中 華 民 國 108 年 度

（108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日）

中 央 政 府 總 決 算

交 通 部 主 管

交通部臺灣鐵路管理局

附屬單位決算

（ 營 業 部 分 ）

交通部臺灣鐵路管理局編

交通部臺灣鐵路管理局108年度附屬單位決算 目 次

目　　次	頁 次
甲、財務摘要	
財務摘要	1
乙、業務計畫及決算概要	
壹、業務範圍及經營政策執行情形	3-29
貳、業務計畫概述	30-57
參、營業損益之經過	58-65
肆、盈虧撥補之擬議	66
伍、現金流量之情形	66
陸、資產負債狀況	67-68
柒、財務地位、經營績效及成長分析	69-70
捌、其他	71
丙、決算主要表	
壹、損益表	73-74
貳、盈虧撥補表	75
參、現金流量表	76-77
肆、資產負債表	78-89
丁、決算明細表	
壹、損益明細表	
一、勞務收入明細表	92-93
二、其他營業收入明細表	94
三、營業外收入明細表	95
四、站務費用明細表	96-99
五、工務維持費用明細表	100-103
六、電務維持費用明細表	104-107
七、機務維持費用明細表	108-111
八、行車費用明細表	112-115
九、租賃成本明細表	116-119
十、代辦修造費用明細表	120-121

目　　次	頁 次

十一、其他代辦費用明細表..... 122-123
十二、貨運服務費用明細表..... 124-125
十三、餐旅服務費用明細表..... 126-129
十四、業務費用明細表..... 130-133
十五、管理費用明細表..... 134-137
十六、研究發展費用明細表..... 138-139
十七、員工訓練費用明細表..... 140-143
十八、營業外費用明細表..... 144-147
貳、資金運用明細表
一、固定資產建設改良擴充明細表..... 148-149
二、固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表..... 150-157
三、資產折舊明細表..... 158-159
四、資產變賣明細表..... 160-163
五、資產報廢明細表..... 164-165
六、資金轉投資及其盈虧明細表..... 166-167
七、資本增減與股額明細表..... 168-169
戊、決算參考表
壹、員工人數彙計表..... 171-172
貳、用人費用彙計表..... 174-177
參、繳納各項稅捐與規費明細表..... 178-179
肆、增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表..... 181
伍、主要營運量值比較表..... 182-183
陸、5 年來主要產品單位成本比較表..... 185
柒、會費、捐助與分攤費用彙計表..... 186-187
捌、各項費用彙計表..... 188-191
玖、管制性項目及統計所需項目比較表..... 192

甲、　財 務 摘 要

甲、財 務 摘 要

單位:新臺幣億元

項　　目	本 年 度	上 年 度	比 較 增減數	%
經營成績：				
營業總收入	286.49	283.41	3.08	1.09
營業總支出	319.36	307.49	11.87	3.86
淨利（淨損）	-32.87	-24.08	-8.79	36.50
盈虧撥補：				
國庫分得股(官)息紅利				
留存事業機關盈餘	9.69	5.28	4.41	83.52
事業機關負擔虧損	1,187.36	1,159.78	27.58	2.38
現金流量：①				
增加不動產、廠房及設備	178.94	137.99	40.95	29.68
增加長期債務				
現金及約當現金淨增	41.97	1.59	40.38	2,539.62
現金及約當現金淨減				
財務狀況：				
營運資金餘額②	-1,210.28	-1,176.82	-33.46	2.84
不動產、廠房及設備餘額	7,868.12	7,837.99	30.13	0.38
長期負債餘額	662.87	696.23	-33.36	4.79
權益	4,186.18	4,138.28	47.90	1.16

附註：①現金流量係採現金及約當現金基礎，包括現金、自存款日起3個月內到期之存放銀行同業、可自由動用並自存款日起3個月內到期之存放央行及自投資日起3個月內到期或清償之債權證券。

②營運資金餘額＝流動資產－流動負債。

本

頁

空

白

乙、業務計畫及決算概要

乙、業務計畫及決算概要

壹、業務範圍及經營政策執行情形

一、業務範圍概述

臺灣鐵路承擔環島內陸運輸重任,業務範圍以經營客貨運輸為主，並依據鐵路法第 21 條之規定，兼辦有關培養與繁榮鐵路運輸所必需之貨運服務、餐旅服務等附屬事業及投資經上級機關核准之業務，配合國家社會之經濟發展與國防及民生之需要，本服務之宗旨，勵行革新改進，善用有限財源，積極推展業務。

二、關於執行政府政策者

（一）加速推動公共建設計畫，帶動民間投資。

加速推動公共建設－本年度投資專案計畫 15 項，計 13,617,348 千元。

（二）無障礙生活環境之設置及改善。

本局為配合內政部營建署所制定「建築物無障礙設施設計規範」,全線各車站皆須遵照該規範設置無障礙設施設備，如：無障礙室內外通路、走廊、出入口、門、扶手、坡道、樓梯設計、警示設備、無障礙電梯及電扶梯等昇降設備、廁所盥洗室（含防滑地板、地面高低差、入口引導標誌、輪椅迴轉淨空間規劃、鏡子、求助鈴、馬桶及扶手、沖水控制設備、側邊 L 型扶手、可動扶手等)、無障礙購票窗口改造、無障礙停車空間規劃、無障礙標誌設置、輪椅渡板購置等，供旅客使用，相關經費計 594,148 千元。

（三）保障勞工工作安全與健康，降低職業災害。

本局暨所屬各分支機構本年度辦理員工健康檢查、採購安全帽、反光背心、黃色工作衫、安全皮鞋，辦理年度勞工安全衛生教育訓練等職安相關經費計 42,581 千元。

（四）配合政府環境保護政策，辦理污染防治措施。

改善廢污水處理設備及自動化系統；加強各事業廢棄物有效

管理，減量事業廢棄物；並定期委託檢驗公司做原水、放流水水質採樣檢驗工作，嚴格監控廢污水處理系統，確保廢污水處理設備維持正常運作，以符合環保署規定之放流標準，相關經費計 541,708 千元。

（五）協助工會發展與團結，落實工會自主管理。

本年度每月捐助臺灣鐵路工會 198.5 千元，合計捐助 2,382 千元。

三、關於經營管理者

（一）明確運輸市場定位，強化東西部幹線中長程城際運輸（臺北－臺東與臺北－高雄）及跨線運輸(臺中－花蓮)；加強西部幹線區域通勤運輸。

１、108 年 6 月 19 日時刻微調：週六、週日各增開樹林－花蓮間普悠瑪一往返(共 4 列次)，尖峰時段運能提升約 10%；週日加開新竹－彰化、彰化－南港及南港－湖口區間快車(共 3 列次)，紓解週日西部幹線尖峰時段擁擠情況。

２、潮州－枋寮間電氣化完工後，108 年 12 月 20 日起西線對號列車(普悠瑪號及自強號各一往返，共 4 列次)延長行駛至枋寮站，提供西部幹線直達枋寮站之班次，提升服務品質。

３、調整原有新左營－屏東間區間快車與潮州－枋寮間 DMU 區間車合併行駛，總計開行新左營－枋寮間區間快車 22 列次及區間車 8 列次，均運用 EMU500 型優化車廂；新左營－枋寮間每日班次由 30 列次增加為 60 列次，區間快車約可節省 20-30 分鐘乘車時間，可大幅減少轉乘之不便。

４、減少高雄鐵路地下化路段柴油列車班次計 9 列次，由 32 列次減為 23 列次，改善乘車環境。

（二）推動無縫運輸，結合客運、公車、捷運及高鐵進行票證、班

次資訊、場站及營運整合，建構多元、便捷及優質運輸服務。

1、電子票證整合：臺鐵環島全線及支線（平溪、深澳、內灣、六家、集集及沙崙線）各站。

2、與高鐵班次整合：便利高雄地區往返屏東地區兩鐵雙向轉乘，縮短新左營－枋寮間乘車時間，經108年度改點後,新左營－枋寮間每日班次由30列次增加為60列次，區間快車約可節省20-30分鐘乘車時間，可減少高鐵轉乘至屏東以南地區乘車時間，增加乘車便利性。

（三）落實通用設計，持續建置無障礙空間，型塑現代化友善運輸環境。

為因應未來人口高齡化、少子化、國際化、全球化、性別平等及弱勢團體積極參與之趨勢，成立「交通部臺灣鐵路管理局通用設計推動委員會」,並訂定短、中、長期執行目標，將站車設施與設備納入通用設計，以建構無障礙友善站車環境。

1、為達車站及服務符合通用設計，訂定短、中、長期執行目標：

（1）短期目標：本局現已訂定完成通用設計規範(草案)及指標、示系統設計參考手冊，並持續檢視新建車站是否符合通用設計理念；另加強全局人員教育訓練。

（2）中期目標：逐步檢視既有站車設施設備，研擬改善計畫，達成既有設施全面符合通用設計。

（3）長期目標：不斷研究更新臺鐵通用設計參考手冊及服務方式，採滾動檢討積極迎向未來。

2、針對既有車站辦理無障礙改善工程：

（1）無障礙電梯建置：本局刻正辦理車站增設無障礙

電梯工程，截至 108 年底計已完成 150 站，改善後服務對象占全部旅客數約 95.1%；預計 110 年底前全部完成，改善後服務對象將提升至約全部旅客數 98.5%。

（２）月臺與車廂地板齊平工程：

a.臺鐵車種眾多（階梯數不同），一次將月台與車廂齊平，多數車廂門楣高度不足而肇致危險，故採分階段辦理。104 年車站月台高度提高工程（提高至 92-96 公分）計 189 站，並自 104 年起開始推動車廂改造及後續階段月台加高工程（與車廂齊平），目前配合臺中鐵路高架化車站及高雄地下化車站之啟用，截至 108 年底已陸續完成南勢等 40 站提高至 115 公分，預計 111 年完成月臺與車廂齊平計畫。

b.月臺與車廂之高度落差，已將「車廂無階化」與「全線車站月台提高（115 公分）工程」納入「鐵路行車安全改善六年計畫(104-111 年)」辦理。

３、指標改善：臺北及板橋站指標規劃時以車站周邊作整體規劃考量(包含捷運、高鐵、周邊道路及附屬服務設施）以補足原有指標僅導引站內設施及乘車資訊。另後續新建、改建車站指標系統均按通用設計建置。

４、車站無障礙廁所改善:為提供無障礙如廁環境,於新(改）建車站時一併設置無障礙廁所。

（四）結合鐵道文化，進行異業結盟，加強行銷策略，開創新客群。

１、推展鐵路觀光旅遊：

辦理「臺灣鐵道觀光需求與網路行銷策略關聯研究案」，

以觀光列車、支線之旅、特色旅遊（車站）及鐵道文化為主題，實地拍攝影片及人物專訪，透過多媒體管道推播宣傳，吸引國內外旅客搭乘臺灣鐵道列車。

２、開行仲夏寶島號：

「2019 SL 仲夏寶島號」由 CT273 蒸汽機車牽引，以郵輪式列車方式開行 3 趟次，自玉里站行駛至臺東站，客座率均達 8 成以上。

３、影片行銷內灣線：

拍攝內灣支線鐵道之旅宣傳影片，於臺北車站 1 樓多功能展演廳世界之窗、FUN 臺鐵及臺鐵局國際鐵道觀光交流網頁放映，宣傳臺灣鐵路旅遊。

４、108 年度與本局締結之國際鐵道公司：

（１）臺鐵與一畑電車締結友好鐵路協定。

（２）屏東線及南迴線與肥薩橙鐵道締結姊妹鐵道。

（３）縱貫線（臺中至高雄區間）與青森鐵道締結姊妹鐵道。

（五）落實永續發展之環保意識及以人為本的設計理念；有效利用既有資產，發展行旅生活服務事業；創造以交通建設與土地開發結合之大眾運輸導向發展（Transit-Oriented Development，簡稱 TOD）效益，提升臺鐵為「美好生活連結者」。

