數 3,386,914 千元，占可用預算數 87.62%。執行情形如下：

- a. 機廠主體工程已完成辦公大樓及廠房結構體，裝修工程持續施工中及辦理消檢請照作業。
- b. 檢修設備工程共計 78 項設備已陸續進場安裝及測試。
- c. 系統機電工程完成電子聯鎖系統增修工程、ATP 系統增修工程及行車調度無線電話系統工程建置，目前測試中。

(4) 臺鐵高雄－屏東潮州捷運化建設計畫－臺鐵局工程配合款（愛台 12 建設）

本年度可用預算數為 465,829 千元（以前年度保留數），決算數 0 千元，占可用預算數 0%。執行情形如下：

- a. 本計畫已完成六塊厝至潮州全線鐵路高架雙軌電氣化通車，並同時啟用屏東、歸來、西勢、竹田、麟洛、潮州等 6 座高架車站及潮州車輛基地。
- b. 現正辦理工程標案契約結算、驗收及末期估驗計價、委託其他機關代辦工程結案核銷、財產點交移交及缺失改善等相關作業。
- c. 因工程所衍生之相關履約爭議案件，目前已陸續進入爭議調解程序中或承商擬提案進行爭議階段，爰預算執行率低。

(5) 鐵路行車安全改善六年計畫（104 至 111 年）

本年度可用預算數 4,071,200 千元（本年度預算數），決算數 4,071,200 千元，占可用預算數 100%。執行情形如下：

- a. 平交道改善：

平交道大型方向指示器、閃光燈雙面化及緊急按鈕改善工程於 109 年已完成 344 處。

b. 橋梁改建符合現有法律規範：

(a) 第一、二雙溪橋改建工程於 109 年 3 月 20 日開工，刻正辦理構架橋基礎及基樁工程。

(b) 第一民雄、泰安橋及東勢湖橋改建工程於 107 年 10 月 9 日決標，並於 11 月 26 日開工，目前辦理水利箱涵鋼筋綁紮、北側鐵路箱涵基礎拆模。

(c) 溫厝廊溪橋改建工程於 107 年 4 月 29 日開工，基礎已完成，持續辦理墩柱及橋面板施作等。

(d) 第三雙溪橋及新社橋部分於 107 年 9 月 30 日開工，刻正辦理基樁、基礎墩柱、帽梁及箱型梁等工程。

(e) 牛埔溪橋改建工程於 106 年 10 月 31 日開工，109 年 11 月 29 日完成永久軌切換，持續辦理護岸復舊施作等。

(f) 縱貫線山腳排水橋改善工程於 107 年 12 月 14 日開工，持續辦理基礎、橋柱、帽梁及橋面版施作等。

(g) 下七結、淇武蘭、二結排水箱涵及四結溪橋改建工程於 109 年 4 月 27 日決標，並於同 6 月 30 日開工，目前辦理下七結橋部分進行全套管基樁施工(鑽掘及鋼筋籠置放及混凝土澆置)、淇武蘭川橋部分基樁機具施作

範圍整地、四結溪西側 77K+620~840

工區假設工程施工安全圍籬施工。

c. 建立邊坡滑動及土石流及強風預警系統：

(a) 邊坡預警及維護管理系統統包案於 108 年 7 月 4 日開工，目前辦理基本設計、預警及維護管理系統設計報告書審查作業。

(b) 北迴線 K51+170~500 山側邊坡安全防護設施工程於 108 年 4 月 26 日開工，目前辦理施作明隧道頂板滑動模板組立作業及排水明溝側牆模板組立。

d. 車站配合法令更新設施：

(a) 月台提高工程已完成 28 站，目前共 68 站施作中，後續將配合車廂改造時程陸續辦理。

(b) 臺南車站古蹟安全提升再利用工程，於 106 年 9 月 26 日決標，同年 12 月 7 日開工，目前辦理主站體南向外牆面磚修復。

(c) 斗南跨站式站房新建工程，已於 106 年 10 月 30 日決標，同年 12 月 7 日開工，第一階段已於 109 年 9 月 5 日啟用，目前辦理月台南端電扶梯及樓梯、雨棚延長及行車室等工程。

e. 軌道設施更新：

(a) 臺東線南平~鳳林~萬榮雙軌化工程於 106 年 8 月 3 日決標，9 月 20 日開

工，截至 109 年 12 月 31 日止進度：
74.14%。

(b) 道岔抽換截至 109 年 12 月 31 日累計
已抽換約 200 套(配合年度作業計畫 1
年 200 套)。

f. 列車電機系統：

EMU500 型電聯車電機系統更新案，樣車及第
1～9 組量產車已完成運轉測試，交段使用。

g. 無障礙設施改善：

(a) 無障礙電梯已完成 9 站，17 站施作中。

(b) 車廂無階化案於 109 年底完成 EMU500
型 36 輛及 TEMU1000 型 64 輛改造。
本案車輛改造共 1,208 輛，均已全數
完成。

h. 電務設備系統改善：

(a) 95mm²主吊線更新工程，八堵～花蓮、
崎頂～大橋間，109 年已更換主吊線
1,209 KM。

(b) 購置電力維修車 17 輛及鐵路工程維
修車 11 輛，109 年已交車 19 輛。

(6) 臺鐵整體購置及汰換車輛計畫(104—113 年)

本年度可用預算數 7,705,823 千元(以前年度保
留數 584,458 千元，本年度預算數 7,121,365 千
元)，決算數 6,303,518 千元，占可用預算數
81.80%。執行情形如下：

本計畫經行政院 104 年 5 月 22 日核定，購置機
車車輛 1,307 輛，奉核後即辦理各機車車輛採購
規範及招標文件製作。因改採用最有利標決標原

則辦理，評選作業較為費時，通勤電聯車 520 輛案於 107 年 5 月 31 日決標，109 年 10 月 24 日開始第 1 批(20 輛)交車；城際電聯車 600 輛案於 107 年 12 月 26 日決標，預定 110 年 6 月開始陸續交車，機車 102 輛案(本次採購 102 輛，餘以後續擴充方式購供)於 108 年 10 月 8 日決標，預定 111 年開始陸續交車，支線客車 60 輛案配合軌道車輛國產化目標，刻正進行招標作業中。

(7) 票務系統整合再造計畫

本年度可用預算數 175,416 千元(以前年度保留數 85,116 千元，本年度預算數 90,300 千元)，決算數 130,910 千元，占可用預算數 74.63%。執行情形如下：

a. 第四代票務系統 109 年主要工作項目係辦理備援中心擴充案建置、資安強化案維運及對外網際網路之線路租用。

b. 其中「資安強化案」自 108 年 2 月進入契約第二階段營運期，並按期(每 6 個月一期，共計兩年)支付維運價金。爰最後一期維運工作(期間：109 年 9 月至 110 年 2 月)須至 110 年 2 月底方達成給付條件，計 2,601 千元。配合本計畫於 109 年屆期，該筆款項擬辦理保留至下一年度，俟承商完成履約工作後，再支付予承商。

c. 本計畫經持續評估，確認已無需支用之經費節餘數共計 41,905 千元，辦理停止支用。

(8) 臺鐵電務智慧化提升計畫

本年度可用預算數 5,887,790 千元(以前年度保

留數 1,087,658 千元，本年度預算數 4,800,132 千元），決算數 1,903,914 千元，占可用預算數 32.34%。執行情形如下：

- a. 環島光纖傳輸網路系統更新工程於 109 年 2 月 6 日開標，同年 3 月 25 日決標，同年 5 月 11 日開工。
- b. 「變電站設備系統提升(含安裝)」於 109 年 6 月 3 日竣工，同年 5 月 29 日更新完成，並於同年 8 月 14 日完成驗收。
- c. 「高壓分相裝置第一批材料 27 組安裝完成」第一批於 109 年 7 月 28 日完成，同年 10 月 15 日第一批 30 組辦理驗收完成。

(9) 臺鐵成功追分段鐵路雙軌化新建工程

本年度可用預算數 524,611 千元(本年度預算數)，決算數 346,168 千元，占可用預算數 65.99%。執行情形如下：

- a. 雙軌化工程於 109 年 1 月 3 日通車。
- b. 周邊配合工程，軌道部分完成道岔鋪設及更換、站內長軌抽換、軌道強化及設備更新等；電子聯鎖部分，完成追分及大肚溪南站測試及切換等。
- c. 車站改善工程於 109 年 12 月 31 日完成成功車站旅運設施改善。

(10) 高鐵彰化站與臺鐵轉乘接駁計畫

本年度可用預算數 15,000 千元（以前年度保留數），決算數 4,045 元，占可用預算數 26.97%。執行情形如下：

- a. 本計畫可行性研究經多次修正，行政院秘

書長於 108 年 7 月 25 日召開本案與「臺鐵集集支線基礎設施改善計畫」研商會議，計畫報告書依會議結論修正於 108 年 8 月 28 日函送行政院複審，並經行政院 108 年 9 月 27 日院臺交字第 1080030291 號函核定本案可行性研究。

- b. 本計劃委託測量、鑽探及綜合規劃技術服務採購案經 4 次流標，於 109 年 5 月 14 日決標。本計劃地質調查報告書於 109 年 11 月 20 日核定，測量報告書於 12 月 14 日核定，綜合規劃期初報告書於 12 月 18 日提送。

(1 1) 臺鐵集集支線基礎設施改善計畫

本年度可用預算數 260,475 千元（以前年度保留數 14,612 千元，本年度預算數 245,863 千元），決算數 251,504 千元，占可用預算數 96.56%。執行情形如下：

a. 前置作業部分：

本局委託鐵道局辦理「集集觀光鐵道整合開發計畫」民間參與可行性研究，於 108 年 6 月 24 日決標，並於 109 年 1 月 16 日完成期初報告審查，同年 8 月 6 日審定期中報告並同意備查，同年 11 月 20 日提送期末報告，鐵道局刻正辦理審查作業。

b. 設施改善部分：

本計畫報告書於 108 年 8 月 23 日經行政院同意核定，後開始進行設計及工程發包前置作業，目前主體工程委託 PCM(含監造)

技術服務案辦理基本調查作業中；軌道工程已於 109 年 4 月 30 日開工，持續辦理軌道強化作業中。

2、一般建築及設備計畫決算數 3,267,075 千元。

(1) 土地 111,941 千元

(2) 土地改良物 146,725 千元

(3) 房屋及建築 542,713 千元

(4) 機械及設備 540,199 千元

(5) 交通及運輸設備 1,856,445 千元

(6) 什項設備 69,052 千元

三、資金之轉投資及其盈虧

(一) 本局轉投資亞太電信股份有限公司，本年度因虧損故無股利分配。依年底市價每股 10.1 元評價認列透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產損失 1,350,289,252 元，較上年底每股 7.53 元評價認列透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產損失 986,708,190 元，本年度計增加損失 363,581,062 元。

(二) 本局轉投資台灣糖業股份有限公司持股比率 0.005%，本年度收到現金股利每股 0.6 元，全年共計 152,409 元。

參、營業損益之經過

一、營業收支及盈虧情形

(一) 本年度虧損 6,810,718 千元，較法定預算虧損 2,758,656 千元，增加虧損 4,052,062 千元，損益情形如下：

損 益 項 目	金額 (千元)
109 年度法定預算虧損數	2,758,656
加：1、勞務收入減收(客運收入減收 3,685,773 千元，主要係受新冠肺炎疫情影響，民眾搭乘火車出遊意願降低，旅運人次減少致客運收入減少；貨運收入減收 44,894 千元，主要係受新冠肺炎疫情影響，國際航運缺櫃、船期延宕及 109 年 12 月猴硐－瑞芳間邊坡坍方造成路線中斷，貨運列車諸多列次停駛，運量減少致貨運收入減少。)	3,730,667
2、其他營業收入減收	892,668
(1)投資性不動產收入減收 6,760 千元及租賃收入減收 251,145 千元(係臺北市南港區玉成段都更案未完成招商作業、臺中市水源段都更案須俟臺中市政府劃定策略性更新地區方可辦理招商作業，及自 109 年 1 月起調降臺北機廠租金所致。)	
(2)代理收入增收 55,838 千元(主要係代理業主辦理自備貨車保養及修理案件增加，致其他代辦收入較預算增加。)	
(3)政府補助收入減收 249,813 千元(主要係奉准適用 IAS20 號公報之固定資產認列折舊金額較預算減少，政府補助收入亦等額減少所致。)	
(4)貨運服務收入減收 629 千元(主要係臺灣水泥公司石灰石運量較預期減少，致手續費收入減少。)	
(5)餐旅服務收入減收 440,158 千元(主要係受新冠肺炎影響，車站便當販售量減少，4、5 月配合防疫政策列	

車上暫停販售便當、飲料與食品，致餐廳收入減少。)	
3、折舊及攤銷超支(主要係108年12月ATP車輛自動防護系統驗收辦理入帳，致交通及運輸設備折舊費用較預算增加。)	775,423
4、會費、捐助與分攤超支(主要係分攤大樓管理費較預算增加。)	179
5、其他支出超支(主要係補繳104至108年北市南港區玉成段二小段293之8地號國有土地之地價稅及返還蘇花公路改善工程處以前年度廠商逾期違約金與仲裁案退款。)	90,849
減：1、其他營業外收入增收(賠償收入增收62,324千元，主要係收到101年278次埔心事故賠償款及其利息；利息收入增收63千元；股利收入減收60千元；外幣兌換利益增收15,969千元，主要係支付車輛之信用狀押匯款產生外幣兌換利益所致；透過損益按公允價值衡量之金融資產利益增收4,018千元，主要係購買基金投資利益較預算增收；處分不動產、廠房及設備利益增收62,143千元，主要係高雄市第71期市地重劃區拆遷本局地上物及動產補償利益；什項收入增收409,601千元，主要係新光兆豐(股)公司捐贈林榮新光站認列收入、收回以前年度費用較預算增加及奉准適用IAS20號公報之固定資產認列報廢損失較預算增加，致政府捐助收入亦等額增加。)	554,058
2、用人費用節支(主要係實際在職人數較預算員額減少，以致職員薪金、獎金、退休及卹償金等費用較預算減少。)	366,992
3、服務費用節支(主要係本年度電腦售票終端機案未執行，致機械及設備修護費較預算減少。)	39,023
4、材料及用品費節支(主要係本年物料領用量較少及油價下降所致。)	255,365
5、租金與利息節支(主要係本年度票務核心系統建置案及備	80,017

援中心建置案未執行，致電腦租金及使用費較預算減少， 另實際平均借款利率較預算利率低，致債務利息減少。)	
6、稅捐與規費節支(主要係土地出租業務不如預期，致繳納 之土地稅較預算減少。)	85,337
7、損失與賠償給付節支(主要係配合電務智慧化提升計畫案 需報廢之財產尚未完成相關程序所致。)	56,932
109 年度實際虧損數	6,810,718

（二）虧損原因分析

- 1、老人及身心障礙等法定優待票價差額 867,930 千元，未獲政府補助。
- 2、基於大眾要求，無法裁撤之入不敷出小站及服務性路線營運虧損 479,056 千元。
- 3、88 年 1 月 1 日奉准加入退撫新制前，依臺灣鐵路事業人員退休規則暨交通事業人員撫卹規則，現仍支領月退撫金者，尚有 1 萬 3 千餘人，當時未按月提撥退休準備金，另自 102 年度起採國際財務報導準則基礎編製，舊制退休金成本一次認列後，本年度須負擔退休金、卹償金等計 735,929 千元。
- 4、自 67 年高速公路通車，首度出現虧損，三十餘年來負擔退撫、老人及身心障礙等法定優待票價差額、服務性路線及小站虧損等，端賴舉債支應，本年度利息負擔 762,493 千元。
- 5、公路建設及養護費用由政府編列預算辦理，國道客運業者依交通部推動之「促進大眾運輸方案」經核准免付高速公路通行費、使用牌照稅、燃料使用費等，惟本局本年度仍自行負擔路線、號誌、電車線等基礎設施維護費 3,585,866 千元。

（三）檢討改善措施

1、客運方面

- （1）西部持續推動北、中、南都會區捷運化通勤運輸服務，增設通勤車站，調整列車運轉時分，提供高密度之輸運系統，以鞏固短程通勤客源。
- （2）持續加強與其它運具及場站、票證、資訊等無縫整合，以吸引各種旅次需求之旅客搭乘，發揮複合運輸路網之範疇經濟效果。

- (3) 配合各地方季節性活動，機動加開加掛列車，並以異業結盟、團體媒合方式，提高搭乘率，強化列車營運機能。
- (4) 持續針對鐵路營運及鐵道旅遊等相關產品之行銷策略規劃、業務推廣活動設計等，研擬相關創新行銷方案，並配合觀光局與地方政府之年度主題活動加開專列或懷舊列車，積極開闢鐵道旅遊路線與新興客源。
- (5) 分析本局短、中、長途旅次，研擬票價優惠最佳方案，刺激潛在旅客需求，防止運量延滯，創造中、長程旅次。

2、貨運方面

- (1) 持續加強貨車調度管理作業、掌握貨物裝卸進度，降低貨車周轉天數並提升貨車周轉率。
- (2) 於車站貨場空間及路線容量有餘裕下，全力配合貨主需求加掛貨車或行駛專列，以增裕營收。
- (3) 106 年起針對部分貨場進行道路修繕、增設灑水系統等，未來亦將檢視其他貨場需求逐步改善，以提供貨主良好貨場使用環境。
- (4) 原由本局資產開發中心業管之專用貨場改由運務處統一管理，並責令各運務段就轄內專用貨場使用情形每季彙總列表報處，適時掌握各貨主運輸狀況以利貨場有效運用。

3、資產活化業務方面

- (1) 出租業務：
 - a. 沿線各車站周邊出租：整體規劃考量沿線各車站周邊可供出租之房地，在不妨礙原有使用目的原則下，預先規劃辦理標租、主動洽詢客源，

並進行區域整合，結合租金底價調整機制，以多元化經營開發利用鐵路沿線閒置空地、站房、房舍、辦公室、土地、停車場等。

b. 基地台空間出租：為方便行旅、改善通信品質並配合政府電信自由化政策，在不影響行車安全及行車通訊品質原則下，積極辦理鐵路沿線基地台增設，開放本局車站、房地、土地供電信業者架設行動電話基地台。

c. 廣告空間出租：妥善利用空間規劃廣告標的出租，以「車站」為標租單位，以單獨一站或數站整合辦理廣告標租，負面表列不適宜出租版位，交由得標廠商整體規劃廣告揭出位置、大小及媒體形式，並規定設置一定比例之多媒體，發揮廣告創意，提升車站美感與質感。

d. 資產活化利用：

(a) 配合本局沿線各新建、改建車站工程，積極爭取設置商業空間辦理招商，並融合各車站當地特色設置商店，以活化並有效利用各車站之商業空間。

(b) 積極開發並整合各站閒置或畸零空間，以增加短期出租使用率，於107年7月10日修正場地短期出借作業須知，同時研析空間經營規模及業種之適切性，再逐步設置適合其業種之商店，以利各車站空間之有效利用及最大收益。另積極清查本局經管無公用需要之高價值大面積國有土地，採用設定地上權方式辦理開發，以增裕本局收益。

(2) 車站商場開發業務：

- a. 車站商場 OT/ROT：賡續辦理已完成招商促參案之履約管理，配合大環境改變及法規妥適修訂，提供業者必要之協助，以期塑造優質行旅服務，並逐年提高附業收益。
- b. 租賃年限規定：為配合車站商業空間招商經營提供優質旅運服務，於 106 年 5 月 12 日經交通部核准修訂本局公用不動產出租及利用作業要點相關規定，增列車站商業空間出租年限為 10 年以下，以提供較長經營年限供業者得以達到損益兩平並獲取合理利潤，提高業者投標(資)意願。

4、處分不動產、廠房及設備利益業務方面

因應本局經管大面積土地受法令限制禁止處分，且避免處分不動產後，未來無不動產開發收益挹注本業虧損，除政府機關依法辦理有償撥用外，改以長期持有不動產，收取穩定長川式租金收益。

二、最近 5 年度簡明損益表

最近 5 年度簡明損益表

單位：新臺幣千元

年 度 項 目	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
收入					
營業收入	25,228,123	26,021,287	25,942,434	26,084,500	23,784,997
營業外收入	1,654,629	1,359,883	2,398,499	2,564,391	2,181,761
收 入 合 計	26,882,752	27,381,170	28,340,933	28,648,891	25,966,758
支出					
營業成本	24,169,677	24,623,059	25,926,423	27,033,941	28,464,687
營業費用	1,227,831	1,268,591	1,309,571	1,278,004	1,263,812
營業外費用	2,412,555	2,841,552	3,512,579	3,618,811	3,048,977
支 出 合 計	27,810,063	28,733,202	30,748,573	31,930,756	32,777,476
淨利(淨損)	- 927,311	-1,352,032	-2,407,640	-3,281,865	-6,810,718

註：105-108 年度為審定決算數，並配合一般公認會計原則及科目修正調節後之數。

肆、盈虧撥補之擬議

一、盈餘之部

首次採用國際財務報導準則調整數轉列數 168,228,740.00 元，擬填補虧損。

二、虧損之部

本局歷年之累積虧損，尚未填補數 117,537,513,688.78 元，加計 109 年度虧損 6,810,717,552.66 元，減列撥用盈餘 168,228,740.00 元，待填補之虧損 124,180,002,501.44 元，擬待以後年度依法填補。

伍、現金流量之情形

一、營業活動之現金流量

本期虧損 6,810,717,552.66 元。

加：利息股利之調整 762,277,370.00 元。

加：調整項目 2,327,935,722.89 元。

營業活動之現金流量流出 3,720,504,459.77 元。

二、投資活動之現金流量

(一)減少不動產、廠房及設備 1,431,136,691.00 元。

(二)無形資產及其他資產淨減 254,214,421.60 元。

(三)收取利息 63,191.00 元。

(四)收取股利 152,409.00 元。

(五)增加不動產、廠房及設備 23,490,871,155.58 元。

投資活動之現金流出 21,805,304,442.98 元。

三、籌資活動之現金流量

(一)短期債務淨增 7,787,370,999.00 元。

(二)其他負債淨增 1,731,105,581.00 元。

(三)增加資本、公積及填補虧損 12,476,471,023.00 元。

(四)支付利息 727,218,939.00 元。

籌資活動之現金流量流入 21,267,728,664.00 元。

四、匯率影響數淨增 15,968,954 元。

五、現金及約當現金之淨減 4,242,111,284.75 元。

陸、資產負債狀況

一、資產負債之結構

(一)資產

單位：元

資產總額	832,739,163,105.32
流動資產	24,415,940,615.36
基金、投資及長期應收款	2,644,480,748.00
不動產、廠房及設備	799,852,763,031.46
投資性不動產	5,103,296,640.00
無形資產	17,195,941.00
其他資產	705,486,129.50

(二)負債及權益

負債及權益	832,739,163,105.32
負債總額	407,992,770,631.02
流動負債	154,569,564,716.19
長期負債	62,863,995,889.00
其他負債	190,559,210,025.83
權益	424,746,392,474.30
資本	207,968,278,988.50
資本公積	10,793,782,354.20
保留盈餘(或累積虧損)	-124,180,002,501.44
累積其他綜合損益	-1,350,289,252.00
首次採用國際財務報導準則調整數	331,514,622,885.04

二、最近 5 年度簡明資產負債表

最近 5 年度簡明資產負債表

單位：新臺幣千元

年 度 項 目	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
資產					
流動資產	21,573,354	20,541,225	29,876,461	29,343,823	24,415,941
基金、投資及長期應收款	4,134,587	3,986,780	2,756,391	3,008,062	2,644,481
固定資產					
不動產、廠房及設備	757,138,585	769,242,140	783,798,801	786,812,038	799,852,763
投資性不動產	5,103,297	5,103,297	5,103,297	5,103,297	5,103,297
遞耗、無形及其他資產					
無形資產、生物及其他資產	632,934	854,512	680,491	525,452	722,681
資產總額	788,582,757	799,727,954	822,215,441	824,792,672	832,739,163
負債					
流動負債	135,386,758	137,355,423	147,558,931	150,367,356	154,569,565
長期負債	74,934,955	71,695,955	69,622,523	66,062,334	62,863,996
其他負債	177,153,994	188,230,727	191,205,570	189,515,691	190,559,210
負債總額	387,475,707	397,282,105	408,387,024	405,945,381	407,992,771
權益					
資本	162,493,051	165,297,477	181,726,758	194,915,461	207,968,279
公積及盈餘(虧損)	- 95,078,902	-96,024,022	-99,312,287	-106,764,314	-113,386,221
業主權益其他項目					
累積其他綜合損益	139,817	-7,990	-1,238,379	-986,708	-1,350,289
首次採用國際財務報導準則 調整數	333,553,084	333,180,384	332,652,325	331,682,852	331,514,623
權益總額	401,107,050	402,445,849	413,828,417	418,847,291	424,746,392
負債及權益總額	788,582,757	799,727,954	822,215,441	824,792,672	832,739,163

註：105-108 年度為審定決算數，並配合一般公認會計原則及科目修正調節後之數。

柒、財務地位、經營績效及成長分析

一、財務比率

$$1. \text{流動比率} = \frac{\text{流動資產總額}}{\text{流動負債總額}} \times 100\% = \frac{24,415,940,615.36}{154,569,564,716.19} \times 100\% = 15.80\%$$

$$\begin{aligned} 2. \text{速動比率} &= \frac{\text{現金} + \text{應收款項}}{\text{流動負債總額}} \times 100\% \\ &= \frac{256,107,170.75 + 2,060,782,632.00}{154,569,564,716.19} \times 100\% \\ &= \frac{2,316,889,802.75}{154,569,564,716.19} \times 100\% = 1.50\% \end{aligned}$$

$$3. \text{負債比率} = \frac{\text{負債總額}}{\text{資產總額}} \times 100\% = \frac{407,992,770,631.02}{832,739,163,105.32} \times 100\% = 48.99\%$$

$$\begin{aligned} 4. \text{不動產、廠房及設備使用效率} &= \frac{\text{營業收入}}{\text{營運用不動產、廠房及設備平均數}} \times 100\% \\ &= \frac{23,784,997,259.05}{731,700,395,329.06} \times 100\% = 3.25\% \end{aligned}$$

註：營運用不動產、廠房及設備係不動產、廠房及設備減購建中固定資產

$$5. \text{總資產週轉率} = \frac{\text{營業收入}}{\text{平均資產總額}} \times 100\% = \frac{23,784,997,259.05}{828,765,917,519.90} \times 100\% = 2.87\%$$

二、經營比率

$$\begin{aligned} 1. \text{經營比率} &= \frac{\text{營業成本} + \text{營業費用}}{\text{營業收入總額}} \times 100\% = \frac{28,464,686,962.68 + 1,263,812,015.09}{23,784,997,259.05} \times 100\% \\ &= \frac{29,728,498,977.77}{23,784,997,259.05} \times 100\% = 124.99\% \end{aligned}$$

三、成長比率

$$1. \text{營業收入成長率} = \left(\frac{\text{本年度營業收入}}{\text{上年度營業收入}} - 1 \right) \times 100\% = \left(\frac{23,784,997,259.05}{26,084,500,164.15} - 1 \right) \times 100\% = -8.82\%$$

$$2. \text{客運收入成長率} = \left(\frac{\text{本年度客運收入}}{\text{上年度客運收入}} - 1 \right) \times 100\% = \left(\frac{14,941,480,296.00}{17,770,071,279.00} - 1 \right) \times 100\% = -15.92\%$$

$$3. \text{貨運收入成長率} = \left(\frac{\text{本年度貨運收入}}{\text{上年度貨運收入}} - 1 \right) \times 100\% = \left(\frac{601,405,384.00}{638,062,266.00} - 1 \right) \times 100\% = -5.75\%$$

$$4. \text{淨值成長率} = \left(\frac{\text{本年度底淨值}}{\text{上年度底淨值}} - 1 \right) \times 100\% = \left(\frac{424,746,392,474.30}{418,847,290,644.86} - 1 \right) \times 100\% = 1.41\%$$

四、最近 5 年度投資報酬分析表

項 目 \ 年 度	105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
1. 營業利益率(%) <u>營業利益</u> 營業收入	-0.67	0.50	-4.99	-8.54	-24.99
2. 淨利率(%) <u>本期淨利</u> 營業收入	-3.68	-5.20	-9.28	-12.58	-28.63
3. 每股盈餘(元) <u>本期淨利 - 特別股股利</u> 普通股流通在外股權	-	-	-	-	-
4. 總資產報酬率(%) <u>本期淨利+利息費用(1-稅率)</u> 平均資產總額	-0.03	-0.09	-0.21	-0.29	-0.73
5. 權益報酬率(%) <u>本期淨利</u> 平均權益總額	-0.23	-0.34	-0.59	-0.79	-1.61

註：105-108 年度為審定決算數，並配合一般公認會計原則及科目修正調節後之數。

捌、其他

一、考核獎金：

109 年度考核獎金：

(一) 考績(成)獎金：依據「交通事業人員考成條例」，年終考成考列甲等者，給與 1 個月薪給總額，考列乙等者，給與 0.5 個月薪給總額，無法晉級者加發 1 個月，預(決)算員額分別為 17,362(15,867)人，預(決)算金額分別為 891,289,000 (888,166,524) 元。

(二) 年終工作獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」，發給 1.5 個月薪給總額，預(決)算員額分別為 17,362 (15,867) 人，預(決)算金額分別為 1,132,423,000 (1,127,926,000) 元。

二、本年度決算中有關政策因素影響部分為 1,346,986 千元，其項目如下：

(一) 老人、身心障礙人士及陪伴者優待票負擔 867,930 千元。

(二) 入不敷出小站及服務性路線營運虧損 479,056 千元。

丙、決算主要表

臺灣鐵路管理局

損 益 表

中 華 民 國 109 年 度

單位：新臺幣元

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數	本 年 度 預 算 數	比 較 增 減	
	名 稱	編 號			金 額	%
26,084,500,164.15	營業收入	41	23,784,997,259.05	28,408,332,000.00	- 4,623,334,740.95	16.27
18,408,133,545.00	勞務收入	4102	15,542,885,680.00	19,273,553,000.00	- 3,730,667,320.00	19.36
18,885,152,862.00	客運收入	410204	15,816,709,787.00	19,724,573,000.00	- 3,907,863,213.00	19.81
- 1,115,081,583.00	客運收入退回與折讓	410205	- 875,229,491.00	- 1,097,319,000.00	222,089,509.00	20.24
638,062,266.00	貨運收入	410206	601,405,384.00	646,299,000.00	- 44,893,616.00	6.95
7,676,366,619.15	其他營業收入	4198	8,242,111,579.05	9,134,779,000.00	- 892,667,420.95	9.77
58,262,051.00	投資性不動產收入	419801	58,565,499.00	65,325,000.00	- 6,759,501.00	10.35
3,783,465,507.00	租賃收入	419802	3,771,934,819.00	4,023,080,000.00	- 251,145,181.00	6.24
69,965,199.25	代理收入	419803	65,581,016.25	9,743,000.00	55,838,016.25	573.11
29,050,294.25	代辦修造收入	41980301	24,688,189.25	9,383,000.00	15,305,189.25	163.12
40,914,905.00	其他代辦收入	41980398	40,892,827.00	360,000.00	40,532,827.00	11,259.12
2,902,150,022.90	政府補助收入	419804	3,753,526,737.80	4,003,340,000.00	- 249,813,262.20	6.24
862,523,839.00	什項營業收入	419898	592,503,507.00	1,033,291,000.00	- 440,787,493.00	42.66
2,662,029.00	貨運服務收入	41989805	2,661,843.00	3,291,000.00	- 629,157.00	19.12
859,861,810.00	餐旅服務收入	41989806	589,841,664.00	1,030,000,000.00	- 440,158,336.00	42.73
27,033,940,944.29	營業成本	51	28,464,686,962.68	28,401,321,000.00	63,365,962.68	0.22
25,611,517,562.69	勞務成本	5102	27,048,401,819.58	26,841,168,000.00	207,233,819.58	0.77
5,607,741,829.30	站務費用	510205	5,707,805,367.31	5,597,647,000.00	110,158,367.31	1.97
14,087,571,852.61	維持費用	510206	15,431,675,078.97	15,041,253,000.00	390,422,078.97	2.60
3,837,946,504.88	工務維持費用	51020601	4,023,497,266.57	4,016,699,000.00	6,798,266.57	0.17
2,333,606,888.82	電務維持費用	51020602	2,676,388,107.09	2,592,109,000.00	84,279,107.09	3.25
7,916,018,458.91	機務維持費用	51020603	8,731,789,705.31	8,432,445,000.00	299,344,705.31	3.55
5,916,203,880.78	行車費用	510207	5,908,921,373.30	6,202,268,000.00	- 293,346,626.70	4.73
1,422,423,381.60	其他營業成本	5198	1,416,285,143.10	1,560,153,000.00	- 143,867,856.90	9.22
806,743,680.40	租賃成本	519802	890,738,325.70	912,947,000.00	- 22,208,674.30	2.43
1,393,261.10	代理費用	519803	716,936.00	830,000.00	- 113,064.00	13.62
667,181.10	代辦修造費用	51980301	-	-	-	
726,080.00	其他代辦費用	51980309	716,936.00	830,000.00	- 113,064.00	13.62
614,286,440.10	什項營業成本	519898	524,829,881.40	646,376,000.00	- 121,546,118.60	18.80
352,950.00	貨運服務費用	51989805	344,032.00	336,000.00	8,032.00	2.39
613,933,490.10	餐旅服務費用	51989806	524,485,849.40	646,040,000.00	- 121,554,150.60	18.82
- 949,440,780.14	營業毛利(毛損)	61	- 4,679,689,703.63	7,011,000.00	- 4,686,700,703.63	66,847.82
1,278,003,882.92	營業費用	52	1,263,812,015.09	1,372,547,000.00	- 108,734,984.91	7.92
570,999,578.52	業務費用	5202	465,258,782.60	604,993,000.00	- 139,734,217.40	23.10
570,999,578.52	業務費用	520201	465,258,782.60	604,993,000.00	- 139,734,217.40	23.10
638,859,851.40	管理費用	5203	742,610,431.49	689,314,000.00	53,296,431.49	7.73
638,859,851.40	管理費用	520301	742,610,431.49	689,314,000.00	53,296,431.49	7.73

臺灣鐵路管理局

損 益 表

中 華 民 國 109 年 度

單位：新臺幣元

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數	本 年 度 預 算 數	比 較 增 減	
	名 稱	編 號			金 額	%
68,144,453.00	其他營業費用	5298	55,942,801.00	78,240,000.00	- 22,297,199.00	28.50
304,830.00	研究發展費用	529801	278,707.00	543,000.00	- 264,293.00	48.67
67,839,623.00	員工訓練費用	529802	55,664,094.00	77,697,000.00	- 22,032,906.00	28.36
- 2,227,444,663.06	營業利益(損失)	62	- 5,943,501,718.72	- 1,365,536,000.00	- 4,577,965,718.72	335.25
2,564,390,912.74	營業外收入	49	2,181,760,914.88	1,627,703,000.00	554,057,914.88	34.04
2,564,390,912.74	其他營業外收入	4998	2,181,760,914.88	1,627,703,000.00	554,057,914.88	34.04
92,053,077.00	賠償收入	499802	118,324,413.00	56,000,000.00	62,324,413.00	111.29
229,646.00	利息收入	499804	63,191.00	-	63,191.00	
457,227.00	股利收入	499805	152,409.00	213,000.00	- 60,591.00	28.45
457,227.00	長期投資收入	49980503	152,409.00	213,000.00	- 60,591.00	28.45
1.00	外幣兌換利益	499822	15,968,954.00	-	15,968,954.00	
8,829,859.00	透過損益按公允價值 衡量之金融資產利益	499823	4,163,443.00	145,000.00	4,018,443.00	2,771.34
1,870,642,058.00	處分不動產、廠房及 設備利益	499826	1,207,940,707.40	1,145,798,000.00	62,142,707.40	5.42
592,179,044.74	什項收入	499898	835,147,797.48	425,547,000.00	409,600,797.48	96.25
3,618,811,143.16	營業外費用	59	3,048,976,748.82	3,020,823,000.00	28,153,748.82	0.93
889,629,384.00	財務成本	5901	762,492,970.00	799,150,000.00	- 36,657,030.00	4.59
889,629,384.00	利息費用	590101	762,492,970.00	799,150,000.00	- 36,657,030.00	4.59
2,729,181,759.16	其他營業外費用	5998	2,286,483,778.82	2,221,673,000.00	64,810,778.82	2.92
-	外幣兌換損失	599822	-	501,000.00	- 501,000.00	100.00
4,720,073.00	預期信用減損損失	599829	1,562,454.00	-	1,562,454.00	
1,348,797,009.51	資產報廢損失	599835	1,311,023,036.82	1,415,248,000.00	- 104,224,963.18	7.36
5,703,155.00	災害損失	599836	55,218,394.00	10,356,000.00	44,862,394.00	433.20
1,369,961,521.65	什項費用	599898	918,679,894.00	795,568,000.00	123,111,894.00	15.47
- 1,054,420,230.42	營業外利益(損失)	63	- 867,215,833.94	- 1,393,120,000.00	525,904,166.06	37.75
- 3,281,864,893.48	稅前淨利(淨損)	64	- 6,810,717,552.66	- 2,758,656,000.00	- 4,052,061,552.66	146.89
28,648,891,076.89	收入總計	4	25,966,758,173.93	30,036,035,000.00	- 4,069,276,826.07	13.55
31,930,755,970.37	支出總計	5	32,777,475,726.59	32,794,691,000.00	- 17,215,273.41	0.05
- 3,281,864,893.48	本期淨利(淨損)	68	- 6,810,717,552.66	- 2,758,656,000.00	- 4,052,061,552.66	146.89

註：

上年度決算數	科目	本年度決算數	本年度預算數	比較增減
251,670,510.00	本期其他綜合損益 透過其他綜合損益按公允價值衡量之 權益工具投資損益	- 363,581,062.00	-	- 363,581,062.00
224,564,596.00	確定福利計劃之再衡量數	-	-	-
476,235,106.00	本期其他綜合損益合計	- 363,581,062.00	-	- 363,581,062.00

臺灣鐵路管理局

盈虧撥補表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項 目		決 算 數	預 算 數	比 較 增 減		備註
名 稱	編號			金 額	%	
盈餘之部	81	168,228,740.00	552,254,000.00	- 384,025,260.00	69.54	
首次採用國際財務報導準則調整數轉列數	8107	168,228,740.00	552,254,000.00	- 384,025,260.00	69.54	
分配之部	82	168,228,740.00	552,254,000.00	- 384,025,260.00	69.54	
留存事業機關者	8207	168,228,740.00	552,254,000.00	- 384,025,260.00	69.54	
填補虧損	820701	168,228,740.00	552,254,000.00	- 384,025,260.00	69.54	
虧損之部	83	124,348,231,241.44	119,650,101,000.00	4,698,130,241.44	3.93	
本期淨損	8301	6,810,717,552.66	2,758,656,000.00	4,052,061,552.66	146.89	
累積虧損	8302	117,537,513,688.78	116,891,445,000.00	646,068,688.78	0.55	
填補之部	84	124,348,231,241.44	119,650,101,000.00	4,698,130,241.44	3.93	
事業機關負擔者	8406	124,348,231,241.44	119,650,101,000.00	4,698,130,241.44	3.93	
撥用盈餘	840601	168,228,740.00	552,254,000.00	- 384,025,260.00	69.54	
待填補之虧損	840605	124,180,002,501.44	119,097,847,000.00	5,082,155,501.44	4.27	

臺灣鐵路管理局 現金流量表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項 目		決 算 數	預 算 數	比 較 增 減	
名 稱	編號			金 額	%
營業活動之現金流量	90				
繼續營業單位稅前淨利（淨損）	9001	- 6,810,717,552.66	- 2,758,656,000.00	- 4,052,061,552.66	146.89
稅前淨利（淨損）	9003	- 6,810,717,552.66	- 2,758,656,000.00	- 4,052,061,552.66	146.89
利息股利之調整	9004	762,277,370.00	798,937,000.00	- 36,659,630.00	4.59
利息收入	900401	- 63,191.00	-	- 63,191.00	0.00
股利收入	900402	- 152,409.00	- 213,000.00	60,591.00	28.45
利息費用	900403	762,492,970.00	799,150,000.00	- 36,657,030.00	4.59
未計利息股利之稅前淨利（淨損）	9005	- 6,048,440,182.66	- 1,959,719,000.00	- 4,088,721,182.66	208.64
調整項目	9006	2,327,935,722.89	158,872,000.00	2,169,063,722.89	1,365.29
預期信用損益及評價損益	900601	1,562,454.00	-	1,562,454.00	0.00
折舊及減損	900603	8,852,190,472.70	8,075,044,000.00	777,146,472.70	9.62
攤銷	900604	2,161,409.00	3,885,000.00	- 1,723,591.00	44.37
沖轉遞延負債	900605	- 4,031,090,244.50	- 4,990,354,000.00	959,263,755.50	19.22
外幣兌換損失（利益）	900606	- 15,968,954.00	-	- 15,968,954.00	0.00
處理資產損失（利益）	900607	103,082,329.42	269,450,000.00	- 166,367,670.58	61.74
其他	900609	760,098,920.78	- 3,758,475,000.00	4,518,573,920.78	120.22
流動資產淨減（淨增）	900614	355,360,103.70	38,215,000.00	317,145,103.70	829.90
流動負債淨增（淨減）	900617	- 3,699,460,768.21	521,107,000.00	- 4,220,567,768.21	809.92
未計利息股利之現金流入（流出）	9007	- 3,720,504,459.77	- 1,800,847,000.00	- 1,919,657,459.77	106.60
營業活動之淨現金流入(流出)	91	- 3,720,504,459.77	- 1,800,847,000.00	- 1,919,657,459.77	106.60
投資活動之現金流量	92				
減少不動產、廠房及設備	9205	1,431,136,691.00	62,809,000.00	1,368,327,691.00	2,178.55
無形資產及其他資產淨減(淨增)	9208	254,214,421.60	2,157,126,000.00	- 1,902,911,578.40	88.22
收取利息	9209	63,191.00	-	63,191.00	0.00
收取股利	9210	152,409.00	213,000.00	- 60,591.00	28.45
增加不動產、廠房及設備	9215	-23,490,871,155.58	-23,961,506,000.00	470,634,844.42	1.96
投資活動之淨現金流入(流出)	93	-21,805,304,442.98	-21,741,358,000.00	- 63,946,442.98	0.29
籌資活動之現金流量	94				
短期債務淨增(淨減)	9401	7,787,370,999.00	6,729,750,000.00	1,057,620,999.00	15.72
其他負債淨增(淨減)	9407	1,731,105,581.00	-	1,731,105,581.00	0.00
增加資本、公積及填補虧損	9408	12,476,471,023.00	17,641,605,000.00	- 5,165,133,977.00	29.28
支付利息	9413	- 727,218,939.00	- 799,150,000.00	71,931,061.00	9.00
籌資活動之淨現金流入(流出)	95	21,267,728,664.00	23,572,205,000.00	- 2,304,476,336.00	9.78
匯率影響數	96	15,968,954.00	0.00	15,968,954.00	0.00

臺灣鐵路管理局 現金流量表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項 目		決 算 數	預 算 數	比 較 增 減	
名 稱	編號			金 額	%
現金及約當現金之淨增(淨減)	97	- 4,242,111,284.75	30,000,000.00	- 4,272,111,284.75	14,240.37
期初現金及約當現金	98	4,498,218,455.50	331,526,000.00	4,166,692,455.50	1,256.82
期末現金及約當現金	99	256,107,170.75	361,526,000.00	- 105,418,829.25	29.16

註：不影響現金之投資、籌資及其他活動

1. 應收帳款及其他應收款轉催收款項 93,549,488元。
2. 由局外機關撥入本局資產 3,357,649,292.7元。
3. 資本支出應付未付數 2,664,190,838 元。
4. 應收工程款221,035,764元。
5. 應付退休金負債轉列應付退休金費用 3,934,267,021元。
6. 無償撥入、調整入帳 219,039,068元。
7. 財產換號、重測分割 436,860,912.2元。
8. 無償撥出及重複列帳減列212,602,957.9元。
9. 未完工程轉入財產 2,221,066,882.06元。
10. 資產報廢殘值退料22,800,156.58元。
11. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產評價調整 363,581,062元。
12. 未實現重估增值實現填補虧損 168,228,740元。
13. 應付代管資產轉列受贈公積 14,146,218元。
14. 其他應收款(未收資本)增加為1,215,590,093元。

臺灣鐵路管理局 資 產 負 債 表

中 華 民 國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目		本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比 較 增 減		備 註
名 稱	編 號			金 額	%	
資 產	1	832,739,163,105.32	824,792,671,934.47	7,946,491,170.85	0.96	
流動資產	11	24,415,940,615.36	29,343,822,681.02	- 4,927,882,065.66	16.79	
現 金	1101	256,107,170.75	4,498,218,455.50	- 4,242,111,284.75	94.31	
庫存現金	110101	608,570.00	69,180,436.00	- 68,571,866.00	99.12	
銀行存款	110102	204,362,156.75	4,360,132,246.50	- 4,155,770,089.75	95.31	
匯撥中現金	110103	377,025.00	1,355,646.00	- 978,621.00	72.19	
零用及週轉金	110104	50,759,419.00	67,550,127.00	- 16,790,708.00	24.86	
應收款項	1105	2,060,782,632.00	1,968,847,609.00	91,935,023.00	4.67	
應收帳款	110504	366,848,717.00	397,386,031.00	- 30,537,314.00	7.68	
應收收益	110511	75,571,575.00	86,092,123.00	- 10,520,548.00	12.22	
應收工程款	110517		221,035,764.00	- 221,035,764.00	100.00	
其他應收款	110598	1,618,362,340.00	1,264,333,691.00	354,028,649.00	28.00	
存 貨	1108	5,657,702,419.61	5,808,829,893.72	- 151,127,474.11	2.60	
商品存貨	110801	12,534,373.00	11,374,180.00	1,160,193.00	10.20	
未分配運什費	110804	20,110,691.33	20,110,691.33	-	0.00	
在修品	110807	343,551.83	-	343,551.83	0.00	
在建工程	110808	2,569,123,790.68	2,622,738,413.33	- 53,614,622.65	2.04	
預收工程款	110809	- 302,343,820.00	- 232,600,121.00	- 69,743,699.00	29.98	
物 料	110817	3,283,737,227.32	3,300,501,258.08	- 16,764,030.76	0.51	
燃 料	110818	74,196,605.45	86,705,471.98	- 12,508,866.53	14.43	
預付款項	1111	2,216,781,194.10	2,283,070,448.00	- 66,289,253.90	2.90	
預付貨款	111101	479,235.00	514,853.00	- 35,618.00	6.92	
用品盤存	111102	854,861.00	748,593.00	106,268.00	14.20	
預付費用	111103	392,511,393.00	703,975,435.00	- 311,464,042.00	44.24	
預付利息	111105	57,363,845.00	91,855,657.00	- 34,491,812.00	37.55	
留抵稅額	111107	652,323,147.00	194,546,915.00	457,776,232.00	235.30	
其他預付款	111198	1,113,248,713.10	1,291,428,995.00	- 178,180,281.90	13.80	
待出售非流動資產	1113	14,224,567,198.90	14,784,856,274.80	- 560,289,075.90	3.79	
委託處分資產	111301	8,626,248,090.00	9,356,476,799.10	- 730,228,709.10	7.80	
累計減損－委託處分資產	111302	- 8,981,205.20	- 8,703,461.20	- 277,744.00	3.19	
其他待出售非流動資產	111398	5,652,278,412.60	5,482,338,779.40	169,939,633.20	3.10	
累計減損－其他待出售非流動資產	111399	- 44,978,098.50	- 45,255,842.50	277,744.00	0.61	
基金、投資及長期應收款	13	2,644,480,748.00	3,008,061,810.00	- 363,581,062.00	12.09	
非流動金融資產	1302	2,644,480,748.00	3,008,061,810.00	- 363,581,062.00	12.09	
透過其他綜合損益按公允價值 衡量之金融資產-非流動	130222	3,994,770,000.00	3,994,770,000.00	-	0.00	
透過其他綜合損益按公允價值 衡量之金融資產評價調整-非流動	130223	- 1,350,289,252.00	- 986,708,190.00	- 363,581,062.00	36.85	
不動產、廠房及設備	14	799,852,763,031.46	786,812,038,331.35	13,040,724,700.11	1.66	

臺灣鐵路管理局
資 產 負 債 表

中 華 民 國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目		本年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比 較 增 減		備 註
名 稱	編號			金 額	%	
土 地	1401	426,305,516,714.30	425,912,251,499.70	393,265,214.60	0.09	
土 地	140101	36,530,990,019.10	36,324,464,202.80	206,525,816.30	0.57	
重估增值－土地	140102	390,331,222,788.80	390,144,483,390.50	186,739,398.30	0.05	
累計減損－土地	140105	- 556,696,093.60	- 556,696,093.60	-	0.00	
土地改良物	1402	140,295,043,152.30	141,198,415,818.00	- 903,372,665.70	0.64	
土地改良物	140201	156,508,021,575.10	156,361,323,399.30	146,698,175.80	0.09	
累計折舊－土地改良物	140204	- 16,212,978,422.80	- 15,162,907,581.30	- 1,050,070,841.50	6.93	
房屋及建築	1403	44,245,873,080.00	44,017,941,048.00	227,932,032.00	0.52	
房屋及建築	140301	58,050,012,997.70	56,941,222,297.10	1,108,790,700.60	1.95	
累計折舊－房屋及建築	140304	- 13,804,139,917.70	- 12,923,281,249.10	- 880,858,668.60	6.82	
機械及設備	1404	9,016,360,855.40	9,132,588,978.80	- 116,228,123.40	1.27	
機械及設備	140401	28,474,256,330.70	27,755,885,235.40	718,371,095.30	2.59	
累計折舊－機械及設備	140404	- 19,457,895,475.30	- 18,623,296,256.60	- 834,599,218.70	4.48	
交通及運輸設備	1405	109,568,710,226.64	111,566,252,913.18	- 1,997,542,686.54	1.79	
交通及運輸設備	140501	188,873,958,568.14	187,307,140,537.78	1,566,818,030.36	0.84	
累計折舊－交通及運輸設備	140504	- 79,305,248,341.50	- 75,740,887,624.60	- 3,564,360,716.90	4.71	
什項設備	1406	985,520,351.40	1,156,316,020.40	- 170,795,669.00	14.77	
什項設備	140601	6,231,055,165.20	6,114,559,774.90	116,495,390.30	1.91	
累計折舊－什項設備	140604	- 5,245,534,813.80	- 4,958,243,754.50	- 287,291,059.30	5.79	
購建中國定資產	1408	69,435,738,651.42	53,828,272,053.27	15,607,466,598.15	28.99	
未完工程	140801	39,278,828,518.82	31,500,450,499.27	7,778,378,019.55	24.69	
預付工程及土地款	140802	949,405,398.00	1,410,854,779.00	- 461,449,381.00	32.71	
訂購機件	140804	29,207,504,734.60	20,916,966,775.00	8,290,537,959.60	39.64	
投資性不動產	16	5,103,296,640.00	5,103,296,640.00	-	0.00	
投資性不動產－土地	1601	5,103,296,640.00	5,103,296,640.00	-	0.00	
投資性不動產－土地	160101	26,629,881.00	26,629,881.00	-	0.00	
重估增值－投資性不動產（土地）	160102	5,076,666,759.00	5,076,666,759.00	-	0.00	
無形資產	17	17,195,941.00	11,672,650.00	5,523,291.00	47.32	
無形資產	1701	17,195,941.00	11,672,650.00	5,523,291.00	47.32	
商標權	170101	732,968.00	579,107.00	153,861.00	26.57	
著作權	170104	17,800.00	17,800.00	-	0.00	
電腦軟體	170105	16,445,173.00	11,075,743.00	5,369,430.00	48.48	
其他資產	19	705,486,129.50	513,779,822.10	191,706,307.40	37.31	
待整理資產	1904	-	-	-	0.00	
報失資產	190403	483,860,972.00	483,860,972.00	-	0.00	
待抵銷報失資產	190404	- 483,860,972.00	- 483,860,972.00	-	0.00	
什項資產	1997	705,486,129.50	513,779,822.10	191,706,307.40	37.31	
催收款項	199702	456,151,939.00	389,048,143.70	67,103,795.30	17.25	
備抵呆帳－催收款項	199705	- 334,767,475.00	- 359,414,039.70	24,646,564.70	6.86	

臺灣鐵路管理局
資 產 負 債 表

中 華 民 國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目			本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比 較 增 減		備註
名 稱	編號	金 額			%		
暫付及待結轉帳項	199708		316,458,900.40	213,624,313.00	102,834,587.40	48.14	
代管資產	199714		367,802,996.00	367,802,996.00	-	0.00	
累計折舊—代管資產	199715	-	141,461,641.90	127,315,423.90	14,146,218.00	11.11	
存出保證金	199721		36,278,888.00	25,011,310.00	11,267,578.00	45.05	
其他什項資產	199798		5,022,523.00	5,022,523.00	-	0.00	
合 計			832,739,163,105.32	824,792,671,934.47	7,946,491,170.85	0.96	
附註：							
信託代理與保證資產	1999		5,331,560,511.00	5,069,511,239.00	262,049,272.00		
保證品	199904		5,331,560,511.00	5,069,511,239.00	262,049,272.00		
負 債	2		407,992,770,631.02	405,945,381,289.61	2,047,389,341.41	0.50	
流動負債	21		154,569,564,716.19	150,367,355,671.98	4,202,209,044.21	2.79	
短期債務	2101		137,127,773,573.00	129,340,402,574.00	7,787,370,999.00	6.02	
短期借款	210102		47,670,000,000.00	61,480,000,000.00	- 13,810,000,000.00	22.46	
應付商業本票	210103		89,470,000,000.00	67,890,000,000.00	21,580,000,000.00	31.79	
應付商業本票折價	210104	-	12,226,427.00	29,597,426.00	17,370,999.00	58.69	
應付款項	2105		12,247,790,488.91	16,073,654,774.34	- 3,825,864,285.43	23.80	
應付帳款	210502		45,214,485.80	159,614,209.80	- 114,399,724.00	71.67	
應付代收款	210503		198,850,045.17	246,954,163.17	- 48,104,118.00	19.48	
應付費用	210505		3,641,610,802.73	3,495,592,248.58	146,018,554.15	4.18	
應付其他稅款	210506		28,064,251.00	24,571,558.00	3,492,693.00	14.21	
應付工程款	210507		3,480,121,332.25	7,300,871,758.83	- 3,820,750,426.58	52.33	
應付利息	210509		7,309,924.00	6,527,705.00	782,219.00	11.98	
應付代收保險費	210525		44,461,828.00	43,729,206.00	732,622.00	1.68	
應付退休金費用	210528		4,700,000,000.00	4,700,000,000.00	-	0.00	
其他應付款	210598		102,157,819.96	95,793,924.96	6,363,895.00	6.64	
預收款項	2108		5,194,000,654.28	4,953,298,323.64	240,702,330.64	4.86	
預收收入	210803		236,880,795.00	194,905,789.00	41,975,006.00	21.54	
預收工程款	210807		3,710,210,172.74	4,200,007,675.74	- 489,797,503.00	11.66	
在建工程	210808	-	903,057,193.46	868,121,924.10	34,935,269.36	4.02	
其他預收款	210898		2,149,966,880.00	1,426,506,783.00	723,460,097.00	50.72	
長期負債	24		62,863,995,889.00	66,062,334,003.00	- 3,198,338,114.00	4.84	
長期債務	2401		62,863,995,889.00	66,062,334,003.00	- 3,198,338,114.00	4.84	
應計退休金負債	240110		62,863,995,889.00	66,062,334,003.00	- 3,198,338,114.00	4.84	

臺灣鐵路管理局
資 產 負 債 表

中 華 民 國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目		本年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比 較 增 減		備 註
名 稱	編 號			金 額	%	
其他負債	28	190,559,210,025.83	189,515,691,614.63	1,043,518,411.20	0.55	
遞延負債	2802	187,713,374,366.30	186,953,731,794.10	759,642,572.20	0.41	
遞延收入	280201	187,713,374,366.30	186,953,731,794.10	759,642,572.20	0.41	
什項負債	2897	2,845,835,659.53	2,561,959,820.53	283,875,839.00	11.08	
存入保證金	289701	1,692,331,666.00	1,565,000,212.00	127,331,454.00	8.14	
應付保管款	289702	230,508.00	230,508.00	-	0.00	
暫收及待結轉帳項	289703	926,932,131.43	756,241,528.43	170,690,603.00	22.57	
應付代管資產	289704	226,341,354.10	240,487,572.10	- 14,146,218.00	5.88	
權 益	3	424,746,392,474.30	418,847,290,644.86	5,899,101,829.44	1.41	
資 本	31	207,968,278,988.50	194,915,460,872.50	13,052,818,116.00	6.70	
資 本	3101	207,968,278,988.50	194,915,460,872.50	13,052,818,116.00	6.70	
資 本	310101	207,968,278,988.50	194,915,460,872.50	13,052,818,116.00	6.70	
資本公積	32	10,793,782,354.20	10,773,200,026.10	20,582,328.10	0.19	
資本公積	3201	10,793,782,354.20	10,773,200,026.10	20,582,328.10	0.19	
受贈公積	320102	10,793,782,354.20	10,773,200,026.10	20,582,328.10	0.19	
保留盈餘(或累積虧損)	33	- 124,180,002,501.44	- 117,537,513,688.78	- 6,642,488,812.66	5.65	
累積虧損	3303	- 124,180,002,501.44	- 117,537,513,688.78	- 6,642,488,812.66	5.65	
累積虧損	330301	- 124,180,002,501.44	- 117,537,513,688.78	- 6,642,488,812.66	5.65	
累積其他綜合損益	34	- 1,350,289,252.00	- 986,708,190.00	- 363,581,062.00	36.85	
透過其他綜合損益按公允價值 衡量之金融資產損益	3412	- 1,350,289,252.00	- 986,708,190.00	- 363,581,062.00	36.85	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之 權益工具投資損益	341201	- 1,350,289,252.00	- 986,708,190.00	- 363,581,062.00	36.85	
首次採用國際財務報導準則調整數	36	331,514,622,885.04	331,682,851,625.04	- 168,228,740.00	0.05	
首次採用國際財務報導準則調整數	3601	331,514,622,885.04	331,682,851,625.04	- 168,228,740.00	0.05	
首次採用國際財務報導準則調整數	360101	331,514,622,885.04	331,682,851,625.04	- 168,228,740.00	0.05	
合 計		832,739,163,105.32	824,792,671,934.47	7,946,491,170.85	0.96	
附註：						
信託代理與保證負債	2899	5,331,560,511.00	5,069,511,239.00	262,049,272.00		
存入保證品	289904	5,331,560,511.00	5,069,511,239.00	262,049,272.00		

註：1. 本局經營珍貴資產動產698,102.80元、不動產43,459,029,529.00元，合計43,459,727,631.80元。

2. 「首次採用國際財務報導準則調整數」科目減少168,228,740.00元，係本年度財產交易利益實現按原轉入比例予以填補累計虧損。

臺灣鐵路管理局
財務報表會計事項附註及重大揭露
中華民國 109 年度

財務報表會計事項附註

- 一、存貨採移動加權平均法計算成本，除供販售之商品外，其餘皆屬鐵路專用配件，其中物料多係軌道、橋涵、電力、電訊、號誌、照明及各型動力機車、客貨車等設備，經常維修保養購置之消耗性材料，大部分為原廠牌配件，屬訂製品而非市面上通用之現貨商品，無客觀市價可供評定；另外燃料係以牌價再洽商減價後決標之價格，其成本（帳面單價）均較市價為低，擬比照長榮、中華航空及台灣高鐵，將供販售之商品依國際會計準則第二號「存貨」辦理，其餘專供內部使用非以出售為目的之專用配件物料，將呆廢品損失列入其他營業成本或各科目維持費用，以符合財務會計準則公報之精神。
- 二、不動產、廠房及設備按先前國內一般公認會計原則可辦理重估，轉換至國際財務報導準則後，後續衡量採成本模式，土地曾按民國 84 年 7 月之公告現值辦理重估，土地以外固定資產折舊採平均法計算。
- 三、本局部分資產適用國際會計準則第四十號「投資性不動產」，將原分類為「固定資產」項下且符合投資性不動產定義之不動產重分類至投資性不動產項下，並依 100 年 1 月 1 日之公告現值辦理重估。
- 四、資產變賣盈餘 1,207,940,707.40 元，主要係因高雄市政府第 71 期重劃區內拆遷財產補償、有償撥用予臺北市政府工務局公園路燈工程管理處臺北市北平西路 56 號(鐵警局局本部、偵查隊) 2 筆建物、有償撥用予高雄市政府工務局高雄市前鎮區興邦段 5 筆土地。
- 五、資本增加 13,052,818,116 元，係政府投資辦理各項鐵路建設專案計畫。
- 六、一般公認會計原則下，首次適用財務會計準則公報第十八號「退休金會計處理準則」所產生之未認列過渡性淨給付義務應按預期可獲得退休金給付在職員工之平均剩餘服務年限，採直線法

加以攤銷並列入淨退休金成本。轉換至國際財務報導準則後，由於不適用國際會計準則第十九號「員工福利」之過渡規定，未認列過渡性淨給付義務相關影響數應一次認列並調整首次採用國際財務報導準則調整數。

七、本局本(109)年度決算係以國際財務報導準則為基礎，並在符合預、決算法相關規定及考量充分表達本局經營狀況下編製。

八、普悠瑪事故：本局 107 年 10 月 21 日 16 時 50 分第 6432 次樹林開往臺東自強號列車於冬山=蘇新間(八堵起 89 公里 220 公尺新馬站)，全列車出軌，4 節車廂傾覆，雙線不通。全列車旅客 366 人，傷亡共計 308 人(其中 18 人罹難、290 人受傷)。本案罹難者賠償金每人新臺幣 1,570 萬元整，已完成 14 人賠償切結，補償金每人新臺幣 530 萬元，已 18 人家屬領取，慰問金每人 10 萬元，18 人均領取，受傷旅客賠償部分已完成切結旅客計 282 人，統計至 109 年截止，客車旅運賠償費累計 3 億 5,967 萬 8,881 元、鐵路車輛財產資產損失 4 億 8,386 萬 972 元。

九、重要訴訟案件之進行或終結

(一)94 年 6 月 21 日第 2057 次車及 95 年 3 月 17 日第 96 次列車，於南迴線遭李泰安、李雙全兄弟等人故意破壞鋼軌致出軌傾覆事故，本局向肇事人請求損壞賠償 6,238 萬 1,777 元整。因雙方均不服台灣高等法院高雄分院 100 年 3 月 9 日民事判決及 102 年 10 月 22 日更一審判決，102 年 11 月 2 日本局續再委聘律師上訴最高法院。105 年 8 月 31 日更二審判決被告李廷皓、李廷文以繼承李雙全遺產為限與李泰安連帶賠償本局 5,096 萬 3,073 元，本案判決確定，本局委任律師辦理民事強制執行作業中，本局已於 108 年 1 月 18 日取得債權憑證(東院義 107 司執字第 7207 號)。經查 109 年底，債務人李泰安名下已無財產且入監服刑中。

(二) 101 年 1 月 17 日本局第 278 次行經埔心站幸福水泥平交道，撞及彭永庄駕駛違規闖越平交道之多順交通公司砂石車，造

成第 278 次太魯閣自強號司機員死亡，列車長及旅客等 42 人輕重傷，本局委託律師向肇事司機及所屬公司求償 3 億 1,388 萬 913 元整，一審判決對造應賠償本局 2 億 1,040 萬 1,131 元，對造不服提二審上訴，案經臺灣高等法院於 107 年 9 月 25 日判決對造應賠償本局，本局已完成拍賣假扣押財產，目前俟法院核發債權憑證。

(三) 104 年 11 月 6 日賴再義先生駕駛順新通運企業股份有限公司貨櫃車違規停於林內—二水間惠民村三甲平交道，遭本局第 142 次撞及，造成本局機車車輛損壞，旅客 2 人重傷 12 人輕傷，本局 105 年 12 月委託律師向肇事司機及所屬公司求償 2,835 萬 1,674 元，目前由彰化地方法院審理中。本案擬於 109 年 1 月 2 日於彰化地方法院再開庭，並由相關人員出席擔任證人，闡明求償依據。本案於 109 年 8 月 13 日經臺灣彰化地方法院民事判決（106 年度重訴字第 15 號）本局敗訴。本局於 110 年 1 月 19 日委託中山律師事務所辦理對順新通運企業股份有限公司聲請撤假扣押及執行命令。

(四) 本局委外辦理整合性策略成本管理資訊系統開發案，因立約商未能完成履約且重大延遲而終止契約，立約商訴請驗收並給付報酬及履約保證金 8,686 萬 9,785 元及其孳息，立約商於 107 年 6 月 6 日向臺北地方法院提起民事訴訟(107 年度重訴字第 655 號)，並於同年 7 月 24 日第 1 次開庭，截至目前已 12 次開庭，尚在開庭審理階段，後續俟法院通知。另立約商於 108 年 9 月 26 日向臺北地方法院提起民事訴訟(108 年度重訴字第 991 號)，訴請本局增加報酬 5,496 萬 6,374 元及其孳息，並於同年 11 月 6 日第 1 次開庭，截至目前已 4 次開庭，尚在開庭審理階段，後續俟法院通知。

(五) 本局嘉義工務段代辦彰化縣政府員林大排暨鐵路橋改建工程：

1、立約商對本工程延長工期部分（展延/免計工期計 424 工

作天)、施工事故遭本局扣款部分以及預力樑端錨數量等疑慮，訴請本局給付 1,266 萬 6,474 元。

2、101 年 8 月 30 日台北地方法院 99 年度建字第 287 號判決本局須給付 458 萬 8,911 元，經本局委任律師建議分析後，認定判決有所瑕疵，經簽局奉准於同年 9 月 18 日提起上訴(101 年度建上字第 180 號)

3、104 年 2 月 26 日臺灣高等法院 101 年度建上字第 180 號判決本局須給付 209 萬 6,057 元，經本局委任律師建議分析後，似有再斟酌之餘地，本局業於 104 年 3 月 31 日提起上訴，106 年 4 月 27 日最高法院民事判決 106 年度台上字第 24 號裁定發回臺灣高等法院更審，訂於 110 年 2 月 2 日在臺灣高等法院民事庭行準備程序。

(六) 環島鐵路整體系統安全提昇計畫(彰化車站跨站人行天橋工程)：

1、立約商於竣工後針對本工程橋樑系統吊索及安裝橋樑高度鋼棒等爭議事項，至臺灣臺北地方法院訴請本局給付 1,294 萬 7,637 元及起訴狀送達之翌日起，按年息 5%計算之利息。

2、立約商於 102 年 10 月 14 日向臺北地方法院提起民事訴訟(102 年度建字第 287 號)，本局答辯狀已於 102 年 11 月 1 日函送臺北地方法院。

3、續於 103 年 2 月 17 日、3 月 21 日、4 月 21 日、6 月 9 日、7 月 14 日、8 月 15 日、9 月 16 日、10 月 20 日、11 月 4 日、12 月 15 日、104 年 2 月 3 日、3 月 16 日、4 月 13 日第 14 次開庭，104 年 4 月 29 日判決本局需給付 1,005 萬 1,599 元及利息，經委任律師建議，於 104 年 5 月 27 日遞送聲明上訴狀。

4、二審於 104 年 8 月 7 日、9 月 11 日、10 月 14 日、11 月 18 日、105 年 1 月 5 日、105 年 2 月 23 日、105 年 3 月

23 日、105 年 5 月 3 日、105 年 6 月 21 日、105 年 7 月 20 日、已於 105 年 9 月 14 日辯論終結，105 年 9 月 14 日臺灣高等法院民事判決結果本局無須給付費用予立約商。立約商不服，於 105 年 10 月 13 日上訴至最高法院，並經最高法院駁回（107 年台上字第 1835 號民事裁定），本案於 107 年 10 月 30 日判決確定。本局於 109 年 1 月 9 日發文予立約商繳還本局第二審訴訟費用 15 萬 2,290 元，立約商已於 109 年 2 月初繳還本局相關訴訟費用 15 萬 2,290 元，全案訴訟終結。

（七）環島鐵路整體系統安全提昇計畫（臺中線第一筏子溪橋延長工程）：

- 1、本工程立約商對於工項鋼軌樁打設長度計價方式之認定與契約不同、合約外新增工作-RCP 管理設之施作長度及每公尺單價產生爭議，及遇地下不明構造物基樁鑽處理費用部分產生爭議。因本局與立約商對於以上 3 項爭議部分未能達成共識，因此立約商向臺中地方法院提起訴訟，訴請本局給付 5,268 萬 8,180 元。
- 2、本案於 103 年 12 月 24 日收到臺中地方法院民事起訴狀及民事開庭通知書（103 年度建字第 245 號）。
- 3、104 年 1 月 22 日、104 年 2 月 12 日、104 年 3 月 24 日、104 年 4 月 23 日、104 年 5 月 19 日、104 年 5 月 19 日、104 年 6 月 23 日，104 年 8 月 6 日，9 月 1 日，9 月 24 日，10 月 26 日法官現場履勘 RCP 管理設長度。
- 4、105 年 3 月 8 日、105 年 4 月 14 日、105 年 5 月 10 日、4 月 25 日、5 月 23 日、6 月 20 日，106 年 7 月 28 日臺灣臺中地方法院 103 年度建字第 245 號判決結果本局勝訴，本局應給付立約商新臺幣 4 萬 3,269 元，及自民國 103 年 12 月 25 日起至清償日止，按年息 5%計算之利息，立約商其餘之訴駁回，訴訟費用由本局負擔千分之一；

餘由立約商負擔。

5、立約商不服一審判決，廠商於 106 年 8 月 9 日提上訴狀。

108 年 11 月 20 日高等法院判決本局應給付立約商 81 萬 3,519 元及利息，本局於 109 年 1 月 22 日完成給付，立約商不服二審判決提起上訴，最高法院於 110 年 1 月 12 日以通知書方式函知本局駁回立約商之上訴請求，並發回臺灣高等法院臺中分院更審。

(八) 環島鐵路整體系統安全提昇計畫(臺北車站屋頂等更新工程-委託細部設計及監造技術服務)：

1、立約商終止契約後訴請本局給付「中庭採光罩更新工程及 BIPV 建築物整合式太陽能光電發電系統工程」細部設計費 324 萬 6,263 元、「已發包工程」所餘未給付之細部設計費 125 萬 7,846 元、「系爭工程終止契約後之後續工程新增工項」細部設計費 177 萬 8,369 元、101 年 9 月 6 日至 102 年 7 月 1 日間所餘未給付之監造服務費 309 萬 5,058 元、102 年 7 月 1 日至 103 年 7 月 28 日間之監造服務費 684 萬 8,278 元等 5 項，共計 1,622 萬 5,814 元，自起訴狀繕本送達翌日起至清償日止，按週年利率 5% 計算之利息。

2、本案於 109 年 12 月 3 日臺灣臺北地方法院判決本局應給付 173 萬 424 元。本局不服判決並於 109 年 12 月 25 日向法院提起上訴，後續俟法院通知後配合辦理。

(九) 代辦嘉義市政府番仔溝橋改建工程(縱貫線 K297+321)：

1、本案立約商申訴「代辦嘉義市政府番仔溝橋改建工程(縱貫線 K297+321)」遭本局違法停權處分造成損失，訴請本局給付國家賠償金額總計新臺幣 4,992 萬 7,001 元。

2、立約商於 109 年 3 月 12 日向臺灣台北地方法院提出民事訴訟。本案於 109 年 12 月 31 日臺灣台北地方法院宣判本局應給付原告新臺幣 2,290 萬 953 元，及自民國 108

年 6 月 25 日起至清償日止，按年息百分之五計算之利息。本局刻正研議後續處理方式。

(十) 列車自動防護系統採購案：

本案立約商因可靠度驗證測試未通過，本局洽商限期改正未果而計課逾期違約金（瑞典幣 2,532 萬 5,898.89 克朗及新臺幣 2,937 萬 6,087 元）；該商於 109 年 1 月 20 日向臺北地方法院提起民事訴訟，要求返還自契約給付價金中扣除之前述逾期罰款金額並加計利息；本案於 109 年 12 月 22 日召開言詞辯論庭，由本局委聘律師出席，庭後律師表示法院預計 110 年 1 月 29 日宣判。

本

頁

空

白

丁、決算明細表

本

頁

空

白

臺灣鐵路
勞務（運輸）
中華民國

上 年 度 決 算 數				科 目 及 營 運 項 目		數量單位	本 年 度 決 算 數			
數 量	單 價	外 幣 金 額	折 合 率	新 臺 幣 金 額	名 稱	編 號	數 量	單 價	外 幣 金 額	折 合 率
				18,408,133,545.00	勞務收入合計					
11,045,601,171				18,885,152,862.00	客運收入	410204	延人公里	9,314,223,782		
11,045,601,171				18,711,660,504.00	客運—本路	41020401	"	9,314,223,782		
3,900,248	0.9500			3,705,072.00	普通及快車票	4102040101	"	4,439,764	1.1232	
5,360,417,299	1.3273			7,115,018,676.00	區間車票	4102040102	"	4,578,931,612	1.3200	
600,953,288	1.5514			932,334,822.00	莒光車票	4102040104	"	467,846,773	1.5149	
5,080,330,336	2.0984			10,660,693,235.00	自強車票	4102040105	"	4,263,005,633	2.0903	
-	-			91,301.00	復興車票	4102040106	"	-	-	
				13,809,270.00	月台票	41020402				
				496,842.00	月台票	4102040201				
				13,312,428.00	補票加重金	4102040202				
				159,683,088.00	其他客運收入	41020498				
				35,553,567.00	其他客運收入—本路	4102049801				
				124,129,521.00	其他	4102049898				
			-	1,115,081,583.00	客運收入退回與折讓	410205				
			-	1,102,184,399.00	客運收入折讓	41020501				
			-	212,566.00	出售磁卡折扣	4102050101				
			-	1,101,971,833.00	法定折讓	4102050103				
			-	12,897,184.00	客運收入退回	41020504				
			-	-	普快晚點賠償	4102050401				
			-	27,328.00	區間車晚點賠償	4102050402				
			-	1,456,108.00	莒光號晚點賠償	4102050404				
			-	11,407,930.00	自強號晚點賠償	4102050405				
			-	5,818.00	復興號晚點賠償	4102050406				
516,577,627				638,062,266.00	貨運收入	410206	延噸公里	494,950,741		
516,577,627				637,966,104.00	貨運—本路	41020601	"	494,950,741		
404,485,680	1.2910			522,202,639.00	普通整車	4102060101	"	390,519,187	1.2998	
70,873,784	1.1881			84,202,438.00	貨 櫃	4102060105	"	57,132,875	1.1430	
27,750,433	1.1373			31,561,027.00	特種運費	4102060106	"	25,326,436	1.1241	
13,467,730				-	本路公物	4102060107	"	21,972,243	-	
-				96,162.00	其他貨運收入—本路	41020698	"			
-				41,860.00	延 期 費	4102069803	"	-		
-				54,302.00	其 他	4102069898	"	-		