１、隨著社會發展趨勢及政策方向的導引，且為統一事權、提高資產活化收益，108 年 3 月 1 日以任務編組方式先行整合原辦理不動產開發及活化之相關業務單位(合併貨運服務總所、企劃處開發科、地權科出租部分及餐旅總所部分出租業務)，成立「資產開發中心」，以企業化經營方式開拓附屬事業，期增裕營收，並促進運輸與鐵道資產互益共榮，達鐵路事業永續經營之目標。本局資

產開發中心重點規劃如下：

（１）車站商場開發：

ａ.利用本局車站人潮匯集之優勢，規劃大型綜合商場出租經營，提升商旅服務品質，使車站除交通運輸轉乘功能外，更包含多元服務概念，打造車站新內涵，創造消費性客源，進而發展「軌道新經濟」。

ｂ.臺北、板橋、新左營、南港等 4 站 ROT 商場已於 96 年起陸續營運，其中臺北站商場原契約於 108 年 4 月 24 日屆期，已提前於 107 年 10 月 15 日完成續約契約公證，續約期間為期 6 年。

ｃ.近年新、改建完工之車站，其中新豐舊站於 108 年 1 月由廠商引進知名連鎖咖啡品牌，打造車站咖啡館，賦予老舊房舍新面貌；花蓮站於 108 年 9 月由業者引進在地特色店，旅客一站就能享受美食及購物。

ｄ.沿線 25 車站旅運販賣空間（32 據點）於 108 年間重新標租並標脫，交由得標業者依據不同站點特性規劃、引進複合式店型，全案於 108 年 9 月中旬正式營運，持續提供民眾便利之行旅服務。

ｅ.持續推動於各車站閒置空間設置販賣機、自動櫃員機、存物箱、快照機等兼顧旅客需求之便利旅運服務，提升整體服務品質。

（２）停車場設置：

ａ.為改善車站週邊交通秩序及服務商旅，結合科技、明亮、人文、節能等 4 大主軸，規劃

車站區域土地設置現代化停車場。

b.板橋車站地下停車場原係以促參（OT）方式委託廠商營運,108 年間屆期後改以一般公開標租，採促參兩階段遴選精神方式辦理後標脫。此次得標廠商更引進貼心服務，當車主使用身障、孕婦及育有六歲以下兒童者專用停車位時，停車位前方燈號自動閃爍並以廣播提醒，維護更多使用者之權益。

（３）閒置房地再利用：

基於資產活化再利用之理念，利用鐵路沿線閒置空地、站房、房舍等，在不妨礙原有使用原則下規劃辦理出租，截至 108 年底共出租土地、房屋及倉庫 800 件。

（４）拍攝場地設備出租：

配合政策推展文化產業，提升本局形象，同時為活化相關資產之運用，出租場地及設備，作為戲劇、電影、紀錄片、廣告等拍攝用途， 108 年度共計辦理 35 件。

（５）站車廣告空間出租：

a.於兼顧車站美學前提下，持續推展利用車站空間辦理廣告出租。車廂廣告方面有平面框式、LCD 及車體彩繪,車站內外廣告則有平面、燈箱及多媒體廣告等。

b.廣告以「車站」為單位，以單獨一站或數站整合辦理廣告標租，交由得標廠商整體規劃廣告揭出位置、大小及媒體形式，發揮廣告創意。其中臺北車站平面及燈箱廣告於 108 年間屆期重新招標並順利標脫。

（６）倉庫及文化資產轉型文創觀光據點：

為有效維管及利用本局經管文化資產（古蹟、歷史建築及老舊房舍），與地方政府合作，整建為藝術創作的展示場所及藝文新地標，提供民眾休憩去處。

２、為改善財務狀況增裕營收，本局附業營運中心重點規劃如下：

（１）推出創新口味便當：

ａ.為慶祝兒童節，臺鐵特別為小朋友設計一款饒富童趣的Ｑ版便當，於兒童節期間108年3月29日至108年4月7日限量推出。

ｂ.炎炎夏日食慾不振，臺鐵精心製作兩款消暑又美味可口的特色便當「芋香牛蒡飯」及「薑汁燒肉飯」，自108年7月26日起限量供應。

（２）舉辦第5屆鐵路便當節活動：

鐵路便當節今年邁向第5年，今年是一個里程碑，在全局努力之下，讓這個交流平台，一年比一年熱鬧，一屆比一屆成果更加豐碩。今年的鐵路便當節特別以「移動的美好」為主軸，以「傳承、創新、國際化」為訴求，除了臺鐵之外，還邀請日本、斯里蘭卡、瑞士、法國的鐵道業者，計5國27家鐵道業者共同參與，並首次選在全國最大車站－臺北車站舉辦，打造一個屬於臺鐵的專屬品牌節慶。

（３）配合節慶推出紀念商品：

ａ.108年度推出132週年鐵路節紀念酒，並與郵政公司發行鐵道郵台灣郵摺。

ｂ.108年度便當節推出三項自製商品：

（ａ）鐵道部便當空盒組，共計銷售 750 份。

（ｂ）環保餐飲組－屏東線款，共計銷售 500 份。

（ｃ）鐵道畫作骨瓷盤，共計銷售 380 份。

ｃ.108 年推出 2020 年移動的風景鐵道月曆，共計銷售 1,500 份。

（４）本局目前已獲經濟部智慧財產局核准註冊商標共計 150 件（註冊證），108 年度辦理商標授權之產品共計 215 項（商品），商標授權金收入共計為 249 萬餘元。

（六）全力推動資產活化償債計畫，藉由促參建設、都市更新及設定地上權等多元開發方式，選擇重點資產優先活化開發，以達迅速償債效果。

現行鐵路法有關資產活化部分，尚無明定土地開發機制，致使本局過往資產活化均依照促參法、都市更新條例及國有財產法辦理並受到相當程度的限制，為建構本局資產活化法源依據並提高資產活化效益，本局積極研議修正鐵路法第 21 條並新增 21-1 至 21-5 條共計 6 條之修正案，內容係以增列附屬事業項目、建置不動產開發及經營機制、簡化資產處分程序、法制化資產收入處理方式及法制化資產撥用方式等，並排除國產法及文資法對本局資產開發之限制。前開草案業於 108 年 11 月 19 日陳報交通部，後續將依序辦理修法相關事宜。惟在修法審議通過之前，本局於鐵路資產活化開發上，仍須依照促參法、都市更新條例及國有財產法等法令辦理開發，積極運用交通建設與資產開發結合之利基，發揮最大公共利益，透過資產開發及附屬事業經營等機制，培養及繁榮鐵路事業。

１、促參建設方面：已完成簽約者有「臺北車站特定專用區

交九用地開發案」、「臺鐵南港車站大樓興建營運案」、「臺北車站大樓 G+2、G+1、U-1 層促進民間參與整建營運案」、「松山車站綜合大樓暨立體停車場大樓民間參與興建營運案」、「萬華（東、西）車站大樓民間參與建設營運案」、「新左營車站旅運服務空間促進民間參與整體營運案」、「板橋車站大樓第 2 層及 24、25 層商場招商整建營運案」及「南港車站商場促進民間參與整建營運案」及「臺中車站鐵道文化園區興建營運移轉案」等案件；規劃中案件共 2 案，其中「民間參與彰化車站扇形車庫古蹟保存區及周邊地區整建營運案」，前 2 次招商因周邊環境不佳等因素，致無人投標。為提升投資人投標意願，持續拜訪潛在投資人了解其投資意願，並積極配合當地周邊環境改善計畫，預計 109 年 3 月辦理第 3 次公告招商；「基隆火車站南側停車場興建營運移轉案」，業於 108 年 9 月 17 日辦理委託開發行政契約之簽約典禮，後續由基隆市政府辦理相關促參推動作業，預計 109 年底公告招商。

２、都市更新建設方面：配合 97 年 11 月內政部營建署陳報行政院有關「振興經濟新方案－擴大公共建設，加速推動都市更新計畫（98－100 年）」一案，96 年經建會勘選 10 處指標性更新地區，97 年營建署勘選 21 處優先推動更新地區之 6 大指標性都市更新案，本局參與部分，包括「基隆火車站都市更新」、「南港調車場都市更新」、「新竹火車站後站地區都市更新」、「蘭城之星都市更新」等 4 處。

（１）「基隆火車站都市更新」案：基隆市政府辦理 3 次公告招商均流標或廢標；後由內政部營建署擔任主辦機關，該署於 103 年 11 月 7 日委託規劃

公司辦理招商計畫委託專業服務案，惟主要計畫變更、交通轉運中心規劃等無法定案，致投資興建計畫、財務計畫、招商文件等相關作業無法進行，105 年 9 月 29 日經行政院召開會議決議，本案後續由基隆市政府主導開發及主辦招商作業。106 年 1 月營建署同意基隆市政府申請補助，辦理「基隆港區廊帶再生發展計畫案」，106 年 10 月公告該案辦理招標，106 年 12 月與得標廠商中華民國都市設計學會完成簽約，107 年成立都更專案辦公室並完成基本資料盤整作業，108 年已完成期中階段並研擬初步發展策略。

（２）「南港調車場都市更新」案：本局於 104 年 4 月 2 日與實施者完成簽約，104 年 6 月 26 日實施者檢具本案都市更新事業計畫及權利變換計畫送臺北市都市更新處，該處於 105 年 11 月 15 日召開本案第 1 次都市更新幹事會議、106 年 11 月 15 日、107 年 5 月 9 日北市府召開第 1、2 次都設幹事會，北市府都發局於 107 年 9 月 27 日、107 年 11 月 22 日、108 年 5 月 2 日召開第 1、2、3 次都市設計審議委員會，並於 108 年 10 月 16 日核定本案都市設計書圖，北市府都發局於 108 年 12 月 11 日召開公辦都更專案複審會議，臺鐵局於 108 年 12 月 17 日拜會市府陳副秘書長研商本案公益設施空間需求，預計 109 年 1 月 15 日第 2 次拜會陳副秘書長就公益設施部分研商。

（３）「新竹火車站後站地區都市更新」案：新竹市政府已於 103 年 2 月 26 日與實施者完成簽約；惟因區內警察宿舍被指定為歷史建築，其土地產權

由新竹市政府向國產署進行無償撥用；另建築容積部分將移至該署其他可建築用地上，實施者就更新後權利價值部分重新估算後，再將都市更新事業計畫及權利變換計畫送審議會審議。惟該府於內政部營建署107年10月25日召開工作會議時表示，本案將與新竹大平台計畫併同研議，以創造最大效益；新竹大平台計畫可行性計畫已於108年11月20日經交通部審查通過，新竹市政府刻進行報院程序。