管理局
收入明細表
109 年度

貨幣單位：新臺幣元

	本 年 度 預 算 數				本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減						
新 臺 幣 金 額	數 量	單 價	外 幣 金 額	折 合 率	新 臺 幣 金 額	數 量	%	單 價	%	總 值	%
15,542,885,680.00					19,273,553,000.00					-3,730,667,320.00	19.36
15,816,709,787.00	11,312,996,000				19,724,573,000.00	- 1,998,772,218	17.67			-3,907,863,213.00	19.81
15,668,760,880.00	11,312,996,000				19,528,247,000.00	- 1,998,772,218	17.67			-3,859,486,120.00	19.76
4,986,769.00	2,643,000	1.0598			2,801,000.00	1,796,764	67.98	0.0634	5.98	2,185,769.00	78.04
6,044,056,110.00	5,489,343,000	1.3529			7,426,797,000.00	- 910,411,388	16.59	- 0.0329	2.43	-1,382,740,890.00	18.62
708,755,343.00	591,478,000	1.7439			1,031,456,000.00	- 123,631,227	20.90	- 0.2290	13.13	- 322,700,657.00	31.29
8,910,962,658.00	5,229,532,000	2.1163			11,067,193,000.00	- 966,526,367	18.48	- 0.0260	1.23	-2,156,230,342.00	19.48
-	-	-			-	-	-	-	-	-	
10,262,104.00					17,024,000.00	-	-	-	-	6,761,896.00	39.72
334,210.00					855,000.00	-	-	-	-	520,790.00	60.91
9,927,894.00					16,169,000.00	-	-	-	-	6,241,106.00	38.60
137,686,803.00					179,302,000.00	-	-	-	-	41,615,197.00	23.21
32,137,634.00					44,172,000.00	-	-	-	-	12,034,366.00	27.24
105,549,169.00					135,130,000.00	-	-	-	-	29,580,831.00	21.89
- 875,229,491.00	- 5,551,000				- 1,097,319,000.00	5,551,000	100.00	-	-	219,058,240.00	19.96
- 868,047,760.00	-				- 1,087,106,000.00	-	-	-	-	219,058,240.00	20.15
- 117,632.00					427,000.00	-	-	-	-	309,368.00	72.45
- 867,930,128.00	-	-			1,086,679,000.00	-	-	-	-	218,748,872.00	20.13
- 7,181,731.00	- 5,551,000	1.8398			- 10,213,000.00	5,551,000	100.00	- 1.8398	100.00	3,031,269.00	29.68
- 85.00					10,213,000.00						
- 59,941.00					-	-	-	-	-	59,941.00	
- 1,141,877.00					-	-	-	-	-	1,141,877.00	
- 5,979,828.00					-	-	-	-	-	5,979,828.00	
-					-	-	-	-	-	-	
601,405,384.00	498,972,000				646,299,000.00	- 4,021,259	0.81	-	-	44,893,616.00	6.95
601,383,308.00	498,972,000				646,161,000.00	- 4,021,259	0.81	-	-	44,777,692.00	6.93
507,609,088.00	391,708,000	1.3391			524,546,000.00	- 1,188,813	0.30	- 0.0393	2.93	16,936,912.00	3.23
65,305,539.00	64,671,000	1.3391			86,602,000.00	- 7,538,125	11.66	- 0.1961	14.64	21,296,461.00	24.59
28,468,681.00	26,145,000	1.3392			35,013,000.00	- 818,564	3.13	- 0.2151	16.06	6,544,319.00	18.69
-	16,448,000	-			-	5,524,243	33.59	-	-	-	
22,076.00	-				138,000.00	-	-	-	-	115,924.00	84.00
-	-	-			-	-	-	-	-	-	
22,076.00	-	-			138,000.00	-	-	-	-	115,924.00	84.00

臺灣鐵路管理局
其他營業收入明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	本年度決算數與預算數比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
7,676,366,619.15	其他營業收入	4198	8,242,111,579.05	9,134,779,000.00	- 892,667,420.95	9.77
58,262,051.00	投資性不動產收入	419801	58,565,499.00	65,325,000.00	- 6,759,501.00	10.35
58,262,051.00	投資性不動產收入	41980101	58,565,499.00	65,325,000.00	- 6,759,501.00	10.35
3,783,465,507.00	租賃收入	419802	3,771,934,819.00	4,023,080,000.00	- 251,145,181.00	6.24
2,517,294,180.00	不動產租賃收入	41980201	2,482,289,810.00	2,580,606,000.00	- 98,316,190.00	3.81
118,087,380.00	設備租賃收入	41980202	110,857,717.00	120,491,000.00	- 9,633,283.00	8.00
586,542,784.00	權利金收入	41980203	578,294,268.00	809,298,000.00	- 231,003,732.00	28.54
561,541,163.00	其他資產租金收入	41980298	600,493,024.00	512,685,000.00	87,808,024.00	17.13
69,965,199.25	代理收入	419803	65,581,016.25	9,743,000.00	55,838,016.25	573.11
29,050,294.25	代辦修造收入	41980301	24,688,189.25	9,383,000.00	15,305,189.25	163.12
40,914,905.00	其他代辦收入	41980398	40,892,827.00	360,000.00	40,532,827.00	11,259.12
2,902,150,022.90	政府補助收入	419804	3,753,526,737.80	4,003,340,000.00	- 249,813,262.20	6.24
2,902,150,022.90	政府補助收入	41980401	3,753,526,737.80	4,003,340,000.00	- 249,813,262.20	6.24
862,523,839.00	什項營業收入	419898	592,503,507.00	1,033,291,000.00	- 440,787,493.00	42.66
2,662,029.00	貨運服務收入	41989805	2,661,843.00	3,291,000.00	- 629,157.00	19.12
2,662,029.00	貨運服務營業收入	4198980501	2,661,843.00	3,291,000.00	- 629,157.00	19.12
859,861,810.00	餐旅服務收入	41989806	589,841,664.00	1,030,000,000.00	- 440,158,336.00	42.73
70,547,233.00	銷貨收入	4198980601	209,073.00	127,206,000.00	- 126,996,927.00	99.84
196,163,642.00	列車收入	4198980602	156,968,799.00	233,844,000.00	- 76,875,201.00	32.87
593,150,935.00	餐廳收入	4198980603	432,663,792.00	668,950,000.00	- 236,286,208.00	35.32

臺灣鐵路管理局 營業外收入明細表

中華民國 109 年 度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目		本年度決算數	本年度預算數	本年度決算數與預算數比較增減	
	名 稱	編 號			金 額	%
2,564,390,912.74	營業外收入	49	2,181,760,914.88	1,627,703,000.00	550,039,471.88	33.79
2,564,390,912.74	其他營業外收入	4998	2,181,760,914.88	1,627,703,000.00	550,039,471.88	33.79
92,053,077.00	賠償收入	499802	118,324,413.00	56,000,000.00	62,324,413.00	111.29
229,646.00	利息收入	499804	63,191.00	-	63,191.00	
457,227.00	股利收入	499805	152,409.00	213,000.00	- 60,591.00	28.45
457,227.00	長期投資收入	49980503	152,409.00	213,000.00	- 60,591.00	28.45
1.00	外幣兌換利益	499822	15,968,954.00	-	15,968,954.00	
8,829,859.00	透過損益按公允價值 衡量之金融資產利益	499823	4,163,443.00	145,000.00	4,018,443.00	2,771.34
1,870,642,058.00	處分不動產、廠房及 設備利益	499826	1,207,940,707.40	1,145,798,000.00	62,142,707.40	5.42
592,179,044.74	什項收入	499898	835,147,797.48	425,547,000.00	409,600,797.48	96.25
446,543,806.20	政府捐助收入	49989801	431,305,787.70	419,097,000.00	12,208,787.70	2.91
3,673,391.00	扣房舍津貼	49989802	3,899,158.00	2,968,000.00	931,158.00	31.37
2,449,675.00	扣收宿舍管理費	49989803	2,523,245.00	1,637,000.00	886,245.00	54.14
557,856.00	出售圖表費	49989804	577,072.00	420,000.00	157,072.00	37.40
67,220,715.66	收回以前年度費用	49989805	64,159,624.00	-	64,159,624.00	
1,059,808.00	逾期繳費滯納金	49989806	1,500,278.00	-	1,500,278.00	
	出售再生能源憑證	49989807	105,400.00	-	105,400.00	
70,673,792.88	什項收入-其他	49989898	331,077,232.78	1,425,000.00	329,652,232.78	23,133.49

臺灣鐵路
站務費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
3,726,064,409.00	用人費用	510205- 1	3,793,490,922.00	3,793,490,922.00	-
1,926,118,548.00	正式員額薪資	510205- 11	1,907,740,274.00	1,907,740,274.00	-
277,581,413.00	臨時人員薪資	510205- 12	365,355,687.00	365,355,687.00	-
558,448,817.00	超時工作報酬	510205- 13	549,371,882.00	549,371,882.00	-
20,652,039.00	津貼	510205- 14	22,920,004.00	22,920,004.00	-
525,342,111.00	獎金	510205- 15	546,714,422.00	546,714,422.00	-
205,718,720.00	退休及卹償金	510205- 16	198,304,400.00	198,304,400.00	-
212,102,389.00	福利費	510205- 18	202,968,653.00	202,968,653.00	-
100,372.00	提繳費	510205- 19	115,600.00	115,600.00	-
1,283,067,269.00	服務費用	510205- 2	1,288,614,638.00	1,018,312,397.00	270,302,241.00
484,339,275.00	水電費	510205- 21	443,231,587.00	443,187,758.00	43,829.00
3,499,129.00	郵電費	510205- 22	2,476,871.00	2,476,871.00	-
20,841,253.00	旅運費	510205- 23	113,404,712.00	167,213.00	113,237,499.00
2,177,390.00	印刷裝訂與廣告費	510205- 24	2,015,406.00	2,015,406.00	-
207,068,080.00	修理保養與保固費	510205- 25	199,727,856.00	160,274,244.00	39,453,612.00
320,101.00	保險費	510205- 26	312,525.00	312,525.00	-
535,791,945.00	棧儲、包裝、代理及加工費	510205- 27	505,907,992.00	388,340,691.00	117,567,301.00
29,030,096.00	專業服務費	510205- 28	21,537,689.00	21,537,689.00	-
62,225,935.40	材料及用品費	510205- 3	47,895,969.01	29,856,946.61	18,039,022.40
41,464,335.40	使用材料費	510205- 31	27,896,786.40	9,857,764.00	18,039,022.40
20,761,600.00	用品消耗	510205- 32	19,999,182.61	19,999,182.61	-
1,100,001.00	租金與利息	510205- 4	7,770,287.00	7,770,287.00	-
1,100,001.00	機器租金	510205- 43	7,770,287.00	7,770,287.00	-
535,171,756.90	折舊及攤銷	510205- 5	569,916,415.30	569,916,415.30	-
535,171,756.90	房屋折舊	510205- 52	569,916,415.30	569,916,415.30	-
112,458.00	稅捐與規費	510205- 6	117,136.00	117,136.00	-
56,150.00	消費與行為稅	510205- 65	56,150.00	56,150.00	-
56,308.00	規費	510205- 67	60,986.00	60,986.00	-
-	損失與賠償給付	510205- 8	-	-	-
-	各項損失	510205- 81	-	-	-
5,607,741,829.30	小 計		5,707,805,367.31	5,419,464,103.91	288,341,263.40

管理局

明細表

109 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
3,748,003,000.00	3,748,003,000.00	-	45,487,922.00	1.21	45,487,922.00	-
1,903,731,000.00	1,903,731,000.00	-	4,009,274.00	0.21	4,009,274.00	-
372,490,000.00	372,490,000.00	-	7,134,313.00	1.92	7,134,313.00	-
444,791,000.00	444,791,000.00	-	104,580,882.00	23.51	104,580,882.00	-
26,282,000.00	26,282,000.00	-	3,361,996.00	12.79	3,361,996.00	-
550,486,000.00	550,486,000.00	-	3,771,578.00	0.69	3,771,578.00	-
247,017,000.00	247,017,000.00	-	48,712,600.00	19.72	48,712,600.00	-
203,088,000.00	203,088,000.00	-	119,347.00	0.06	119,347.00	-
118,000.00	118,000.00	-	2,400.00	2.03	2,400.00	-
1,241,809,000.00	1,072,745,000.00	169,064,000.00	46,805,638.00	3.77	54,432,603.00	101,238,241.00
458,318,000.00	458,240,000.00	78,000.00	15,086,413.00	3.29	15,052,242.00	34,171.00
4,049,000.00	4,049,000.00	-	1,572,129.00	38.83	1,572,129.00	-
26,658,000.00	160,000.00	26,498,000.00	86,746,712.00	325.41	7,213.00	86,739,499.00
2,350,000.00	2,350,000.00	-	334,594.00	14.24	334,594.00	-
212,863,000.00	177,360,000.00	35,503,000.00	13,135,144.00	6.17	17,085,756.00	3,950,612.00
711,000.00	711,000.00	-	398,475.00	56.04	398,475.00	-
517,860,000.00	410,875,000.00	106,985,000.00	11,952,008.00	2.31	22,534,309.00	10,582,301.00
19,000,000.00	19,000,000.00	-	2,537,689.00	13.36	2,537,689.00	-
52,608,000.00	27,746,000.00	24,862,000.00	4,712,030.99	8.96	2,110,946.61	6,822,977.60
32,462,000.00	7,600,000.00	24,862,000.00	4,565,213.60	14.06	2,257,764.00	6,822,977.60
20,146,000.00	20,146,000.00	-	146,817.39	0.73	146,817.39	-
9,198,000.00	9,198,000.00	-	1,427,713.00	15.52	1,427,713.00	-
9,198,000.00	9,198,000.00	-	1,427,713.00	15.52	1,427,713.00	-
545,851,000.00	545,851,000.00	-	24,065,415.30	4.41	24,065,415.30	-
545,851,000.00	545,851,000.00	-	24,065,415.30	4.41	24,065,415.30	-
155,000.00	155,000.00	-	37,864.00	24.43	37,864.00	-
60,000.00	60,000.00	-	3,850.00	6.42	3,850.00	-
95,000.00	95,000.00	-	34,014.00	35.80	34,014.00	-
23,000.00	-	23,000.00	23,000.00	100.00	-	23,000.00
23,000.00	-	23,000.00	23,000.00	100.00	-	23,000.00
5,597,647,000.00	5,403,698,000.00	193,949,000.00	110,158,367.31	1.97	15,766,103.91	94,392,263.40

臺灣鐵路
站務費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
5,607,741,829.30	合 計		5,707,805,367.31	5,419,464,103.91	288,341,263.40
	註：				
-	國外旅費	510205- 2303	-	-	-
-	公共關係費	510205- 2901	-	-	-
-	廣（公）告費	510205- 2402	-	-	-
-	業務宣導費	510205- 2404	-	-	-
11,933,098.00	服裝	510205- 3205	10,619,009.61	10,619,009.61	-
5,030,327.00	傷病醫藥費	510205- 1803	5,478,714.00	5,478,714.00	-
1,904,608.00	體育活動費	510205- 1805	1,823,994.00	1,823,994.00	-

管 理 局 明 細 表

109 年 度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
-			-			
5,597,647,000.00	5,403,698,000.00	193,949,000.00	110,158,367.31	1.97	15,766,103.91	94,392,263.40
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
10,657,000.00	10,657,000.00	-	37,990.39	0.36	37,990.39	-
14,924,000.00	14,924,000.00	-	9,445,286.00	63.29	9,445,286.00	-
2,666,000.00	2,666,000.00	-	842,006.00	31.58	842,006.00	-

臺灣鐵路
工務維持費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
1,798,005,308.00	用人費用	510206- 1	1,838,322,485.00	1,838,322,485.00	-
1,006,850,824.00	正式員額薪資	510206- 11	1,032,793,657.00	1,032,793,657.00	-
154,721,841.00	臨時人員薪資	510206- 12	158,509,707.00	158,509,707.00	-
78,305,354.00	超時工作報酬	510206- 13	82,369,347.00	82,369,347.00	-
75,520,123.00	津貼	510206- 14	76,206,168.00	76,206,168.00	-
249,108,329.00	獎金	510206- 15	243,711,996.00	243,711,996.00	-
108,612,903.00	退休及卹償金	510206- 16	104,274,358.00	104,274,358.00	-
124,826,602.00	福利費	510206- 18	140,395,439.00	140,395,439.00	-
59,332.00	提繳費	510206- 19	61,813.00	61,813.00	-
284,302,271.00	服務費用	510206- 2	247,836,154.00	118,408,883.00	129,427,271.00
10,303,635.00	水電費	510206- 21	10,553,661.00	10,336,543.00	217,118.00
1,175,191.00	郵電費	510206- 22	1,142,729.00	1,142,729.00	-
9,247,582.00	旅運費	510206- 23	8,126,727.00	2,615,684.00	5,511,043.00
1,264,493.00	印刷裝訂與廣告費	510206- 24	1,127,452.00	1,127,452.00	-
182,704,692.00	修理保養與保固費	510206- 25	155,046,591.00	31,347,481.00	123,699,110.00
1,579,293.00	保險費	510206- 26	1,735,566.00	1,735,566.00	-
78,027,385.00	專業服務費	510206- 28	70,103,428.00	70,103,428.00	-
71,769,035.26	材料及用品費	510206- 3	117,249,350.93	13,529,415.00	103,719,935.93
61,453,314.26	使用材料費	510206- 31	106,029,299.93	2,309,364.00	103,719,935.93
10,315,721.00	用品消耗	510206- 32	11,220,051.00	11,220,051.00	-
511,376.00	租金與利息	510206- 4	536,881.00	536,881.00	-
511,376.00	什項設備租金	510206- 45	536,881.00	536,881.00	-
1,727,542,817.00	折舊及攤銷	510206- 5	1,845,823,260.40	1,845,823,260.40	-
1,075,263,985.50	土地改良物折舊	510206- 51	1,090,603,794.30	1,090,603,794.30	-
239,014,362.90	房屋折舊	510206- 52	243,572,847.40	243,572,847.40	-
413,264,468.60	交通及運輸設備折舊	510206- 54	511,646,618.70	511,646,618.70	-
3,694,932.00	稅捐與規費	510206- 6	3,714,270.00	3,314,270.00	400,000.00
1,959,400.00	消費與行為稅	510206- 65	2,020,532.00	1,620,532.00	400,000.00
1,735,532.00	規費	510206- 67	1,693,738.00	1,693,738.00	-
111,400.00	會費、捐助與分攤	510206- 7	111,400.00	111,400.00	-
111,400.00	會費	510206- 71	111,400.00	111,400.00	-

管理局 明細表

109 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
1,837,079,000.00	1,837,079,000.00	-	1,243,485.00	0.07	1,243,485.00	-
975,613,000.00	975,613,000.00	-	57,180,657.00	5.86	57,180,657.00	-
159,093,000.00	159,093,000.00	-	583,293.00	0.37	583,293.00	-
105,224,000.00	105,224,000.00	-	22,854,653.00	21.72	22,854,653.00	-
75,190,000.00	75,190,000.00	-	1,016,168.00	1.35	1,016,168.00	-
247,424,000.00	247,424,000.00	-	3,712,004.00	1.50	3,712,004.00	-
128,669,000.00	128,669,000.00	-	24,394,642.00	18.96	24,394,642.00	-
145,698,000.00	145,698,000.00	-	5,302,561.00	3.64	5,302,561.00	-
168,000.00	168,000.00	-	106,187.00	63.21	106,187.00	-
256,254,000.00	116,875,000.00	139,379,000.00	- 8,417,846.00	3.28	1,533,883.00	- 9,951,729.00
12,084,000.00	11,781,000.00	303,000.00	- 1,530,339.00	12.66	- 1,444,457.00	- 85,882.00
1,631,000.00	1,631,000.00	-	- 488,271.00	29.94	- 488,271.00	-
8,785,000.00	2,586,000.00	6,199,000.00	- 658,273.00	7.49	- 29,684.00	- 687,957.00
1,910,000.00	1,910,000.00	-	- 782,548.00	40.97	- 782,548.00	-
160,000,000.00	27,123,000.00	132,877,000.00	- 4,953,409.00	3.10	- 4,224,481.00	- 9,177,890.00
1,847,000.00	1,847,000.00	-	- 111,434.00	6.03	- 111,434.00	-
69,997,000.00	69,997,000.00	-	- 106,428.00	0.15	- 106,428.00	-
46,331,000.00	15,027,000.00	31,304,000.00	70,918,350.93	153.07	- 1,497,585.00	72,415,935.93
34,224,000.00	2,920,000.00	31,304,000.00	71,805,299.93	209.81	610,636.00	72,415,935.93
12,107,000.00	12,107,000.00	-	- 886,949.00	7.33	- 886,949.00	-
691,000.00	691,000.00	-	- 154,119.00	22.30	- 154,119.00	-
691,000.00	691,000.00	-	- 154,119.00	22.30	- 154,119.00	-
1,916,278,000.00	1,916,278,000.00	-	- 70,454,739.60	3.68	- 70,454,739.60	-
1,161,629,000.00	1,161,629,000.00	-	- 71,025,205.70	6.11	- 71,025,205.70	-
283,943,000.00	283,943,000.00	-	- 40,370,152.60	14.22	- 40,370,152.60	-
470,706,000.00	470,706,000.00	-	- 40,940,618.70	8.70	- 40,940,618.70	-
3,893,000.00	3,493,000.00	400,000.00	- 178,730.00	4.59	- 178,730.00	-
2,124,000.00	1,724,000.00	400,000.00	- 103,468.00	4.87	- 103,468.00	-
1,769,000.00	1,769,000.00	-	- 75,262.00	4.25	- 75,262.00	-
113,000.00	113,000.00	-	- 1,600.00	1.42	- 1,600.00	-
113,000.00	113,000.00	-	- 1,600.00	1.42	- 1,600.00	-

臺灣鐵路
工務維持費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
126,873.00	損失與賠償給付	510206- 8	140,650.00	-	140,650.00
126,873.00	賠償給付	510206- 82	140,650.00	-	140,650.00
3,886,064,012.26	小 計		4,053,734,451.33	3,820,046,594.40	233,687,856.93
- 48,117,507.38	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		- 30,237,184.76	-	- 30,237,184.76
3,837,946,504.88	合 計		4,023,497,266.57	3,820,046,594.40	203,450,672.17
註：					
452,495.00	國外旅費	510206- 2303	-	-	-
-	公共關係費	510206- 2901	-	-	-
10,000.00	廣（公）告費	510206- 2402	10,000.00	10,000.00	-
-	業務宣導費	510206- 2404	-	-	-
7,919,416.00	服裝	510206- 3205	8,449,953.00	8,449,953.00	-
3,500,713.00	傷病醫藥費	510206- 1803	4,609,498.00	4,609,498.00	-
946,901.00	體育活動費	510206- 1805	921,092.00	921,092.00	-

註：表內加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益30,237,184.76元，係加存貨報廢損失0元、

管理局 明細表

109 年 度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
760,000.00	-	760,000.00	- 619,350.00	81.49	-	- 619,350.00
760,000.00	-	760,000.00	- 619,350.00	81.49	-	- 619,350.00
4,061,399,000.00	3,889,556,000.00	171,843,000.00	- 7,664,548.67	0.19	- 69,509,405.60	61,844,856.93
- 44,700,000.00	15,000,000.00	- 59,700,000.00	14,462,815.24	32.36	- 15,000,000.00	29,462,815.24
4,016,699,000.00	3,904,556,000.00	112,143,000.00	6,798,266.57	0.17	- 84,509,405.60	91,307,672.17
384,000.00	384,000.00	-	- 384,000.00	100.00	- 384,000.00	-
-	-	-	-	-	-	-
10,000.00	10,000.00	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
9,023,000.00	9,023,000.00	-	- 573,047.00	6.35	- 573,047.00	-
7,096,000.00	7,096,000.00	-	- 2,486,502.00	35.04	- 2,486,502.00	-
1,619,000.00	1,619,000.00	-	- 697,908.00	43.11	- 697,908.00	-

減出售呆廢料8,711,679.61元及出售下腳21,525,505.15元增減互抵之數。

臺灣鐵路
電務維持費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
1,006,294,640.00	用人費用	510206- 1	1,037,619,590.00	1,037,619,590.00	-
513,089,998.00	正式員額薪資	510206- 11	514,567,218.00	514,567,218.00	-
112,985,025.00	臨時人員薪資	510206- 12	115,818,544.00	115,818,544.00	-
89,207,985.00	超時工作報酬	510206- 13	94,648,710.00	94,648,710.00	-
33,000,881.00	津貼	510206- 14	34,378,425.00	34,378,425.00	-
136,311,951.00	獎金	510206- 15	165,264,133.00	165,264,133.00	-
59,117,796.00	退休及卹償金	510206- 16	56,626,900.00	56,626,900.00	-
62,526,606.00	福利費	510206- 18	56,274,075.00	56,274,075.00	-
54,398.00	提繳費	510206- 19	41,585.00	41,585.00	-
371,995,071.74	服務費用	510206- 2	448,142,030.00	214,783,331.00	233,358,699.00
78,636,211.00	水電費	510206- 21	75,982,897.00	75,874,400.00	108,497.00
977,498.00	郵電費	510206- 22	1,066,276.00	1,066,276.00	-
2,734,251.00	旅運費	510206- 23	3,017,879.00	1,272,151.00	1,745,728.00
616,785.00	印刷裝訂與廣告費	510206- 24	689,790.00	689,790.00	-
276,926,812.74	修理保養與保固費	510206- 25	353,914,207.00	122,409,733.00	231,504,474.00
964,751.00	保險費	510206- 26	1,074,155.00	1,074,155.00	-
162,926.00	棧儲、包裝、代理及加工費	510206- 27	286,054.00	286,054.00	-
10,975,837.00	專業服務費	510206- 28	12,110,772.00	12,110,772.00	-
28,710,893.17	材料及用品費	510206- 3	23,025,830.66	13,703,287.69	9,322,542.97
20,700,231.17	使用材料費	510206- 31	17,543,344.66	8,220,801.69	9,322,542.97
8,010,662.00	用品消耗	510206- 32	5,482,486.00	5,482,486.00	-
19,713.00	租金與利息	510206- 4	19,770.00	19,770.00	-
19,713.00	地租及水租	510206- 41	19,770.00	19,770.00	-
943,406,612.80	折舊及攤銷	510206- 5	1,236,120,959.80	1,236,120,959.80	-
943,403,952.80	交通及運輸設備折舊	510206- 54	1,236,108,916.80	1,236,108,916.80	-
2,660.00	攤 銷	510206- 58	12,043.00	12,043.00	-
6,257,926.00	稅捐與規費	510206- 6	11,128,764.00	9,368,764.00	1,760,000.00
1,627,109.00	消費與行為稅	510206- 65	3,071,642.00	1,311,642.00	1,760,000.00
4,630,817.00	規費	510206- 67	8,057,122.00	8,057,122.00	-
936,233.00	損失與賠償給付	510206- 8	577,895.00	-	577,895.00
936,233.00	賠償給付	510206- 82	577,895.00	-	577,895.00

管理局

明細表

109 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
1,155,546,000.00	1,155,546,000.00	-	- 117,926,410.00	10.21	- 117,926,410.00	-
598,785,000.00	598,785,000.00	-	- 84,217,782.00	14.06	- 84,217,782.00	-
120,672,000.00	120,672,000.00	-	- 4,853,456.00	4.02	- 4,853,456.00	-
105,418,000.00	105,418,000.00	-	- 10,769,290.00	10.22	- 10,769,290.00	-
37,925,000.00	37,925,000.00	-	- 3,546,575.00	9.35	- 3,546,575.00	-
165,339,000.00	165,339,000.00	-	- 74,867.00	0.05	- 74,867.00	-
67,673,000.00	67,673,000.00	-	- 11,046,100.00	16.32	- 11,046,100.00	-
59,695,000.00	59,695,000.00	-	- 3,420,925.00	5.73	- 3,420,925.00	-
39,000.00	39,000.00	-	2,585.00	6.63	2,585.00	-
487,998,000.00	240,811,000.00	247,187,000.00	- 39,855,970.00	8.17	- 26,027,669.00	- 13,828,301.00
75,528,000.00	75,528,000.00	-	454,897.00	0.60	346,400.00	108,497.00
1,535,000.00	1,535,000.00	-	- 468,724.00	30.54	- 468,724.00	-
2,515,000.00	815,000.00	1,700,000.00	502,879.00	20.00	457,151.00	45,728.00
728,000.00	728,000.00	-	- 38,210.00	5.25	- 38,210.00	-
391,027,000.00	145,540,000.00	245,487,000.00	- 37,112,793.00	9.49	- 23,130,267.00	- 13,982,526.00
1,198,000.00	1,198,000.00	-	- 123,845.00	10.34	- 123,845.00	-
295,000.00	295,000.00	-	- 8,946.00	3.03	- 8,946.00	-
15,172,000.00	15,172,000.00	-	- 3,061,228.00	20.18	- 3,061,228.00	-
33,096,000.00	18,333,000.00	14,763,000.00	- 10,070,169.34	30.43	- 4,629,712.31	- 5,440,457.03
24,263,000.00	9,500,000.00	14,763,000.00	- 6,719,655.34	27.70	- 1,279,198.31	- 5,440,457.03
8,833,000.00	8,833,000.00	-	- 3,350,514.00	37.93	- 3,350,514.00	-
30,000.00	30,000.00	-	- 10,230.00	34.10	- 10,230.00	-
30,000.00	30,000.00	-	- 10,230.00	34.10	- 10,230.00	-
905,370,000.00	905,370,000.00	-	330,750,959.80	36.53	330,750,959.80	-
905,370,000.00	905,370,000.00	-	330,738,916.80	36.53	330,738,916.80	-
-	-	-	12,043.00		12,043.00	-
14,019,000.00	12,259,000.00	1,760,000.00	- 2,890,236.00	20.62	- 2,890,236.00	-
3,190,000.00	1,430,000.00	1,760,000.00	- 118,358.00	3.71	- 118,358.00	-
10,829,000.00	10,829,000.00	-	- 2,771,878.00	25.60	- 2,771,878.00	-
100,000.00	-	100,000.00	477,895.00	477.90	-	477,895.00
100,000.00	-	100,000.00	477,895.00	477.90	-	477,895.00

臺灣鐵路
電務維持費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
2,357,621,089.71	小 計		2,756,634,839.46	2,511,615,702.49	245,019,136.97
- 24,014,200.89	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		- 80,246,732.37	12,103,658.86	- 92,350,391.23
2,333,606,888.82	合 計		2,676,388,107.09	2,523,719,361.35	152,668,745.74
註：					
562,570.00	國外旅費	510206- 2303	-	-	-
-	公共關係費	510206- 2901	-	-	-
-	廣（公）告費	510206- 2402	-	-	-
-	業務宣導費	510206- 2404	-	-	-
6,642,631.00	服裝	510206- 3205	3,424,610.00	3,424,610.00	-
1,366,014.00	傷病醫藥費	510206- 1803	2,077,619.00	2,077,619.00	-
642,852.00	體育活動費	510206- 1805	611,162.00	611,162.00	-

註：表內加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益80,246,732.37元，係加存貨報廢損失

管 理 局

明 細 表

109 年 度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
2,596,159,000.00	2,332,349,000.00	263,810,000.00	160,475,839.46	6.18	179,266,702.49	- 18,790,863.03
- 4,050,000.00	15,000,000.00	- 19,050,000.00	- 76,196,732.37	1,881.40	- 2,896,341.14	- 73,300,391.23
2,592,109,000.00	2,347,349,000.00	244,760,000.00	84,279,107.09	3.25	176,370,361.35	- 92,091,254.26
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
7,055,000.00	7,055,000.00	-	- 3,630,390.00	51.46	- 3,630,390.00	-
1,648,000.00	1,648,000.00	-	429,619.00	26.07	429,619.00	-
845,000.00	845,000.00	-	- 233,838.00	27.67	- 233,838.00	-

12,103,658.86元、減出售呆廢料2,340,793.18元及出售下腳90,009,598.05元增減互抵之數。

臺灣鐵路
機務維持費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
3,198,238,053.00	用人費用	510206- 1	3,368,101,884.00	3,368,101,884.00	-
1,948,376,235.00	正式員額薪資	510206- 11	1,987,669,342.00	1,987,669,342.00	-
146,492,279.00	臨時人員薪資	510206- 12	171,672,346.00	171,672,346.00	-
268,477,412.00	超時工作報酬	510206- 13	271,149,023.00	271,149,023.00	-
50,531,919.00	津貼	510206- 14	53,429,084.00	53,429,084.00	-
406,031,998.00	獎金	510206- 15	515,286,862.00	515,286,862.00	-
196,015,535.00	退休及卹償金	510206- 16	187,123,763.00	187,123,763.00	-
-	資遣費	510206- 17	11,910.00	11,910.00	-
182,247,680.00	福利費	510206- 18	181,687,233.00	181,687,233.00	-
64,995.00	提繳費	510206- 19	72,321.00	72,321.00	-
567,284,990.00	服務費用	510206- 2	640,404,239.00	270,989,807.00	369,414,432.00
76,382,075.00	水電費	510206- 21	79,040,494.00	79,029,094.00	11,400.00
655,867.00	郵電費	510206- 22	639,266.00	639,266.00	-
10,458,540.00	旅運費	510206- 23	10,410,914.00	4,836,860.00	5,574,054.00
1,730,379.00	印刷裝訂與廣告費	510206- 24	1,540,311.00	1,540,311.00	-
38,926,777.00	修理保養與保固費	510206- 25	38,437,034.00	14,608,056.00	23,828,978.00
439,234.00	保險費	510206- 26	463,374.00	463,374.00	-
405,627,311.00	棧儲、包裝、代理及加工費	510206- 27	471,292,211.00	131,292,211.00	340,000,000.00
33,064,807.00	專業服務費	510206- 28	38,580,635.00	38,580,635.00	-
254,093,435.24	材料及用品費	510206- 3	258,475,588.70	29,655,803.00	228,819,785.70
233,313,498.08	使用材料費	510206- 31	232,705,339.70	3,885,554.00	228,819,785.70
20,779,937.16	用品消耗	510206- 32	25,770,249.00	25,770,249.00	-
149,690.00	租金與利息	510206- 4	225,011.00	225,011.00	-
56,608.00	機器租金	510206- 43	51,799.00	51,799.00	-
93,082.00	什項設備租金	510206- 45	173,212.00	173,212.00	-
3,924,174,413.80	折舊及攤銷	510206- 5	4,500,806,646.80	4,500,806,646.80	-
4,910,724.00	土地改良物折舊	510206- 51	4,910,728.00	4,910,728.00	-
26,682,112.90	房屋折舊	510206- 52	26,661,618.70	26,661,618.70	-
1,181,757,763.10	機械及設備折舊	510206- 53	1,220,247,750.50	1,220,247,750.50	-
2,665,087,577.40	交通及運輸設備折舊	510206- 54	3,204,427,521.60	3,204,427,521.60	-
31,590,024.40	什項設備折舊	510206- 55	30,412,810.00	30,412,810.00	-
14,146,212.00	其他折舊性資產折舊	510206- 57	14,146,218.00	14,146,218.00	-

管理局

明細表

109 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
3,539,323,000.00	3,539,323,000.00	-	- 171,221,116.00	4.84	- 171,221,116.00	-
2,074,727,000.00	2,074,727,000.00	-	- 87,057,658.00	4.20	- 87,057,658.00	-
195,277,000.00	195,277,000.00	-	- 23,604,654.00	12.09	- 23,604,654.00	-
291,116,000.00	291,116,000.00	-	- 19,966,977.00	6.86	- 19,966,977.00	-
65,710,000.00	65,710,000.00	-	- 12,280,916.00	18.69	- 12,280,916.00	-
522,891,000.00	522,891,000.00	-	- 7,604,138.00	1.45	- 7,604,138.00	-
200,546,000.00	200,546,000.00	-	- 13,422,237.00	6.69	- 13,422,237.00	-
-	-	-	11,910.00		11,910.00	-
188,933,000.00	188,933,000.00	-	- 7,245,767.00	3.84	- 7,245,767.00	-
123,000.00	123,000.00	-	- 50,679.00	41.20	- 50,679.00	-
634,626,000.00	268,450,000.00	366,176,000.00	5,778,239.00	0.91	2,539,807.00	3,238,432.00
91,216,000.00	91,216,000.00	-	- 12,175,506.00	13.35	- 12,186,906.00	11,400.00
1,195,000.00	1,195,000.00	-	- 555,734.00	46.50	- 555,734.00	-
12,003,000.00	5,079,000.00	6,924,000.00	- 1,592,086.00	13.26	- 242,140.00	- 1,349,946.00
1,624,000.00	1,624,000.00	-	- 83,689.00	5.15	- 83,689.00	-
45,826,000.00	14,574,000.00	31,252,000.00	- 7,388,966.00	16.12	34,056.00	- 7,423,022.00
1,000,000.00	1,000,000.00	-	- 536,626.00	53.66	- 536,626.00	-
447,271,000.00	119,271,000.00	328,000,000.00	24,021,211.00	5.37	12,021,211.00	12,000,000.00
34,491,000.00	34,491,000.00	-	4,089,635.00	11.86	4,089,635.00	-
266,967,000.00	24,463,000.00	242,504,000.00	- 8,491,411.30	3.18	5,192,803.00	- 13,684,214.30
244,436,000.00	4,440,000.00	239,996,000.00	- 11,730,660.30	4.80	- 554,446.00	- 11,176,214.30
22,531,000.00	20,023,000.00	2,508,000.00	3,239,249.00	14.38	5,747,249.00	- 2,508,000.00
229,000.00	229,000.00	-	- 3,989.00	1.74	- 3,989.00	-
97,000.00	97,000.00	-	- 45,201.00	46.60	- 45,201.00	-
132,000.00	132,000.00	-	- 41,212.00	31.22	- 41,212.00	-
3,979,807,000.00	3,979,807,000.00	-	520,999,646.80	13.09	520,999,646.80	-
10,000,000.00	10,000,000.00	-	- 5,089,272.00	50.89	- 5,089,272.00	-
47,226,000.00	47,226,000.00	-	- 20,564,381.30	43.54	- 20,564,381.30	-
1,485,281,000.00	1,485,281,000.00	-	- 265,033,249.50	17.84	- 265,033,249.50	-
2,363,071,000.00	2,363,071,000.00	-	841,356,521.60	35.60	841,356,521.60	-
60,083,000.00	60,083,000.00	-	- 29,670,190.00	49.38	- 29,670,190.00	-
14,146,000.00	14,146,000.00	-	218.00	-	218.00	-

臺灣鐵路
機務維持費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
1,076,726.00	稅捐與規費	510206- 6	1,304,753.00	1,170,960.00	133,793.00
471,619.00	消費與行為稅	510206- 65	668,839.00	535,046.00	133,793.00
605,107.00	規費	510206- 67	635,914.00	635,914.00	-
61,300.00	會費、捐助與分攤	510206- 7	59,500.00	59,500.00	-
61,300.00	會費	510206- 71	59,500.00	59,500.00	-
-	損失與賠償給付	510206- 8	-	-	-
-	賠償給付	510206- 82	-	-	-
7,945,078,608.04	小 計		8,769,377,622.50	8,171,009,611.80	598,368,010.70
- 29,060,149.13	加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益		- 37,587,917.19	8,332,905.13	- 45,920,822.32
7,916,018,458.91	合 計		8,731,789,705.31	8,179,342,516.93	552,447,188.38
	註：				
-	國外旅費	510206- 2303	-	-	-
-	公共關係費	510206- 2901	-	-	-
-	廣（公）告費	510206- 2402	-	-	-
-	業務宣導費	510206- 2404	-	-	-
13,253,782.16	服裝	510206- 3205	15,884,547.00	15,884,547.00	-
3,149,077.00	傷病醫藥費	510206- 1803	3,169,054.00	3,169,054.00	-
1,924,666.00	體育活動費	510206- 1805	2,009,576.00	2,009,576.00	-

註：表內加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益37,587,917.19元，係加存貨報廢損失

管理局 明細表

109 年 度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
2,654,000.00	2,515,000.00	139,000.00	- 1,349,247.00	50.84	- 1,344,040.00	- 5,207.00
713,000.00	574,000.00	139,000.00	- 44,161.00	6.19	- 38,954.00	- 5,207.00
1,941,000.00	1,941,000.00	-	- 1,305,086.00	67.24	- 1,305,086.00	-
67,000.00	67,000.00	-	- 7,500.00	11.19	- 7,500.00	-
67,000.00	67,000.00	-	- 7,500.00	11.19	- 7,500.00	-
22,000.00	-	22,000.00	- 22,000.00	100.00	-	- 22,000.00
22,000.00	-	22,000.00	- 22,000.00	100.00	-	- 22,000.00
8,423,695,000.00	7,814,854,000.00	608,841,000.00	345,682,622.50	4.10	356,155,611.80	- 10,472,989.30
8,750,000.00	50,000,000.00	- 41,250,000.00	- 46,337,917.19	529.58	- 41,667,094.87	- 4,670,822.32
8,432,445,000.00	7,864,854,000.00	567,591,000.00	299,344,705.31	3.55	314,488,516.93	- 15,143,811.62
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
14,207,000.00	14,207,000.00	-	1,677,547.00	11.81	1,677,547.00	-
3,369,000.00	3,369,000.00	-	- 199,946.00	5.93	- 199,946.00	-
2,526,000.00	2,526,000.00	-	- 516,424.00	20.44	- 516,424.00	-

8,332,905.13元、減出減出售呆廢料23,732,248.07元及出售下腳22,188,574.25元增減互抵之數。

臺灣鐵路
行車費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
3,529,334,088.00	用人費用	510207- 1	3,606,486,813.00	3,606,486,813.00	-
1,594,419,229.00	正式員額薪資	510207- 11	1,628,588,131.00	1,628,588,131.00	-
105,447,636.00	臨時人員薪資	510207- 12	104,989,780.00	104,989,780.00	-
880,342,316.00	超時工作報酬	510207- 13	909,939,578.00	909,939,578.00	-
27,105,782.00	津貼	510207- 14	27,639,736.00	27,639,736.00	-
550,634,008.00	獎金	510207- 15	585,636,707.00	585,636,707.00	-
185,024,332.00	退休及卹償金	510207- 16	177,505,891.00	177,505,891.00	-
186,284,956.00	福利費	510207- 18	172,104,975.00	172,104,975.00	-
75,829.00	提繳費	510207- 19	82,015.00	82,015.00	-
1,824,200,569.00	服務費用	510207- 2	1,839,015,256.00	28,973,291.00	1,810,041,965.00
1,603,864,198.00	水電費	510207- 21	1,621,176,569.00	10,682,503.00	1,610,494,066.00
2,228,859.00	郵電費	510207- 22	2,411,988.00	2,411,988.00	-
1,851,025.00	旅運費	510207- 23	1,858,638.00	1,858,638.00	-
5,363,216.00	印刷裝訂與廣告費	510207- 24	4,906,022.00	4,906,022.00	-
7,010,293.00	修理保養與保固費	510207- 25	4,740,450.00	4,473,232.00	267,218.00
21,113,031.00	保險費	510207- 26	26,771,403.00	34,593.00	26,736,810.00
174,412,327.00	棧儲、包裝、代理及加工費	510207- 27	173,267,107.00	723,236.00	172,543,871.00
8,357,620.00	專業服務費	510207- 28	3,883,079.00	3,883,079.00	-
484,805,953.98	材料及用品費	510207- 3	375,597,798.30	27,510,493.39	348,087,304.91
466,027,586.98	使用材料費	510207- 31	359,699,226.91	11,611,922.00	348,087,304.91
18,778,367.00	用品消耗	510207- 32	15,898,571.39	15,898,571.39	-
3,597,048.00	租金與利息	510207- 4	3,714,022.00	3,714,022.00	-
2,727,206.00	房租	510207- 42	1,228,822.00	1,228,822.00	-
-	機器租金	510207- 43	2,330,000.00	2,330,000.00	-
-	交通及運輸設備租金	510207- 44	-	-	-
869,842.00	什項設備租金	510207- 45	155,200.00	155,200.00	-
72,440,312.80	折舊及攤銷	510207- 5	78,818,345.00	78,818,345.00	-
102,744.00	土地改良物折舊	510207- 51	102,744.00	102,744.00	-
68,223,996.00	房屋折舊	510207- 52	74,574,470.00	74,574,470.00	-
2,142,921.80	機械及設備折舊	510207- 53	2,119,885.00	2,119,885.00	-
263,848.00	交通及運輸設備折舊	510207- 54	242,533.00	242,533.00	-
1,706,803.00	什項設備折舊	510207- 55	1,778,713.00	1,778,713.00	-
610,278.00	稅捐與規費	510207- 6	1,400,615.00	301,885.00	1,098,730.00
488,893.00	消費與行為稅	510207- 65	1,199,800.00	101,070.00	1,098,730.00

管理局 明細表

109 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
3,811,592,000.00	3,811,592,000.00	-	- 205,105,187.00	5.38	- 205,105,187.00	-
2,012,775,000.00	2,012,775,000.00	-	- 384,186,869.00	19.09	- 384,186,869.00	-
115,109,000.00	115,109,000.00	-	- 10,119,220.00	8.79	- 10,119,220.00	-
659,764,000.00	659,764,000.00	-	- 250,175,578.00	37.92	- 250,175,578.00	-
35,915,000.00	35,915,000.00	-	- 8,275,264.00	23.04	- 8,275,264.00	-
589,364,000.00	589,364,000.00	-	- 3,727,293.00	0.63	- 3,727,293.00	-
208,560,000.00	208,560,000.00	-	- 31,054,109.00	14.89	- 31,054,109.00	-
189,969,000.00	189,969,000.00	-	- 17,864,025.00	9.40	- 17,864,025.00	-
136,000.00	136,000.00	-	- 53,985.00	39.69	- 53,985.00	-
1,836,478,000.00	39,336,000.00	1,797,142,000.00	2,537,256.00	0.14	- 10,362,709.00	12,899,965.00
1,598,716,000.00	11,460,000.00	1,587,256,000.00	22,460,569.00	1.40	- 777,497.00	23,238,066.00
1,771,000.00	1,771,000.00	-	640,988.00	36.19	640,988.00	-
1,586,000.00	1,586,000.00	-	272,638.00	17.19	272,638.00	-
6,337,000.00	6,337,000.00	-	1,430,978.00	22.58	1,430,978.00	-
10,268,000.00	8,350,000.00	1,918,000.00	5,527,550.00	53.83	3,876,768.00	1,650,782.00
40,044,000.00	44,000.00	40,000,000.00	13,272,597.00	33.15	9,407.00	13,263,190.00
173,727,000.00	5,759,000.00	167,968,000.00	459,893.00	0.26	5,035,764.00	4,575,871.00
4,029,000.00	4,029,000.00	-	145,921.00	3.62	145,921.00	-
471,623,000.00	26,455,000.00	445,168,000.00	- 96,025,201.70	20.36	1,055,493.39	- 97,080,695.09
453,511,000.00	8,343,000.00	445,168,000.00	93,811,773.09	20.69	3,268,922.00	- 97,080,695.09
18,112,000.00	18,112,000.00	-	2,213,428.61	12.22	2,213,428.61	-
8,142,000.00	8,142,000.00	-	4,427,978.00	54.38	4,427,978.00	-
3,521,000.00	3,521,000.00	-	2,292,178.00	65.10	2,292,178.00	-
2,500,000.00	2,500,000.00	-	170,000.00	6.80	170,000.00	-
50,000.00	50,000.00	-	50,000.00	100.00	50,000.00	-
2,071,000.00	2,071,000.00	-	1,915,800.00	92.51	1,915,800.00	-
70,722,000.00	70,722,000.00	-	8,096,345.00	11.45	8,096,345.00	-
114,000.00	114,000.00	-	11,256.00	9.87	11,256.00	-
65,784,000.00	65,784,000.00	-	8,790,470.00	13.36	8,790,470.00	-
2,383,000.00	2,383,000.00	-	263,115.00	11.04	263,115.00	-
323,000.00	323,000.00	-	80,467.00	24.91	80,467.00	-
2,118,000.00	2,118,000.00	-	339,287.00	16.02	339,287.00	-
1,383,000.00	283,000.00	1,100,000.00	17,615.00	1.27	18,885.00	- 1,270.00
1,208,000.00	108,000.00	1,100,000.00	8,200.00	0.68	6,930.00	- 1,270.00

臺灣鐵路
行車費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
121,385.00	規費	510207- 67	200,815.00	200,815.00	-
14,000.00	會費、捐助與分攤	510207- 7	6,000.00	6,000.00	-
14,000.00	會費	510207- 71	6,000.00	6,000.00	-
1,201,631.00	損失與賠償給付	510207- 8	3,882,524.00	-	3,882,524.00
511,446.00	各項損失	510207- 81	2,551,352.00	-	2,551,352.00
690,185.00	賠償給付	510207- 82	1,331,172.00	-	1,331,172.00
5,916,203,880.78	小 計		5,908,921,373.30	3,745,810,849.39	2,163,110,523.91
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
5,916,203,880.78	合 計		5,908,921,373.30	3,745,810,849.39	2,163,110,523.91
	註：				
109,804.00	國外旅費	510207- 2303	-	-	-
-	公共關係費	510207- 2901	-	-	-
-	廣（公）告費	510207- 2402	-	-	-
2,259,753.00	業務宣導費	510207- 2404	2,153,765.00	2,153,765.00	-
9,352,867.00	服裝	510207- 3205	8,020,661.39	8,020,661.39	-
7,485,870.00	傷病醫藥費	510207- 1803	7,714,432.00	7,714,432.00	-
1,437,248.00	體育活動費	510207- 1805	1,467,651.00	1,467,651.00	-

管 理 局 明 細 表

109 年 度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
175,000.00	175,000.00	-	25,815.00	14.75	25,815.00	-
17,000.00	17,000.00	-	11,000.00	64.71	11,000.00	-
17,000.00	17,000.00	-	11,000.00	64.71	11,000.00	-
2,311,000.00	-	2,311,000.00	1,571,524.00	68.00	-	1,571,524.00
1,300,000.00	-	1,300,000.00	1,251,352.00	96.26	-	1,251,352.00
1,011,000.00	-	1,011,000.00	320,172.00	31.67	-	320,172.00
6,202,268,000.00	3,956,547,000.00	2,245,721,000.00	293,346,626.70	4.73	- 210,736,150.61	- 82,610,476.09
-			-			
6,202,268,000.00	3,956,547,000.00	2,245,721,000.00	293,346,626.70	4.73	- 210,736,150.61	- 82,610,476.09
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
5,000.00	5,000.00	-	5,000.00	100.00	5,000.00	-
2,600,000.00	2,600,000.00	-	446,235.00	17.16	446,235.00	-
9,230,000.00	9,230,000.00	-	1,209,338.61	13.10	1,209,338.61	-
12,310,000.00	12,310,000.00	-	4,595,568.00	37.33	4,595,568.00	-
2,105,000.00	2,105,000.00	-	637,349.00	30.28	637,349.00	-

臺灣鐵路
租賃成本
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
242,611,565.00	用人費用	519802- 1	246,856,722.00	242,492,383.00	4,364,339.00
139,004,384.00	正式員額薪資	519802- 11	132,614,819.00	132,614,819.00	-
26,256,475.00	臨時人員薪資	519802- 12	28,240,149.00	28,240,149.00	-
5,980,345.00	超時工作報酬	519802- 13	7,272,311.00	7,272,311.00	-
176,315.00	津貼	519802- 14	164,570.00	164,570.00	-
35,142,889.00	獎金	519802- 15	41,247,000.00	41,247,000.00	-
15,165,019.00	退休及卹償金	519802- 16	15,369,887.00	15,369,887.00	-
20,876,822.00	福利費	519802- 18	21,937,003.00	17,572,664.00	4,364,339.00
9,316.00	提繳費	519802- 19	10,983.00	10,983.00	-
32,158,247.00	服務費用	519802- 2	40,844,479.00	40,823,451.00	21,028.00
1,933,584.00	水電費	519802- 21	1,375,432.00	1,375,432.00	-
1,330,830.00	郵電費	519802- 22	1,272,630.00	1,272,630.00	-
2,036,706.00	旅運費	519802- 23	1,666,242.00	1,666,242.00	-
1,354,430.00	印刷裝訂與廣告費	519802- 24	1,573,709.00	1,573,709.00	-
3,291,664.00	修理保養與保固費	519802- 25	3,110,743.00	3,110,743.00	-
41,937.00	保險費	519802- 26	102,940.00	102,940.00	-
105,086.00	棧儲、包裝、代理及加工費	519802- 27	114,343.00	93,315.00	21,028.00
21,517,896.00	專業服務費	519802- 28	31,067,513.00	31,067,513.00	-
546,114.00	公共關係費	519802- 29	560,927.00	560,927.00	-
2,792,360.00	材料及用品費	519802- 3	3,211,175.00	3,211,175.00	-
1,003,416.00	使用材料費	519802- 31	1,187,889.00	1,187,889.00	-
1,788,944.00	用品消耗	519802- 32	2,023,286.00	2,023,286.00	-
2,538,670.00	租金與利息	519802- 4	5,614,284.00	5,614,284.00	-
2,538,670.00	地租及水租	519802- 41	5,614,284.00	5,614,284.00	-
-	房租	519802- 42	-	-	-
258,554,901.40	折舊及攤銷	519802- 5	306,337,849.70	306,337,849.70	-
18,573,576.00	土地改良物折舊	519802- 51	18,573,576.00	18,573,576.00	-
164,863,718.40	房屋折舊	519802- 52	207,865,399.70	207,865,399.70	-
44,426,103.00	機械及設備折舊	519802- 53	43,644,203.00	43,644,203.00	-
8,923,931.00	交通及運輸設備折舊	519802- 54	10,108,076.00	10,108,076.00	-
21,767,573.00	什項設備折舊	519802- 55	26,146,595.00	26,146,595.00	-
262,178,456.00	稅捐與規費	519802- 6	283,397,985.00	283,397,985.00	-

管理局 明細表

109 年 度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
276,521,000.00	270,388,000.00	6,133,000.00	- 29,664,278.00	10.73	- 27,895,617.00	- 1,768,661.00
154,279,000.00	154,279,000.00	-	- 21,664,181.00	14.04	- 21,664,181.00	-
31,655,000.00	31,655,000.00	-	- 3,414,851.00	10.79	- 3,414,851.00	-
8,572,000.00	8,572,000.00	-	- 1,299,689.00	15.16	- 1,299,689.00	-
273,000.00	273,000.00	-	- 108,430.00	39.72	- 108,430.00	-
41,346,000.00	41,346,000.00	-	- 99,000.00	0.24	- 99,000.00	-
16,647,000.00	16,647,000.00	-	- 1,277,113.00	7.67	- 1,277,113.00	-
23,737,000.00	17,604,000.00	6,133,000.00	- 1,799,997.00	7.58	- 31,336.00	- 1,768,661.00
12,000.00	12,000.00	-	- 1,017.00	8.48	- 1,017.00	-
50,671,000.00	50,606,000.00	65,000.00	- 9,826,521.00	19.39	- 9,782,549.00	- 43,972.00
3,038,000.00	3,038,000.00	-	- 1,662,568.00	54.73	- 1,662,568.00	-
1,773,000.00	1,773,000.00	-	- 500,370.00	28.22	- 500,370.00	-
2,326,000.00	2,326,000.00	-	- 659,758.00	28.36	- 659,758.00	-
2,495,000.00	2,495,000.00	-	- 921,291.00	36.93	- 921,291.00	-
7,113,000.00	7,113,000.00	-	- 4,002,257.00	56.27	- 4,002,257.00	-
189,000.00	189,000.00	-	- 86,060.00	45.53	- 86,060.00	-
186,000.00	121,000.00	65,000.00	- 71,657.00	38.53	- 27,685.00	- 43,972.00
32,983,000.00	32,983,000.00	-	- 1,915,487.00	5.81	- 1,915,487.00	-
568,000.00	568,000.00	-	- 7,073.00	1.25	- 7,073.00	-
4,284,000.00	4,284,000.00	-	- 1,072,825.00	25.04	- 1,072,825.00	-
2,542,000.00	2,542,000.00	-	- 1,354,111.00	53.27	- 1,354,111.00	-
1,742,000.00	1,742,000.00	-	- 281,286.00	16.15	- 281,286.00	-
3,074,000.00	3,074,000.00	-	- 2,540,284.00	82.64	- 2,540,284.00	-
3,012,000.00	3,012,000.00	-	- 2,602,284.00	86.40	- 2,602,284.00	-
62,000.00	62,000.00	-	- 62,000.00	100.00	- 62,000.00	-
211,191,000.00	211,191,000.00	-	- 95,146,849.70	45.05	- 95,146,849.70	-
18,573,000.00	18,573,000.00	-	- 576.00	-	- 576.00	-
126,118,000.00	126,118,000.00	-	- 81,747,399.70	64.82	- 81,747,399.70	-
38,552,000.00	38,552,000.00	-	- 5,092,203.00	13.21	- 5,092,203.00	-
8,755,000.00	8,755,000.00	-	- 1,353,076.00	15.45	- 1,353,076.00	-
19,193,000.00	19,193,000.00	-	- 6,953,595.00	36.23	- 6,953,595.00	-
363,256,000.00	363,256,000.00	-	- 79,858,015.00	21.98	- 79,858,015.00	-

臺灣鐵路
租賃成本
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
234,132,982.00	土地稅	519802- 62	244,396,594.00	244,396,594.00	-
25,922,989.00	房屋稅	519802- 64	37,657,169.00	37,657,169.00	-
72,888.00	消費與行為稅	519802- 65	328,378.00	328,378.00	-
2,049,597.00	規費	519802- 67	1,015,844.00	1,015,844.00	-
5,909,481.00	會費、捐助與分攤	519802- 7	4,475,831.00	4,475,831.00	-
21,000.00	會費	519802- 71	110,000.00	110,000.00	-
5,888,481.00	分攤	519802- 73	4,365,831.00	4,365,831.00	-
806,743,680.40	小 計		890,738,325.70	886,352,958.70	4,385,367.00
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
806,743,680.40	合 計		890,738,325.70	886,352,958.70	4,385,367.00
	註：				
282,832.00	國外旅費	519802- 2303	-	-	-
546,114.00	公共關係費	519802- 2901	560,927.00	560,927.00	-
228,818.00	廣（公）告費	519802- 2402	287,176.00	287,176.00	-
76,199.00	業務宣導費	519802- 2404	22,857.00	22,857.00	-
-	服裝	519802- 3205	151,466.00	151,466.00	-
190,639.00	傷病醫藥費	519802- 1803	181,632.00	181,632.00	-
149,553.00	體育活動費	519802- 1805	145,600.00	145,600.00	-

管理局 明細表

109 年 度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
317,980,000.00	317,980,000.00	-	- 73,583,406.00	23.14	- 73,583,406.00	-
43,605,000.00	43,605,000.00	-	- 5,947,831.00	13.64	- 5,947,831.00	-
429,000.00	429,000.00	-	- 100,622.00	23.46	- 100,622.00	-
1,242,000.00	1,242,000.00	-	- 226,156.00	18.21	- 226,156.00	-
3,950,000.00	3,950,000.00	-	525,831.00	13.31	525,831.00	-
30,000.00	30,000.00	-	80,000.00	266.67	80,000.00	-
3,920,000.00	3,920,000.00	-	445,831.00	11.37	445,831.00	-
912,947,000.00	906,749,000.00	6,198,000.00	- 22,208,674.30	2.43	- 20,396,041.30	- 1,812,633.00
-			-			
912,947,000.00	906,749,000.00	6,198,000.00	- 22,208,674.30	2.43	- 20,396,041.30	- 1,812,633.00
424,000.00	424,000.00	-	- 424,000.00	100.00	- 424,000.00	-
568,000.00	568,000.00	-	- 7,073.00	1.25	- 7,073.00	-
656,000.00	656,000.00	-	- 368,824.00	56.22	- 368,824.00	-
78,000.00	78,000.00	-	- 55,143.00	70.70	- 55,143.00	-
164,000.00	164,000.00	-	- 12,534.00	7.64	- 12,534.00	-
255,000.00	255,000.00	-	- 73,368.00	28.77	- 73,368.00	-
187,000.00	187,000.00	-	- 41,400.00	22.14	- 41,400.00	-

臺灣鐵路
代辦修造費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
242,077.00	用人費用	519803- 1	-	-	-
100,000.00	正式員額薪資	519803- 11	-	-	-
49,077.00	超時工作報酬	519803- 13	-	-	-
93,000.00	獎金	519803- 15	-	-	-
5,427.00	服務費用	519803- 2	-	-	-
5,427.00	旅運費	519803- 23	-	-	-
416,583.10	材料及用品費	519803- 3	-	-	-
416,583.10	使用材料費	519803- 31	-	-	-
3,094.00	稅捐與規費	519803- 6	-	-	-
3,094.00	消費與行為稅	519803- 65	-	-	-
667,181.10	小 計		-	-	-
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
667,181.10	合 計		-	-	-
	註：				
-	國外旅費	519803- 2303	-	-	-
-	公共關係費	519803- 2901	-	-	-
-	廣（公）告費	519803- 2402	-	-	-
-	業務宣導費	519803- 2404	-	-	-
-	服裝	519803- 3205	-	-	-
-	傷病醫藥費	519803- 1803	-	-	-
-	體育活動費	519803- 1805	-	-	-

109 年度

單位：新臺幣元

[illegible]

其他代辦費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
444,280.00	用人費用	519803- 1	434,297.00	-	434,297.00
444,280.00	超時工作報酬	519803- 13	434,297.00	-	434,297.00
223,800.00	服務費用	519803- 2	224,639.00	-	224,639.00
223,800.00	旅運費	519803- 23	224,639.00	-	224,639.00
58,000.00	稅捐與規費	519803- 6	58,000.00	-	58,000.00
58,000.00	消費與行為稅	519803- 65	58,000.00	-	58,000.00
726,080.00	小 計		716,936.00	-	716,936.00
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益		-		
726,080.00	合 計		716,936.00	-	716,936.00
	註：				
-	國外旅費	519803- 2303	-	-	-
-	公共關係費	519803- 2901	-	-	-
-	廣（公）告費	519803- 2402	-	-	-
-	業務宣導費	519803- 2404	-	-	-
-	服裝	519803- 3205	-	-	-
-	傷病醫藥費	519803- 1803	-	-	-
-	體育活動費	519803- 1805	-	-	-

109 年度

[illegible]

臺灣鐵路
貨運服務費用

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
3,993.00	用人費用	519898- 1	3,460.00	-	3,460.00
3,993.00	福利費	519898- 18	3,460.00	-	3,460.00
348,957.00	服務費用	519898- 2	340,572.00	-	340,572.00
348,957.00	棧儲、包裝、代理及加工費	519898- 27	340,572.00	-	340,572.00
352,950.00	小 計		344,032.00	-	344,032.00
	加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益		-	-	-
352,950.00	合 計		344,032.00	-	344,032.00
	註：				
-	國外旅費	519898- 2303	-	-	-
-	公共關係費	519898- 2901	-	-	-
-	廣（公）告費	519898- 2402	-	-	-
-	業務宣導費	519898- 2404	-	-	-
-	服裝	519898- 3205	-	-	-
-	傷病醫藥費	519898- 1803	-	-	-
-	體育活動費	519898- 1805	-	-	-

[illegible]

臺灣鐵路
餐旅服務費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
149,513,521.00	用人費用	519898- 1	132,662,500.00	84,134,320.00	48,528,180.00
18,026,159.00	正式員額薪資	519898- 11	17,044,149.00	17,044,149.00	-
92,215,026.00	臨時人員薪資	519898- 12	79,111,967.00	31,350,581.00	47,761,386.00
6,852,385.00	超時工作報酬	519898- 13	6,263,573.00	6,263,573.00	-
16,644,572.00	獎金	519898- 15	15,110,251.00	15,110,251.00	-
4,135,073.00	退休及卹償金	519898- 16	3,856,312.00	3,856,312.00	-
11,625,523.00	福利費	519898- 18	11,256,457.00	10,489,663.00	766,794.00
14,783.00	提繳費	519898- 19	19,791.00	19,791.00	-
53,778,407.00	服務費用	519898- 2	56,210,455.00	50,624,817.00	5,585,638.00
9,823,095.00	水電費	519898- 21	7,569,985.00	4,129,071.00	3,440,914.00
250,338.00	郵電費	519898- 22	182,329.00	182,329.00	-
27,263,142.00	旅運費	519898- 23	23,137,430.00	23,137,430.00	-
2,068,985.00	印刷裝訂與廣告費	519898- 24	1,207,067.00	1,207,067.00	-
3,090,613.00	修理保養與保固費	519898- 25	3,706,063.00	3,706,063.00	-
61,786.00	保險費	519898- 26	75,367.00	75,367.00	-
2,396,545.00	棧儲、包裝、代理及加工費	519898- 27	2,145,309.00	585.00	2,144,724.00
8,675,571.00	專業服務費	519898- 28	18,027,680.00	18,027,680.00	-
148,332.00	公共關係費	519898- 29	159,225.00	159,225.00	-
403,985,779.00	材料及用品費	519898- 3	327,383,422.00	4,763,487.00	322,619,935.00
399,529,364.00	使用材料費	519898- 31	323,334,728.00	714,793.00	322,619,935.00
4,456,415.00	用品消耗	519898- 32	4,048,694.00	4,048,694.00	-
698,576.00	租金與利息	519898- 4	638,557.00	638,557.00	-
671,976.00	房租	519898- 42	611,957.00	611,957.00	-
26,600.00	機器租金	519898- 43	26,600.00	26,600.00	-
3,788,702.10	折舊及攤銷	519898- 5	5,395,150.40	5,395,150.40	-
868,903.10	房屋折舊	519898- 52	1,118,245.40	1,118,245.40	-
289,852.00	機械及設備折舊	519898- 53	666,079.00	666,079.00	-
345,050.00	交通及運輸設備折舊	519898- 54	284,944.00	284,944.00	-
2,212,008.00	什項設備折舊	519898- 55	3,227,903.00	3,227,903.00	-
72,889.00	攤銷	519898- 58	97,979.00	97,979.00	-
2,154,305.00	稅捐與規費	519898- 6	2,176,065.00	2,176,065.00	-
900,000.00	土地稅	519898- 62	900,000.00	900,000.00	-

管理局 明細表

109 年 度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
156,086,000.00	92,953,000.00	63,133,000.00	- 23,423,500.00	15.01	- 8,818,680.00	- 14,604,820.00
19,415,000.00	19,415,000.00	-	- 2,370,851.00	12.21	- 2,370,851.00	-
95,088,000.00	33,500,000.00	61,588,000.00	- 15,976,033.00	16.80	- 2,149,419.00	- 13,826,614.00
9,606,000.00	9,606,000.00	-	- 3,342,427.00	34.80	- 3,342,427.00	-
14,994,000.00	14,994,000.00	-	116,251.00	0.78	116,251.00	-
4,956,000.00	4,956,000.00	-	- 1,099,688.00	22.19	- 1,099,688.00	-
12,013,000.00	10,468,000.00	1,545,000.00	- 756,543.00	6.30	21,663.00	- 778,206.00
14,000.00	14,000.00	-	5,791.00	41.36	5,791.00	-
55,975,000.00	47,857,000.00	8,118,000.00	235,455.00	0.42	2,767,817.00	- 2,532,362.00
8,948,000.00	3,640,000.00	5,308,000.00	- 1,378,015.00	15.40	489,071.00	- 1,867,086.00
417,000.00	417,000.00	-	- 234,671.00	56.28	- 234,671.00	-
27,902,000.00	27,902,000.00	-	- 4,764,570.00	17.08	- 4,764,570.00	-
2,520,000.00	2,520,000.00	-	- 1,312,933.00	52.10	- 1,312,933.00	-
4,390,000.00	4,390,000.00	-	- 683,937.00	15.58	- 683,937.00	-
87,000.00	87,000.00	-	- 11,633.00	13.37	- 11,633.00	-
2,830,000.00	20,000.00	2,810,000.00	- 684,691.00	24.19	- 19,415.00	- 665,276.00
8,721,000.00	8,721,000.00	-	9,306,680.00	106.72	9,306,680.00	-
160,000.00	160,000.00	-	775.00	0.48	775.00	-
421,346,000.00	3,776,000.00	417,570,000.00	- 93,962,578.00	22.30	987,487.00	- 94,950,065.00
418,469,000.00	899,000.00	417,570,000.00	- 95,134,272.00	22.73	- 184,207.00	- 94,950,065.00
2,877,000.00	2,877,000.00	-	1,171,694.00	40.73	1,171,694.00	-
706,000.00	706,000.00	-	- 67,443.00	9.55	- 67,443.00	-
656,000.00	656,000.00	-	- 44,043.00	6.71	- 44,043.00	-
50,000.00	50,000.00	-	- 23,400.00	46.80	- 23,400.00	-
9,638,000.00	9,638,000.00	-	- 4,242,849.60	44.02	- 4,242,849.60	-
4,314,000.00	4,314,000.00	-	- 3,195,754.60	74.08	- 3,195,754.60	-
945,000.00	945,000.00	-	- 278,921.00	29.52	- 278,921.00	-
1,083,000.00	1,083,000.00	-	- 798,056.00	73.69	- 798,056.00	-
3,196,000.00	3,196,000.00	-	31,903.00	1.00	31,903.00	-
100,000.00	100,000.00	-	- 2,021.00	2.02	- 2,021.00	-
2,276,000.00	2,276,000.00	-	- 99,935.00	4.39	- 99,935.00	-
900,000.00	900,000.00	-	-	-	-	-

臺灣鐵路
餐旅服務費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
1,149,415.00	房屋稅	519898- 64	1,148,400.00	1,148,400.00	-
63,200.00	消費與行為稅	519898- 65	90,601.00	90,601.00	-
41,690.00	規費	519898- 67	37,064.00	37,064.00	-
14,200.00	會費、捐助與分攤	519898- 7	19,700.00	19,700.00	-
14,200.00	會費	519898- 71	19,700.00	19,700.00	-
613,933,490.10	小 計		524,485,849.40	147,752,096.40	376,733,753.00
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
613,933,490.10	合 計		524,485,849.40	147,752,096.40	376,733,753.00
	註：				
-	國外旅費	519898- 2303	-	-	-
148,332.00	公共關係費	519898- 2901	159,225.00	159,225.00	-
870,470.00	廣（公）告費	519898- 2402	469,133.00	469,133.00	-
-	業務宣導費	519898- 2404	-	-	-
325,211.00	服裝	519898- 3205	352,006.00	352,006.00	-
194,009.00	傷病醫藥費	519898- 1803	410,556.00	410,556.00	-
63,927.00	體育活動費	519898- 1805	75,200.00	75,200.00	-

管理局

明細表

109 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
1,150,000.00	1,150,000.00	-	- 1,600.00	0.14	- 1,600.00	-
154,000.00	154,000.00	-	- 63,399.00	41.17	- 63,399.00	-
72,000.00	72,000.00	-	- 34,936.00	48.52	- 34,936.00	-
13,000.00	13,000.00	-	6,700.00	51.54	6,700.00	-
13,000.00	13,000.00	-	6,700.00	51.54	6,700.00	-
646,040,000.00	157,219,000.00	488,821,000.00	- 121,554,150.60	18.82	- 9,466,903.60	- 112,087,247.00
-			-			
646,040,000.00	157,219,000.00	488,821,000.00	- 121,554,150.60	18.82	- 9,466,903.60	- 112,087,247.00
-	-	-	-		-	-
160,000.00	160,000.00	-	- 775.00	0.48	- 775.00	-
1,100,000.00	1,100,000.00	-	- 630,867.00	57.35	- 630,867.00	-
-	-	-	-		-	-
392,000.00	392,000.00	-	- 39,994.00	10.20	- 39,994.00	-
448,000.00	448,000.00	-	- 37,444.00	8.36	- 37,444.00	-
86,000.00	86,000.00	-	- 10,800.00	12.56	- 10,800.00	-

臺灣鐵路
業務費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
124,907,424.00	用人費用	520201- 1	123,215,010.00	123,215,010.00	-
80,519,223.00	正式員額薪資	520201- 11	79,283,865.00	79,283,865.00	-
5,023,062.00	臨時人員薪資	520201- 12	5,675,919.00	5,675,919.00	-
3,740,707.00	超時工作報酬	520201- 13	4,016,143.00	4,016,143.00	-
73,898.00	津貼	520201- 14	66,393.00	66,393.00	-
18,758,776.00	獎金	520201- 15	17,184,000.00	17,184,000.00	-
8,464,470.00	退休及卹償金	520201- 16	7,870,804.00	7,870,804.00	-
8,323,940.00	福利費	520201- 18	9,114,370.00	9,114,370.00	-
3,348.00	提繳費	520201- 19	3,516.00	3,516.00	-
18,068,294.00	服務費用	520201- 2	17,594,892.00	17,594,892.00	-
1,311,805.00	水電費	520201- 21	1,200,000.00	1,200,000.00	-
159,121.00	郵電費	520201- 22	172,477.00	172,477.00	-
1,519,427.00	旅運費	520201- 23	1,723,795.00	1,723,795.00	-
1,004,364.00	印刷裝訂與廣告費	520201- 24	1,106,762.00	1,106,762.00	-
1,950,810.00	修理保養與保固費	520201- 25	2,634,256.00	2,634,256.00	-
653,297.00	保險費	520201- 26	621,184.00	621,184.00	-
6,650.00	棧儲、包裝、代理及加工費	520201- 27	7,035.00	7,035.00	-
8,285,686.00	專業服務費	520201- 28	6,949,383.00	6,949,383.00	-
3,177,134.00	公共關係費	520201- 29	3,180,000.00	3,180,000.00	-
1,892,081.02	材料及用品費	520201- 3	2,070,450.00	2,070,450.00	-
1,173,553.00	使用材料費	520201- 31	933,589.00	933,589.00	-
718,528.02	用品消耗	520201- 32	1,136,861.00	1,136,861.00	-
148,763,000.00	租金與利息	520201- 4	81,618,700.00	81,618,700.00	-
148,763,000.00	機器租金	520201- 43	81,618,700.00	81,618,700.00	-
277,232,854.50	折舊及攤銷	520201- 5	240,581,930.60	240,581,930.60	-
37,425,190.90	房屋折舊	520201- 52	8,792,367.00	8,792,367.00	-
238,150,336.60	什項設備折舊	520201- 55	229,761,463.60	229,761,463.60	-
1,657,327.00	攤銷	520201- 58	2,028,100.00	2,028,100.00	-
104,163.00	稅捐與規費	520201- 6	147,800.00	144,800.00	3,000.00
49,502.00	消費與行為稅	520201- 65	51,520.00	48,520.00	3,000.00
54,661.00	規費	520201- 67	96,280.00	96,280.00	-
31,000.00	會費、捐助與分攤	520201- 7	30,000.00	30,000.00	-
31,000.00	會費	520201- 71	30,000.00	30,000.00	-
762.00	其他	520201- 9	-	-	-
762.00	其他費用	520201- 91	-	-	-