（4）「蘭城之星都市更新」案：宜蘭縣政府於104年1月29日辦理第4次公告招商，因無人投標，該府委託規劃公司辦理第5次招商作業，並於105年11月28日召開都市更新招商文件第3次工作會議，研商招商文件內容，106年4月7日召開第1次甄審會議，暨研商「新設公司設籍地點」及「土地租金調整機制」議題。另行政院於106年6月8日召開「研商加速推動政府主導都市更新個案第5次專案會議」，討論本案面臨「宜蘭鐵路立體化期程未定」及「都市計畫不確定影響招商執行」等困難，後由內政部營建署於106年7月6日召開工作會議，請宜蘭縣政府檢討本案都市更新單元及朝縮短地上權年期等項。宜蘭縣政府於107年12月24日提報內政部討論本案都市計畫變更，營建署於108年1月29日召開第939次部都委員會討論本案都市計畫變更（住變商）案，縣府提請撤案，並交由本局辦理短期活化。

3、不動產開發前置規劃作業部分：

（１）為利土地資產活化及管理之先期規劃與效益評估，截至108年底，本局已陸續完成「資產活化及管理目標、策略及執行綜合報告」、「資產管理及應用資訊擴充建置建議方案」、「具開發效益資產之活化利用、開發、營運研析規劃」、「高雄機廠、臺南車站、北投員訓中心、花蓮六期重劃區（商業區）4處資產開發評估報告」、「鐵路立體化建設及周邊土地規劃評估與財務架構研析報告」、「都會區宿舍土地及可開發用地評估報告」、「臺灣鐵道文化資產發展計畫報告」、「高雄機廠遷建後土地開發策略規劃報告」、「鐵道資產設定地上權開發評估報告」、「資產活化及管理總顧問案」、「基隆火車站遷移可行性評估案」及「總局辦公室搬遷及騰空再利用可行性評估案」。

（２）另為辦理都市計畫變更、都市更新及招商作業，本局陸續辦理「高雄機廠遷建後土地開發策略規劃暨都市計畫變更案」、「臺北車站特定專用區(E1、E2及D1西半街廓)都市更新整體規劃案」、「高雄火車站站東舊宿舍區都市更新開發暨招商規劃案」、「臺中都會區鐵路高架車站、高架橋下空間及新北市汐止車站站區更新再發展規劃暨多目標使用申請作業案」、「北湖（中國科大）車站、湖口車站、新豐車站及竹北車站站區多目標使用整體規劃暨許可申請案」、「高雄港站（更新單元二、三、四)都市更新再開發暨招商規劃」、「北投員訓中心土地開發策略規劃暨都市計畫變更案」、「桃園火車站區都市更新規劃暨招商作業案」、「基隆市七堵車站多目標使用配置構想暨

申請使用許可案」、「臺北市南港調車場都市更新事業計畫書暨權利變換計畫書(更新單元一、二)評估案」、「新城、玉里火車站多目標使用配置構想暨申請使用許可案」、「潮州火車站多目標使用配置構想暨申請使用許可案」、「臺鐵局屏東火車站站區周邊土地都市更新先期規劃暨招商計畫案」、「臺鐵局員林火車站站區周邊土地都市更新招商計畫案」、「參與民間自辦都市更新案件不動產估價顧問案」、「烏日鋼梁廠騰空土地開發策略規劃暨都市計畫變更案」、「臺北市玉成段土地都市更新開發暨招商規劃案」、「臺中市北區水源段土地都市更新開發暨招商規劃案」、「高雄市三民區土地都市更新開發暨招商規劃案」、「高雄市鹽埕區土地都市更新開發暨招商規劃案」、「嘉義市鐵路高架化都市計畫與整體開發策略規劃案」、「桃園鐵路地下化都市計畫與整體開發策略規劃案」、「臺鐵臺中火車站周邊地區（國光客運臨時站）都市更新開發暨招商規劃案」、「臺南鐵路地下化站區騰空土地都市更新開發暨招商規劃案」、「臺北市南港區南港段二小段 671-6 地號等 52 筆土地公辦都市更新事業計畫暨權利變換計畫書評估報告案」及「花蓮市地區土地整體開發策略規劃案」。

（七）加強員工風險管理及危機處理等在職訓練與考核，強化防災防恐機制，提升緊急應變能力，以維護行車及旅客安全。

１、在職訓練：

（１）運務部門為建立員工風險意識及強化危機處理應變能力，除責成各車站、車班組實施勤前教育及

常年教育訓練外，每月安排車站（各站平均每年2 次）辦理事故緊急應變模擬演練，並每月辦理線上學習及測驗。本年度計辦理行調車人員2,484 人次、看柵工 54 人次。

（２）工務部門於專業技能方面，本年度辦理班別及參訓人數如次：維修工程車司機員班 100 人次、維修工程車指揮員班 50 人次、軌道管理專業班 95 人次、107 年新進人員(含鐵特及營運人員)專業技能實地操作訓練 427 人次、土木建築實務班 50 人次、養路機械操作及故障排除實務訓練 42 人次、夾膠絕緣接頭訓練 42 人次、施工品質管理研習 202 人次、鐵路橋梁維護管理講習 30 人次及鐵路橋梁改建工程之工程梁工法 57 人次，共計 1,095 人次；另有各段、隊自行辦理之在職及新進人員勞工安全衛生教育及相關之專業訓練課程。

（３）機務部門在職訓練：

ａ.檢修人員：

（ａ）為培訓本局基層檢修人員專業技能，於本年度委由本局員工訓練中心辦理車輛檢查班 2 期，共計訓練人數 75 人次，訓練對象為段內技術助理、技術領班、監工員及基層服務員(技術工、技術員)。

（ｂ）為提升本局檢修人員車輛維修能力，於平時落實各段檢修工作外，機檢段維修保養人員每週於保養維修作業工作完成後,安排 1-2 小時之在職訓練，

訓練項目包括動力車及車輛之故障原因分析探討及預防矯正、各型車輛及主要配件構造及維修實務、控制電路說明、檢修工具及儀器之正確使用方法、勞工安全衛生宣導、緊急搶修應變處理及搶修工作演練等。

b.機班人員：

（a）轉換駕駛訓練：為因應本局動力車型式多元，駕駛方式及故障應急處理不同，如需駕駛其他型式動力車，必須依據學習教導訓練須知規定，實施段內教育及隨車見習後，應乘務 1 個月以上及 3 千公里以上，本年度司機員轉換駕駛各式動力車審查合格者約計 206 人次。

（b）段內訓練：依據本局機務處「機務段機班人員在段訓練實施須知」規定，各機務段、所每月舉辦 1 次，每次並依各段、所機班人數辦理 3 至 8 場，每一司機員依排定場次參加 1 場，每一場次訓練時間 3 小時。訓練項目：包括行車規章、標準運轉法、電化安全行車事故案例分析、檢討與防範、天然災害或重大事故之通報及應急處理及動力車故障應急處理，本年度共計完成 15,372 訓練人次。

（4）電務部門於專業技能方面，本年度辦理各項技術專班以提升專業技能、緊急搶修應變能力，參加

訓練人次如下：

a.電力部分：

電車線維修車指揮員班38人次、電力調配員班19人次、電車線維修車司機員班77人次。

b.號誌部分：

號誌技術基礎班41人次、號誌技術班32人次、風險管理及故障分析班39人次。

c.電訊部分：電訊基礎訓練班35人次。

d.段內自辦訓練：

電車線懸臂組製作、事故搶修、變電站維修訓練計8,254人時、號誌設備教育訓練76,740人時、通訊等設備訓練2,565人時。

2、勤前管考：

（1）行車人員勤前酒精測試：

依據「交通部臺灣鐵路管理局行車人員酒精濃度測定管理須知」於107年7月1日開始辦理，108年度本項測試受檢人員如次：站務行車人員計2,172人次；乘務人員計2,632人次，共計4,804人次。測試結果之處理方式如下：

a.受測者其吐氣所含酒精濃度達以下標準處理如下：

（a）酒精濃度達每公升0.01毫克以上未滿0.15毫克時，即調整其當日工作，並核予記過1次之懲處。

（b）酒精濃度達每公升0.15毫克以上未滿0.25毫克時，應予停止當日勤務工作，核予記過2次之懲處。

（c）酒精濃度達每公升0.25以上時，應予

停止當日勤務工作，並核予記大過 1 次之懲處。

（d）五年內有第二次以上之酒測違規累犯者，記過 2 次至記 1 大過（另核予懲處）。

（e）拒絕接受酒精濃度檢測者，無論其精神狀態如何，均應予停止當日工作，並核予記過 2 次之懲處。

b. 受測者如有下列情事之一者，應調整其職務：

（a）酒精濃度經測試達每公升 0.25 毫克以上，1 年內累計次數達 2 次者。

（b）酒精濃度經測試達每公升 0.10 毫克以上，1 年內累計次數達 4 次者。

（c）發生行車事故，遭檢警單位測出其吐氣含有酒精濃度（不論其含量多寡）者。

c. 依前條測試結果，因受測者吐氣所含酒精濃度超過規定而需換班肇致列車停駛、誤點等行車事故時，該當事人應按規定嚴予議處，測試負責人除應變失當怠忽職責外，不負連帶責任。

d. 受測者冒名頂替及測試負責人循私舞弊或執行不力，依「交通事業鐵路人員獎懲標準表」規定，核予記過 1 次之懲處，其單位主管並應負監督不周之責任。

（2）司機員上班血壓量測：

為提早發現司機員身體異常徵兆，規定司機員上

班報到時應做血壓量測，發現機班人員血壓值收縮壓超過161毫米汞柱；舒張壓超過110毫米汞柱，為維護司機員健康及落實防患未然，應即暫停該機班當日工作，並採取適當處理措施。

（３）司機員尿液篩檢：

依據交通部頒「陸運特定人員尿液採驗實施要點」辦理，由機務所屬段、所分四季，實施不定期尿液檢驗，並於本年度各段實施全面尿檢，以防止司機員吸食安非他命、嗎啡等毒品，俾維行車安全。

（４）司機員心理健康輔導與評估：

為防制或減少司機員「創傷後壓力症候群」，全面實施乘務員事故創傷三階段支持作法：

ａ.第一階段：建立事前預防之觀念，加強平時心理健康知識宣導，開辦壓力紓解課程。

ｂ.第二階段：事故發生時之即時協助。

ｃ.第三階段：事故後心理輔導與評估。

（５）司機員勤前管制：

機務處為行車安全，於重點時間（22：00-06：00)或於外段司機員上班前2小時實施自主休息，期以司機員運轉前獲得充分休息，以維列車運轉安全。

３、督導、考核與測驗：

（１）108年7月由宜蘭段試辦「運務處行車人員紙本規章測驗」，提升員工對規章之瞭解，以期依章辦理行、調車作業，確保行車安全。受測人次：站務行車人員計186人次;乘務人員計90人次，共計276人次。

（２）每年 3、6、9 及 12 月份，辦理第一種平交道看柵工勤務季考查，108 年度考查人數共計 36 人次。

（３）每年 2 月份及 8 月份辦理行車安全中心工作項目考查，108 年度考查計 82 站次；83 車次。

（４）每年 5 月份辦理各運務段、站、車班，行車保安年中檢查。108 年度考查計 129 站次；40 車次及 8 車班組。

（５）每年 11 月份辦理行車保安、站車秩序檢查暨平交道安全宣導。108 年度考查計 129 站次；40 車次及 8 車班組。

（６）為加強值班站長行車緊急事故應變處理能力，各站每年辦理 2—4 次、段每年分區辦理 4 次行車事故模擬演練；處每年辦理 2 次緊急應變演練觀摩， 108 年度共計辦理 854 場次(第一級計 560 場次；第二級計 272 場次；區演練 20 場；處觀摩 2 場）。