管理局 明細表

109年 度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
125,872,000.00	125,872,000.00	-	- 2,656,990.00	2.11	- 2,656,990.00	-
80,562,000.00	80,562,000.00	-	- 1,278,135.00	1.59	- 1,278,135.00	-
6,134,000.00	6,134,000.00	-	- 458,081.00	7.47	- 458,081.00	-
4,721,000.00	4,721,000.00	-	- 704,857.00	14.93	- 704,857.00	-
76,000.00	76,000.00	-	- 9,607.00	12.64	- 9,607.00	-
17,236,000.00	17,236,000.00	-	- 52,000.00	0.30	- 52,000.00	-
7,251,000.00	7,251,000.00	-	- 619,804.00	8.55	- 619,804.00	-
9,884,000.00	9,884,000.00	-	- 769,630.00	7.79	- 769,630.00	-
8,000.00	8,000.00	-	- 4,484.00	56.05	- 4,484.00	-
27,895,000.00	27,895,000.00	-	- 10,300,108.00	36.92	- 10,300,108.00	-
1,577,000.00	1,577,000.00	-	- 377,000.00	23.91	- 377,000.00	-
220,000.00	220,000.00	-	- 47,523.00	21.60	- 47,523.00	-
1,788,000.00	1,788,000.00	-	- 64,205.00	3.59	- 64,205.00	-
1,276,000.00	1,276,000.00	-	- 169,238.00	13.26	- 169,238.00	-
4,312,000.00	4,312,000.00	-	- 1,677,744.00	38.91	- 1,677,744.00	-
767,000.00	767,000.00	-	- 145,816.00	19.01	- 145,816.00	-
-	-	-	- 7,035.00		- 7,035.00	-
14,775,000.00	14,775,000.00	-	- 7,825,617.00	52.97	- 7,825,617.00	-
3,180,000.00	3,180,000.00	-	-	-	-	-
2,212,000.00	2,212,000.00	-	- 141,550.00	6.40	- 141,550.00	-
1,089,000.00	1,089,000.00	-	- 155,411.00	14.27	- 155,411.00	-
1,123,000.00	1,123,000.00	-	- 13,861.00	1.23	- 13,861.00	-
121,430,000.00	121,430,000.00	-	- 39,811,300.00	32.79	- 39,811,300.00	-
121,430,000.00	121,430,000.00	-	- 39,811,300.00	32.79	- 39,811,300.00	-
327,394,000.00	327,394,000.00	-	- 86,812,069.40	26.52	- 86,812,069.40	-
67,633,000.00	67,633,000.00	-	- 58,840,633.00	87.00	- 58,840,633.00	-
255,976,000.00	255,976,000.00	-	- 26,214,536.40	10.24	- 26,214,536.40	-
3,785,000.00	3,785,000.00	-	- 1,756,900.00	46.42	- 1,756,900.00	-
189,000.00	186,000.00	3,000.00	- 41,200.00	21.80	- 41,200.00	-
55,000.00	52,000.00	3,000.00	- 3,480.00	6.33	- 3,480.00	-
134,000.00	134,000.00	-	- 37,720.00	28.15	- 37,720.00	-
-	-	-	- 30,000.00		- 30,000.00	-
-	-	-	- 30,000.00		- 30,000.00	-
1,000.00	1,000.00	-	- 1,000.00	100.00	- 1,000.00	-
1,000.00	1,000.00	-	- 1,000.00	100.00	- 1,000.00	-

臺灣鐵路
業務費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
570,999,578.52	小 計		465,258,782.60	465,255,782.60	3,000.00
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
570,999,578.52	合 計		465,258,782.60	465,255,782.60	3,000.00
	註：				
-	國外旅費	520201- 2303	-	-	-
3,177,134.00	公共關係費	520201- 2901	3,180,000.00	3,180,000.00	-
52,920.00	廣（公）告費	520201- 2402	52,920.00	52,920.00	-
530,010.00	業務宣導費	520201- 2404	593,788.00	593,788.00	-
59,092.02	服裝	520201- 3205	268,162.00	268,162.00	-
115,788.00	傷病醫藥費	520201- 1803	118,812.00	118,812.00	-
67,133.00	體育活動費	520201- 1805	34,280.00	34,280.00	-

管 理 局 明 細 表

109年 度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
604,993,000.00	604,990,000.00	3,000.00	- 139,734,217.40	23.10	- 139,734,217.40	-
-			-			
604,993,000.00	604,990,000.00	3,000.00	- 139,734,217.40	23.10	- 139,734,217.40	-
-	-	-	-		-	-
3,180,000.00	3,180,000.00	-	-	-	-	-
53,000.00	53,000.00	-	80.00	0.15	80.00	-
636,000.00	636,000.00	-	42,212.00	6.64	42,212.00	-
280,000.00	280,000.00	-	11,838.00	4.23	11,838.00	-
132,000.00	132,000.00	-	13,188.00	9.99	13,188.00	-
90,000.00	90,000.00	-	55,720.00	61.91	55,720.00	-

**臺灣鐵路
管理費用**

中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
464,273,418.00	用人費用	520301- 1	589,024,898.00	502,592,066.00	86,432,832.00
216,961,965.00	正式員額薪資	520301- 11	227,005,947.00	227,005,947.00	-
41,627,013.00	臨時人員薪資	520301- 12	48,002,739.00	48,002,739.00	-
17,031,205.00	超時工作報酬	520301- 13	18,361,669.00	18,361,669.00	-
22,680.00	津貼	520301- 14	28,431.00	28,431.00	-
56,896,282.00	獎金	520301- 15	62,978,500.00	62,978,500.00	-
26,294,167.00	退休及卹償金	520301- 16	24,070,771.00	24,070,771.00	-
105,426,531.00	福利費	520301- 18	208,562,817.00	122,129,985.00	86,432,832.00
13,575.00	提繳費	520301- 19	14,024.00	14,024.00	-
76,784,856.00	服務費用	520301- 2	76,745,395.00	76,743,490.00	1,905.00
39,807,377.00	水電費	520301- 21	34,569,274.00	34,569,274.00	-
2,169,434.00	郵電費	520301- 22	1,933,922.00	1,933,922.00	-
3,347,242.00	旅運費	520301- 23	2,368,110.00	2,366,205.00	1,905.00
4,652,058.00	印刷裝訂與廣告費	520301- 24	4,083,374.00	4,083,374.00	-
5,438,486.00	修理保養與保固費	520301- 25	4,705,922.00	4,705,922.00	-
77,941.00	保險費	520301- 26	66,020.00	66,020.00	-
8,937,967.00	棧儲、包裝、代理及加工費	520301- 27	9,495,512.00	9,495,512.00	-
12,193,369.00	專業服務費	520301- 28	19,362,261.00	19,362,261.00	-
160,982.00	公共關係費	520301- 29	161,000.00	161,000.00	-
4,724,003.00	材料及用品費	520301- 3	4,758,836.79	4,758,836.79	-
2,113,746.00	使用材料費	520301- 31	1,856,808.00	1,856,808.00	-
2,610,257.00	用品消耗	520301- 32	2,902,028.79	2,902,028.79	-
462,222.00	租金與利息	520301- 4	484,800.00	484,800.00	-
-	機器租金	520301- 43	30,000.00	30,000.00	-
462,222.00	交通及運輸設備租金	520301- 44	454,800.00	454,800.00	-
91,280,150.40	折舊及攤銷	520301- 5	70,551,323.70	70,551,323.70	-
46,873,725.00	房屋折舊	520301- 52	35,450,252.00	35,450,252.00	-
44,404,869.40	什項設備折舊	520301- 55	35,077,784.70	35,077,784.70	-
1,556.00	攤銷	520301- 58	23,287.00	23,287.00	-
676,786.00	稅捐與規費	520301- 6	418,061.00	418,061.00	-
350,000.00	土地稅	520301- 62	-	-	-
100,345.00	房屋稅	520301- 64	98,952.00	98,952.00	-
206,871.00	消費與行為稅	520301- 65	304,136.00	304,136.00	-
19,570.00	規費	520301- 67	14,973.00	14,973.00	-
442,877.00	會費、捐助與分攤	520301- 7	420,899.00	420,899.00	-
442,877.00	會費	520301- 71	420,899.00	420,899.00	-

管理局 明細表

109 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
481,021,000.00	443,456,000.00	37,565,000.00	108,003,898.00	22.45	59,136,066.00	48,867,832.00
251,907,000.00	251,907,000.00	-	- 24,901,053.00	9.89	- 24,901,053.00	-
54,964,000.00	54,964,000.00	-	- 6,961,261.00	12.67	- 6,961,261.00	-
20,204,000.00	20,204,000.00	-	- 1,842,331.00	9.12	- 1,842,331.00	-
24,000.00	24,000.00	-	4,431.00	18.46	4,431.00	-
63,150,000.00	63,150,000.00	-	- 171,500.00	0.27	- 171,500.00	-
26,374,000.00	26,374,000.00	-	- 2,303,229.00	8.73	- 2,303,229.00	-
64,380,000.00	26,815,000.00	37,565,000.00	144,182,817.00	223.96	95,314,985.00	48,867,832.00
18,000.00	18,000.00	-	- 3,976.00	22.09	- 3,976.00	-
87,770,000.00	87,620,000.00	150,000.00	- 11,024,605.00	12.56	- 10,876,510.00	- 148,095.00
40,286,000.00	40,286,000.00	-	- 5,716,726.00	14.19	- 5,716,726.00	-
2,529,000.00	2,529,000.00	-	- 595,078.00	23.53	- 595,078.00	-
3,580,000.00	3,430,000.00	150,000.00	- 1,211,890.00	33.85	- 1,063,795.00	- 148,095.00
4,647,000.00	4,647,000.00	-	- 563,626.00	12.13	- 563,626.00	-
4,083,000.00	4,083,000.00	-	- 622,922.00	15.26	- 622,922.00	-
108,000.00	108,000.00	-	- 41,980.00	38.87	- 41,980.00	-
9,507,000.00	9,507,000.00	-	- 11,488.00	0.12	- 11,488.00	-
22,869,000.00	22,869,000.00	-	- 3,506,739.00	15.33	- 3,506,739.00	-
161,000.00	161,000.00	-	-	-	-	-
5,232,000.00	5,232,000.00	-	- 473,163.21	9.04	- 473,163.21	-
1,402,000.00	1,402,000.00	-	- 454,808.00	32.44	- 454,808.00	-
3,830,000.00	3,830,000.00	-	- 927,971.21	24.23	- 927,971.21	-
786,000.00	786,000.00	-	- 301,200.00	38.32	- 301,200.00	-
30,000.00	30,000.00	-	-	-	-	-
756,000.00	756,000.00	-	- 301,200.00	39.84	- 301,200.00	-
112,678,000.00	112,678,000.00	-	- 42,126,676.30	37.39	- 42,126,676.30	-
60,418,000.00	60,418,000.00	-	- 24,967,748.00	41.33	- 24,967,748.00	-
52,260,000.00	52,260,000.00	-	- 17,182,215.30	32.88	- 17,182,215.30	-
-	-	-	23,287.00		23,287.00	-
748,000.00	748,000.00	-	- 329,939.00	44.11	- 329,939.00	-
300,000.00	300,000.00	-	- 300,000.00	100.00	- 300,000.00	-
110,000.00	110,000.00	-	- 11,048.00	10.04	- 11,048.00	-
311,000.00	311,000.00	-	- 6,864.00	2.21	- 6,864.00	-
27,000.00	27,000.00	-	- 12,027.00	44.54	- 12,027.00	-
779,000.00	779,000.00	-	- 358,101.00	45.97	- 358,101.00	-
518,000.00	518,000.00	-	- 97,101.00	18.75	- 97,101.00	-

臺灣鐵路
管理費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
-	分攤	520301- 73	-	-	-
215,539.00	其他	520301- 9	206,218.00	206,218.00	-
215,539.00	其他費用	520301- 91	206,218.00	206,218.00	-
638,859,851.40	小 計		742,610,431.49	656,175,694.49	86,434,737.00
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
638,859,851.40	合 計		742,610,431.49	656,175,694.49	86,434,737.00
	註：				
1,048,224.00	國外旅費	520301- 2303	-	-	-
160,982.00	公共關係費	520301- 2901	161,000.00	161,000.00	-
150,000.00	廣（公）告費	520301- 2402	150,000.00	150,000.00	-
842,275.00	業務宣導費	520301- 2404	858,440.00	858,440.00	-
32,385.00	服裝	520301- 3205	21,297.00	21,297.00	-
410,916.00	傷病醫藥費	520301- 1803	477,011.00	477,011.00	-
236,248.00	體育活動費	520301- 1805	249,731.00	249,731.00	-

註：員工協助方案相關支出之預（決）算數為 203,000（88,200）元，係委託專業機構提供心理師諮詢。

管 理 局 明 細 表

109 年 度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
261,000.00	261,000.00	-	- 261,000.00	100.00	- 261,000.00	-
300,000.00	300,000.00	-	- 93,782.00	31.26	- 93,782.00	-
300,000.00	300,000.00	-	- 93,782.00	31.26	- 93,782.00	-
689,314,000.00	651,599,000.00	37,715,000.00	53,296,431.49	7.73	4,576,694.49	48,719,737.00
-			-			
689,314,000.00	651,599,000.00	37,715,000.00	53,296,431.49	7.73	4,576,694.49	48,719,737.00
1,300,000.00	1,300,000.00	-	- 1,300,000.00	100.00	- 1,300,000.00	-
161,000.00	161,000.00	-	-	-	-	-
150,000.00	150,000.00	-	-	-	-	-
861,000.00	861,000.00	-	- 2,560.00	0.30	- 2,560.00	-
46,000.00	46,000.00	-	- 24,703.00	53.70	- 24,703.00	-
422,000.00	422,000.00	-	- 55,011.00	13.04	- 55,011.00	-
281,000.00	281,000.00	-	- 31,269.00	11.13	- 31,269.00	-

臺灣鐵路
研究發展費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
105,000.00	用人費用	529801- 1	51,000.00	51,000.00	-
105,000.00	超時工作報酬	529801- 13	51,000.00	51,000.00	-
199,830.00	服務費用	529801- 2	227,707.00	227,707.00	-
86,000.00	旅運費	529801- 23	81,166.00	81,166.00	-
70,076.00	印刷裝訂與廣告費	529801- 24	61,925.00	61,925.00	-
43,754.00	專業服務費	529801- 28	84,616.00	84,616.00	-
304,830.00	小 計		278,707.00	278,707.00	-
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
304,830.00	合 計		278,707.00	278,707.00	-
	註：				
-	國外旅費	529801- 2303	-	-	-
-	公共關係費	529801- 2901	-	-	-
15,000.00	廣（公）告費	529801- 2402	60,000.00	60,000.00	-
-	業務宣導費	529801- 2404	-	-	-
-	服裝	529801- 3205	-	-	-
-	傷病醫藥費	529801- 1803	-	-	-
-	體育活動費	529801- 1805	-	-	-

管理局 明細表

109 年 度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
51,000.00	51,000.00	-	-	-	-	-
51,000.00	51,000.00	-	-	-	-	-
492,000.00	492,000.00	-	264,293.00	53.72	264,293.00	-
95,000.00	95,000.00	-	13,834.00	14.56	13,834.00	-
148,000.00	148,000.00	-	86,075.00	58.16	86,075.00	-
249,000.00	249,000.00	-	164,384.00	66.02	164,384.00	-
543,000.00	543,000.00	-	264,293.00	48.67	264,293.00	-
-			-			
543,000.00	543,000.00	-	264,293.00	48.67	264,293.00	-
-						
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
60,000.00	60,000.00	-	-	-	-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-

臺灣鐵路
員工訓練費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
21,937,756.00	用人費用	529802- 1	20,418,394.00	20,418,394.00	-
12,006,067.00	正式員額薪資	529802- 11	12,401,943.00	12,401,943.00	-
1,034,322.00	臨時人員薪資	529802- 12	1,279,020.00	1,279,020.00	-
3,185,869.00	超時工作報酬	529802- 13	1,308,873.00	1,308,873.00	-
2,933,117.00	獎金	529802- 15	2,664,000.00	2,664,000.00	-
1,431,280.00	退休及卹償金	529802- 16	1,334,126.00	1,334,126.00	-
1,346,679.00	福利費	529802- 18	1,430,056.00	1,430,056.00	-
422.00	提繳費	529802- 19	376.00	376.00	-
33,721,293.00	服務費用	529802- 2	25,893,297.00	25,893,297.00	-
1,759,385.00	水電費	529802- 21	1,549,467.00	1,549,467.00	-
124,875.00	郵電費	529802- 22	119,102.00	119,102.00	-
761,503.00	旅運費	529802- 23	846,206.00	846,206.00	-
1,750,984.00	印刷裝訂與廣告費	529802- 24	1,227,181.00	1,227,181.00	-
1,010,773.00	修理保養與保固費	529802- 25	1,004,207.00	1,004,207.00	-
12,106.00	保險費	529802- 26	15,536.00	15,536.00	-
1,371,864.00	棧儲、包裝、代理及加工費	529802- 27	1,036,162.00	1,036,162.00	-
26,929,803.00	專業服務費	529802- 28	20,095,436.00	20,095,436.00	-
11,971,488.00	材料及用品費	529802- 3	9,104,021.00	9,104,021.00	-
462,154.00	使用材料費	529802- 31	568,913.00	568,913.00	-
11,509,334.00	用品消耗	529802- 32	8,535,108.00	8,535,108.00	-
190,226.00	租金與利息	529802- 4	220,222.00	220,222.00	-
-	機器租金	529802- 43	-	-	-
172,772.00	交通及運輸設備租金	529802- 44	171,856.00	171,856.00	-
17,454.00	什項設備租金	529802- 45	48,366.00	48,366.00	-
18,860.00	稅捐與規費	529802- 6	28,160.00	18,160.00	10,000.00
12,230.00	消費與行為稅	529802- 65	21,230.00	11,230.00	10,000.00
6,630.00	規費	529802- 67	6,930.00	6,930.00	-
-	其他	529802- 9	-	-	-
-	其他費用	529802- 91	-	-	-
67,839,623.00	小 計		55,664,094.00	55,654,094.00	10,000.00

管理局

明細表

109 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
24,106,000.00	24,106,000.00	-	- 3,687,606.00	15.30	- 3,687,606.00	-
13,285,000.00	13,285,000.00	-	- 883,057.00	6.65	- 883,057.00	-
1,329,000.00	1,329,000.00	-	- 49,980.00	3.76	- 49,980.00	-
3,034,000.00	3,034,000.00	-	- 1,725,127.00	56.86	- 1,725,127.00	-
2,676,000.00	2,676,000.00	-	- 12,000.00	0.45	- 12,000.00	-
1,600,000.00	1,600,000.00	-	- 265,874.00	16.62	- 265,874.00	-
2,181,000.00	2,181,000.00	-	- 750,944.00	34.43	- 750,944.00	-
1,000.00	1,000.00	-	- 624.00	62.40	- 624.00	-
40,413,000.00	40,413,000.00	-	- 14,519,703.00	35.93	- 14,519,703.00	-
2,700,000.00	2,700,000.00	-	- 1,150,533.00	42.61	- 1,150,533.00	-
214,000.00	214,000.00	-	- 94,898.00	44.34	- 94,898.00	-
1,419,000.00	1,419,000.00	-	- 572,794.00	40.37	- 572,794.00	-
3,355,000.00	3,355,000.00	-	- 2,127,819.00	63.42	- 2,127,819.00	-
2,500,000.00	2,500,000.00	-	- 1,495,793.00	59.83	- 1,495,793.00	-
19,000.00	19,000.00	-	- 3,464.00	18.23	- 3,464.00	-
1,700,000.00	1,700,000.00	-	- 663,838.00	39.05	- 663,838.00	-
28,506,000.00	28,506,000.00	-	- 8,410,564.00	29.50	- 8,410,564.00	-
12,328,000.00	12,328,000.00	-	- 3,223,979.00	26.15	- 3,223,979.00	-
610,000.00	610,000.00	-	- 41,087.00	6.74	- 41,087.00	-
11,718,000.00	11,718,000.00	-	- 3,182,892.00	27.16	- 3,182,892.00	-
817,000.00	817,000.00	-	- 596,778.00	73.05	- 596,778.00	-
509,000.00	509,000.00	-	- 509,000.00	100.00	- 509,000.00	-
200,000.00	200,000.00	-	- 28,144.00	14.07	- 28,144.00	-
108,000.00	108,000.00	-	- 59,634.00	55.22	- 59,634.00	-
31,000.00	21,000.00	10,000.00	- 2,840.00	9.16	- 2,840.00	-
22,000.00	12,000.00	10,000.00	- 770.00	3.50	- 770.00	-
9,000.00	9,000.00	-	- 2,070.00	23.00	- 2,070.00	-
2,000.00	2,000.00	-	- 2,000.00	100.00	- 2,000.00	-
2,000.00	2,000.00	-	- 2,000.00	100.00	- 2,000.00	-
77,697,000.00	77,687,000.00	10,000.00	- 22,032,906.00	28.36	- 22,032,906.00	-

臺灣鐵路
員工訓練費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
67,839,623.00	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
	合 計		55,664,094.00	55,654,094.00	10,000.00
	註：				
	- 國外旅費	529802- 2303	-	-	-
	- 公共關係費	529802- 2901	-	-	-
	- 廣（公）告費	529802- 2402	-	-	-
	- 業務宣導費	529802- 2404	-	-	-
	- 服裝	529802- 3205	5,600.00	5,600.00	-
	20,171.00 傷病醫藥費	529802- 1803	25,539.00	25,539.00	-
	13,067.00 體育活動費	529802- 1805	9,400.00	9,400.00	-

管 理 局 明 細 表

109 年 度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
-			-			
77,697,000.00	77,687,000.00	10,000.00	- 22,032,906.00	28.36	- 22,032,906.00	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
40,000.00	40,000.00	-	34,400.00	86.00	34,400.00	-
20,000.00	20,000.00	-	5,539.00	27.70	5,539.00	-
13,000.00	13,000.00	-	3,600.00	27.69	3,600.00	-

臺灣鐵路
營業外費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
3,618,811,143.16	營業外費用	59	3,048,976,748.82	3,048,140,247.82	836,501.00
889,629,384.00	利息費用	590101	762,492,970.00	762,492,970.00	-
-	服務費用	590101- 2	-	-	-
-	專業服務費	590101- 28	-	-	-
889,629,384.00	租金與利息	590101- 4	762,492,970.00	762,492,970.00	-
889,629,384.00	利息	590101- 46	762,492,970.00	762,492,970.00	-
-	外幣兌換損失	599822	-	-	-
-	損失與賠償給付	599822- 8	-	-	-
-	各項損失	599822- 81	-	-	-
4,720,073.00	預期信用減損損失	599829	1,562,454.00	1,562,454.00	-
4,720,073.00	損失與賠償給付	599829- 8	1,562,454.00	1,562,454.00	-
4,720,073.00	各項損失	599829- 81	1,562,454.00	1,562,454.00	-
1,348,797,009.51	資產報廢損失	599835	1,311,023,036.82	1,311,023,036.82	-
1,348,797,009.51	損失與賠償給付	599835- 8	1,311,023,036.82	1,311,023,036.82	-
1,348,797,009.51	各項損失	599835- 81	1,311,023,036.82	1,311,023,036.82	-
5,703,155.00	災害損失	599836	55,218,394.00	55,218,394.00	-
5,703,155.00	損失與賠償給付	599836- 8	55,218,394.00	55,218,394.00	-
5,703,155.00	各項損失	599836- 81	55,218,394.00	55,218,394.00	-
1,369,961,521.65	什項費用	599898	918,679,894.00	917,843,393.00	836,501.00
696,209,442.00	用人費用	599898- 1	729,068,145.00	729,068,145.00	-
89,011.00	超時工作報酬	599898- 13	34,446.00	34,446.00	-
541,842,586.00	退休及卹償金	599898- 16	571,085,666.00	571,085,666.00	-
154,277,845.00	福利費	599898- 18	157,948,033.00	157,948,033.00	-
11,196,845.00	服務費用	599898- 2	2,374,180.00	1,722,043.00	652,137.00
-	水電費	599898- 21	-	-	-
1,736,430.00	旅運費	599898- 23	1,359,131.00	706,994.00	652,137.00
36,300.00	印刷裝訂與廣告費	599898- 24	36,300.00	36,300.00	-
20.00	棧儲包裝代理及加工費	599898- 27	18.00	18.00	-
9,424,095.00	專業服務費	599898- 28	978,731.00	978,731.00	-
8,019.00	材料及用品費	599898- 3	81,300.00	81,300.00	-
8,019.00	用品消耗	599898- 32	81,300.00	81,300.00	-
371,672.00	稅捐與規費	599898- 6	333,246.00	333,246.00	-
348,572.00	規費	599898- 67	333,246.00	333,246.00	-
23,100.00	未足額進用身障人員差額補助費	599898- 68	-	-	-
2,520,238.65	會費、捐助與分攤	599898- 7	2,382,240.00	2,382,240.00	-
2,520,238.65	捐助	599898- 72	2,382,240.00	2,382,240.00	-

管理局 明細表

109 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
3,020,823,000.00	3,019,472,000.00	1,351,000.00	26,591,294.82	0.88	27,105,793.82	- 514,499.00
799,150,000.00	799,150,000.00	-	36,657,030.00	4.59	36,657,030.00	-
900,000.00	900,000.00	-	900,000.00	100.00	900,000.00	-
900,000.00	900,000.00	-	900,000.00	100.00	900,000.00	-
798,250,000.00	798,250,000.00	-	35,757,030.00	4.48	35,757,030.00	-
798,250,000.00	798,250,000.00	-	35,757,030.00	4.48	35,757,030.00	-
501,000.00	-	501,000.00	501,000.00	100.00	-	501,000.00
501,000.00	-	501,000.00	501,000.00	100.00	-	501,000.00
501,000.00	-	501,000.00	501,000.00	100.00	-	501,000.00
-	-	-	1,562,454.00		1,562,454.00	-
-	-	-	1,562,454.00		1,562,454.00	-
-	-	-	1,562,454.00		1,562,454.00	-
1,415,248,000.00	1,415,248,000.00	-	104,224,963.18	7.36	104,224,963.18	-
1,415,248,000.00	1,415,248,000.00	-	104,224,963.18	7.36	104,224,963.18	-
1,415,248,000.00	1,415,248,000.00	-	104,224,963.18	7.36	104,224,963.18	-
10,356,000.00	10,356,000.00	-	44,862,394.00	433.20	44,862,394.00	-
10,356,000.00	10,356,000.00	-	44,862,394.00	433.20	44,862,394.00	-
10,356,000.00	10,356,000.00	-	44,862,394.00	433.20	44,862,394.00	-
795,568,000.00	794,718,000.00	850,000.00	123,111,894.00	15.47	123,125,393.00	- 13,499.00
697,021,000.00	697,021,000.00	-	32,047,145.00	4.60	32,047,145.00	-
130,000.00	130,000.00	-	95,554.00	73.50	95,554.00	-
540,240,000.00	540,240,000.00	-	30,845,666.00	5.71	30,845,666.00	-
156,651,000.00	156,651,000.00	-	1,297,033.00	0.83	1,297,033.00	-
1,629,000.00	779,000.00	850,000.00	745,180.00	45.74	943,043.00	- 197,863.00
153,000.00	153,000.00	-	153,000.00	100.00	153,000.00	-
1,060,000.00	210,000.00	850,000.00	299,131.00	28.22	496,994.00	- 197,863.00
80,000.00	80,000.00	-	43,700.00	54.63	43,700.00	-
1,000.00	1,000.00	-	982.00	98.20	982.00	-
335,000.00	335,000.00	-	643,731.00	192.16	643,731.00	-
120,000.00	120,000.00	-	38,700.00	32.25	38,700.00	-
120,000.00	120,000.00	-	38,700.00	32.25	38,700.00	-
900,000.00	900,000.00	-	566,754.00	62.97	566,754.00	-
900,000.00	900,000.00	-	566,754.00	62.97	566,754.00	-
-	-	-	-		-	-
2,387,000.00	2,387,000.00	-	4,760.00	0.20	4,760.00	-
2,387,000.00	2,387,000.00	-	4,760.00	0.20	4,760.00	-

臺灣鐵路
營業外費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目		本 年 度 決 算 數		
	名 稱	編 號	合 計	固 定	變 動
301,427,073.00	損失與賠償給付	599898- 8	284,364.00	100,000.00	184,364.00
-	各項損失	599898- 81	100,000.00	100,000.00	-
301,427,073.00	賠償給付	599898- 82	184,364.00	-	184,364.00
358,228,232.00	其他	599898- 9	184,156,419.00	184,156,419.00	-
358,228,232.00	其他費用	599898- 91	184,156,419.00	184,156,419.00	-
3,618,811,143.16	小 計		3,048,976,748.82	3,048,140,247.82	836,501.00
	加或減：存貨評價、 盤盈虧、出售下腳收 入等與存貨相關之損 益		-		
3,618,811,143.16	合 計		3,048,976,748.82	3,048,140,247.82	836,501.00
	註：				
-	國外旅費	599898- 2303	-	-	-
-	公共關係費	599898- 2901	-	-	-
-	廣（公）告費	599898- 2402	-	-	-
-	業務宣導費	599898- 2404	-	-	-
-	服裝	599898- 3205	-	-	-
-	傷病醫藥費	599898- 1803	-	-	-
-	體育活動費	599898- 1805	-	-	-

109 年度

單位：新臺幣元

[illegible]

臺灣鐵路
固定資產建設
中華民國

科 目 名 稱	決 算 數	可 用	
		以前年度保留數	本年度預算數
土地	161,836,399.00	10,185,920.00	330,069,000.00
土地	126,650,172.00		
購建中固定資產	35,186,227.00		
土地改良物	482,894,122.00	72,465,721.00	479,156,000.00
土地改良物	22,367,086.00		
購建中固定資產	460,527,036.00		
房屋及建築	3,356,443,962.00	236,565,768.00	5,979,985,000.00
房屋及建築	61,861,789.00		
購建中固定資產	3,294,582,173.00		
機械及設備	1,469,211,320.00	309,499,820.00	2,624,137,000.00
機械及設備	164,904,381.00		
購建中固定資產	1,304,306,939.00		
交通及運輸設備	14,062,810,529.00	2,225,796,016.00	13,822,919,000.00
交通及運輸設備	1,333,260,794.00		
購建中固定資產	12,729,549,735.00		
什項設備	136,924,397.00	9,407,851.00	725,240,000.00
什項設備	56,412,859.00		
購建中固定資產	80,511,538.00		
合 計	19,670,120,729.00	2,863,921,096.00	23,961,506,000.00

註：本局相關工程管理費提列標準係參酌行政院「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定予以編及路備材料之合計數）按該要點第四條提列標準計算之，預（決）算金額分別為70,311,000

管 理 局

改良擴充明細表

109 年 度

單位:新臺幣元

預 算 數			比較增減	本年度保留數
本年度奉准 先行辦理數	調整數	合計		
-	- 174,521,641.00	165,733,279.00	- 3,896,880.00	3,896,880.00
-	140,635,598.00	692,257,319.00	- 209,363,197.00	209,363,197.00
-	- 2,613,081,582.00	3,603,469,186.00	- 247,025,224.00	247,025,224.00
-	- 853,575,033.00	2,080,061,787.00	- 610,850,467.00	506,598,050.00
-	3,948,224,194.00	19,996,939,210.00	- 5,934,128,681.00	5,934,128,681.00
-	- 447,681,536.00	286,966,315.00	- 150,041,918.00	136,649,452.00
-	-	26,825,427,096.00	- 7,155,306,367.00	7,037,661,484.00

列，計算方式係以辦理該工程之直接工程費用（即包工費、自辦工費、自購材料、路購材料（84,065,459）元。

臺灣鐵路

固定資產建設改良擴充計畫

中華民國

計畫名稱	編號	全部計畫			預
		金額	目標能量	進度起迄年月	可
					以前年度保留數
專案計畫	951	203,733,631,000.00			2,258,381,429.00
繼續計畫	9511	203,733,631,000.00			2,258,381,429.00
臺鐵都會區捷運化暨區域鐵路後續建設計畫（基隆－苗栗段）	951109402	8,412,000,000.00		94.1～105.12	771,374.00
臺北機廠遷建建設計畫	951109501	15,510,872,000.00		94.6～105.12	4,938,039.00
高雄機廠遷建潮州及原有廠址開發計畫	951110101	13,481,765,000.00		102.8～110.12	-
臺鐵高雄－屏東潮州捷運化建設計畫－臺鐵局工程配合款	951110203	1,672,000,000.00		102.1～106.9	465,828,842.00
鐵路行車安全改善六年計畫（104至111年）	951110401	27,522,400,000.00		104.1～111.12	-
臺鐵整體購置及汰換車輛計畫（104－113年）	951110402	99,730,000,000.00		104.1～113.12	584,457,649.00
票務系統整合再造計畫	951110501	1,073,560,000.00		105.1～109.12	85,115,890.00
臺鐵電務智慧化提升計畫	951110601	30,610,000,000.00		106.1～113.12	1,087,657,851.00

管 理 局

預算與實際進度比較表

109 年 度

單位：新臺幣元

算 數					截 至 本 年 度 累 計 數	
用	預	算	數		金 額	占全部計畫%
本 年 度 預 算 數	本 年 度 奉 准 先 行 辦 理 數	調 整 數	合 計	占全部 計畫%		
20,718,950,000.00	-	-	22,977,331,429.00	11.28%	84,794,216,000.00	41.62%
20,718,950,000.00	-	-	22,977,331,429.00	11.28%	84,794,216,000.00	41.62%
-	-	-	771,374.00	0.01%	8,484,000,000.00	100.86%
-	-	-	4,938,039.00	0.03%	15,510,872,000.00	100.00%
3,865,479,000.00	-	-	3,865,479,000.00	28.67%	10,277,233,000.00	76.23%
-	-	-	465,828,842.00	27.86%	1,672,000,000.00	100.00%
4,071,200,000.00	-	-	4,071,200,000.00	14.79%	14,906,912,000.00	54.16%
7,121,365,000.00	-	-	7,705,822,649.00	7.73%	23,169,533,000.00	23.23%
90,300,000.00	-	-	175,415,890.00	16.34%	1,073,560,000.00	100.00%
4,800,132,000.00	-	-	5,887,789,851.00	19.23%	7,838,132,000.00	25.61%

臺灣鐵路

固定資產建設改良擴充計畫

中華民國

計畫名稱	編號	決算		
		本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額
專案計畫	951	16,403,045,756.00	71.39%	75,093,930,327.00
繼續計畫	9511	16,403,045,756.00	71.39%	75,093,930,327.00
臺鐵都會區捷運化暨區域鐵路後續建設計畫（基隆－苗栗段）	951109402	719,961.00	93.33%	7,597,948,587.00
臺北機廠遷建建設計畫	951109501	4,152,589.00	84.09%	14,504,086,550.00
高雄機廠遷建潮州及原有廠址開發計畫	951110101	3,386,913,867.00	87.62%	9,798,667,867.00
臺鐵高雄－屏東潮州捷運化建設計畫－臺鐵局工程配合款	951110203	-	0.00%	1,206,171,158.00
鐵路行車安全改善六年計畫（104至111年）	951110401	4,071,200,000.00	100.00%	13,672,912,000.00
臺鐵整體購置及汰換車輛計畫（104－113年）	951110402	6,303,517,667.00	81.80%	21,767,228,018.00
票務系統整合再造計畫	951110501	130,909,879.00	74.63%	1,029,053,989.00
臺鐵電務智慧化提升計畫	951110601	1,903,914,448.00	32.34%	3,854,256,597.00

管 理 局

預算與實際進度比較表

109 年 度

單位：新臺幣元

數	
截至本年度累計決算數占累計預算數%	未 達 成 或 超 過 預 算 之 原 因
88.56%	
88.56%	
89.56%	1. 本計畫截至102年止累計已編列84.84億元預算，第2次修正計畫業奉行政院102年11月25日院臺交字第1020071264號函核定，計畫總經費由84.84億元調減0.72億元修正為84.12億元(本計畫102年度申請轉入下年度繼續執行，保留數已扣除總經費調減數0.72億元)。 2. 本計畫主體工程皆已完工，刻正辦理竣工計價作業，另尚有履約訴訟調解事件進行中，致影響預算執行進度。
93.51%	本計畫主體工程皆已完工且進入營運階段，刻正辦理營運階段環境監測作業，由於期程較長致影響預算執行進度。
95.34%	本計畫主體工程工場消防安全設備檢查已於109年10月14日現地勘查，惟因廠區龐大除尚有缺失待改善，另需變更建造執照圖及消防安全設備竣工圖，致影響年度目標達成；系統機電及檢修設備工程，前因生產及安裝中設備未達契約計價請款條件，致計價金額偏低，相關設備已陸續完成查驗，部分達契約計價請款條件，已陸續辦理計價作業。
72.14%	本計畫因工程標案契約變更、驗收及計價作業延遲，委託其他機關代辦之工程未結算轉正，及工程所衍生之相關履約爭議案件，目前已陸續進入爭議調解程序中或立約商擬提案進行爭議階段，致影響預算執行進度。
91.72%	
93.95%	本計畫項下空調通勤電聯車520輛採購案，因受新冠肺炎疫情影響交車時程，已於109年10月24日辦理第1批交車，廣續趕趕後續測試及驗收工作；支線客車60輛採購案，配合軌道產業國產化政策目標修正招標文件，致影響發包進度，刻正加速後續招標作業趕趕落後進度。
95.85%	1. 本計畫票務核心系統建置案自108年4月23日上線服務全面取代舊票務系統，項下資安強化案自108年2月進入契約第二階段營運期，並按期(每6個月一期，共計兩年)支付維運價金，爰最後一期維運工作須執行至110年2月底方達成給付條件，致影響執行進度。 2. 本計畫除資安強化案未及完成外，其餘工項已完成計價作業，本(109)年度申請資安強化案需用款項2,601,428元辦理保留轉入下年度繼續執行，計畫結餘數41,904,583元依程序辦理停止支用。
49.17%	計畫項下巨額採購發包前置作業繁複，號誌聯鎖系統更新工程因配合國產化相關作法與重新評估須邀請各界專業人士檢討發包工程作業，其相關作業繁複且須請顧問公司重新評估檢討，致影響執行進度，已於109年9月3日開標，9月16日完成特定資格審查，9月21日辦理工作小組會議，11月3日召開評選會議，刻正積極趕辦決標作業相關程序；平交道防護設備更新(遮斷機裝置含安裝)，因審查修正規範程序繁複，致影響發包進度，已於9月1日規範修正通過，10月30日至11月3日辦理公開閱覽，刻正積極趕辦發包作業相關程序。

臺灣鐵路

固定資產建設改良擴充計畫

中華民國

計畫名稱	編號	全部計畫			預
		金額	目標能量	進度起迄年月	可
					以前年度保留數
臺鐵成功追分段鐵路雙軌化 新建工程計畫	951110602	1,540,500,000.00		106.1~109.12	-
高鐵彰化站與臺鐵轉乘接駁 計畫	951110701	1,817,534,000.00		107.1~114.12	15,000,000.00
臺鐵集集支線基礎設施改善 計畫	951110702	2,363,000,000.00		108.8~115.7	14,611,784.00
一般建築及設備計畫	952				605,539,667.00
不動產、廠房及設備					
土地					10,185,920.00
土地改良物					72,465,721.00
房屋及建築					206,953,984.00
機械及設備					224,383,930.00
交通及運輸設備					87,080,300.00
什項設備					4,469,812.00
合 計		203,733,631,000.00			2,863,921,096.00

管理局

預算與實際進度比較表

109 年度

單位：新臺幣元

算 數					截至本年度累計數	
用	預	算	數		金 額	占全部計畫%
本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數	合 計	占全部 計畫%		
524,611,000.00	-	-	524,611,000.00	34.05%	1,524,611,000.00	98.97%
-	-	-	15,000,000.00	0.83%	15,000,000.00	0.83%
245,863,000.00	-	-	260,474,784.00	11.02%	322,363,000.00	13.64%
3,242,556,000.00	-	-	3,848,095,667.00	-	3,848,095,667.00	-
10,069,000.00	-	95,583,050.00	115,837,970.00	-	115,837,970.00	-
129,470,000.00	-	- 3,044,725.00	198,890,996.00	-	198,890,996.00	-
529,322,000.00	-	33,536,012.00	769,811,996.00	-	769,811,996.00	-
926,699,000.00	-	- 415,683,952.00	735,398,978.00	-	735,398,978.00	-
1,561,038,000.00	-	289,609,615.00	1,937,727,915.00	-	1,937,727,915.00	-
85,958,000.00	-	-	90,427,812.00	-	90,427,812.00	-
23,961,506,000.00	-	-	26,825,427,096.00	13.17%	88,642,311,667.00	43.51%

固定資產建設改良擴充計畫

中華民國

計畫名稱	編號	決算		
		本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額
臺鐵成功追分段鐵路雙軌化 新建工程計畫	951110602	346,168,526.00	65.99%	1,346,168,526.00
高鐵彰化站與臺鐵轉乘接駁 計畫	951110701	4,045,050.00	26.97%	4,045,050.00
臺鐵集集支線基礎設施改善 計畫	951110702	251,503,769.00	96.56%	313,391,985.00
一般建築及設備計畫 不動產、廠房及設備	952	3,267,074,973.00	84.90%	3,267,074,973.00
土地		111,941,090.00	96.64%	111,941,090.00
土地改良物		146,724,489.00	73.77%	146,724,489.00
房屋及建築		542,712,737.00	70.50%	542,712,737.00
機械及設備		540,199,093.00	73.46%	540,199,093.00
交通及運輸設備		1,856,445,324.00	95.81%	1,856,445,324.00
什項設備		69,052,240.00	76.36%	69,052,240.00
合 計		19,670,120,729.00	73.33%	78,361,005,300.00

管理局 預算與實際進度比較表

109 年 度

單位：新臺幣元

數	
截至本年度累計決算數占累計預算數%	未 達 成 或 超 過 預 算 之 原 因
88.30%	各工程陸續完工，後續辦理變更、結算及驗收等程序繁複費時，已責請專人趕辦驗收及變更等作業程序，以利及早完成計價；另追分車站旅運設施改善工程，因施工地點鄰接市定古蹟，須俟文資委員審查通過後始能開工，致影響預算執行進度。經積極配合審查作業，現已通過文資審查刻正施工中，亦促請立約商積極趕工進。
26.97%	本計畫可行性研究經多次修正，於108年9月27日奉行政院核定。計畫項下委託測量、鑽探及綜合規劃技術服務，因無廠商投標4次流標，經積極邀請廠商參與投標已於109年5月14日決標，服務實施計畫書7月16日核定，地質調查報告書11月20日核定，測量成果報告書12月14日核定，綜合規劃期初報告書立約商於12月18日提送，依契約期程積極趕進度。
97.22%	本計畫項下委託鐵道局代辦「集集觀光鐵道整合開發案可行性研究」案，前因採購案發包作業延遲，經多次流標後已於108年6月24日決標，109年1月16日完成期初報告審查，8月6日完成期中報告審查，11月20日完成期末報告提送，鐵道局刻正辦理書面審查作業，持續追蹤進度並依規劃時程管控各項工作期程。
84.90%	主要係各工項因相關技術細節及規範審查繁複、發包多次流標、辦理契約變更及驗收等程序未完成，致影響執行進度。
96.64%	
73.77%	
70.50%	
73.46%	
95.81%	
76.36%	
88.40%	

臺灣鐵路
資產折舊
中華民國

項 目	不動產、		
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備
原 值	156,361,323,399.30	56,941,222,297.10	27,755,885,235.40
減：以前年度已提折舊及減損數	15,162,907,581.30	12,923,281,249.10	18,623,296,256.60
上年度期末帳面價值	141,198,415,818.00	44,017,941,048.00	9,132,588,978.80
加：本年度新增資產價值	55,783,257.00	1,398,647,135.70	410,177,288.00
減：本年度減少資產價值	30,277,443.40	338,492,265.40	50,893,206.90
加減：調整數	185,312,363.00	335,728,777.20	791,165,713.00
減：本年度提列折舊數	1,114,190,842.30	1,167,951,615.50	1,266,677,917.50
本年度期末帳面價值	140,295,043,152.30	44,245,873,080.00	9,016,360,855.40
本年度提列折舊數	1,114,190,842.30	1,167,951,615.50	1,266,677,917.50
站務費用		569,916,415.30	
工務維持費用	1,090,603,794.30	243,572,847.40	
電務維持費用			
機務維持費用	4,910,728.00	26,661,618.70	1,220,247,750.50
行車費用	102,744.00	74,574,470.00	2,119,885.00
租賃成本	18,573,576.00	207,865,399.70	43,644,203.00
餐旅服務費用		1,118,245.40	666,079.00
業務費用		8,792,367.00	
管理費用		35,450,252.00	
合 計	1,114,190,842.30	1,167,951,615.50	1,266,677,917.50

註：其他項下係代管資產。

管 理 局

明 細 表

109 年 度

單位:新臺幣元

廠房及設備				使用 權資 產	投資 性不 動產	其他	合 計
交通及運輸設備	什項設備	核能 燃料	租賃 權益 改良				
187,307,140,537.78	6,114,559,774.90					367,802,996.00	434,847,934,240.48
75,740,887,624.60	4,958,243,754.50					127,315,423.90	127,535,931,890.00
111,566,252,913.18	1,156,316,020.40					240,487,572.10	307,312,002,350.48
3,290,664,203.00	135,413,179.00					0	5,290,685,062.70
1,221,116,256.50	1,188,251.40					0	1,641,967,423.60
895,727,977.06	21,384,672.70						2,229,319,502.96
4,962,818,610.10	326,405,269.30					14,146,218.00	8,852,190,472.70
109,568,710,226.64	985,520,351.40					226,341,354.10	304,337,849,019.84
4,962,818,610.10	326,405,269.30					14,146,218.00	8,852,190,472.70
							569,916,415.30
511,646,618.70							1,845,823,260.40
1,236,108,916.80							1,236,108,916.80
3,204,427,521.60	30,412,810.00					14,146,218.00	4,500,806,646.80
242,533.00	1,778,713.00						78,818,345.00
10,108,076.00	26,146,595.00						306,337,849.70
284,944.00	3,227,903.00						5,297,171.40
	229,761,463.60						238,553,830.60
	35,077,784.70						70,528,036.70
4,962,818,610.10	326,405,269.30					14,146,218.00	8,852,190,472.70

臺灣鐵路
資產變賣
中華民國

科 目			決 算		
			帳 面	價 值	
名 稱		編號	成本或 重估價值	已提折舊額	減損調整數
不動產、廠房及設備					
土 地					
臺中市豐原區福興段1-5、838-2地號等2筆	51.09	M2	110,286.00		
臺中市豐原區豐原段14-92、16-42、20-6、20-7地號等4筆	108.00	M2	2,592,000.00		
雲林縣斗南鎮東明段419、420、421、480及北銘段497-2、497-5地號等6筆	851.12	M2	262,632.00		
雲林縣斗六市石農段641(分割出641-1、641-2)及657(分割出657-1、657-2)地號等4筆	210.43	M2	157,155.20		
高雄市前鎮區興邦段146-2、147-1地號	73.00	M2	1,314,000.00		
高雄市前鎮區興邦段142-2、143-2、145-2、146-3、181-16地號等5筆	4,263.00	M2	67,604,400.00		
臺中市東區復興段五小段1-2地號	59.00	M2	1,652,000.00		
新北市鶯歌區昌福段30、38、171、工藝段368-6、368-7、永吉段274地號等6筆	503.92	M2	3,131,819.60		
台北市中正區河堤段四小段704地號及五小段620地號等2筆	547.32	M2	87,372,768.00		
臺中市中區建國段四小段44-2地號及東區練武段1001-2、1002-2地號等3筆	31.00	M2	3,672,593.00		
小 計	6,697.88		167,869,653.80	-	-
土地改良物					
高雄市政府地政局第71期重劃區內拆遷補償本局土地改良物等23筆		M2	14,120,814.60	14,120,814.60	
小 計	-		14,120,814.60	14,120,814.60	-
房屋及建築					
高雄市政府地政局第71期重劃區內拆遷補償高雄市三民區長明段27、34等地號及大港段六小段七小段444-26、444-35地號等91筆	11,877.68	M2	131,233,303.20	115,992,254.00	
臺東縣鹿野和平段看橋(隧)工房、營房等3筆(3、4建號)	2.00	M2	1,122.00	993.50	
台北市萬華區萬華段二小段203建號	52.00	M2	25,227.00	21,022.50	
台北市大同區雙連段一小段1725、1826、1830、1832、1835、1836、1837建號等7筆	675.48	M2	123,300,236.00	3,424,936.00	
臺北市北平西路56號(鐵警局局本部、偵查隊)等2筆	3,784.80	M2	16,547,491.30	15,735,693.10	
臺北市大安區市民大道三段182號10樓之1(明日博)	188.17	M2	20,917,276.00	348,612.00	
臺北市大同區雙連段一小段1728、1822、1824、1821、1823建號等5戶(永德言葉)	468.62	M2	78,593,032.00	2,401,410.00	
小 計	17,048.75		370,617,687.50	137,924,921.10	-

管理局
明細表
109 年度

單位:新臺幣元

算 數				變賣盈虧 預算數	比 較 增 減	
值	變 賣 收 入		變賣盈虧 (—)		金 額	%
淨 額	總收入	處理 費用				
110,286.00	592,644.00		592,644.00	482,358.00		
2,592,000.00	4,708,800.00		4,708,800.00	2,116,800.00		
262,632.00	624,168.00		624,168.00	361,536.00		
157,155.20	252,516.00		252,516.00	95,360.80		
1,314,000.00	5,110,000.00		5,110,000.00	3,796,000.00		
67,604,400.00	161,994,000.00		161,994,000.00	94,389,600.00		
1,652,000.00	2,354,100.00		2,354,100.00	702,100.00		
3,131,819.60	7,951,041.00		7,951,041.00	4,819,221.40		
87,372,768.00	171,203,140.00		171,203,140.00	83,830,372.00		
3,672,593.00	2,061,600.00		2,061,600.00	- 1,610,993.00		
167,869,653.80	356,852,009.00	-	356,852,009.00	188,982,355.20	-	188,982,355.20
-	637,233.00		637,233.00	637,233.00		
-	637,233.00	-	637,233.00	637,233.00	-	637,233.00
15,241,049.20	98,582,015.00		98,582,015.00	83,340,965.80		
128.50	1,454,933.00		1,454,933.00	1,454,804.50		
4,204.50	1,557,754.00		1,557,754.00	1,553,549.50		
119,875,300.00	202,917,653.00		202,917,653.00	83,042,353.00		
811,798.20	129,895,866.00		129,895,866.00	129,084,067.80		
20,568,664.00	47,046,071.00		47,046,071.00	26,477,407.00		
76,191,622.00	126,529,182.00		126,529,182.00	50,337,560.00		
232,692,766.40	607,983,474.00	-	607,983,474.00	375,290,707.60	-	375,290,707.60

臺灣鐵路
資產變賣
中華民國

科 目			決 算		
			帳 面 價	帳 面 價	帳 面 價
名 稱		編號	成本或重估價值	已提折舊額	減損調整數
機械及設備		944030			
高雄市政府地政局第71期重劃區內拆遷補償本局機械及設備等94筆			245,221,923.80	229,910,818.70	
小 計			245,221,923.80	229,910,818.70	-
交通及運輸設備		944040			
觀光局花東風景管理處有償撥用花縣富里鄉安通站軌枕及路基160M			570,653.00	-	
城市發展公司申租屏東縣林邊鄉鎮安段890等14筆地號上路軌及軌枕補償費			157,618.00	-	
高雄市政府地政局第71期重劃區內拆遷補償本局交通及運輸設備等289筆			154,263,756.60	98,229,409.90	
臨海水務公司高市臨海污水處理暨回收，抵觸翠亨南北路本局軌道路軌等設施補償費			3,377,741.00	-	
小 計			158,369,768.60	98,229,409.90	-
什項設備					
高雄市政府地政局第71期重劃區內拆遷補償本局什項設備等10筆		944,050	4,190,632.00	4,190,632.00	
小 計			4,190,632.00	4,190,632.00	-
待出售非流動資產		944210			
委託處分資產					
高雄市鳳山區文英段1043-11號	48.02	M2	720,300.00	-	
新竹縣竹東鎮仁愛段286-2及286-3地號等2筆	111.00	M2	2,109,000.00		
新竹市福林段552-4地號	94.00	M2	2,489,778.00		
臺中市石岡區新廣興段707地號	11.24	M2	20,510.60	-	
基隆市中正區長潭段660-3、660-4(由660分割)、667-2地號等3筆	31.60	M2	248,199.90		
新北板橋港子嘴段58-6、58-7、58-10、59-1、59-19、59-21、59-24、59-29、59-30地號等9筆	169.00	M2	13,673,902.00		
高市鼓山區鼓中段一小段1118-39地號	7.00	M2	95,900.00		
高市小港區小港段1041-4地號	75.00	M2	870,000.00		
高市岡山區中山段76地號	267.82	M2	3,966,204.00		
高市岡山區中山段81地號	275.78	M2	4,084,085.00		
屏東縣枋寮鄉新龍段494地號	212.38	M2	955,710.00		
台北市大同區雙連段一小段680地號	96.65	M2	33,054,085.10		
高雄市楠梓區高楠段432-2、463-2地號等2筆	139.00	M2	1,390,000.00		
高雄市鹽埕區鹽北段379-1、379-15、380-1地號等3筆	554.87	M2	14,169,609.00		
高雄市岡山區岡山段519-41地號	74.00	M2	2,072,000.00		
臺北市大安區懷生段一小段949、950地號等2筆(明日博)	32.89	M2	21,181,306.60		
台北市大同區雙連段一小段680地號(永德言葉)	32.89	M2	22,082,796.40		
小 計	2,233.14		123,183,386.60	-	-
合 計			1,083,573,866.90	484,376,596.30	0.00

註：不動產、廠房及設備部分係依據「附屬單位預算執行要點」第15條規定配合各級政府辦理有償撥用。

管理局
明細表
109 年度

單位:新臺幣元

算 數				變賣盈虧 預算數	比 較 增 減	
值	變 賣 收 入		變賣盈虧 (一)		金 額	%
淨 額	總收入	處理 費用				
15,311,105.10	99,035,153.00		99,035,153.00	83,724,047.90		
15,311,105.10	99,035,153.00	-	99,035,153.00	83,724,047.90	-	83,724,047.90
570,653.00	652,613.00		652,613.00	81,960.00		
157,618.00	157,618.00		157,618.00	-		
56,034,346.70	362,440,850.00		362,440,850.00	306,406,503.30		
3,377,741.00	3,377,741.00		3,377,741.00	-		
60,140,358.70	366,628,822.00	-	366,628,822.00	306,488,463.30	-	306,488,463.30
-	-		-	-		
-	-	-	-	-		-
720,300.00	4,470,643.00		4,470,643.00	3,750,343.00		
2,109,000.00	4,938,457.00		4,938,457.00	2,829,457.00		
2,489,778.00	7,729,945.00		7,729,945.00	5,240,167.00		
20,510.60	319,696.00		319,696.00	299,185.40		
248,199.90	1,137,486.00		1,137,486.00	889,286.10		
13,673,902.00	62,227,608.00		62,227,608.00	48,553,706.00		
95,900.00	44,545.00		44,545.00	- 51,355.00		
870,000.00	3,817,935.00		3,817,935.00	2,947,935.00		
3,966,204.00	38,848,975.00		38,848,975.00	34,882,771.00		
4,084,085.00	36,480,132.00		36,480,132.00	32,396,047.00		
955,710.00	4,089,611.00		4,089,611.00	3,133,901.00		
33,054,085.10	55,951,955.00		55,951,955.00	22,897,869.90		
1,390,000.00	5,870,443.00		5,870,443.00	4,480,443.00		
14,169,609.00	57,382,103.00		57,382,103.00	43,212,494.00		
2,072,000.00	7,572,154.00		7,572,154.00	5,500,154.00		
21,181,306.60	48,447,349.00		48,447,349.00	27,266,042.40		
22,082,796.40	36,672,250.00		36,672,250.00	14,589,453.60		
123,183,386.60	376,001,287.00	-	376,001,287.00	252,817,900.40	1,145,798,000.00	- 892,980,099.60 77.94
599,197,270.60	1,807,137,978.00	0.00	1,807,137,978.00	1,207,940,707.40	1,145,798,000.00	62,142,707.40 5.42

臺灣鐵路
資產報廢
中華民國

科 目		決 算			
名 稱	編 號	帳 面 價 值			
		成本或重估價值	已提折舊額	減損調整數	淨 額
不動產、廠房及設備		3,070,310,346.80	1,736,487,153.40		1,333,823,193.40
土地改良物	946010	80,276,629.60	49,999,186.20		30,277,443.40
房屋及建築	946020	254,633,466.80	148,833,967.80		105,799,499.00
機械及設備	946030	237,749,981.90	202,167,880.10		35,582,101.80
交通及運輸設備	946040	2,448,957,185.70	1,287,981,287.90		1,160,975,897.80
什項設備	946050	48,693,082.80	47,504,831.40		1,188,251.40
合 計		3,070,310,346.80	1,736,487,153.40		1,333,823,193.40

管 理 局

明 細 表

109年 度

單位:新臺幣元

數		報廢損失預算數	比 較 增 減	
殘餘價值	報廢損失		金 額	%
22,800,156.58	1,311,023,036.82	1,415,248,000.00	-104,224,963.18	7.36
388,280.00	29,889,163.40	5,452,000.00	24,437,163.40	448.22
0.00	105,799,499.00	26,667,000.00	79,132,499.00	296.74
275,388.40	35,306,713.40	46,216,000.00	-10,909,286.60	23.60
22,064,596.18	1,138,911,301.62	1,336,892,000.00	-197,980,698.38	14.81
71,892.00	1,116,359.40	21,000.00	1,095,359.40	5,216.00
22,800,156.58	1,311,023,036.82	1,415,248,000.00	-104,224,963.18	7.36

資金轉投資及

中華民國

轉 投 資 事 業					投 資 金			
名 稱	編號	年 終 實 收 資 本 總 額	發 行 股 數	稅 前 淨 利 (淨 損)	以前年度 投 資 額	本年度增減投資		
						決算數	預算數	比較增減
台灣糖業股份有限公司	910640	56,367,498,650	5,636,749,865	3,630,735,051.00	0			-
亞太電信股份有限公司	912270	38,171,963,990	3,817,196,399	-5,363,397,942.00	3,994,770,000			-
合 計		94,539,462,640	9,453,946,264	-1,732,662,891.00	3,994,770,000	-	-	-

註:稅前淨利〈淨損〉係為自結數。

管 理 局

其盈虧明細表

109 年 度

單位:新臺幣元

額	持 股 比 例		現金股利或採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額 (採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額)							
截至本年度 投資淨額	截至本年度 持有股數	占發行 股數%	本 年 度						上 年 度 決 算 數	
			決 算 數			預 算 數		比較增減	每股	總 額
			每股	總 額	報酬率%	每股	總 額			
-	254,015	0.0045	0.60	152,409	-	1.20	213,000	-60,591	1.80	457,227
3,994,770,000	261,829,777	6.86			-			0		
3,994,770,000	262,083,792			152,409			213,000	-60,591		457,227

資本增減與

中華民國

項 目		期初資本額決算數		本 年 度		
名 稱	編號	實 收 資 本	預 收 資 本	決 算 數		
				現 金	轉 帳	合 計
中央政府資本	942010	194,915,460,872.50		12,476,471,023.00	576,347,093.00	13,052,818,116.00
合 計		194,915,460,872.50		12,476,471,023.00	576,347,093.00	13,052,818,116.00

註：1. 本年度預算數現金18,754,670,784元，係本年度法定預算數17,641,605,000元及108年度增資預算保留數

2. 本年度資本實際增加為13,052,818,116元，其中轉帳部分為期初未收資本639,243,000元於今年收現，

股額明細表

109 年 度

單位:新臺幣元

增減數				期 末 資 本 額 決 算 數				
預 算 數			比 較 增 減	實 收 資 本				預收資本
現 金	轉 帳	合 計		股數	每股面額(元)	金額	%	
18,754,670,784.00	-	18,754,670,784.00	- 5,701,852,668.00			207,968,278,988.50	100	
18,754,670,784.00	-	18,754,670,784.00	- 5,701,852,668.00			207,968,278,988.50	100	

1, 113, 065, 784元。108年度增資預算保留數業奉交通部109年3月18日交會字第1090007669號函核定轉至109年度繼續執行。
扣除期末未收資本1, 215, 590, 093元之數。

本

頁

空

白

戊、決算參考表

臺灣鐵路管理局 員工人數彙計表

中華民國 109 年度

單位：人

項 目		決算數	預算數	比較增減		備 註
名 稱	編號	國內部分	國內部分	國內部分		
營業總支出部分	972					
生產部分	9721	15,228	16,726	-	1,498	
站務部分		4,243	4,444	-	201	
正式職員	97211	3,283	3,370	-	87	
臨時職員	97212	916	1,062	-	146	
正式工員	97213	-	-	-	-	
臨時工員	97214	44	12	-	32	
工務部分		2,434	2,699	-	265	
正式職員	97211	1,934	2,153	-	219	
臨時職員	97212	497	542	-	45	
正式工員	97213	3	3	-	-	
臨時工員	97214	-	1	-	1	
電務部分		1,212	1,409	-	197	
正式職員	97211	923	1,104	-	181	
臨時職員	97212	220	232	-	12	
正式工員	97213	-	-	-	-	
臨時工員	97214	69	73	-	4	
機務部分		3,893	4,210	-	317	
正式職員	97211	3,466	3,680	-	214	
臨時職員	97212	415	513	-	98	
正式工員	97213	-	1	-	1	
臨時工員	97214	12	16	-	4	
行車部分		3,105	3,508	-	403	
正式職員	97211	2,857	3,189	-	332	
臨時職員	97212	1	4	-	3	
正式工員	97213	-	-	-	-	
臨時工員	97214	247	315	-	68	
租賃部分		202	312	-	110	
正式職員	97211	157	246	-	89	
臨時職員	97212	21	39	-	18	
正式工員	97213	1	2	-	1	
臨時工員	97214	23	25	-	2	

臺灣鐵路管理局 員工人數彙計表

中華民國 109 年度

單位：人

項		目	決算數	預算數	比較增減	備 註
名	稱	編號	國內部分	國內部分	國內部分	
餐旅服務部分			139	144	- 5	
	正式職員	97211	21	21	-	
	臨時職員	97212	-	-	-	
	正式工員	97213	-	-	-	
	臨時工員	97214	118	123	- 5	
業務部分		9722	136	150	- 14	
	正式職員	97221	123	136	- 13	
	臨時職員	97222	11	12	- 1	
	正式工員	97223	1	1	-	
	臨時工員	97224	1	1	-	
管理部分		9723	481	464	- 17	
	正式職員	97231	336	347	- 11	
	臨時職員	97232	116	89	- 27	
	正式工員	97233	2	1	- 1	
	臨時工員	97234	27	27	-	
員工訓練部分		9724	22	22	-	
	正式職員	97241	18	18	-	
	臨時職員	97242	-	-	-	
	正式工員	97243	-	-	-	
	臨時工員	97244	4	4	-	
合 計			15,867	17,362	- 1,495	
	正式職員		13,118	14,264	- 1,146	
	臨時職員		2,197	2,493	- 296	
	正式工員		7	8	- 1	
	臨時工員		545	597	- 52	

註：表內不含依工程管理費支出要點以定期契約進用臨時人員524人，協助各重大工程非核心業務。

本

頁

空

白

臺灣鐵路
用人費用
中華民國

項 目		決 算						
名 稱	編號	正式員額薪資	臨時人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金		退休、
						考核獎金	其他獎金	退 休 金
營業總支出部分	974							
(國內部分)								
站務費用	974-510205	1,907,740,274.00	365,355,687.00	549,371,882.00	22,920,004.00	508,248,000.00	38,466,422.00	198,304,400.00
職員		1,907,740,274.00	364,337,787.00					
工員		-	1,017,900.00					
工務費用	974-51020601	1,032,793,657.00	158,509,707.00	82,369,347.00	76,206,168.00	235,296,000.00	8,415,996.00	104,274,358.00
職員		1,031,704,837.00	158,159,949.00					
工員		1,088,820.00	349,758.00					
電務費用	974-51020602	514,567,218.00	115,818,544.00	94,648,710.00	34,378,425.00	160,612,133.00	4,652,000.00	56,626,900.00
職員		514,567,218.00	95,314,896.00					
工員		-	20,503,648.00					
機務費用	974-51020603	1,987,669,342.00	171,672,346.00	271,149,023.00	53,429,084.00	500,005,996.00	15,280,866.00	187,123,763.00
職員		1,987,366,242.00	171,499,645.00					
工員		303,100.00	172,701.00					
行車費用	974-510207	1,628,588,131.00	104,989,780.00	909,939,578.00	27,639,736.00	473,405,395.00	112,231,312.00	177,505,891.00
職員		1,628,588,131.00	1,385,546.00					
工員		-	103,604,234.00					
租賃成本	974-519802	132,614,819.00	28,240,149.00	7,272,311.00	164,570.00	41,247,000.00	-	15,369,887.00
職員		132,251,099.00	20,931,154.00					
工員		363,720.00	7,308,995.00					
代辦修造費用	974-51980301	-	-	-	-	-	-	-
職員		-	-					
其他代辦費用	974-51980309	-	-	434,297.00	-	-	-	-
工員		-	-					
貨運服務費用	974-51989805	-	-	-	-	-	-	-
職員		-	-					
工員		-	-					
餐旅服務費用	974-51989806	17,044,149.00	79,111,967.00	6,263,573.00	-	14,526,000.00	584,251.00	3,856,312.00
職員		17,044,149.00	-					
工員		-	79,111,967.00					
業務費用	974-520201	79,283,865.00	5,675,919.00	4,016,143.00	66,393.00	17,184,000.00	-	7,870,804.00
職員		78,920,145.00	5,675,919.00					
工員		363,720.00	-					
管理費用	974-520301	227,005,947.00	48,002,739.00	18,361,669.00	28,431.00	62,904,000.00	74,500.00	24,070,771.00
董監事								
職員		226,644,567.00	39,312,492.00					
工員		361,380.00	8,690,247.00					
研究發展費用	974-529801	-	-	51,000.00	-	-	-	-
員工訓練費用	974-529802	12,401,943.00	1,279,020.00	1,308,873.00	-	2,664,000.00	-	1,334,126.00
職員		12,401,943.00	-					
工員		-	1,279,020.00					
什項費用	974-599898	-	-	34,446.00	-	-	-	517,828,314.00
合 計		7,539,709,345.00	1,078,655,858.00	1,945,220,852.00	214,832,811.00	2,016,092,524.00	179,705,347.00	1,294,165,526.00

管理局
彙計表

109年度

單位：新臺幣元

算 數								
卸賃金	資 遣 費	福 利 費					提繳工資 整償費用	合 計
卸 賃 金		分擔 保險費	傷病 醫藥費	提撥 福利金	體育 活動費	其他 福利費		
-	-	172,853,945.00	5,478,714.00	-	1,823,994.00	22,812,000.00	115,600.00	3,793,490,922.00
-	-	94,856,849.00	4,609,498.00	-	921,092.00	40,008,000.00	61,813.00	1,838,322,485.00
-	-	49,157,294.00	2,077,619.00	-	611,162.00	4,428,000.00	41,585.00	1,037,619,590.00
-	11,910.00	149,096,607.00	3,169,054.00	-	2,009,576.00	27,411,996.00	72,321.00	3,368,101,884.00
-	-	140,735,892.00	7,714,432.00	-	1,467,651.00	22,187,000.00	82,015.00	3,606,486,813.00
-	-	13,702,432.00	181,632.00	4,364,339.00	145,600.00	3,543,000.00	10,983.00	246,856,722.00
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	434,297.00
-	-	-	-	3,460.00	-	-	-	3,460.00
-	-	7,991,907.00	410,556.00	766,794.00	75,200.00	2,012,000.00	19,791.00	132,662,500.00
-	-	6,237,278.00	118,812.00	-	34,280.00	2,724,000.00	3,516.00	123,215,010.00
-	-	19,525,243.00	477,011.00	86,432,832.00	249,731.00	101,878,000.00	14,024.00	589,024,898.00
-	-	-	-	-	-	-	-	51,000.00
-	-	1,047,117.00	25,539.00	-	9,400.00	348,000.00	376.00	20,418,394.00
53,257,352.00	-	157,918,652.00	-	-	-	29,381.00	-	729,068,145.00
53,257,352.00	11,910.00	813,123,216.00	24,262,867.00	91,567,425.00	7,347,686.00	227,381,377.00	422,024.00	15,485,756,120.00

臺灣鐵路 用人費用

中華民國

項 目		預						
名 稱	編號	正式員額薪資	臨時人員薪資	超時工作報酬	津 貼	獎 金		退休、
						考核獎金	其他獎金	退 休 金
營業總支出部分	974							
(國內部分)								
站務費用	974-510205	1,903,731,000.00	372,490,000.00	444,791,000.00	26,282,000.00	508,356,000.00	42,130,000.00	247,017,000.00
職員		1,903,731,000.00	370,392,000.00					
工員		-	2,098,000.00					
工務費用	974-51020601	975,613,000.00	159,093,000.00	105,224,000.00	75,190,000.00	235,424,000.00	12,000,000.00	128,669,000.00
職員		974,493,000.00	158,748,000.00					
工員		1,120,000.00	345,000.00					
電務費用	974-51020602	598,785,000.00	120,672,000.00	105,418,000.00	37,925,000.00	160,679,000.00	4,660,000.00	67,673,000.00
職員		598,785,000.00	94,510,000.00					
工員		-	26,162,000.00					
機務費用	974-51020603	2,074,727,000.00	195,277,000.00	291,116,000.00	65,710,000.00	506,970,000.00	15,921,000.00	200,546,000.00
職員		2,074,356,000.00	190,680,000.00					
工員		371,000.00	4,597,000.00					
行車費用	974-510207	2,012,775,000.00	115,109,000.00	659,764,000.00	35,915,000.00	473,549,000.00	115,815,000.00	208,560,000.00
職員		2,012,775,000.00	1,886,000.00					
工員		-	113,223,000.00					
租賃成本	974-519802	154,279,000.00	31,655,000.00	8,572,000.00	273,000.00	41,330,000.00	16,000.00	16,647,000.00
職員		153,562,000.00	22,186,000.00					
工員		717,000.00	9,469,000.00					
代辦修造費用	974-51980301	-	-	-	-	-	-	-
職員		-	-					
其他代辦費用	974-51980309	-	-	522,000.00	-	-	-	-
工員		-	-					
貨運服務費用	974-51989805	-	-	-	-	-	-	-
職員		-	-					
工員		-	-					
餐旅服務費用	974-51989806	19,415,000.00	95,088,000.00	9,606,000.00	-	14,526,000.00	468,000.00	4,956,000.00
職員		19,415,000.00	-					
工員		-	95,088,000.00					
業務費用	974-520201	80,562,000.00	6,134,000.00	4,721,000.00	76,000.00	17,236,000.00	-	7,251,000.00
職員		80,155,000.00	5,798,000.00					
工員		407,000.00	336,000.00					
管理費用	974-520301	251,907,000.00	54,964,000.00	20,204,000.00	24,000.00	62,970,000.00	180,000.00	26,374,000.00
董監事								
職員		251,543,000.00	45,017,000.00					
工員		364,000.00	9,947,000.00					
研究發展費用	974-529801	-	-	51,000.00	-	-	-	-
員工訓練費用	974-529802	13,285,000.00	1,329,000.00	3,034,000.00	-	2,672,000.00	4,000.00	1,600,000.00
職員		13,285,000.00	-					
工員		-	1,329,000.00					
什項費用	974-599898			130,000.00	-	-	-	479,899,000.00
合 計		8,085,079,000.00	1,151,811,000.00	1,653,153,000.00	241,395,000.00	2,023,712,000.00	191,194,000.00	1,389,192,000.00

註：1. 考核獎金包括(1)「考績(成)獎金」係依據行政院訂頒之「交通事業人員考成條例」規定辦理，發給0至2個月薪給總額不等，以員工人數15,867人發給1.5個月薪給總額，以員工人數15,867人核算，預(決)算金額分別為1,132,423,000(1,127,926,000)元。

2. 其他獎金係奉行政院核定之獎金項目發放(核准文號：行政院102年12月18日院授人給字第1020048502號函、行政院93年1月8日院授人給字第

3. 員工福利金依據「職工福利金條例」規定及主管機關訂定之標準，本年提撥91,567,425元，包括(1)營業收入本年度按千分之1.3提撥，餐旅服務費用-提撥福利金(519898-18046)科目766,794元、管理費用-提撥福利金(520301-18040)科目20,906,318元。(2)出售下腳按法定預算

4. 表內不含下列人員用人費用(1)臨時人力：依工程管理費支用要點以定期契約進用臨時人員524人，協助各重大工程非核心業務，列資本支出-未完4,302,000(4,768,786)元；辦理行包接送業務，列裝卸費科目，預(決)算金額為1,500,000(682,191)元；辦理廠區軌道雜草清除業務，列交通1,025,353,000(1,000,003,929)元；辦理保全業務，列保警及保全費用科目，預(決)算金額為100,122,000(106,586,482)元；辦理環境清潔及