（７）各段每月針對轄區內各單位行車人員辦理自主檢查，每季辦理跨段行車運轉安全工作交叉查核；處每月以不特定車站或車班組方式辦理行車督導，遇有行車人員未依章辦理，立即糾正、列管輔導或懲處，落實風險管理與防患未然措施。108 年度共計查核 106 站次，93 車次。

（８）重大節日連續假期前，各站加強站場及行車設備巡檢，段及處進行複檢及抽查。108 年度共計抽查 204 站次。

（９）每年 11 月辦理「行車保安、站車秩序檢查暨平交道安全宣導週」考評事宜，藉以提升危機意識，

建立安全文化。

（１０）動力車保養抽查：

a.為確保動力車維修保養品質，不定期赴機務段進行保養抽查，如發現重大缺失或保養品質未達標準（成績未達 70 分），即對相關失職人員進行懲處，以有效控管維修品質。

b.本年度舉辦檢修人員規章技術測驗，加強現場檢修人員對於檢修規章規定項目及平常檢修工作重點要項之瞭解；檢查員部分受測人數共計 356 人。

４、為貫徹臺鐵安全、準確、服務、創新、團結及榮譽經營理念，員工訓練係以加強服務及行銷觀念、增進鐵路專業技能、提高危機處理及風險管理能力，提升幹部素質及激發員工潛能等為目標。

（八）加強企業內部溝通協調，建立和諧勞資關係。

本局每月定期召開局務會報，會中均邀請工會理事長列席參與決策討論；又依據勞資會議實施辦法規定，每月定期召開 1 次局勞資會議，並合併所屬機構設立 15 個地區勞資會議，以每 2 個月召開 1 次為原則，積極促進勞資溝通，建立和諧勞資關係。

（九）漸進式推動票價調整，以合理反映成本、改善營運體質、健全財務結構並落實企業化經營。

１、臺鐵現行票價費率係於民國 84 年實施，迄今已 24 年未調整且當初以報酬率零之基礎制定，早已不敷現今的營運成本。本局業依據鐵路法規定，落實每兩年定期檢討本局票價，於 96 年、106 年、107 年及本年皆有向交通部提出多種票價調整方案，包含車種差別費率、調高起

碼里程等方式，為反映真實成本並健全財務結構，將先完成提升服務品質、改善售票系統，再適時提出票價合理化及研議票價公式構想，使票價調整更具正當性。

2、本局將參考台電公司電價費率由第三方驗證之調整機制，爭取第三方驗證單位驗證，再啟動費率調整程序，使本局票價調整更具正當性。本局擬委託專家學者、單位研議票價公式，擬定合理化之票價計算公式，以合理反映成本並改善營運體質。

四、關於供需配合者

（一）賡續購置及汰換營運車輛，簡化車種，提升服務品質。

「臺鐵整體購置及汰換車輛計畫(104-113 年)」:

1.奉行政院104年5月22日院臺交字第1040066871號函核定，總投資金額計997.3億元，購置城際電聯車600輛、通勤電聯車520輛、支線客車60輛及機車127輛，共1,307輛，以汰換老舊車輛，提升服務品質。

2.通勤電聯車520輛案於107年5月31日決標，預定109年開始陸續交車；城際電聯車600輛案於107年12月26日決標，預定110年開始陸續交車，機車102輛案（本次採購102輛，餘採後續擴充方式購供）於108年10月8日決標，預定111年開始陸續交車，支線客車60輛案進行招標作業中。

（二）辦理高雄機廠遷建計畫，提升車輛維修技術與品質，確保行車安全；並推動原有廠址開發經營及鐵道文化保存利用，擴展關聯事業領域。

1、高雄機廠遷建及原有廠址開發計畫：

（1）本計畫為配合高雄市區鐵路地下化計畫，將使列車無法進出地面至高雄機廠維修，故需將高雄機廠、南區供應廠及高雄港檢車分段遷建至潮州，

以維持客、貨車維修及配件材料修製供應順遂，確保客、貨運輸正常營運及行車安全，並使新建潮洲基地成為南部車輛維修中心。

（２）高雄機廠遷建計畫奉行政院 102 年 8 月 13 日院臺交字第 1020048414 號函原則同意綜合規劃報告及 102 年 10 月 3 日院臺交字第 1020060201 號函同意財務計畫。

（３）修正計畫奉行政院 106 年 6 月 1 日院臺交字第 1060016947 號函原則同意，計畫期程修正為 102 年 8 月 13 日至 110 年 12 月 31 日，計畫經費修正為 134.82 億元。

２、原有廠址土地開發：高雄市政府於 103 年 10 月 9 日至同年 11 月 10 日辦理都市計畫公開展覽，該府 103 年 12 月 9 日召開都市計畫委員會第 1 次專案小組會議聽取案情，因遇文資等問題，需與文化局進行內部協商，以致無法於規劃期間（104 年）完成變更。高雄市政府於 104 年 12 月 28 日召開都市計畫研商會議，討論本案規劃方案及文資議題，105 年 6 月委由成大研究發展基金會調查高雄機廠現有廠房文化價值；後續市府分別於 108 年 3 月 6 日及 7 月 10 日召開「高雄機廠都市計畫變更案」都市計畫委員會專案小組會議，本局於 108 年 11 月 25 日函送修正都市計畫變更方案予市府，本案將持續追蹤及確認都發局辦理進度。

（三）辦理鐵路行車安全改善計畫，加強工電聯檢及防災防護措施，強化基礎建設以提高行車效能，達到行車安全及服務品質提升。

１、鐵路行車安全改善六年計畫：

（１）增設平交道大型方向指示器、閃光燈雙面化及緊

急按鈕改善工程，軌道設施之路線養護圖資建置、修測及 GIS 更新，50KG-N 鋼軌抽換工程，危險路段加裝圍籬及隔音牆，以降低平交道事故及提升行車安全。

（２）橋梁改建符合現有法律規範，建立邊坡滑動及土石流及強風預警系統，減少發生斷橋、土石流產生的列車事故，提高緊急應變能力。

（３）車站配合法令更新設施及無障礙設施改善，減少旅客上下車之意外，提供旅客更友善便捷舒適安全之乘車環境。

２、藉由持續辦理工電聯合檢查機制，加強內部單位間橫向聯繫協調，以期降低對路線設備影響，強化設備運作可靠度，降低故障發生率，進而提高行車效能。

３、強化基礎建設及防災防護措施：

（１）保持 ATP（列車自動防護系統）可用性，持續優化車上行車調度無線電話。

（２）電車線系統之主吊線 49.5 mm^2 更新為 95 mm^2，強化線路穩定度。

（３）購置電力維修車及高速電車線檢測設備，提升維修能力。

（４）變電站供電容量擴充與保護系統升級，提升供電系統穩定性與備源性，加強整體供電網路之可靠性。

（５）每月定期排定聯檢站場、區間，落實現場檢查測試，立即協調改善，以預防事故發生，確保列車準點率及行車安全。

（四）辦理票務系統整合再造計畫，優化票務資訊流程與效能、解決尖峰訂票瓶頸；強化客戶關係管理，提升服務品質滿意

度。

1、 第四代票務系統整合時刻查詢、訂票、付款於同一網站，完善使用者介面，即時呈現訂票座位資訊，提供一站式便捷購票服務。

2、新系統108年2月23日團體票訂票上線，4月9日個人票訂票上線， 4月23日完成全面移轉上線。

（五）辦理臺鐵電務智慧化提升計畫，藉由軟硬體升級，輔以科技化與智慧化，加強運輸效率，以擴大服務範圍與提升服務品質，增加旅客便利性。

1、 本計畫奉行政院106年4月12日院臺交字第1060169560號函核定，總經費 306.1 億元，計畫期程至 113 年 12 月。

2、本計畫分列四項子計畫：

號誌基礎設施提升計畫、電訊基礎設施提升計畫、電力基礎設施提升計畫及中央行車控制系統新建計畫，本年度辦理相關分項計畫前置之委託規劃設計發包作業及公共工程經費審議，累計完成 15 件個案計畫之發包施工。截至 108 年度，計畫預定進度 11.36%，實際進度 9.74%，109 年度將賡續辦理各項工作。

（六）辦理臺鐵成功追分段鐵路雙軌化新建工程，提供海線居民轉乘高鐵之便利性及便捷之鐵路運輸服務。

1、臺鐵成功追分段鐵路雙軌化新建工程計畫：

本計畫奉行政院 105 年 10 月 31 日院臺交字第1050041701號函核定，計畫總經費為15.41億元，計畫期程自106年1月1日至109年12月31日。

2、本計畫為解決成功追分段單軌營運瓶頸，於成功追分段進行雙軌化，將改善臺中地區瓶頸路段，提供大臺中地區民眾便捷快速及舒適有效率之軌道運輸服務，其具體

效益如下：

（１）增加路線容量。

（２）縮短列車班距，提高海線居民轉乘高鐵之便利性。

（３）滿足通勤旅運需求，達成捷運化之功能。

（４）改善臺中地區瓶頸之路段，均衡城鄉發展，發揮山海線鐵路捷運化效益。

（七）辦理高鐵彰化站與臺鐵轉乘接駁計畫，自臺鐵田中站新舖設單線軌道銜接至高鐵彰化站，以強化轉乘接駁，擴大高鐵彰化站與臺鐵轉乘服務範圍，提升車站聯外交通運輸系統服務品質。

１、本計畫可行性研究經多次修正，108 年 7 月 25 日行政院秘書長召開本案與「臺鐵集集支線基礎設施改善計畫」研商會議，計畫報告書依會議結論修正於 108 年 8 月 28 日函送行政院複審，行政院 108 年 9 月 27 日院臺交字第 1080030291 號函核定本案可行性研究。

２、本局刻辦理綜合規劃招標，於 108 年 12 月 26 日公告招標，預定 109 年 1 月 14 日開標，俟開標後辦理評選事宜。

（八）辦理集集支線基礎設施改善，針對集集沿線各車站硬體建設、軌道線形及邊坡穩定檢測等進行改善作業，以提升支線整體服務水準，強化旅客便利性、安全性及觀光品質。

１、 本計畫奉行政院108年8月23日院臺交字第1080185086號函核定，計畫總經費為 23.63 億元，計畫期程自 108 年 8 月 31 日至 115 年 7 月 31 日。

２、本計畫預計透過車站月台加高延長、車站外觀拉皮旅設改善、沿線基礎設施加強，並將集集、水里及車埕等 3 站納入交會站規劃設計項目，以提升集集線整體營運功

能，並擴大運輸服務範圍。

（１）藉由線形曲線改善、軌道結構強化及辦理隧道改線作業，部份土石流潛勢區等邊坡穩定加固及架設監控設備以為因應，提供旅客安全乘車環境。

（２）將地方特色納入車站外觀設計，促進地方產業發展及吸引更多觀光遊客。

（３）站場軌道功能強化，以提升路線容量，縮短列車班距，滿足遊客及通勤旅運需求，達成捷運化之功能。

貳、業務計畫概述

一、產銷營運計畫

（一）本年度及最近5年客運量預決算比較

104~108年度客運量值預決算比較表　　單位：人、延人公里、元、公里

年度	預算				決算		
	人數	延人公里	客運收入	平均運程	人數		
	總數	總數	總數		總數	增加率%	達成率%
104	228,215,000	10,723,968,000	17,341,882,000	46.99	232,216,800	-0.26	101.75
105	231,245,000	11,169,124,000	18,432,808,000	48.30	230,364,970	-0.80	99.62
106	233,168,000	11,267,088,000	18,627,254,000	48.32	232,805,994	1.06	99.84
107	237,903,000	11,496,878,000	18,637,254,000	48.33	231,267,955	-0.66	97.21
108	238,903,000	11,318,547,000	18,627,254,000	47.38	236,151,449	2.11	98.85

年度	決算								
	延人公里			客運收入			平均運程		
	總數	增加率%	達成率%	總數	增加率%	達成率%	總數	增加率%	達成率%
104	11,114,976,762	0.70	103.65	18,256,200,090	2.03	105.27	47.86	0.95	101.85
105	10,967,847,440	-1.32	98.20	18,126,453,465	-0.71	98.34	47.61	-0.52	98.57
106	11,016,324,313	0.44	97.77	18,132,149,228	0.03	97.34	47.32	-0.61	97.93
107	10,864,840,943	-1.38	94.50	17,853,724,274	-1.54	95.80	46.98	-0.72	97.21
108	11,045,601,171	1.66	97.59	17,770,071,279	-0.47	95.40	46.77	-0.45	98.71

附註：本表中增加率係本年度與上年度之相較值，達成率為決算與預算之相較值。

（二）本年度及最近5年貨運量預決算比較

104~108 年度貨運量值預決算比較表　　單位：噸、延噸公里、元、公里

年度	預算				決算		
	噸數	延噸公里	貨運收入	平均運程	噸數		
	總數	總數	總數		總數	增加率%	達成率%
104	10,865,000	801,960,000	932,192,000	73.81	10,909,901	-0.93	100.41
105	10,450,000	758,906,000	882,192,000	72.62	9,215,168	-15.53	88.18
106	8,733,000	634,220,000	759,726,000	72.62	7,763,593	-15.75	88.90
107	7,214,000	523,859,000	627,526,000	72.62	7,719,524	-0.57	107.01
108	7,267,000	523,859,000	627,526,000	72.09	7,313,371	-5.26	100.64

年度	決算								
	延噸公里			貨運收入			平均運程		
	總數	增加率%	達成率%	總數	增加率%	達成率%	總數	增加率%	達成率%
104	634,220,291	-6.93	79.08	759,726,457	-5.70	81.50	58.13	-6.06	78.76
105	562,276,426	-11.34	74.09	668,098,860	-12.06	75.73	61.02	4.97	84.03
106	512,372,439	-8.88	80.79	619,529,710	-7.27	81.55	66.00	8.16	90.88
107	542,496,805	5.88	103.56	645,007,613	4.11	102.79	70.28	6.48	96.78
108	516,577,627	-4.78	98.61	638,062,266	-1.08	101.68	70.63	0.50	97.97

附註：本表中增加率係本年度與上年度之相較值，達成率為決算與預算之相較值。

（三）分析

１、客運方面：

（１）108 年電子票證乘車人數 1 億 5,625 萬人，日平均 42.8 萬人，較 107 年同期 1 億 5,005 萬人，日平均 41.1 萬人，成長 4.13%。持電子票證搭乘區間車可享 9 折優惠，搭乘對號列車 70 公里以內仍可以區間車 9 折優惠票價計價，致影響票收。

（２）本局 108 年推出一般版 TR-PASS 券之超值優惠票價活動，於一期限內不限車種、不限次數、不限區間，可全線環島搭乘，108 年售出 1.27 萬張，較往年(約 4000 張)成長近 3 倍，致影響票收。

（３）本局西部幹線目前以中、短程旅客運輸為主，並積極朝向區域捷運化輸運模式；東部幹線則以加強列車運能，縮短行車時間及提高乘車舒適性，提供通勤(學)及觀光旅客服務；另持續推動票務作業自動化，並強化與高鐵和其他大眾運輸系統結合運用，以拓展轉乘運輸機能，提供旅客便利性的服務。

（４）本局持續配合觀光局臺灣好行方案辦理區域型交通整合票券（如礁溪線、冬山河線及黃金福隆線）及各縣市地方政府舉行多項地方特色或主題活動（如臺中世界花卉博覽會、福隆國際沙雕藝術季、宜蘭國際童玩節、草嶺古道芒花季、臺東國際熱氣球嘉年華等活動），本局機動加開加掛列車，並以國際行銷、團體媒合方式，加強列車運用。

（５）本局業完成環島路網 239 站電子票證建置服務，

除節省旅客購票時間，亦加速進、出站速度，同時結合公路總局提供旅客於本局全線各站轉乘客運或公車優惠措施，達到節能減碳之效。因具有便利性，108 年度每日使用電子票證搭乘旅次已達 42.8 萬人次。未來將配合第四代票務系統上線，規劃將定期票結合電子票證，及發行學生卡，增加電子票證服務範圍。

2、貨運方面：

（1）配合辦理鐵路高架化或地下化工程，致各都會區貨場逐漸喪失（如基隆、臺南及嘉義），鐵路貨運之區位及規模優勢不再。

（2）因應旅客需求加開客車，例假日亦需增開班次，並配合傾斜式列車雙人乘務政策，致貨物列車列次難以增加。

（3）部分沿線居民抗爭噪音問題及本局實施路線保養而停駛夜間貨物列車，致運能受限。

（四）環境保護

1、三機廠配合政府環境保護政策，辦理油漆塗裝作業排放管道、廢污水處理排放水質及廢棄物清運作業，嚴格監控操作系統保持最佳狀況。

2、本年度委託廢鎳鎘電池回收處理，確保有害物質全面回收境外處理，避免環境污染。

3、為配合環境保護政策，辦理污染防治措施：廢、污水處理、廢棄物清運、空氣污染防制等環境保護支出。

4、加強各事業廢棄物有效管理，並依規定以網路傳輸方式申報其產出、貯存、清除、處理及再利用情形，與委外處理廠商簽定委託書及契約，做好事業廢棄物減量工作。

5、各檢車段、機務段、機務分段等所屬廢水處理廠，定期委託檢驗公司做原水、放流水水質採樣檢驗工作，嚴格監控廢污水處理系統，確保廢污水處理設備保持正常運作，且符合環保署規定放流標準。

（五）研究發展

1、為提升營運績效，加強為民服務，持續鼓勵各單位從事研究發展工作，充分利用現有資源，改善轉運設施，增進運輸效率，以提升服務品質及行車安全，藉以達到「新臺鐵、心服務」之美譽。

2、「108 年度自行研究計畫」項目計有 1 項，其研究成果報告均依「交通部所屬各機關研究發展實施要點」暨「交通部臺灣鐵路管理局研究發展工作作業要點」規定辦理後續審核事宜。108 年自行研究項目如下：

（1）50kg-N #12 DSS 道岔尖端製造之研究

a.計畫目標：

臺灣鐵路管理局工務養護總隊以現有 70S 鋼軌自製 DSS 道岔中，磨耗最快速也最嚴重的中間部分尖軌，可以提供舖設 DSS 道岔場站的緊急用料並可節省採購成本，解決因採購時程冗長而無法即時供應之問題。

b.預期效益：

預期每製作 4 支尖軌可節省 1,211,600 元。

（六）營運革新及業務創新

1、臺鐵屏東－潮州間鐵路高架化與電氣化工程屬於交通部鐵路改建工程局主辦之「臺鐵高雄—屏東潮州捷運化建設計畫」，完工後於 104 年 8 月 23 日通車，臺鐵列車南部起迄從高雄站改為潮州站，由於屏東線僅餘潮州－枋寮間尚未電氣化，為因應列車行駛於電化與非電化區

間所需之不同條件限制，並強化高雄－潮州電氣化後之運能，本局於104年10月15日進行大幅度列車時刻調整，將原先行駛於新左營－枋寮間的部分列車調整截短為潮洲－枋寮，因此潮州以南地區之旅客欲往返高雄地區有時需透過於潮州站轉乘始能到達目的地，以下就電氣化前後之班次變化與運量，提出可行之改善計畫。

（１）屏東站高架化與高雄－潮州電氣化完工通車後，由於電聯車編組無法行駛於非電化區間，需調整列車編組運用，故將部分新左營－枋寮間之列車改為新左營－潮州間使用電聯車編組，潮州－枋寮間則使用柴油客車編組。班次調整情形如說明：

ａ.新左營－枋寮間電氣化前後班次變化：高雄－潮州間電氣化後，新左營－枋寮間每日減少計15列次，新左營－潮州間則每日大幅增加計59列次，潮州－枋寮間則每日減少計1列次。

ｂ.新左營－枋寮間目前轉乘班次安排與運量：下行轉乘可到達枋寮站之直達車較電氣化前每日減少8列次，新左營往潮州56列次中，其中可到枋寮之直達車約佔23%，其餘需轉乘車次中，轉乘時間20分以下約佔62%，超過20分鐘約佔38%；上行轉乘可到達新左營站之直達車較電氣化前每日少了7列次，枋寮往潮州29列次中，其中可到新左營之直達車約佔45%，其餘需轉乘車次轉乘時間皆在20分以內；潮州－枋寮間往返新左營站每日平均約851人次，目前班次安排尚符合需求。

2、本局藉由與外國鐵道公司之友好締結,增加國際能見度,並以交流程度區分為點、線、面的層面。從締結姊妹車、姊妹車站、姊妹路線到締結友好鐵道公司，以多元行銷方式持續拓展鐵道觀光，如發行紀念套票、舉辦國際集章活動、邀請日本鐵道公司參與本局鐵路便當節、舉辦國際集章活動、雙方一日券互換或兌換優惠券及觀光護照等行銷活動，藉由這些與友好鐵道公司的交流，提高臺鐵國際知名度，期吸引外國旅客選擇搭乘臺鐵旅行臺灣。

3、本局固定於每年暑假期間舉行「仲夏寶島號」活動，未來將加強行銷推廣。另本局將視蒸汽機車狀態、檢修期程及開行路線等，配合局內外單位重要活動開行或展示。

（１）為推展鐵道旅遊，本局於盛夏來臨之際開行 SL 仲夏寶島號,108 年行程規劃開行玉里至臺東站，列車由蒸汽機車女王 CT273 牽引，附掛莒光號車廂 6 輛行駛，帶領旅客一同體驗蒸汽火車的復古風情及花東縱谷無敵美景。

（２)活動以郵輪式列車方式行駛,沿途指定停靠富里、池上、關山、山里等站。富里站於 106 年獲得兩岸四地建築設計大獎，以「大地上的穀倉」享富盛名；池上站木造穀倉式特色站房，充分展現在地特色;關山站位於花東縱谷內,新舊車站並存，仲夏時節還可以看到車站在稻田內的美景；山里站是傳說中到不了的車站，白色小教堂是必訪的景點；臺東站是此行的終點，旅客可自行前往位在市區的鐵道文化園區或另行安排自由行活動。

4、積極開拓國際市場，如與日本京急電鐵締結友好鐵路協定，藉此契機臺鐵便當首度在日販售，增加跨國便當交流之機會，京急電鐵也在日本羽田空港站設置臺灣觀光展示牆、雙方也互相彩繪彼此列車的塗裝，大大深化國際旅客感動體驗；105 年 6 月東武鐵道特別將一列原本行駛於東武伊勢崎線的 200 系両毛号特急列車變更為臺鐵普悠瑪號的塗裝，臺鐵亦於 10 月 3 日推出推拉式自強號彩繪東武鐵道日光詣 SPACIA 列車；106 年 3 月 31 日 JR 四國將其 8000 系列車變更為臺鐵 800 型微笑號的塗裝，臺鐵亦於 6 月 2 日推出微笑 800 型彩繪 JR 四國 8000 系列車，除了吸引臺日旅客前來搭乘之外，也視為增進彼此友好關係的展現，在此基礎下，持續深化並推廣。107 年 3 月至 5 月與日本近鐵舉辦鐵道攝影比賽，獲得廣大迴響，計 873 件作品投稿，選出 33 件得獎作品於 7 月假日本阿倍野海空天空大廈及臺北車站展出。藉由此次攝影比賽的契機，帶動日本與臺灣旅客的互訪，促使雙方的鐵道觀光更上層樓，希臺日雙方的旅客能共同看見鐵道旅遊的美好，更加深彼此情感的連結。