管理局 彙計表

109 年度

單位：新臺幣元

算		數						
卸價金	資遣費	分擔 保險費	傷病 醫藥費	提撥 福利金	體育 活動費	其他 福利費	提繳工資 墊償費用	合 計
-	-	162,638,000.00	14,924,000.00	-	2,666,000.00	22,860,000.00	118,000.00	3,748,003,000.00
-	-	96,923,000.00	7,096,000.00	-	1,619,000.00	40,060,000.00	168,000.00	1,837,079,000.00
-	-	52,721,000.00	1,648,000.00	-	845,000.00	4,481,000.00	39,000.00	1,155,546,000.00
-	-	156,211,000.00	3,369,000.00	-	2,526,000.00	26,827,000.00	123,000.00	3,539,323,000.00
-	-	153,259,000.00	12,310,000.00	-	2,105,000.00	22,295,000.00	136,000.00	3,811,592,000.00
-	-	13,556,000.00	255,000.00	6,133,000.00	187,000.00	3,606,000.00	12,000.00	276,521,000.00
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	522,000.00
-	-	-	-	5,000.00	-	-	-	5,000.00
-	-	7,922,000.00	448,000.00	1,545,000.00	86,000.00	2,012,000.00	14,000.00	156,086,000.00
-	-	6,920,000.00	132,000.00	-	90,000.00	2,742,000.00	8,000.00	125,872,000.00
-	-	21,131,000.00	422,000.00	37,565,000.00	281,000.00	4,981,000.00	18,000.00	481,021,000.00
-	-	-	-	-	-	-	-	51,000.00
-	-	1,797,000.00	20,000.00	-	13,000.00	351,000.00	1,000.00	24,106,000.00
60,341,000.00	-	156,351,000.00	-	-	-	300,000.00	-	697,021,000.00
60,341,000.00	-	829,429,000.00	40,624,000.00	45,248,000.00	10,418,000.00	130,515,000.00	637,000.00	15,852,748,000.00

核算，預(決)算金額分別為891,289,000(888,166,524)元。(2)「年終工作獎金」係依據行政院訂頒之「軍公教人員年終工作獎金發給

0920039497號函、行政院68年7月18日台人政肆字第14611號函)，員工人數15,867人核算預(決)算金額為191,194,000(179,705,347)元。

合計提撥26,040,911元，其中租賃成本-提撥福利金(519802-18040)科目4,364,339元、貨運服務費用-提撥福利金(519898-18045)科目3,460元、
提撥率百分之40提撥，本年度管理費用-提撥福利金(520301-1804)科目計65,526,514元。

工程科目，預(決)算金額為268,877,000(245,919,765)元。(2)勞務承攬：辦理機踏車裝卸業務，列專力費科目，預(決)算金額為
及運輸設備修護費科目，預(決)算金額為230,000(277,998)元；辦理車站、車廂及車輛清潔等業務，列外包費科目，預(決)算金額為
廢棄物清運等業務，列其他用品消耗科目，預(決)算金額為162,000(85,500)元。

中華民國

項 目		決 算						數		
名 稱	編號	營業總支出部分			資本支出部分			代徵部分		合
		中央政府	地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	中央政府
土地稅	9762		245,296,594.00							
一般土地地價稅	97621		245,296,594.00							
房屋稅	9764		38,904,521.00							
一般房屋稅	97641		38,904,521.00							
消費與行為稅	9765		7,870,828.00							
印花稅	97656		4,386,602.00							
使用牌照稅	97657		3,484,226.00							
規費	9767	3,368,662.00	8,784,250.00							3,368,662.00
行政規費	97671		8,784,250.00							
汽車燃料使用費	97672	3,080,899.00								3,080,899.00
空氣污染防治費	97674	201,005.00								201,005.00
水污染防治費	97675	86,758.00								86,758.00
合 計		3,368,662.00	300,856,193.00							3,368,662.00

管理局

與規費明細表

109 年 度

單位：新臺幣元

		預算數													
計		營業總支出部分				資本支出部分				代徵部分				合計	
地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	中央政府	地方政府	外國政府			
245,296,594.00			319,180,000.00												
245,296,594.00			319,180,000.00									319,180,000.00			
38,904,521.00			44,865,000.00									44,865,000.00			
38,904,521.00			44,865,000.00									44,865,000.00			
7,870,828.00			8,324,000.00									8,324,000.00			
4,386,602.00			4,416,000.00									4,416,000.00			
3,484,226.00			3,908,000.00									3,908,000.00			
8,784,250.00		4,632,000.00	12,561,000.00							4,632,000.00		12,561,000.00			
8,784,250.00			12,561,000.00									12,561,000.00			
		3,372,000.00								3,372,000.00					
		1,120,000.00								1,120,000.00					
		140,000.00								140,000.00					
300,856,193.00		4,632,000.00	384,930,000.00							4,632,000.00		384,930,000.00			

本

頁

空

白

增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

單位：新臺幣元

項 目		決 算 數		預 算 數		比 較 增 減				備 註
名 稱	編 號	輛數	金 額	輛數	金 額	輛數	%	金 額	%	
客貨兩用車	9794	7	5,517,354	7	5,740,000	-	-	- 222,646	3.88	

2. 業務用公務車輛：本年度增購傾卸貨車1輛、汰舊換新大貨車3輛、小貨車7輛、二輪機踏15車輛，報廢大貨車3輛、小貨車7輛、二輪機踏車9輛，' 暨增購及汰舊換新後，吉普車4輛、大貨車32輛、小貨車210輛、傾卸貨車10輛、二輪機踏車609輛。

臺灣鐵路
主要營運量

中華民國

上 年 度 決 算 數		營 運 項 目		數量 單位	本 年 度
數 量	金 額	名 稱	編號		數 量
		客 運	934010		
236,151,449		人 數		人	203,520,929
646,990		每日平均		人	557,592
19,679,287		每月平均		人	16,960,077
46.77		每人平均行程		公 里	45.77
11,045,601,171		延人公里		人公里	9,314,223,782
30,261,921		每日平均		人公里	25,518,421
920,466,764		每月平均		人公里	776,185,315
	1.61	每人公里平均進款		元	
	17,770,071,279.00	進 款		元	
	48,685,126.79	每日平均		元	
	1,480,839,273.25	每月平均		元	
		貨 運	934020		
7,313,371		噸 數		噸	7,255,292
20,037		每日平均		噸	19,878
609,448		每月平均		噸	604,608
70.63		每噸平均運程		公 里	68.22
516,577,627		延噸公里		噸公里	494,950,741
1,415,281		每日平均		噸公里	1,356,029
43,048,136		每月平均		噸公里	41,245,895
	1.24	每噸公里平均進款		元	
	638,062,266.00	進 款		元	
	1,748,115.80	每日平均		元	
	53,171,855.50	每月平均		元	

管理局 值 比 較 表

109 年 度

貨幣單位：新臺幣元

決 算 數 金 額	本 年 度 預 算 數		本年度決算數與預算數比較增減 (-)			
	數 量	金 額	數 量	%	金 額	%
	238,903,000		- 35,382,071	14.81		
	654,529		- 96,937	14.81		
	19,908,583		- 2,948,506	14.81		
	47.33		- 1.56	3.30		
	11,307,445,000		- 1,993,221,218	17.63		
	30,979,301		- 5,460,880	17.63		
	942,287,083		- 166,101,768	17.63		
1.60		1.65	-		0.05	3.03
14,941,480,296.00		18,627,254,000.00	-		3,685,773,704.00	19.79
40,935,562.45		51,033,572.60	-		10,098,010.15	19.79
1,245,123,358.00		1,552,271,166.67	-		307,147,808.67	19.79
	7,412,000		- 156,708	2.11		
	20,307		- 429	2.11		
	617,667		- 13,059	2.11		
	67.32		- 0.90	1.34		
	498,972,000		- 4,021,259	0.81		
	1,367,047		- 11,018	0.81		
	41,581,000		- 335,105	0.81		
1.22		1.30	-		0.08	6.15
601,405,384.00		646,299,000.00	-		44,893,616.00	6.95
1,647,685.98		1,770,682.19	-		122,996.21	6.95
50,117,115.33		53,858,250.00	-		3,741,134.67	6.95

本

頁

空

白

臺灣鐵路管理局

5年來主要產品單位成本比較表

中華民國 109 年 度

單位:新臺幣元

項 目		決 算 數	預 算 數	比 較 增 減	
名 稱 及 年 度	編 號			金 額	%
客運					
105	934010	2.2584	2.4775	-0.2191	8.84
106	934010	2.3285	2.3786	-0.0501	2.11
107	934010	2.5449	2.4051	0.1398	5.81
108	934010	2.6054	2.5406	0.0648	2.55
109	934010	3.1880	2.5885	0.5995	23.16
貨運					
105	934020	2.9560	2.6809	0.2751	10.26
106	934020	3.0923	3.1929	-0.1006	3.15
107	934020	3.1367	3.4845	-0.3478	9.98
108	934020	3.2133	3.6809	-0.4676	12.70
109	934020	3.2899	3.9374	-0.6475	16.44

臺灣鐵路管理局

會費、捐助與分攤費用彙計表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣元

科目名稱		項目及對象	決算數	預算數	比較增減	
用途別	費用別				金額	%
會費			757,499.00	758,000.00	-501.00	0.07
國際組織會費			307,899.00	380,000.00	-72,101.00	18.97
	管理費用	UIC國際鐵路聯盟會費	307,899.00	380,000.00	-72,101.00	18.97
學術團體會費			241,400.00	225,000.00	16,400.00	7.29
	工務維持費用		105,400.00	106,000.00	-600.00	0.57
		1. 中國土木、水利工程學會常年會費	60,000.00	60,000.00	0.00	0.00
		2. 中華民國道路協會團體常年會費	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00
		3. 臺中縣工業會常年會費	5,400.00	6,000.00	-600.00	10.00
		4. 臺灣軌道工程學會年費	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00
		5. 中華民國隧道協會會員	20,000.00	20,000.00	0.00	0.00
	機務維持費用	中國機械工程學會會費	3,000.00	3,000.00	0.00	0.00
	行車費用	臺灣觀光協會會務推廣費	0.00	10,000.00	-10,000.00	100.00
	業務費用	臺灣鐵道觀光協會	30,000.00	0.00	30,000.00	
	管理費用		103,000.00	106,000.00	-3,000.00	2.83
		1. 會計研究發展基金會會費	30,000.00	30,000.00	0.00	0.00
		2. 中國公共關係協會會費	0.00	1,000.00	-1,000.00	100.00
		3. 中華民國民意測驗協會會費	0.00	2,000.00	-2,000.00	100.00
		4. 中國工程師學會會費	60,000.00	60,000.00	0.00	0.00
		5. 中華民國仲裁協會常年會費	3,000.00	3,000.00	0.00	0.00
		6. 中華智慧運輸協會會費	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00
職業團體會費			208,200.00	153,000.00	55,200.00	36.08
	工務維持	護理師職業團體會費	6,000.00	7,000.00	-1,000.00	14.29
	機務維持		56,500.00	64,000.00	-7,500.00	11.72
		1. 中華軌道車輛工業發展協會常年會費	40,000.00	40,000.00	0.00	0.00
		2. 中華民國工業安全衛生協會會費	4,500.00	5,000.00	-500.00	10.00
		3. 護理師職業團體會費	12,000.00	19,000.00	-7,000.00	36.84
	行車費用	護理師職業團體會費	6,000.00	7,000.00	-1,000.00	14.29
	租賃成本	1. 中華民國不動產協進會團體會員會費	0.00	30,000.00	-30,000.00	100.00
		2. 臺灣軌道經濟發展協會團體會費	110,000.00	0.00	110,000.00	
	餐旅服務費用	各餐廳參加地方飲食業公會會費	19,700.00	13,000.00	6,700.00	51.54

臺灣鐵路管理局

會費、捐助與分攤費用彙計表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣元

科目名稱		項目及對象	決算數	預算數	比較增減	
用途別	費用別				金額	%
	管理費用		10,000.00	32,000.00	-22,000.00	68.75
		1. 中華民國工業安全衛生協會團體會費	9,000.00	10,000.00	-1,000.00	10.00
		2. 社團法人台灣安全研究與教學會	0.00	22,000.00	-22,000.00	100.00
		3. 護理師職業團體會費	1,000.00	0.00	1,000.00	
		4. 中國勞工安全衛生管理學會	0.00	0.00	0.00	
捐助			2,382,240.00	2,387,000.00	-4,760.00	0.20
捐助政府機關(構)			240.00	5,000.00	-4,760.00	95.20
	什項費用	捐贈地方政府(報廢火車及軌道材料)	240.00	5,000.00	-4,760.00	95.20
捐助國內團體			2,382,000.00	2,382,000.00	0.00	0.00
	什項費用	鐵路工會	2,382,000.00	2,382,000.00	0.00	0.00
分攤			4,365,831.00	4,181,000.00	184,831.00	4.42
分攤大樓管理費			4,365,831.00	4,181,000.00	184,831.00	4.42
	租賃成本		4,365,831.00	3,920,000.00	445,831.00	11.37
		1. 板橋車站大樓委託物業管理公司管理費	0.00	500,000.00	-500,000.00	100.00
		2. 都更案大樓管理費用	4,365,831.00	3,420,000.00	945,831.00	27.66
	管理費用	臺中都會區聯合辦公大樓資訊中心備援機房管理費	0.00	261,000.00	-261,000.00	100.00
			7,505,570.00	7,326,000.00		

臺灣鐵路
各項費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目 名 稱	本 年 度 決 算 數	本 年 度 預 算 數
32,031,947,827.77	合 計	32,925,547,560.91	32,834,691,000.00
14,958,184,974.00	用人費用	15,485,756,120.00	15,852,748,000.00
7,455,472,632.00	正式員額薪資	7,539,709,345.00	8,085,079,000.00
963,384,092.00	臨時人員薪資	1,078,655,858.00	1,151,811,000.00
1,912,259,763.00	超時工作報酬	1,945,220,852.00	1,653,153,000.00
207,083,637.00	津貼	214,832,811.00	241,395,000.00
1,997,897,033.00	獎金	2,195,797,871.00	2,214,906,000.00
1,351,821,881.00	退休及卹償金	1,347,422,878.00	1,449,533,000.00
-	資遣費	11,910.00	-
1,069,869,566.00	福利費	1,163,682,571.00	1,056,234,000.00
396,370.00	提繳費	422,024.00	637,000.00
4,557,336,126.74	服務費用	4,684,467,933.00	4,723,491,000.00
2,308,160,640.00	水電費	2,276,249,366.00	2,292,564,000.00
12,571,142.00	郵電費	11,417,590.00	15,334,000.00
82,112,328.00	旅運費	168,225,589.00	89,967,000.00
22,089,460.00	印刷裝訂與廣告費	19,575,299.00	27,470,000.00
727,419,000.74	修理保養與保固費	767,027,329.00	842,382,000.00
25,263,477.00	保險費	31,238,070.00	45,970,000.00
1,129,161,598.00	棧儲、包裝、代理及加工費	1,163,892,315.00	1,153,708,000.00
246,525,919.00	專業服務費	242,781,223.00	252,027,000.00
4,032,562.00	公共關係費	4,061,152.00	4,069,000.00
1,327,395,566.17	材料及用品費	1,168,853,742.39	1,316,147,000.00
1,227,657,781.99	使用材料費	1,071,755,924.60	1,213,008,000.00
99,737,784.18	用品消耗	97,097,817.79	103,139,000.00
1,047,659,906.00	租金與利息	863,335,504.00	943,353,000.00
2,558,383.00	地租及水租	5,634,054.00	3,042,000.00
3,399,182.00	房租	1,840,779.00	4,239,000.00
149,946,209.00	機器租金	91,827,386.00	133,814,000.00

管 理 局
彙 計 表

109 年 度

單位：新臺幣元

本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減		
金 額	%	增 減 原 因 說 明
90,856,560.91	0.28	
- 366,991,880.00	2.32	
- 545,369,655.00	6.75	
- 73,155,142.00	6.35	
292,067,852.00	17.67	
- 26,562,189.00	11.00	
- 19,108,129.00	0.86	
- 102,110,122.00	7.04	
11,910.00		
107,448,571.00	10.17	
- 214,976.00	33.75	
- 39,023,067.00	0.83	
- 16,314,634.00	0.71	
- 3,916,410.00	25.54	
78,258,589.00	86.99	
- 7,894,701.00	28.74	
- 75,354,671.00	8.95	
- 14,731,930.00	32.05	
10,184,315.00	0.88	
- 9,245,777.00	3.67	
- 7,848.00	0.19	
- 147,293,257.61	11.19	主要係本年物料領用量較少及油價下降所致。
- 141,252,075.40	11.64	
- 6,041,182.21	5.86	
- 80,017,496.00	8.48	
2,592,054.00	85.21	
- 2,398,221.00	56.58	
- 41,986,614.00	31.38	

臺灣鐵路
各項費用
中華民國

上 年 度 決 算 數	科 目 名 稱	本 年 度 決 算 數	本 年 度 預 算 數
634,994.00	交通及運輸設備租金	626,656.00	1,006,000.00
1,491,754.00	什項設備租金	913,659.00	3,002,000.00
889,629,384.00	利息	762,492,970.00	798,250,000.00
7,833,592,521.70	折舊及攤銷	8,854,351,881.70	8,078,929,000.00
1,098,851,029.50	土地改良物折舊	1,114,190,842.30	1,190,316,000.00
1,119,123,766.10	房屋折舊	1,167,951,615.50	1,201,287,000.00
1,228,616,639.90	機械及設備折舊	1,266,677,917.50	1,527,161,000.00
4,031,288,827.80	交通及運輸設備折舊	4,962,818,610.10	3,749,308,000.00
339,831,614.40	什項設備折舊	326,405,269.30	392,826,000.00
14,146,212.00	其他折舊性資產折舊	14,146,218.00	14,146,000.00
1,734,432.00	攤銷	2,161,409.00	3,885,000.00
277,317,656.00	稅捐與規費	304,224,855.00	389,562,000.00
235,382,982.00	土地稅	245,296,594.00	319,180,000.00
27,172,749.00	房屋稅	38,904,521.00	44,865,000.00
5,068,956.00	消費與行為稅	7,870,828.00	8,324,000.00
9,669,869.00	規費	12,152,912.00	17,193,000.00
9,104,496.65	會費、捐助與分攤	7,505,570.00	7,326,000.00
695,777.00	會費	757,499.00	758,000.00
2,520,238.65	捐助	2,382,240.00	2,387,000.00
5,888,481.00	分攤	4,365,831.00	4,181,000.00
1,662,912,047.51	損失與賠償給付	1,372,689,317.82	1,429,621,000.00
1,359,731,683.51	各項損失	1,370,455,236.82	1,427,728,000.00
303,180,364.00	賠償給付	2,234,081.00	1,893,000.00
358,444,533.00	其他	184,362,637.00	93,514,000.00
358,444,533.00	其他費用	184,362,637.00	93,514,000.00

註：上年度決算數、本年度決算數及本年度預算數均不含存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益101,191,857.40元、148,071,834.32

管 理 局 彙 計 表

109 年 度

單位：新臺幣元

本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減		
金 額	%	增 減 原 因 說 明
- 379,344.00	37.71	
- 2,088,341.00	69.56	
- 35,757,030.00	4.48	
775,422,881.70	9.60	
- 76,125,157.70	6.40	
- 33,335,384.50	2.77	
- 260,483,082.50	17.06	
1,213,510,610.10	32.37	
- 66,420,730.70	16.91	
218.00	-	
- 1,723,591.00	44.37	
- 85,337,145.00	21.91	主要係土地出租業務不如預期，致繳納之土地稅較預算減少。
- 73,883,406.00	23.15	
- 5,960,479.00	13.29	
- 453,172.00	5.44	
- 5,040,088.00	29.31	
179,570.00	2.45	
- 501.00	0.07	
- 4,760.00	0.20	
184,831.00	4.42	
- 56,931,682.18	3.98	
- 57,272,763.18	4.01	
341,081.00	18.02	
90,848,637.00	97.15	主要係配合電務智慧化提升計畫案需報廢之財產尚未完成相關程序所致。
90,848,637.00	97.15	

元（係存貨報廢損失20,436,563.99元、減出售呆廢料34,784,720.86元及出售下腳133,723,677.45元增減互抵之數）及40,000,000.00元。

臺灣鐵路管理局
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣元

科目名稱	決算數	預算數	比較增減		備註
			金額	%	
管制性項目：	87,527,096.00	114,522,000.00	- 26,994,904.00	23.57	
國外旅費	-	2,108,000.00	- 2,108,000.00	100.00	
公共關係費	4,061,152.00	4,069,000.00	- 7,848.00	0.19	
廣(公)告費	1,029,229.00	2,034,000.00	- 1,004,771.00	49.40	
業務宣導費	3,628,850.00	4,175,000.00	- 546,150.00	13.08	
服裝	47,197,312.00	51,094,000.00	- 3,896,688.00	7.63	
傷病醫藥費	24,262,867.00	40,624,000.00	- 16,361,133.00	40.27	
體育活動費	7,347,686.00	10,418,000.00	- 3,070,314.00	29.47	
統計所需項目：	80,551,827.00	94,125,000.00	- 13,573,173.00	14.42	
宿舍電費	64,016.00	195,000.00	- 130,984.00	67.17	
宿舍水費	70,226.00	260,000.00	- 189,774.00	72.99	
宿舍修護費	2,922,158.00	1,692,000.00	1,230,158.00	72.70	
宿舍保險費	-	-	-		
宿舍基地租金	-	-	-		
宿舍租金	-	50,000.00	- 50,000.00	100.00	
宿舍折舊	19,625,681.00	79,949,000.00	- 60,323,319.00	75.45	
宿舍基地地價稅	-	-	-		
宿舍房屋稅	-	-	-		
災害損失(救險費)	57,869,746.00	11,979,000.00	45,890,746.00	383.09	

臺灣鐵路管理局
各項費用彙計表

中華民國 109 年度

上 年 度 決 算 數	項 目 科 目		本 年 度 決 算 數	站務費用 510205	工務維持 510206-1	電務維持 510206-2	機務維持 510206-3	行車費用 510207	租賃成本 519802	代辦修造 519803-1	其他代辦 519803-9
32,031,947,827.77		合 計	32,925,547,560.91	5,707,805,367.31	4,053,734,451.33	2,756,634,839.46	8,769,377,622.50	5,908,921,373.30	890,738,325.70	-	716,936.00
14,958,184,974.00	1	(一) 用人費用	15,485,756,120.00	3,793,490,922.00	1,838,322,485.00	1,037,619,590.00	3,368,101,884.00	3,606,486,813.00	246,856,722.00	-	434,297.00
7,455,472,632.00	11	正式員額薪資	7,539,709,345.00	1,907,740,274.00	1,032,793,657.00	514,567,218.00	1,987,669,342.00	1,628,588,131.00	132,614,819.00	-	-
7,452,946,746.00	1103	職員薪金	7,537,228,605.00	1,907,740,274.00	1,031,704,837.00	514,567,218.00	1,987,366,242.00	1,628,588,131.00	132,251,099.00	-	-
2,525,886.00	1104	工員工資	2,480,740.00	-	1,088,820.00	-	303,100.00	-	363,720.00	-	-
963,384,092.00	12	臨時人員薪資	1,078,655,858.00	365,355,687.00	158,509,707.00	115,818,544.00	171,672,346.00	104,989,780.00	28,240,149.00	-	-
729,337,356.00	1201	聘用人員薪金	856,617,388.00	364,337,787.00	158,159,949.00	95,314,896.00	171,499,645.00	1,385,546.00	20,931,154.00	-	-
234,046,736.00	1203	臨時工員工資	222,038,470.00	1,017,900.00	349,758.00	20,503,648.00	172,701.00	103,604,234.00	7,308,995.00	-	-
1,912,259,763.00	13	超時工作報酬	1,945,220,852.00	549,371,882.00	82,369,347.00	94,648,710.00	271,149,023.00	909,939,578.00	7,272,311.00	-	434,297.00
1,286,423,164.00	1301	超時加班費	1,295,234,179.00	435,627,362.00	24,044,587.00	68,359,750.00	192,525,632.00	557,161,456.00	1,326,311.00	-	434,297.00
283,738,148.00	1302	不休假加班費	293,353,996.00	80,352,000.00	32,832,000.00	18,126,000.00	68,556,996.00	73,304,000.00	5,946,000.00	-	-
342,098,451.00	1303	值班費	356,632,677.00	33,392,520.00	25,492,760.00	8,162,960.00	10,066,395.00	279,474,122.00	-	-	-
207,083,637.00	14	津 貼	214,832,811.00	22,920,004.00	76,206,168.00	34,378,425.00	53,429,084.00	27,639,736.00	164,570.00	-	-
16,196,079.00	1402	領班津貼	16,627,750.00	-	8,835,681.00	2,836,463.00	4,955,606.00	-	-	-	-
22,279,883.00	1403	僻地津貼	24,451,764.00	9,411,078.00	4,542,245.00	2,856,332.00	4,454,245.00	2,928,470.00	164,570.00	-	-
168,607,675.00	1404	危險工作津貼	173,753,297.00	13,508,926.00	62,828,242.00	28,685,630.00	44,019,233.00	24,711,266.00	-	-	-
1,997,897,033.00	15	獎 金	2,195,797,871.00	546,714,422.00	243,711,996.00	165,264,133.00	515,286,862.00	585,636,707.00	41,247,000.00	-	-
1,818,646,228.00	1502	考核獎金	2,016,092,524.00	508,248,000.00	235,296,000.00	160,612,133.00	500,005,996.00	473,405,395.00	41,247,000.00	-	-
179,250,805.00	1598	其他獎金	179,705,347.00	38,466,422.00	8,415,996.00	4,652,000.00	15,280,866.00	112,231,312.00	-	-	-
1,351,821,881.00	16	退休及卹償金	1,347,422,878.00	198,304,400.00	104,274,358.00	56,626,900.00	187,123,763.00	177,505,891.00	15,369,887.00	-	-
1,281,121,361.00	1601	職員退休及離職金	1,283,706,812.00	198,304,400.00	104,218,048.00	53,360,485.00	186,971,915.00	173,950,860.00	14,812,785.00	-	-
10,282,070.00	1602	工員退休及離職金	10,458,714.00	-	56,310.00	3,266,415.00	151,848.00	3,555,031.00	557,102.00	-	-
60,418,450.00	1603	卹 償 金	53,257,352.00	-	-	-	-	-	-	-	-
	17	資遣費	11,910.00	-	-	-	11,910.00	-	-	-	-
	1701	職員資遣費	11,910.00	-	-	-	11,910.00	-	-	-	-
1,069,869,566.00	18	福利費	1,163,682,571.00	202,968,653.00	140,395,439.00	56,274,075.00	181,687,233.00	172,104,975.00	21,937,003.00	-	-
630,784,114.00	1801	分擔員工保險費	655,204,564.00	172,853,945.00	94,856,849.00	49,157,294.00	149,096,607.00	140,735,892.00	13,702,432.00	-	-
154,205,865.00	1802	分擔退休人員及其配偶暨員工眷屬保險費	157,918,652.00	-	-	-	-	-	-	-	-
21,463,524.00	1803	傷病醫藥費	24,262,867.00	5,478,714.00	4,609,498.00	2,077,619.00	3,169,054.00	7,714,432.00	181,632.00	-	-
	1804	提撥福利金		-	-	-	-	-	4,364,339.00	-	-
86,201,321.00			91,567,425.00	-	-	-	-	-	145,600.00	-	-
7,386,203.00	1805	體育活動費	7,347,686.00	1,823,994.00	921,092.00	611,162.00	2,009,576.00	1,467,651.00	-	-	-
71,980.00	1806	分擔輔助建屋貸款等利息	29,381.00	-	-	-	-	-	-	-	-
169,756,559.00	1898	其他福利費	227,351,996.00	22,812,000.00	40,008,000.00	4,428,000.00	27,411,996.00	22,187,000.00	3,543,000.00	-	-
396,370.00	19	提繳費	422,024.00	115,600.00	61,813.00	41,585.00	72,321.00	82,015.00	10,983.00	-	-
396,370.00	1901	提繳工資墊償費用	422,024.00	115,600.00	61,813.00	41,585.00	72,321.00	82,015.00	10,983.00	-	-
4,557,336,126.74	2	(二) 服務費用	4,684,467,933.00	1,288,614,638.00	247,836,154.00	448,142,030.00	640,404,239.00	1,839,015,256.00	40,844,479.00	-	224,639.00
2,308,160,640.00	21	水 電 費	2,276,249,366.00	443,231,587.00	10,553,661.00	75,982,897.00	79,040,494.00	1,621,176,569.00	1,375,432.00	-	-
1,593,041,228.00	2101	動力 費	1,610,874,910.00	43,829.00	217,118.00	108,497.00	11,400.00	1,610,494,066.00	-	-	-
676,088,803.00	2102	工作場所電費	630,621,223.00	421,145,232.00	8,683,305.00	75,452,670.00	75,308,757.00	9,726,552.00	1,134,759.00	-	-
140,196.00	2103	宿舍電費	64,016.00	-	-	-	-	-	64,016.00	-	-
31,698,847.00	2104	工作場所水費	29,826,010.00	22,015,759.00	1,316,576.00	405,818.00	3,614,278.00	737,430.00	104,611.00	-	-
127,528.00	2105	宿舍水費	70,226.00	-	-	-	-	-	70,226.00	-	-
7,064,038.00	2106	煤 氣 費	4,792,981.00	26,767.00	336,662.00	15,912.00	106,059.00	218,521.00	1,820.00	-	-
12,571,142.00	22	郵 電 費	11,417,590.00	2,476,871.00	1,142,729.00	1,066,276.00	639,266.00	2,411,988.00	1,272,630.00	-	-
1,693,711.00	2201	郵 費	1,576,287.00	20,025.00	192,511.00	85,456.00	72,397.00	75,689.00	587,790.00	-	-
10,036,047.00	2202	電 話 費	8,594,927.00	2,456,846.00	950,218.00	977,296.00	566,869.00	1,093,447.00	684,840.00	-	-
841,384.00	2204	數據通信費	1,246,376.00	-	-	3,524.00	-	1,242,852.00	-	-	-
82,112,328.00	23	旅 運 費	168,225,589.00	113,404,712.00	8,126,727.00	3,017,879.00	10,410,914.00	1,858,638.00	1,666,242.00	-	224,639.00
17,027,986.00	2301	國內旅費	17,072,287.00	164,000.00	2,613,310.00	1,259,827.00	4,834,360.00	1,774,256.00	1,582,587.00	-	224,639.00
2,455,925.00	2303	國外旅費	-	-	-	-	-	-	-	-	-
47,631,860.00	2304	專 力 費	135,995,341.00	113,082,430.00	-	-	-	-	-	-	-
804,596.00	2305	貨物運費	1,099,468.00	-	-	943,126.00	52,566.00	10,502.00	30,000.00	-	-
13,521,164.00	2306	裝 卸 費	13,624,466.00	155,069.00	5,511,043.00	802,602.00	5,521,488.00	-	-	-	-
670,797.00	2398	其他旅運費	434,027.00	3,213.00	2,374.00	12,324.00	2,500.00	73,880.00	53,655.00	-	-
22,089,460.00	24	印刷裝訂與廣告費	19,575,299.00	2,015,406.00	1,127,452.00	689,790.00	1,540,311.00	4,906,022.00	1,573,709.00	-	-
17,054,015.00	2401	印刷及裝訂費	14,917,220.00	2,015,406.00	1,117,452.00	689,790.00	1,540,311.00	2,752,257.00	1,263,676.00	-	-
1,327,208.00	2402	廣(公)告費	1,029,229.00	-	10,000.00	-	-	-	287,176.00	-	-

臺灣鐵路管理局
各項費用彙計表

中華民國 109 年度

上 年 度 決 算 數	項 目 科 目		本 年 度 決 算 數	貨運服務 519898-5	餐旅服務 519898-6	業務費用 520201	管理費用 520301	研究發展 529801	員工訓練 529802	營業外費用 59	本 年 度 預 算 數
32,031,947,827.77		合 計	32,925,547,560.91	344,032.00	524,485,849.40	465,258,782.60	742,610,431.49	278,707.00	55,664,094.00	3,048,976,748.82	32,834,691,000.00
14,958,184,974.00	1	(一) 用人費用	15,485,756,120.00	3,460.00	132,662,500.00	123,215,010.00	589,024,898.00	51,000.00	20,418,394.00	729,068,145.00	15,852,748,000.00
7,455,472,632.00	11	正式員額薪資	7,539,709,345.00	-	17,044,149.00	79,283,865.00	227,005,947.00	-	12,401,943.00	-	8,085,079,000.00
7,452,946,746.00	1103	職員薪金	7,537,228,605.00	-	17,044,149.00	78,920,145.00	226,644,567.00	-	12,401,943.00	-	8,082,100,000.00
2,525,886.00	1104	工員工資	2,480,740.00	-	-	363,720.00	361,380.00	-	-	-	2,979,000.00
963,384,092.00	12	臨時人員薪資	1,078,655,858.00	-	79,111,967.00	5,675,919.00	48,002,739.00	-	1,279,020.00	-	1,151,811,000.00
729,337,356.00	1201	聘用人員薪金	856,617,388.00	-	-	5,675,919.00	39,312,492.00	-	-	-	889,217,000.00
234,046,736.00	1203	臨時工員工資	222,038,470.00	-	79,111,967.00	-	8,690,247.00	-	1,279,020.00	-	262,594,000.00
1,912,259,763.00	13	超時工作報酬	1,945,220,852.00	-	6,263,573.00	4,016,143.00	18,361,669.00	51,000.00	1,308,873.00	34,446.00	1,653,153,000.00
1,286,423,164.00	1301	超時加班費	1,295,234,179.00	-	4,248,573.00	1,070,143.00	9,659,749.00	51,000.00	690,873.00	34,446.00	861,178,000.00
283,738,148.00	1302	不休假加班費	293,353,996.00	-	2,015,000.00	2,946,000.00	8,658,000.00	-	618,000.00	-	400,881,000.00
342,098,451.00	1303	值班費	356,632,677.00	-	-	-	43,920.00	-	-	-	391,094,000.00
207,083,637.00	14	津 貼	214,832,811.00	-	-	66,393.00	28,431.00	-	-	-	241,395,000.00
16,196,079.00	1402	領班津貼	16,627,750.00	-	-	-	-	-	-	-	17,666,000.00
22,279,883.00	1403	僻地津貼	24,451,764.00	-	-	66,393.00	28,431.00	-	-	-	28,176,000.00
168,607,675.00	1404	危險工作津貼	173,753,297.00	-	-	-	-	-	-	-	195,553,000.00
1,997,897,033.00	15	獎 金	2,195,797,871.00	-	15,110,251.00	17,184,000.00	62,978,500.00	-	2,664,000.00	-	2,214,906,000.00
1,818,646,228.00	1502	考核獎金	2,016,092,524.00	-	14,526,000.00	17,184,000.00	62,904,000.00	-	2,664,000.00	-	2,023,712,000.00
179,250,805.00	1598	其他獎金	179,705,347.00	-	584,251.00	-	74,500.00	-	-	-	191,194,000.00
1,351,821,881.00	16	退休及卹償金	1,347,422,878.00	-	3,856,312.00	7,870,804.00	24,070,771.00	-	1,334,126.00	571,085,666.00	1,449,533,000.00
1,281,121,361.00	1601	職員退休及離職金	1,283,706,812.00	-	1,717,542.00	7,870,804.00	23,426,346.00	-	1,245,313.00	517,828,314.00	1,372,653,000.00
10,282,070.00	1602	工員退休及離職金	10,458,714.00	-	2,138,770.00	-	644,425.00	-	88,813.00	-	16,539,000.00
60,418,450.00	1603	卹 償 金	53,257,352.00	-	-	-	-	-	-	53,257,352.00	60,341,000.00
	17	資遣費	11,910.00	-	-	-	-	-	-	-	-
	1701	職員資遣費	11,910.00	-	-	-	-	-	-	-	-
1,069,869,566.00	18	福利費	1,163,682,571.00	3,460.00	11,256,457.00	9,114,370.00	208,562,817.00	-	1,430,056.00	157,948,033.00	1,056,234,000.00
630,784,114.00	1801	分擔員工保險費	655,204,564.00	-	7,991,907.00	6,237,278.00	19,525,243.00	-	1,047,117.00	-	673,078,000.00
154,205,865.00	1802	分擔退休人員及其配偶暨員工眷屬保險費	157,918,652.00	-	-	-	-	-	-	157,918,652.00	156,351,000.00
21,463,524.00	1803	傷病醫藥費	24,262,867.00	-	410,556.00	118,812.00	477,011.00	-	25,539.00	-	40,624,000.00
86,201,321.00	1804	提撥福利金	91,567,425.00	3,460.00	766,794.00	-	86,432,832.00	-	-	-	45,248,000.00
7,386,203.00	1805	體育活動費	7,347,686.00	-	75,200.00	34,280.00	249,731.00	-	9,400.00	-	10,418,000.00
71,980.00	1806	分擔輔助建屋貸款等利息	29,381.00	-	-	-	-	-	-	29,381.00	300,000.00
169,756,559.00	1898	其他福利費	227,351,996.00	-	2,012,000.00	2,724,000.00	101,878,000.00	-	348,000.00	-	130,215,000.00
396,370.00	19	提繳費	422,024.00	-	19,791.00	3,516.00	14,024.00	-	376.00	-	637,000.00
396,370.00	1901	提繳工資墊償費用	422,024.00	-	19,791.00	3,516.00	14,024.00	-	376.00	-	637,000.00
4,557,336,126.74	2	(二) 服務費用	4,684,467,933.00	340,572.00	56,210,455.00	17,594,892.00	76,745,395.00	227,707.00	25,893,297.00	2,374,180.00	4,723,491,000.00
2,308,160,640.00	21	水 電 費	2,276,249,366.00	-	7,569,985.00	1,200,000.00	34,569,274.00	-	1,549,467.00	-	2,292,564,000.00
1,593,041,228.00	2101	動力 費	1,610,874,910.00	-	-	-	-	-	-	-	1,587,637,000.00
676,088,803.00	2102	工作場所電費	630,621,223.00	-	3,044,213.00	1,148,587.00	33,971,805.00	-	1,005,343.00	-	660,542,000.00
140,196.00	2103	宿舍電費	64,016.00	-	-	-	-	-	-	-	195,000.00
31,698,847.00	2104	工作場所水費	29,826,010.00	-	1,084,858.00	51,413.00	62,758.00	-	432,509.00	-	35,372,000.00
127,528.00	2105	宿舍水費	70,226.00	-	-	-	-	-	-	-	260,000.00
7,064,038.00	2106	煤 氣 費	4,792,981.00	-	3,440,914.00	-	534,711.00	-	111,615.00	-	8,558,000.00
12,571,142.00	22	郵 電 費	11,417,590.00	-	182,329.00	172,477.00	1,933,922.00	-	119,102.00	-	15,334,000.00
1,693,711.00	2201	郵 費	1,576,287.00	-	22,565.00	65,343.00	379,316.00	-	75,195.00	-	2,018,000.00
10,036,047.00	2202	電 話 費	8,594,927.00	-	159,764.00	107,134.00	1,554,606.00	-	43,907.00	-	13,066,000.00
841,384.00	2204	數據通信費	1,246,376.00	-	-	-	-	-	-	-	250,000.00
82,112,328.00	23	旅 運 費	168,225,589.00	-	23,137,430.00	1,723,795.00	2,368,110.00	81,166.00	846,206.00	1,359,131.00	89,967,000.00
17,027,986.00	2301	國內旅費	17,072,287.00	-	186,671.00	730,203.00	2,297,881.00	81,166.00	616,393.00	706,994.00	15,465,000.00
2,455,925.00	2303	國外旅費	-	-	-	-	-	-	-	-	2,108,000.00
47,631,860.00	2304	專 力 費	135,995,341.00	-	22,912,911.00	-	-	-	-	-	53,858,000.00
804,596.00	2305	貨物運費	1,099,468.00	-	31,178.00	1,905.00	30,191.00	-	-	-	1,230,000.00
13,521,164.00	2306	裝 卸 費	13,624,466.00	-	-	982,127.00	-	-	-	652,137.00	15,993,000.00
670,797.00	2398	其他旅運費	434,027.00	-	6,670.00	9,560.00	40,038.00	-	229,813.00	-	1,313,000.00
22,089,460.00	24	印刷裝訂與廣告費	19,575,299.00	-	1,207,067.00	1,106,762.00	4,083,374.00	61,925.00	1,227,181.00	36,300.00	27,470,000.00
17,054,015.00	2401	印刷及裝訂費	14,917,220.00	-	737,934.00	460,054.00	3,074,934.00	1,925.00	1,227,181.00	36,300.00	21,261,000.00
1,327,208.00	2402	廣(公)告費	1,029,229.00	-	469,133.00	52,920.00	150,000.00	60,000.00	-	-	2,034,000.00