（１）107 年 5 月 7 日至 110 年 3 月 31 日臺鐵局與日本信濃鐵道進行一日券票券交流活動。臺灣旅客持使用過之集集一日券至信濃鐵道指定窗口，可免費兌換「輕井澤 2 日週遊券(SHINANO RAILWAY BANZAI 2-DAY PASS)」。信濃鐵道為關心花蓮震災及協助提振觀光，更加碼提供凡持臺鐵各級列車車票起訖站包含花蓮站或車票加蓋花蓮站證明章者，亦可至信濃鐵道兌換其輕井澤二日券。本局對於持使用過之信濃鐵道「輕井澤 2 日週遊

券」或「輕井澤-長野一日週遊券」之日本旅客，於本案活動期間至臺北站、新竹站、二水站售票窗口，則可免費兌換平溪深澳線、內灣線或集集線一日週遊券三擇一。

（２）108 年 4 月 16 日本局與一畑電車締結友好鐵路協定。自 108 年 5 月 1 日起至 109 年 3 月 31 日止無償兌換雙方一日週遊券。臺灣旅客持本局發行之平溪深澳線、或內灣線、或集集線、或東北角一日券週遊券(擇一)至一畑電車指定車站售票窗口，可免費兌換一畑電車一日券。本局對於持使用過之一畑電車「一畑電車一日券」之日本旅客，於本案活動期間至臺北站、瑞芳站、新竹站、二水站售票窗口，則可免費兌換平溪深澳線、或內灣線、或集集線、或東北角一日券週遊券(四擇一)。

（３）108 年 6 月 23 日屏東線及南迴線與肥薩橙鐵道締結姊妹鐵道。

５、持續推動旅客服務競賽（神秘客），以多次且不定時、不定期、不預先告知方式查核各站、車；並加強服務訓練與標竿學習及各項軟、硬體考核，改善站場迎客面。

（１）要求各運務段針對轄內各站、車每季提出查核結果。

（２）訪查結果以電子郵件通知主管段三日內提出改善或說明。

６、逐年汰舊換新及建置「列車資訊顯示系統」，提供本局列車營運訊息；進行全線車站指標改善，加速旅客進出站時間。

（１）列車資訊顯示系統持續汰舊換新年度分批建置作

業，108 年度完成五堵等 24 站之招標作業，預計於 109 年度上半年完成建置。

（２）新建及改建車站指示標示均依本局「指示標示系統設置規範」施作，以色系劃分指標內容及功能，明確導引旅客乘車及轉乘，並設置樓層指示方向圖及周邊導覽圖，縮短旅客尋路所花的時間。

７、推動「票務系統整合再造計畫」，導入雲端技術收益式管理概念，建置新一代票務資訊系統，透過流程面之創新服務，簡化購票流程並支援彈性化行銷策略，以滿足旅客多元化需求及營運管理之需要，提升整體營收與服務品質，創造良好收益循環。

本年度主要工作內容如下：

（１）分階段完成上線：108 年 2 月 23 日開放預訂 4 月 23 日之團體票，3 月 4 日至 3 月 15 日辦理壓力測試；3 月 18 日至 3 月 29 日辦理民眾體驗，4 月 9 日開放預訂個人票，4 月 23 日新系統全面取代舊系統。

（２）壓力測試： 108 年 3 月 4 日至 3 月 15 日邀請外部使用者焦點團體、旅行業者、大專院校學生及媒體記者測試新官網訂票等相關功能，總累計 6,616 測試人次，回饋意見計 154 份，其中 90% 以上正面肯定新系統功能介面，包括畫面之整體視覺、站序之點選、多車次點選訂票、訂票後即顯示座位以及取票條碼之便利性等各方面皆比舊系統更為友善且容易上手。

（３）為使個人票上線前讓民眾試用及熟悉新系統之使用，108 年 3 月 18 日至 3 月 29 日在臺北、臺中、高雄及花蓮等站辦理民眾體驗，3 月 20 日再增加

臺東站。活動體驗計 8,762 人次，統計收回問卷逾 2,000 份。近九成使用者多對新系統的「直覺化介面設計」、「流暢訂票操作」及「訂票完即刻顯示座位」之功能表示正面肯定。

（４）108 年 3 月 21 日在臺北站辦理第四代票務系統上線服務記者會，宣示新系統正式啟用，藉以提升優質服務形象。

（５）新系統運作效益：

a.新 APP 下載數已逾 100 萬次，每月透過 APP 行動取票近 28 萬人次，減輕窗口人員作業負擔。

b.上線 3 個月內，會員人數增加 20 萬人達 58 萬人，成長 52%。

c.運用智慧劃座功能車票達 37%，每日接、切組合座位之車票約 1 萬張。

d.與去（107）年 5 月至 7 月比較，票箱整體營收增加 2,500 萬，單月最高成長 3%。

（６）持續蒐集廣納外界回饋意見，精進與優化第四代票務系統，提供旅客更優質服務。

（七）員工訓練計畫

108 年度員工訓練目標除持續推動「安全、準確、服務、創新、團結、榮譽」六大核心價值外，為提供大眾優質鐵路運輸服務及多角化經營，亦辦理各類軌道專業人才之培育，使臺鐵永續發展；另為解決本局員工訓練中心容訓量不足問題及強化在地訓練機制，刻正推動分區訓練工作，目前已成立中區(烏日工務養護總隊)、南區(潮州基地)、東區(花蓮機廠)等訓練中心籌備處，就現有設備及現地實習需求，開辦相關實務或回訓課程，以提升專業職能。

1、本局員工訓練中心108年度辦理之員工訓練，共計開辦140班、8,751人次、75,379人日。

（1）軌道專業技能訓練—為增進員工專業技術能力，辦理各種專業訓練班，諸如運輸班、運轉班、調度員班、行車值班站長回訓班、車輛調動機操作人員班、司機員班、車輛檢查班、機務運轉指導幹部研習班、維修工程車司機員班、維修工程車指揮員班、軌道管理專業班、電務工程監工員班、電車線維修車指揮員班、電車線維修車司機員班、電訊技術基礎班、電力調配員班、號誌維修技術基礎班、號誌維修技術班、風險管理及故障分析班等，以確保行車安全，並使專業技術傳承，計開辦29班次、訓練1,246人次、37,622人日。

（2）職業安全專業知能訓練—為保障勞工健康與安全，辦理各種相關訓練班，諸如甲種與丙種職業安全衛生業務主管班、營造業甲種職業安全衛生業務主管班、營造業丙種職業安全衛生業務主管班、急救人員安全衛生教育訓練班、急救人員在職教育訓練班等，以防止職業災害，提升職場安全，計開辦30班次、訓練2,214人次、3,447人日。

（3）管理職能訓練—為配合業務管理發展需要，辦理相關管理及業務訓練，諸如公共工程品質管理訓練班、公共工程品管人員回訓班、價值工程研習班等，計開辦6班次、訓練190人次、1,952人日。

（4）採購專業知能訓練—為增進本局各單位採購人員熟悉政府採購法令及專業知能，辦理採購訓練班，諸如採購專業人員基礎訓練班、採購專業人員回

訓班及材料管理訓練班等，以提升本局各單位採購效率，確保採購品質，計開辦 7 班次、訓練 297 人次、2,027 人日。

（５）附業經營管理訓練—為強化同仁履約管理知能及不動產管理人員專業能力，辦理相關訓練班，諸如出租及促參案件履約管理班等，以有效提升附業實務處理效能，計開辦 2 班次、訓練 107 人次、321 人日。

（６）人事及廉政專業職能訓練—為提升人事及政風人員專業職能，辦理相關訓練班，諸如人事 WebHR 子系統教育訓練班、強化人事人員專業能力訓練班、員工協助方案及 107 年政風跨域整合共識營暨 107 年政風工作檢討會等，計開辦 6 班次、訓練 221 人次、322 人日。

（７）新進人員職前訓練—為使新進人員儘速對本局業務有全盤性之初步瞭解，辦理營運人員甄試錄取人員基礎研習班、鐵路特考新進人員基礎研習班、鐵路特考新進人員專業技能訓練班等，計開辦 54 班次、訓練 4,307 人次、28,580 人日。

（８）講師授課技巧訓練—為推動講師認證並提升教學品質，委聘外部專責機構辦理內部講師講授技巧課程認證，目前已完成，計開辦 3 班次、訓練 97 人次、388 人日。

（９）接受外單位委辦訓練及隨班附讀—配合政府環島電氣化工程建設計畫，辦理代訓鐵道局「鐵路施工路線封鎖及電車線斷電申請作業人員訓練班」及「代訓鐵道局維修工程車司機員班」等，共計開辦 3 班次、訓練 72 人次、720 人日。

２、本局資訊中心 108 年度開辦公文系統教育訓練及資訊安全教育訓練等，共計開辦 34 班次，1,341 訓練人次，3,683 人時。

（１）公文收發人員資安宣導教育訓練，計開 1 班次，訓練 102 人次，204 人時。

（２）新進人員公文系統教育訓練，計開辦 4 班次，訓練 158 人次，474 人時。

（３）人事薪工系統教育訓練，計開辦 11 班次，訓練 190 人次，560 人時。

（４）會計系統教育訓練，計開辦 2 班次，訓練 24 人次，64 人時。

（５）資訊安全教育訓練，計開辦 16 班次，訓練 867 人次，2,381 人時。

３、本局勞工安全衛生室 108 年度開辦教育訓練共開辦 43 班次，訓練 3,536 人次，19,919 人時，詳列如下：

（１）急救人員訓練，計開辦 3 班次，訓練 148 人次，2,664 人時。

（２）營造丙種職業安全衛生業務主管班，計開辦 1 班次，訓練 56 人次，1,456 人時。

（３）甲種職業安全衛生業務主管班，計開辦 2 班次，訓練 64 人次，2,268 人時。

（４）急救人員在職教育訓練（回訓），計開 8 班次，訓練 542 人次，1,626 人時。

（５）職安人員在職教育訓練（回訓）計開 4 班次，訓練 89 人次，1,068 人時。

（６）職業安全衛生業務主管在職教育訓練（回訓）計開 12 班次，訓練 993 人次，5,958 人時。

（７）堆高機在職教育訓練（回訓）計開 4 班次，訓練

212 人次，636 人時。

（８）固定式起重機、移動式起重機及吊掛作業人員在職教育訓練(回訓)計開 5 班次，訓練 418 人次，1,254 人時。

（９）被捲被夾預防在職教育訓練計開 1 班，訓練 53 人次，106 人時。

（１０）新進人員在職教育訓練計開 1 班，訓練 43 人次，129 人時。

（１１）本大樓員工安全衛生在職教育訓練計開 2 班，訓練 918 人次，2,754 人時。

二、固定資產之建設、改良、擴充執行情形

(一)本年度固定資產建設改良擴充總額 16,614,329 千元，其中專案計畫 13,617,348 千元，一般建築及設備計畫 2,996,981 千元。

(二)各項固定資產建設改良擴充計畫：

１、專案計畫－繼續計畫

（１）臺鐵整體購置及汰換車輛計畫（2001－2015 年）（愛台 12 建設）

本年度可用預算數為 4,566 千元（以前年度保留數），決算數 1,077 千元，占可用預算數 23.6%。

執行情形如下：

ａ.本局「臺鐵整體購置及汰換車輛計畫（2001-2014 年）」奉行政院 99 年 1 月 15 日院臺交字第 0990090983 號函核定，為加強運輸能量，利用標餘款及匯差加購車輛，103 年 7 月 10 日院臺交字第 1030039260 號函同意第 1 次修正計畫，計畫名稱並修正為「臺鐵整體購置及汰換車輛計畫

（2001-2015 年）」，總投資金額計 362.74 億元，購置傾斜式電聯車 216 輛、通勤電聯車 504 輛，共 720 輛，以汰換老舊車輛，提升服務品質。

b.本計畫於 106 年 4 月完成全數交車並投入營運，縮短列車班距並提升服務品質。

c.本計畫項下維修設備改善委託設計服務費，已完成預算變更並辦理計價，本計畫已於本年度全案辦理完成。

（２）臺鐵都會區捷運化暨區域鐵路後續建設計畫（基隆－苗栗段）

本年度可用預算數為 5,017 千元（以前年度保留數），決算數 4,246 千元，占可用預算數 84.63%。執行情形如下：

a.增設捷運化通勤車站：

（ａ）三姓橋站（南新竹站）於 105 年 6 月 29 日通車啟用。

（ｂ）豐富新站已於 105 年 9 月 10 日通車啟用。

b.改善既有場站：

（ａ）苗栗站於 102 年 10 月 25 日啟用。

（ｂ）香山站已於 103 年 5 月 31 日竣工。

c.汐止至誠正國中間擴建三軌正線：

（ａ）汐止－樟樹灣擴建三軌工程於 101 年 12 月 28 日切換完成。

（ｂ）樟樹灣－誠正國中擴建三軌工程已於 102 年 10 月 9 日完工，並於 102 年 10 月 20 日正式通車啟用。

d.擴充機檢設施改善工程：

電聯車檢修基地廠房及周邊配合工程（CL321-1 標）於 106 年 11 月 22 日完工，並於 107 年辦理驗收相關作業。

e.本計畫主體工程皆已完工，刻正辦理各項工程變更、結算及驗收等程序，由於工程執行層面廣，相關變更作業及驗收費時，且需完成驗收後方能辦理計價作業，致影響預算執行進度。

（３）臺北機廠遷建建設計畫（愛台 12 建設）

本年度可用預算數為 25,729 千元（以前年度保留數），決算數 20,791 千元，占可用預算數 80.81%。執行情形如下：

a.富岡基地臺北機廠廠區分別於 102 年 1 月 10 日啟用（第 1 階段廠房啟用）及 102 年 12 月 5 日交通部准予營運。

b.富岡基地新竹機務段興建各廠房工程於 106 年 11 月 22 日完工，並於 107 年辦理驗收相關作業。

c.本計畫目前環境監測持續依契約辦理中，另後勤支援管理系統及電腦化管理建置預算案因廠商因素至今無法驗收及上線使用，經本局積極溝通協調未獲改善後，已依契約規定終止契約並完成清點結算，俟履約爭議司法判決確定後，再行辦理結算變更事宜。

（４）環島鐵路整體系統安全提昇計畫

本年度可用預算數 14,498 千元（以前年度保留數），決算數 14,498 千元，占可用預算數 100%。

執行情形如下：

a.車站建築及服務設施更新：

（a）臺北車站大樓防火避難設施與消防安全設備改建工程，後續工程已於105年11月20日完工。

（b）臺北車站屋頂等更新工程，後續統包工程已於105年7月21日完工。

（c）臺北車站大樓智能化聯合防災中心統包工程，已於108年10月17日正式進駐啟用。

b.橋隧基礎結構物改良：

（a）二層行溪橋改建工程於103年4月9日完工。

（b）南太麻里溪橋改建工程於104年7月25日完工。

c.機電設施可靠度提升：已全部完工。

（5）高雄機廠遷建潮州及原有廠址開發計畫

本年度可用預算數2,560,922千元（本年度預算數），決算數2,560,922千元，占可用預算數100%。

執行情形如下：

a.整地及周邊工程於108年7月1日完成。

b.機廠主體工程於108年4月30日完成軌道材料交貨及驗收，108年10月31日、108年12月31日完成A1、A2棟結構體。

c.檢修設備工程於108年6月28日開始設備廠驗，並於108年7月15日起進行設備安裝相關作業。

d.系統機電工程於108年1月15日開工，108

年 8 月 30 日陸續進行設備廠驗工作，108 年 9 月 30 日完成電子聯鎖系統光電纜設備廠驗。

（6）臺鐵高雄－屏東潮州捷運化建設計畫－臺鐵局工程配合款（愛台 12 建設）

本年度可用預算數為 465,842 千元（以前年度保留數），決算數 13 千元，占可用預算數 0%。執行情形如下：

a.本計畫已完成六塊厝至潮州全線鐵路高架雙軌電氣化通車，並同時啟用屏東、歸來、西勢、竹田、麟洛、潮州等 6 座高架車站及潮州車輛基地。

b.現正辦理工程標案契約結算、驗收及末期估驗計價、委託其他機關代辦工程結案核銷、財產點交移交及缺失改善等相關作業。

（7）臺中都會區鐵路高架捷運化計畫－臺鐵局工程配合款（愛台 12 建設）

本年度可用預算數為 236,000 千元（以前年度保留數），決算數 236,000 千元，占可用預算數 100%。執行情形如下：

a.都市計畫變更：

（a）原臺中市路廊部分都市計畫變更案：內政部於 97 年 11 月 4 日核定，臺中市政府於 97 年 11 月 17 日公告發布實施，並於 97 年 12 月 24 日樁位公告期滿。

（b）臺中車站地區第一階段都市計畫變更案：內政部於 100 年 2 月 17 日核定，

市府並分別於 100 年 3 月 10 日及 3 月 11 日公告發布實施主要及細部計畫。

（c）原臺中縣部分都市計畫變更案，已於 98 年 11 月完成。

（d）第三次修正計畫於 107 年 8 月 21 日奉行政院核定。

b.施工作業：CCL-731 標臺中車站工程於 101 年 8 月 11 日開工，截至 108 年 12 月 31 日，進度 98.99%，於 105 年 10 月 16 日第一階段通車啟用，107 年 10 月 28 日第二階段範圍啟用， 108 年 12 月 31 日軌道層交付軌道標施作賡續辦理站區遺構保存工程。

c.已竣工工程：本計畫除「CCL-731 標臺中車站工程」尚辦理站區遺構保存工程外，其餘主體工程皆完工。

d.第一階段鐵路高架於 105 年 10 月 16 日通車啟用，第二階段 10 座車站於 107 年 10 月 28 日全數啟用。

（8）鐵路行車安全改善六年計畫（104 至 111 年）

本年度可用預算數 3,000,000 千元（本年度預算數），決算數 3,000,000 千元，占可用預算數 100%。執行情形如下：

a.平交道改善：

平交道大型方向指示器、閃光燈雙面化及緊急按鈕改善工程於 108 年已完成 340 處，預定 109 年 6 月 30 日竣工。

b.危險路段加裝圍籬及隔音牆：

臺鐵全線圍牆圍籬新設工程截至108年累計完成175KM。

c.橋梁改建符合現有法律規範：

（a）第一、二雙溪橋改建工程於108年12月18日決標。

（b）第一民雄、泰安橋及東勢湖橋改建工程已於107年10月9日決標，並於11月26日開工，目前辦理工程梁整修作業、電桿基礎施作。

（c）溫厝廊溪橋改建工程已於107年4月29日開工，刻正進行下部結構施作。

（d）第三雙溪橋及新社橋部分已於107年9月30日開工，刻正進行基樁及基礎工程。

（e）牛埔溪橋改建工程已於106年10月31日開工，108年1月完成臨時軌切換，並進行永久軌橋下部結構。

（f）宜蘭線五分涵洞（K21+822）改建工程於106年3月13日開工，已於108年6月完成。

（g）大甲溪橋換底工程於107年2月28日開工，已於108年10月完成換底工程。

（h）縱貫線山腳排水橋改善工程已於107年12月14日開工，刻正進行基樁及基礎工程。

d.建立邊坡滑動及土石流及強風預警系統：

（a）邊坡全生命周期維護管理委託設計及

監造技術服務案，已於 106 年 2 月 13 日開工，主線分級報告已於 108 年 12 月 19 日核定；支線邊坡及擋土設施安全分析與評估報告書審查作業。同時設置地工監測儀器，現正進行每月量測作業。

（b）邊坡預警及維護管理系統統包案：於 108 年 7 月 4 日開工，目前辦理監視預警功能測試計畫書及自動監控預警資訊系統平台運作流程及架構說明審查作業。

（c）北迴線 K51＋170～500 山側邊坡安全防護設施工程:於 108 年 4 月 26 日開工，目前辦理 K51+409-484 已進行扶壁式擋土牆基礎鋼筋綁紮及混凝土澆置，並進行東、西正線(K51+278-294)防坍架基礎開挖、鋼筋綁紮及模板組立。

e.車站配合法令更新設施：

（a）月台提高工程已完成 10 站，目前共 31 站施作中，後續將配合車廂改造時程陸續辦理。

（b）臺南車站古蹟安全提升再利用工程，於 106 年 9 月 26 日決標，12 月 7 日開工，目前辦理主站體 1F~RF 盤體定位、拉線等工程。

（c）斗南跨站式站房新建工程，已於 106 年 10 月 30 日決標，12 月 7 日開工，

目前辦理水電、消防管線配管、防火漆塗裝、屋頂及廊道金屬板安裝。

f.軌道設施更新：

（a）臺鐵路線養護圖資建置、修測及 GIS 更新工作，截至108年12月31日止，已完成第一期計價及變更及第二、三期成果審查。

（b）臺東線南平～鳳林～萬榮雙軌化工程於106年8月3日決標，9月20日開工，截至108年12月31日止，預定進度：64.41%，實際進度：64.41%。

（c）50N鋼軌、硬頭鋼軌截至108年12月31日累計已抽換約170M。

g.列車電機系統：

EMU500 型電聯車電機系統更新案整體進度完成59.19%，電聯車樣車已於108年12月20日完工檢查確認合格，12月23日起進行樣車各項型式測試。

h.無障礙設施改善：

（a） 無障礙電梯已完成6站，11站施作中，目前8站辦理設計中。

（b）車廂無階化案於108年12月底完成EMU500、600型158輛、PP自強號185輛、DR3100型6輛及莒光號86輛共計435輛改造。

i.電務設備系統改善：

（a）電力設備系統改善工程委託技術服務案，已於105年2月16日決標履約

中，預定109年12月31日全部完成。

（ｂ）95㎜^{2}主吊線更新工程，八堵～花蓮、崎頂～大橋間，已於105年6月27日開工，已完成更換主吊線1,034.049 KM，預定110年6月30日竣工。

（ｃ）96芯光纜佈放工程第1環，已於105年11月14日開工，已於108年11月19日驗收完成。

（ｄ）購置電力維修車17輛及鐵路工程維修車11輛，已於106年5月11日決標，目前廠商製造中，第一批於108年6月交車，辦理檢驗中。

（９）臺鐵整體購置及汰換車輛計畫（104－113年）

本年度可用預算數6,372,791千元（以前年度保留數80,338千元，本年度預算數6,292,453千元），決算數5,294,648千元，占可用預算數83.08%。執行情形如下：