臺灣鐵路管理局
各項費用彙計表

中華民國 109 年度

上 年 度 決 算 數	項 目 科 目		本 年 度 決 算 數	站務費用 510205	工務維持 510206-1	電務維持 510206-2	機務維持 510206-3	行車費用 510207	租賃成本 519802	代辦修造 519803-1	其他代辦 519803-9
32,031,947,827.77		合 計	32,925,547,560.91	5,707,805,367.31	4,053,734,451.33	2,756,634,839.46	8,769,377,622.50	5,908,921,373.30	890,738,325.70	-	716,936.00
3,708,237.00	2404	業務宣導費	3,628,850.00	-	-	-	-	2,153,765.00	22,857.00	-	-
727,419,000.74	25	修理保養與保固費	767,027,329.00	199,727,856.00	155,046,591.00	353,914,207.00	38,437,034.00	4,740,450.00	3,110,743.00	-	-
63,367,053.00	2502	一般房屋修護費	75,298,408.00	44,117,397.00	6,543,170.00	7,228,560.00	11,646,377.00	469,920.00	1,861,490.00	-	-
2,633,426.00	2503	宿舍修護費	2,922,158.00	14,200.00	-	11,500.00	-	181,329.00	-	-	-
	2504	其他建築修護費	4,500.00	-	-	-	-	-	-	-	-
240,992,016.00	2505	機械及設備修護費	243,587,231.00	105,804,833.00	8,285,337.00	107,053,689.00	16,386,103.00	2,473,629.00	561,449.00	-	-
405,428,471.74	2506	交通及運輸設備修護費	426,112,771.00	39,561,056.00	139,324,546.00	238,310,064.00	8,150,573.00	490,314.00	8,256.00	-	-
14,998,034.00	2507	什項設備修護費	19,102,261.00	10,230,370.00	893,538.00	1,310,394.00	2,253,981.00	1,125,258.00	679,548.00	-	-
25,263,477.00	26	保險費	31,238,070.00	312,525.00	1,735,566.00	1,074,155.00	463,374.00	26,771,403.00	102,940.00	-	-
124,876.00	2601	一般房屋保險費	173,599.00	53,349.00	-	6,393.00	1,360.00	17,659.00	94,838.00	-	-
361,044.00	2603	機械及設備保險費	361,042.00	13,278.00	-	-	-	-	-	-	-
2,593,168.00	2604	交通及運輸設備保險費	2,763,061.00	39,752.00	1,450,649.00	1,067,762.00	138,841.00	16,934.00	8,102.00	-	-
210,752.00	2606	現金、存放款及貨物保險費	179,925.00	-	-	-	-	-	-	-	-
21,973,637.00	2607	責任保險費	27,760,443.00	206,146.00	284,917.00	-	323,173.00	26,736,810.00	-	-	-
1,129,161,598.00	27	棧儲包裝代理及加工費	1,163,892,315.00	505,907,992.00	-	286,054.00	471,292,211.00	173,267,107.00	114,343.00	-	-
57,276.00	2702	包裝費	7,787.00	6,320.00	-	-	-	1,467.00	-	-	-
348,957.00	2705	理貨費	340,572.00	-	-	-	-	-	-	-	-
148,949,411.00	2706	佣金、匯費及手續費	118,968,808.00	117,560,981.00	-	-	-	721,769.00	114,343.00	-	-
979,805,954.00	2709	外包費	1,044,575,148.00	388,340,691.00	-	286,054.00	471,292,211.00	172,543,871.00	-	-	-
246,525,919.00	28	專業服務費	242,781,223.00	21,537,689.00	70,103,428.00	12,110,772.00	38,580,635.00	3,883,079.00	31,067,513.00	-	-
	2802	會計師及精算師公費	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7,071,272.00	2803	法律事務費	7,036,184.00	-	1,139,616.00	177,000.00	1,825,564.00	1,524,817.00	2,226,677.00	-	-
9,958,119.00	2804	工程及管理諮詢服務費	12,402,800.00	-	310,744.00	91,230.00	273,094.00	294,585.00	536,794.00	-	-
18,662,310.00	2805	講課鐘點及稿費	12,022,756.00	-	-	-	256,500.00	-	52,200.00	-	-
52,522,120.00	2806	委託調查研究費	51,764,748.00	-	9,869,293.00	-	3,942,857.00	-	27,407,647.00	-	-
19,236,527.00	2807	委託檢驗試驗費	25,358,618.00	4,234,121.00	1,299,822.00	4,730,962.00	3,664,296.00	354,109.00	58,800.00	-	-
17,678,329.00	2808	教育訓練費	8,788,534.00	-	-	-	724,597.00	98,897.00	409,282.00	-	-
1,918,307.00	2809	電腦軟體服務費	6,532,511.00	-	3,454,479.00	-	92,656.00	-	1,544.00	-	-
112,215,939.00	2810	保警及保全費用	109,318,483.00	17,303,568.00	50,434,426.00	4,770,904.00	25,997,737.00	-	374,569.00	-	-
7,262,996.00	2898	其他專業服務費	9,556,589.00	-	3,595,048.00	2,340,676.00	1,803,334.00	1,610,671.00	-	-	-
4,032,562.00	29	公共關係費	4,061,152.00	-	-	-	-	-	560,927.00	-	-
4,032,562.00	2901	公共關係費	4,061,152.00	-	-	-	-	-	560,927.00	-	-
1,327,395,566.17	3	(三)材料及用品費	1,168,853,742.39	47,895,969.01	117,249,350.93	23,025,830.66	258,475,588.70	375,597,798.30	3,211,175.00	-	-
1,227,657,781.99	31	使用材料費	1,071,755,924.60	27,896,786.40	106,029,299.93	17,543,344.66	232,705,339.70	359,699,226.91	1,187,889.00	-	-
25,186,136.40	3101	原 料	11,093,994.00	11,093,994.00	-	-	-	-	-	-	-
691,842,427.48	3102	物 料	657,577,566.50	5,558,922.40	97,074,417.93	9,322,542.97	221,860,263.20	770,193.00	371,292.00	-	-
463,423,165.36	3103	燃 料	349,159,388.03	976,349.00	6,645,518.00	6,132,304.69	1,003,737.46	334,242,283.88	8,908.00	-	-
18,630,675.75	3104	油 脂	21,055,081.07	1,335,747.00	-	-	6,280,022.04	13,439,312.03	-	-	-
28,575,377.00	3106	設備零件	32,869,895.00	8,931,774.00	2,309,364.00	2,088,497.00	3,561,317.00	11,247,438.00	807,689.00	-	-
99,737,784.18	32	用品消耗	97,097,817.79	19,999,182.61	11,220,051.00	5,482,486.00	25,770,249.00	15,898,571.39	2,023,286.00	-	-
8,106,770.00	3201	辦公(事務)用品	7,134,096.79	1,864,724.00	409,950.00	389,921.00	1,328,238.00	1,616,811.00	399,382.00	-	-
1,062,576.00	3202	報章什誌	958,110.00	19,285.00	340,079.00	67,454.00	29,366.00	47,039.00	53,489.00	-	-
2,243,018.00	3203	農業與園藝用品	1,369,780.00	385,453.00	-	90,865.00	545,298.00	-	269,612.00	-	-
49,518,482.18	3205	服 裝	47,197,312.00	10,619,009.61	8,449,953.00	3,424,610.00	15,884,547.00	8,020,661.39	151,466.00	-	-
10,664,378.00	3206	食 品	8,709,656.00	1,440.00	412,969.00	276,144.00	178,485.00	63,046.00	4,629.00	-	-
28,142,560.00	3298	其他用品消耗	31,728,863.00	7,109,271.00	1,607,100.00	1,233,492.00	7,804,315.00	6,151,014.00	1,144,708.00	-	-
1,047,659,906.00	4	(四)租金與利息	863,335,504.00	7,770,287.00	536,881.00	19,770.00	225,011.00	3,714,022.00	5,614,284.00	-	-
2,558,383.00	41	地租及水租	5,634,054.00	-	-	19,770.00	-	-	5,614,284.00	-	-
2,558,383.00	4101	一般土地租金	5,634,054.00	-	-	19,770.00	-	-	5,614,284.00	-	-
3,399,182.00	42	房 租	1,840,779.00	-	-	-	-	1,228,822.00	-	-	-
3,399,182.00	4201	一般房屋租金	1,840,779.00	-	-	-	-	1,228,822.00	-	-	-
	4202	宿舍租金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
149,946,209.00	43	機器租金	91,827,386.00	7,770,287.00	-	-	51,799.00	2,330,000.00	-	-	-
148,846,208.00	4301	電腦租金及使用費	91,315,056.00	7,257,957.00	-	-	51,799.00	2,330,000.00	-	-	-
1,100,001.00	4302	機械及設備租金	512,330.00	512,330.00	-	-	-	-	-	-	-
634,994.00	44	交通及運輸設備租金	626,656.00	-	-	-	-	-	-	-	-
462,222.00	4402	車 租	454,800.00	-	-	-	-	-	-	-	-
172,772.00	4403	電信設備租金	171,856.00	-	-	-	-	-	-	-	-
1,491,754.00	45	什項設備租金	913,659.00	-	536,881.00	-	173,212.00	155,200.00	-	-	-

臺灣鐵路管理局
各項費用彙計表

中華民國 109 年度

上 年 度 決 算 數	項 目 科 目		本 年 度 決 算 數	貨運服務 519898-5	餐旅服務 519898-6	業務費用 520201	管理費用 520301	研究發展 529801	員工訓練 529802	營業外費用 59	本 年 度 預 算 數
32,031,947,827.77		合 計	32,925,547,560.91	344,032.00	524,485,849.40	465,258,782.60	742,610,431.49	278,707.00	55,664,094.00	3,048,976,748.82	32,834,691,000.00
3,708,237.00	2404	業務宣導費	3,628,850.00	-	-	593,788.00	858,440.00	-	-	-	4,175,000.00
727,419,000.74	25	修理保養與保固費	767,027,329.00	-	3,706,063.00	2,634,256.00	4,705,922.00	-	1,004,207.00	-	842,382,000.00
63,367,053.00	2502	一般房屋修護費	75,298,408.00	-	291,491.00	1,025,431.00	1,392,279.00	-	722,293.00	-	68,984,000.00
2,633,426.00	2503	宿舍修護費	2,922,158.00	-	-	-	2,715,129.00	-	-	-	1,692,000.00
	2504	其他建築修護費	4,500.00	-	4,500.00	-	-	-	-	-	50,000.00
240,992,016.00	2505	機械及設備修護費	243,587,231.00	-	1,354,981.00	1,517,483.00	96,101.00	-	53,626.00	-	301,507,000.00
405,428,471.74	2506	交通及運輸設備修護費	426,112,771.00	-	102,666.00	72,300.00	44,985.00	-	48,011.00	-	452,254,000.00
14,998,034.00	2507	什項設備修護費	19,102,261.00	-	1,952,425.00	19,042.00	457,428.00	-	180,277.00	-	17,895,000.00
25,263,477.00	26	保 險 費	31,238,070.00	-	75,367.00	621,184.00	66,020.00	-	15,536.00	-	45,970,000.00
124,876.00	2601	一般房屋保險費	173,599.00	-	-	-	-	-	-	-	306,000.00
361,044.00	2603	機械及設備保險費	361,042.00	-	-	347,764.00	-	-	-	-	430,000.00
2,593,168.00	2604	交通及運輸設備保險費	2,763,061.00	-	18,698.00	13,731.00	3,056.00	-	5,536.00	-	3,165,000.00
210,752.00	2606	現金、存放款及貨物保險費	179,925.00	-	-	179,925.00	-	-	-	-	260,000.00
21,973,637.00	2607	責任保險費	27,760,443.00	-	56,669.00	79,764.00	62,964.00	-	10,000.00	-	41,809,000.00
1,129,161,598.00	27	棧儲包裝代理及加工費	1,163,892,315.00	340,572.00	2,145,309.00	7,035.00	9,495,512.00	-	1,036,162.00	18.00	1,153,708,000.00
57,276.00	2702	包裝費	7,787.00	-	-	-	-	-	-	-	15,000.00
348,957.00	2705	理貨費	340,572.00	340,572.00	-	-	-	-	-	-	331,000.00
148,949,411.00	2706	佣金、匯費及手續費	118,968,808.00	-	559,710.00	7,035.00	4,952.00	-	-	18.00	109,199,000.00
979,805,954.00	2709	外包費	1,044,575,148.00	-	1,585,599.00	-	9,490,560.00	-	1,036,162.00	-	1,044,163,000.00
246,525,919.00	28	專業服務費	242,781,223.00	-	18,027,680.00	6,949,383.00	19,362,261.00	84,616.00	20,095,436.00	978,731.00	252,027,000.00
	2802	會計師及精算師公費	-	-	-	-	-	-	-	-	95,000.00
7,071,272.00	2803	法律事務費	7,036,184.00	-	5,000.00	65,000.00	72,510.00	-	-	-	10,183,000.00
9,958,119.00	2804	工程及管理諮詢服務費	12,402,800.00	-	10,082,614.00	390,076.00	334,047.00	84,616.00	5,000.00	-	9,442,000.00
18,662,310.00	2805	講課鐘點及稿費	12,022,756.00	-	12,000.00	-	316,350.00	-	11,385,706.00	-	15,055,000.00
52,522,120.00	2806	委託調查研究費	51,764,748.00	-	7,092,380.00	-	2,709,714.00	-	-	742,857.00	46,635,000.00
19,236,527.00	2807	委託檢驗試驗費	25,358,618.00	-	200,564.00	119,107.00	10,637,219.00	-	59,618.00	-	24,939,000.00
17,678,329.00	2808	教育訓練費	8,788,534.00	-	127,465.00	-	69,833.00	-	7,122,586.00	235,874.00	16,778,000.00
1,918,307.00	2809	電腦軟體服務費	6,532,511.00	-	-	2,983,832.00	-	-	-	-	10,877,000.00
112,215,939.00	2810	保警及保全費用	109,318,483.00	-	507,657.00	3,391,368.00	5,015,728.00	-	1,522,526.00	-	108,560,000.00
7,262,996.00	2898	其他專業服務費	9,556,589.00	-	-	-	206,860.00	-	-	-	9,463,000.00
4,032,562.00	29	公共關係費	4,061,152.00	-	159,225.00	3,180,000.00	161,000.00	-	-	-	4,069,000.00
4,032,562.00	2901	公共關係費	4,061,152.00	-	159,225.00	3,180,000.00	161,000.00	-	-	-	4,069,000.00
1,327,395,566.17	3	(三)材料及用品費	1,168,853,742.39	-	327,383,422.00	2,070,450.00	4,758,836.79	-	9,104,021.00	81,300.00	1,316,147,000.00
1,227,657,781.99	31	使用材料費	1,071,755,924.60	-	323,334,728.00	933,589.00	1,856,808.00	-	568,913.00	-	1,213,008,000.00
25,186,136.40	3101	原 料	11,093,994.00	-	-	-	-	-	-	-	16,320,000.00
691,842,427.48	3102	物 料	657,577,566.50	-	322,619,935.00	-	-	-	-	-	694,732,000.00
463,423,165.36	3103	燃 料	349,159,388.03	-	29,598.00	29,022.00	88,054.00	-	3,613.00	-	447,568,000.00
18,630,675.75	3104	油 脂	21,055,081.07	-	-	-	-	-	-	-	27,468,000.00
28,575,377.00	3106	設備零件	32,869,895.00	-	685,195.00	904,567.00	1,768,754.00	-	565,300.00	-	26,920,000.00
99,737,784.18	32	用品消耗	97,097,817.79	-	4,048,694.00	1,136,861.00	2,902,028.79	-	8,535,108.00	81,300.00	103,139,000.00
8,106,770.00	3201	辦公(事務)用品	7,134,096.79	-	140,829.00	200,480.00	676,562.79	-	107,199.00	-	10,532,000.00
1,062,576.00	3202	報章什誌	958,110.00	-	27,356.00	31,196.00	300,089.00	-	42,757.00	-	2,166,000.00
2,243,018.00	3203	農業與園藝用品	1,369,780.00	-	18,000.00	3,652.00	-	-	56,900.00	-	3,188,000.00
49,518,482.18	3205	服 裝	47,197,312.00	-	352,006.00	268,162.00	21,297.00	-	5,600.00	-	51,094,000.00
10,664,378.00	3206	食 品	8,709,656.00	-	-	109,448.00	74,417.00	-	7,521,278.00	67,800.00	10,281,000.00
28,142,560.00	3298	其他用品消耗	31,728,863.00	-	3,510,503.00	523,923.00	1,829,663.00	-	801,374.00	13,500.00	25,878,000.00
1,047,659,906.00	4	(四)租金與利息	863,335,504.00	-	638,557.00	81,618,700.00	484,800.00	-	220,222.00	762,492,970.00	943,353,000.00
2,558,383.00	41	地租及水租	5,634,054.00	-	-	-	-	-	-	-	3,042,000.00
2,558,383.00	4101	一般土地租金	5,634,054.00	-	-	-	-	-	-	-	3,042,000.00
3,399,182.00	42	房 租	1,840,779.00	-	611,957.00	-	-	-	-	-	4,239,000.00
3,399,182.00	4201	一般房屋租金	1,840,779.00	-	611,957.00	-	-	-	-	-	4,189,000.00
	4202	宿舍租金	-	-	-	-	-	-	-	-	50,000.00
149,946,209.00	43	機器租金	91,827,386.00	-	26,600.00	81,618,700.00	30,000.00	-	-	-	133,814,000.00
148,846,208.00	4301	電腦租金及使用費	91,315,056.00	-	26,600.00	81,618,700.00	30,000.00	-	-	-	133,274,000.00
1,100,001.00	4302	機械及設備租金	512,330.00	-	-	-	-	-	-	-	540,000.00
634,994.00	44	交通及運輸設備租金	626,656.00	-	-	-	454,800.00	-	171,856.00	-	1,006,000.00
462,222.00	4402	車 租	454,800.00	-	-	-	454,800.00	-	-	-	806,000.00
172,772.00	4403	電信設備租金	171,856.00	-	-	-	-	-	171,856.00	-	200,000.00
1,491,754.00	45	什項設備租金	913,659.00	-	-	-	-	-	48,366.00	-	3,002,000.00

臺灣鐵路管理局
各項費用彙計表

中華民國 109 年度

上 年 度 決 算 數	項 目 科 目		本 年 度 決 算 數	站務費用 510205	工務維持 510206-1	電務維持 510206-2	機務維持 510206-3	行車費用 510207	租賃成本 519802	代辦修造 519803-1	其他代辦 519803-9
32,031,947,827.77		合 計	32,925,547,560.91	5,707,805,367.31	4,053,734,451.33	2,756,634,839.46	8,769,377,622.50	5,908,921,373.30	890,738,325.70	-	716,936.00
1,491,754.00	4501	什項設備租金	913,659.00	-	536,881.00	-	173,212.00	155,200.00	-	-	-
889,629,384.00	46	利 息	762,492,970.00	-	-	-	-	-	-	-	-
889,629,384.00	4601	債務利息	762,492,970.00	-	-	-	-	-	-	-	-
7,833,592,521.70	5	(五) 折舊及攤銷	8,854,351,881.70	569,916,415.30	1,845,823,260.40	1,236,120,959.80	4,500,806,646.80	78,818,345.00	306,337,849.70	-	-
1,098,851,029.50	51	土地改良物折舊	1,114,190,842.30	-	1,090,603,794.30	-	4,910,728.00	102,744.00	18,573,576.00	-	-
1,098,851,029.50	5101	土地改良物折舊	1,114,190,842.30	-	1,090,603,794.30	-	4,910,728.00	102,744.00	18,573,576.00	-	-
1,119,123,766.10	52	房屋折舊	1,167,951,615.50	569,916,415.30	243,572,847.40	-	26,661,618.70	74,574,470.00	207,865,399.70	-	-
1,076,116,239.10	5201	一般房屋折舊	1,130,681,255.10	559,100,226.10	231,226,099.20	-	21,949,003.70	71,129,704.00	207,084,019.70	-	-
27,435,891.40	5202	宿舍折舊	19,625,681.00	4,479,871.00	6,563,973.00	-	2,898,971.00	3,208,436.00	-	-	-
15,571,635.60	5298	其他建築折舊	17,644,679.40	6,336,318.20	5,782,775.20	-	1,813,644.00	236,330.00	781,380.00	-	-
1,228,616,639.90	53	機械及設備折舊	1,266,677,917.50	-	-	-	1,220,247,750.50	2,119,885.00	43,644,203.00	-	-
1,228,616,639.90	5301	機械及設備折舊	1,266,677,917.50	-	-	-	1,220,247,750.50	2,119,885.00	43,644,203.00	-	-
4,031,288,827.80	54	交通及運輸設備折舊	4,962,818,610.10	-	511,646,618.70	1,236,108,916.80	3,204,427,521.60	242,533.00	10,108,076.00	-	-
4,031,288,827.80	5401	交通及運輸設備折舊	4,962,818,610.10	-	511,646,618.70	1,236,108,916.80	3,204,427,521.60	242,533.00	10,108,076.00	-	-
339,831,614.40	55	什項設備折舊	326,405,269.30	-	-	-	30,412,810.00	1,778,713.00	26,146,595.00	-	-
339,831,614.40	5501	什項設備折舊	326,405,269.30	-	-	-	30,412,810.00	1,778,713.00	26,146,595.00	-	-
14,146,212.00	57	其他折舊性資產折舊	14,146,218.00	-	-	-	14,146,218.00	-	-	-	-
14,146,212.00	5701	代管資產折舊	14,146,218.00	-	-	-	14,146,218.00	-	-	-	-
1,734,432.00	58	攤 銷	2,161,409.00	-	-	12,043.00	-	-	-	-	-
1,661,543.00	5801	攤銷電腦軟體	2,063,430.00	-	-	12,043.00	-	-	-	-	-
72,889.00	5898	其他攤銷費用	97,979.00	-	-	-	-	-	-	-	-
277,317,656.00	6	(六) 稅捐與規費	304,224,855.00	117,136.00	3,714,270.00	11,128,764.00	1,304,753.00	1,400,615.00	283,397,985.00	-	58,000.00
235,382,982.00	62	土 地 稅	245,296,594.00	-	-	-	-	-	244,396,594.00	-	-
235,382,982.00	6201	一般土地地價稅	245,296,594.00	-	-	-	-	-	244,396,594.00	-	-
27,172,749.00	64	房 屋 稅	38,904,521.00	-	-	-	-	-	37,657,169.00	-	-
27,172,749.00	6401	一般房屋稅	38,904,521.00	-	-	-	-	-	37,657,169.00	-	-
5,068,956.00	65	消費與行為稅	7,870,828.00	56,150.00	2,020,532.00	3,071,642.00	668,839.00	1,199,800.00	328,378.00	-	58,000.00
1,519,115.00	6506	印花稅	4,386,602.00	-	400,000.00	1,760,000.00	390,583.00	1,098,730.00	328,378.00	-	58,000.00
3,549,841.00	6507	使用牌照稅	3,484,226.00	56,150.00	1,620,532.00	1,311,642.00	278,256.00	101,070.00	-	-	-
9,669,869.00	67	規 費	12,152,912.00	60,986.00	1,693,738.00	8,057,122.00	635,914.00	200,815.00	1,015,844.00	-	-
6,360,167.00	6701	行政規費	8,784,250.00	7,895.00	143,105.00	6,927,000.00	142,041.00	141,595.00	1,009,094.00	-	-
3,107,490.00	6702	汽車燃料使用費	3,080,899.00	53,091.00	1,550,633.00	1,130,122.00	206,110.00	59,220.00	6,750.00	-	-
67,084.00	6704	空氣污染防治費	201,005.00	-	-	-	201,005.00	-	-	-	-
135,128.00	6705	水污染防治費	86,758.00	-	-	-	86,758.00	-	-	-	-
23,100.00	68	未足額進用身障人員差額補助費	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23,100.00	6801	未足額進用身障人員差額補助費	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9,104,496.65	7	(七) 會費、捐助與分攤	7,505,570.00	-	111,400.00	-	59,500.00	6,000.00	4,475,831.00	-	-
695,777.00	71	會 費	757,499.00	-	111,400.00	-	59,500.00	6,000.00	110,000.00	-	-
329,877.00	7101	國際組織會費	307,899.00	-	-	-	-	-	-	-	-
252,400.00	7102	學術團體會費	241,400.00	-	105,400.00	-	3,000.00	-	-	-	-
113,500.00	7103	職業團體會費	208,200.00	-	6,000.00	-	56,500.00	6,000.00	110,000.00	-	-
2,520,238.65	72	捐 助	2,382,240.00	-	-	-	-	-	-	-	-
138,238.65	7201	捐助政府機關（構）	240.00	-	-	-	-	-	-	-	-
2,382,000.00	7202	捐助國內團體	2,382,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
5,888,481.00	73	分 攤	4,365,831.00	-	-	-	-	-	4,365,831.00	-	-
5,888,481.00	7301	分攤大樓管理費	4,365,831.00	-	-	-	-	-	4,365,831.00	-	-
1,662,912,047.51	8	(八) 損失與賠償給付	1,372,689,317.82	-	140,650.00	577,895.00	-	3,882,524.00	-	-	-
1,359,731,683.51	81	各項損失	1,370,455,236.82	-	-	-	-	2,551,352.00	-	-	-
4,720,073.00	8102	呆帳及保證損失	1,562,454.00	-	-	-	-	-	-	-	-
1,348,797,009.51	8106	資產損失	1,311,023,036.82	-	-	-	-	-	-	-	-
6,214,601.00	8107	災害損失(救險費)	57,869,746.00	-	-	-	-	2,551,352.00	-	-	-
	8108	兌換損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-
303,180,364.00	82	賠償給付	2,234,081.00	-	140,650.00	577,895.00	-	1,331,172.00	-	-	-
1,063,106.00	8201	一般賠償	718,545.00	-	140,650.00	577,895.00	-	-	-	-	-
302,117,258.00	8202	旅運賠償	1,515,536.00	-	-	-	-	1,331,172.00	-	-	-
358,444,533.00	9	(九) 其 他	184,362,637.00	-	-	-	-	-	-	-	-
358,444,533.00	91	其他費用	184,362,637.00	-	-	-	-	-	-	-	-

臺灣鐵路管理局
各項費用彙計表

中華民國 109 年度

上 年 度 決 算 數	項 目 科 目		本 年 度 決 算 數	貨運服務 519898-5	餐旅服務 519898-6	業務費用 520201	管理費用 520301	研究發展 529801	員工訓練 529802	營業外費用 59	本 年 度 預 算 數
32,031,947,827.77		合 計	32,925,547,560.91	344,032.00	524,485,849.40	465,258,782.60	742,610,431.49	278,707.00	55,664,094.00	3,048,976,748.82	32,834,691,000.00
1,491,754.00	4501	什項設備租金	913,659.00	-	-	-	-	-	48,366.00	-	3,002,000.00
889,629,384.00	46	利 息	762,492,970.00	-	-	-	-	-	-	762,492,970.00	798,250,000.00
889,629,384.00	4601	債務利息	762,492,970.00	-	-	-	-	-	-	762,492,970.00	798,250,000.00
7,833,592,521.70	5	(五)折舊及攤銷	8,854,351,881.70	-	5,395,150.40	240,581,930.60	70,551,323.70	-	-	-	8,078,929,000.00
1,098,851,029.50	51	土地改良物折舊	1,114,190,842.30	-	-	-	-	-	-	-	1,190,316,000.00
1,098,851,029.50	5101	土地改良物折舊	1,114,190,842.30	-	-	-	-	-	-	-	1,190,316,000.00
1,119,123,766.10	52	房屋折舊	1,167,951,615.50	-	1,118,245.40	8,792,367.00	35,450,252.00	-	-	-	1,201,287,000.00
1,076,116,239.10	5201	一般房屋折舊	1,130,681,255.10	-	1,118,245.40	8,769,363.00	30,304,594.00	-	-	-	1,097,498,000.00
27,435,891.40	5202	宿舍折舊	19,625,681.00	-	-	23,004.00	2,451,426.00	-	-	-	79,949,000.00
15,571,635.60	5298	其他建築折舊	17,644,679.40	-	-	-	2,694,232.00	-	-	-	23,840,000.00
1,228,616,639.90	53	機械及設備折舊	1,266,677,917.50	-	666,079.00	-	-	-	-	-	1,527,161,000.00
1,228,616,639.90	5301	機械及設備折舊	1,266,677,917.50	-	666,079.00	-	-	-	-	-	1,527,161,000.00
4,031,288,827.80	54	交通及運輸設備折舊	4,962,818,610.10	-	284,944.00	-	-	-	-	-	3,749,308,000.00
4,031,288,827.80	5401	交通及運輸設備折舊	4,962,818,610.10	-	284,944.00	-	-	-	-	-	3,749,308,000.00
339,831,614.40	55	什項設備折舊	326,405,269.30	-	3,227,903.00	229,761,463.60	35,077,784.70	-	-	-	392,826,000.00
339,831,614.40	5501	什項設備折舊	326,405,269.30	-	3,227,903.00	229,761,463.60	35,077,784.70	-	-	-	392,826,000.00
14,146,212.00	57	其他折舊性資產折舊	14,146,218.00	-	-	-	-	-	-	-	14,146,000.00
14,146,212.00	5701	代管資產折舊	14,146,218.00	-	-	-	-	-	-	-	14,146,000.00
1,734,432.00	58	攤 銷	2,161,409.00	-	97,979.00	2,028,100.00	23,287.00	-	-	-	3,885,000.00
1,661,543.00	5801	攤銷電腦軟體	2,063,430.00	-	-	2,028,100.00	23,287.00	-	-	-	3,785,000.00
72,889.00	5898	其他攤銷費用	97,979.00	-	97,979.00	-	-	-	-	-	100,000.00
277,317,656.00	6	(六)稅捐與規費	304,224,855.00	-	2,176,065.00	147,800.00	418,061.00	-	28,160.00	333,246.00	389,562,000.00
235,382,982.00	62	土 地 稅	245,296,594.00	-	900,000.00	-	-	-	-	-	319,180,000.00
235,382,982.00	6201	一般土地地價稅	245,296,594.00	-	900,000.00	-	-	-	-	-	319,180,000.00
27,172,749.00	64	房 屋 稅	38,904,521.00	-	1,148,400.00	-	98,952.00	-	-	-	44,865,000.00
27,172,749.00	6401	一般房屋稅	38,904,521.00	-	1,148,400.00	-	98,952.00	-	-	-	44,865,000.00
5,068,956.00	65	消費與行為稅	7,870,828.00	-	90,601.00	51,520.00	304,136.00	-	21,230.00	-	8,324,000.00
1,519,115.00	6506	印花稅	4,386,602.00	-	56,911.00	3,000.00	281,000.00	-	10,000.00	-	4,416,000.00
3,549,841.00	6507	使用牌照稅	3,484,226.00	-	33,690.00	48,520.00	23,136.00	-	11,230.00	-	3,908,000.00
9,669,869.00	67	規 費	12,152,912.00	-	37,064.00	96,280.00	14,973.00	-	6,930.00	333,246.00	17,193,000.00
6,360,167.00	6701	行政規費	8,784,250.00	-	17,174.00	61,600.00	750.00	-	750.00	333,246.00	12,561,000.00
3,107,490.00	6702	汽車燃料使用費	3,080,899.00	-	19,890.00	34,680.00	14,223.00	-	6,180.00	-	3,372,000.00
67,084.00	6704	空氣污染防治費	201,005.00	-	-	-	-	-	-	-	1,120,000.00
135,128.00	6705	水污染防治費	86,758.00	-	-	-	-	-	-	-	140,000.00
23,100.00	68	未足額進用身障人員差額補助費	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23,100.00	6801	未足額進用身障人員差額補助費	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9,104,496.65	7	(七)會費、捐助與分攤	7,505,570.00	-	19,700.00	30,000.00	420,899.00	-	-	2,382,240.00	7,326,000.00
695,777.00	71	會 費	757,499.00	-	19,700.00	30,000.00	420,899.00	-	-	-	758,000.00
329,877.00	7101	國際組織會費	307,899.00	-	-	-	307,899.00	-	-	-	380,000.00
252,400.00	7102	學術團體會費	241,400.00	-	-	30,000.00	103,000.00	-	-	-	225,000.00
113,500.00	7103	職業團體會費	208,200.00	-	19,700.00	-	10,000.00	-	-	-	153,000.00
2,520,238.65	72	捐 助	2,382,240.00	-	-	-	-	-	-	2,382,240.00	2,387,000.00
138,238.65	7201	捐助政府機關（構）	240.00	-	-	-	-	-	-	240.00	5,000.00
2,382,000.00	7202	捐助國內團體	2,382,000.00	-	-	-	-	-	-	2,382,000.00	2,382,000.00
5,888,481.00	73	分 攤	4,365,831.00	-	-	-	-	-	-	-	4,181,000.00
5,888,481.00	7301	分攤大樓管理費	4,365,831.00	-	-	-	-	-	-	-	4,181,000.00
1,662,912,047.51	8	(八)損失與賠償給付	1,372,689,317.82	-	-	-	-	-	-	1,368,088,248.82	1,429,621,000.00
1,359,731,683.51	81	各項損失	1,370,455,236.82	-	-	-	-	-	-	1,367,903,884.82	1,427,728,000.00
4,720,073.00	8102	呆帳及保證損失	1,562,454.00	-	-	-	-	-	-	1,562,454.00	-
1,348,797,009.51	8106	資產損失	1,311,023,036.82	-	-	-	-	-	-	1,311,023,036.82	1,415,248,000.00
6,214,601.00	8107	災害損失(救險費)	57,869,746.00	-	-	-	-	-	-	55,318,394.00	11,979,000.00
	8108	兌換損失	-	-	-	-	-	-	-	-	501,000.00
303,180,364.00	82	賠償給付	2,234,081.00	-	-	-	-	-	-	184,364.00	1,893,000.00
1,063,106.00	8201	一般賠償	718,545.00	-	-	-	-	-	-	-	882,000.00
302,117,258.00	8202	旅運賠償	1,515,536.00	-	-	-	-	-	-	184,364.00	1,011,000.00
358,444,533.00	9	(九)其 他	184,362,637.00	-	-	-	206,218.00	-	-	184,156,419.00	93,514,000.00
358,444,533.00	91	其他費用	184,362,637.00	-	-	-	206,218.00	-	-	184,156,419.00	93,514,000.00

註：上年度決算數、本年度決算數及本年度預算數均不含存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益101,191,857.40元、148,071,834.32元（為存貨報廢損失20,436,563.99元、減出售呆廢料34,784,720.86元及出售下腳133,723,677.45元增減互抵之數）及40,000,000.00元。

主辦會計人員：

基金主持人：