本計畫奉行政院104年5月22日核定，購置機車車輛1,307輛，奉核後即辦理各機車車輛採購規範及招標文件製作。因改採用最有利標決標原則辦理，評選作業較為費時，項下通勤電聯車520輛及城際電聯車600輛案於107年5月及12月決標，機車102輛案(本次採購102輛，餘採後續擴充方式購供)於108年10月決標，支線客車60輛案刻正進行招標作業中。

（１０）票務系統整合再造計畫

本年度可用預算數580,362千元（以前年度保

留數 301,970 千元，本年度預算數 278,392 千元），決算數 495,246 千元，占可用預算數 85.33%。執行情形如下：

a.第四代票務系統整合時刻查詢、訂票、付款於同一網站，完善使用者介面，即時呈現訂票座位資訊，提供一站式便捷購票服務。

b.新系統 108 年 2 月 23 日團體票訂票上線，108 年 4 月 9 日個人票訂票上線， 108 年 4 月 23 日完成全面移轉上線。

（１１）臺鐵電務智慧化提升計畫

本年度可用預算數 2,299,234 千元（以前年度保留數 85,234 千元，本年度預算數 2,214,000 千元），決算數 1,211,576 千元，占可用預算數 52.69%。執行情形如下：

a.採購防水型轉轍器 87 套於 106 年 12 月 28 日開標，107 年 1 月 23 日決標，已於 108 年 6 月 28 日驗收完成。

b.「行車調度無線電手機 300PC」購置，採購金額 192,150 千元，已於 108 年 9 月 10 日決標，預計 109 年 3 月底交貨。

（１２）臺鐵成功追分段鐵路雙軌化新建工程

本年度可用預算數 650,000 千元（本年度預算數），決算數 650,000 千元，占可用預算數 100%。執行情形如下：

a.路基及軌道工程已於 108 年 11 月 26 日完成。

b.號誌及電力工程已於 108 年 12 月 21 日完

成。

c.已於109年1月3日雙軌通車。

d.周邊配合工程，土建部分於108年12月12月完成8站月台加高，軌道部分持續進行臺中縣路基石碴抽換、長軌抽換及縱貫線石碴抽換。

（１３）高鐵左營站轉乘臺鐵至屏東地區服務優化計畫(106至108年)

本年度可用預算數67,446千元（以前年度保留數），決算數66,442千元，占可用預算數98.51%，執行情形如下：

a.EMU500型電聯車車廂設施更新：106年12月15日決標，12月19日完成簽約，全數15組於108年8月28日驗收完成。

b.新左營車站設施更新：已完成新左營站優化工程、新左營站優化工程之委託規劃設計、新左營站照明及播音設備改善工程及新左營站配合北側樓梯照明改善升高護欄。多媒體（可變式）導覽機系、4人座候車椅（80組）、列車資訊顯示器（50吋）及月台空氣門等皆於106年年底前完成施作及設置。新左營站全站指標及燈箱更新，業於107年1月26日完工。

（１４）高鐵彰化站與臺鐵轉乘接駁計畫

本年度可用預算數15,000千元（以前年度保留數），決算數0元，占可用預算數0%。執行情形如下：

a.本計畫可行性研究經多次修正，108年7月

25 日行政院秘書長召開本案與「臺鐵集集支線基礎設施改善計畫」研商會議，計畫報告書依會議結論修正於108年8月28日函送行政院複審，行政院108年9月27日院臺交字第1080030291號函核定本案可行性研究。

b.本局刻辦理綜合規劃招標，於108年12月26日公告招標,預定109年1月14日開標，俟開標後辦理評選事宜。

（１５）臺鐵集集支線基礎設施改善計畫

本年度可用預算數 76,500 千元（以前年度保留數16,500千元,本年度預算數60,000千元），決算數 61,888 千元，占可用預算數 80.90%。執行情形如下：

a.前置作業部分：

本局委託鐵道局辦理「集集觀光鐵道整合開發計畫」民間參與可行性研究，於 108 年 6 月 24 日決標，顧問公司於 108 年 11 月 22 日完成期初報告提送。

b.設施改善部分：

本計畫報告書於108年8月23日奉行政院同意核定，後開始進行設計及工程發包前置作業,4件軌道工程於108年12月13日預算成立，平交道改善工程於108年12月31日上網公告。

２、一般建築及設備計畫決算數2,996,981千元。

（１）土地440,955千元

（２）土地改良物105,297千元

（３）房屋及建築 719,839 千元

（４）機械及設備 584,291 千元

（５）交通及運輸設備 1,086,213 千元

（６）什項設備 60,386 千元

三、資金之轉投資及其盈虧

（一）本局轉投資亞太電信股份有限公司，本年度因虧損故無股利分配。依年底市價每股 7.53 元評價認列透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產損失 986,708,190 元，較上年底每股 6.9 元評價認列透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產損失 1,238,378,700 元，本年度計增加利益 251,670,510 元。

（二）本局轉投資亞太電信股份有限公司截至 108 年上半年累計虧損（以法定盈餘公積及資本公積彌補後）148.1 億元。為因應未來發展所需、充實營運資金，108 年 8 月董事會及 10 月第一次股東臨時會通過減資 148.1 億元（減資比例約 34.46%）及 150 億元私募案，以改善財務結構、強化競爭力，經本局評估不參與該公司增資。亞太電信於 108 年 12 月增資 10 億股，109 年 1 月 17 日為減資換發股票基準日，本局持有股數由 399,477,000 股減至 261,829,777 股，持股比例由 9.29%降至 6.86%。

（三）本局轉投資台灣糖業股份有限公司持股比率 0.005%，本年度收到現金股利每股 1.8 元，全年共計 457,227 元。

參、營業損益之經過

一、營業收支及盈虧情形

（一）本年度虧損 3,286,541 千元，較法定預算虧損 2,116,517 千元，增加虧損 1,170,024 千元，損益情形如下：

損　　益　　項　　目	金額（千元）
108 年度法定預算虧損數	2,116,517
加：1、勞務收入減收(客運收入減收 857,182 千元，主要係受高鐵推出優惠案(早鳥票、大學生返鄉優惠案等)，使部分中、長程旅客選擇速度快捷的高鐵，造成中、長程旅客流失使旅運人次較預算減少，致客運收入減收；貨運收入增收 10,536 千元，主要係本年度黏土運送噸數增加及幸福水泥公司和仁至五堵間砂石長程運送需求提高，貨車開行列次數提升，致貨運收入增加。)	846,646
2、其他營業收入減收 (1)投資性不動產收入減收 4,824 千元及租賃收入減收 246,442 千元(主要係臺中鐵道文化園區目前尚未完成招商程序及高雄站東舊宿舍開發案改採都更權利變換，致開發權利金收入較預算減少。) (2) 代理收入增收 29,174 千元（主要係本年度代辦楊梅車站地下道工程所致。） (3) 政府補助收入減收 662,221 千元（主要係奉准適用 IAS20 號公報之固定資產認列折舊金額較預算減少，政府補助收入亦等額減少所致。） (4) 貨運服務收入減收 588 千元(主要係臺泥公司石灰石運輸量下降，致手續費收入減少所致。) (5) 餐旅服務收入減收 140,138 千元（主要係本年度於 3 月 1 日成立資產開發中心，部分租賃業務移轉於該中心管理，致餐旅服務收入較預算減少所致。）	1,025,039

3、材料及用品費超支(主要係因燃油領用量增加所致。)	19,110
4、租金及利息超支(主要係本年度發行商業本票借款利率調升，致本期債務利息增加所致。)	114,410
5、損失及賠償給付超支(主要係賠償 1021 普悠瑪事故罹難者賠償金，並預估認列剩餘賠償金所致。)	367,039
6、其他支出超支(主要係認列 105 年 12 月 23 日勞基法修法，補發 105 年 12 月 23 日~106 年 9 月 30 日休息日加班費差額。	270,729
減：1、其他營業外收入增收（賠償收入增收 35,753 千元，主要係收到聯鋼公司逾期違約罰款及南迴線南太麻里溪橋改建工程違約罰款；利息收入增收 230 千元，主要係認列東鶯事故押擔保金利息收入；股利收入減收 1,508 千元，主要係購買債券基金投資收益減少；外幣兌換利益減少 2 千元；透過損益按公允價值衡量之金融資產利益增收 8,830 千元，主要係按公允價值評價產生利益所致；處分不動產、廠房及設備利益增收 37,299 千元，主要係本局有償撥用新北市板橋區光仁段與中和區板南段土地予臺北市政府，及臺北市中正區公園段土地予臺北政府工務局新工處，另因明日博案不動產都更認列不動產權利變換利益；什項收入增收 209,958 千元，主要係奉准適用 IAS20 號公報之固定資產認列報廢損失較預算增加，致政府捐助收入亦等額增加及收回以前年度費用及什項收入-其他較預算增加所致。)	290,560
2、用人費用節支（主要係實際在職人數較預算員額減少，以致職員薪金、獎金、退休及卹償金等費用較預算減支所致。)	625,489
3、服務費用節支（主要係交通及運輸設備修護費實際發生數較預算減支。)	23,503

4、折舊及攤銷節支(主要係花東鐵路瓶頸路段雙軌暨全線電氣化及臺中鐵路高架化等計畫之財產，因部分站體設施未完成移撥手續，致相關財產提列折舊較預算減支。)	343,391
5、稅捐與規費節支(主要係因 107 年 11 月 28 日北市稽信義乙字第 10770159600 號函示，本局信義區逸仙段(舊臺北機廠)免徵地價稅，致地價稅較預算減支所致。)	189,259
6、會費、捐助與分攤節支(主要係分攤大樓管理費支出減支。)	747
108 年度實際虧損數	3,286,541

（二）虧損原因分析

１、老人及身心障礙等法定優待票價差額1,101,972千元，未獲政府補助。

２、基於大眾要求，無法裁撤之入不敷出小站及服務性路線營運虧損1,330,105千元。

３、88年1月1日奉准加入退撫新制前，依臺灣鐵路事業人員退休規則暨交通事業人員撫卹規則,現仍支領月退撫金者，尚有1萬3千餘人，當時未按月提撥退休準備金，另自102年度起採國際財務報導準則基礎編製，舊制退休金成本一次認列後，本年度須負擔退休金、卹償金等計758,785千元。

４、自67年高速公路通車，首度出現虧損，三十餘年來負擔退撫、老人及身心障礙等法定優待票價差額、服務性路線及小站虧損等，端賴舉債支應，本年度利息負擔890,372千元。

５、公路建設及養護費用由政府編列預算辦理，國道客運業者依交通部推動之「促進大眾運輸方案」經核准免付高速公路通行費、使用牌照稅、燃料使用費等，惟本局本年度仍自行負擔路線、號誌、電車線等基礎設施維護費3,478,998千元。

（三）檢討改善措施

１、客運方面

（１）西部持續推動北、中、南都會區捷運化通勤運輸服務，增設通勤車站，調整列車運轉時分，提供高密度之輸運系統，以鞏固短程通勤客源。

（２）持續加強與其它運具及場站、票證、資訊等無縫整合，以吸引各種旅次需求之旅客搭乘，發揮複合運輸路網之範疇經濟效果。

（３）配合各地方季節性活動，機動加開加掛列車，並以異業結盟、團體媒合方式，提高搭乘率，強化列車營運機能。

（４）持續針對鐵路營運及鐵道旅遊等相關產品之行銷策略規劃、業務推廣活動設計等，研擬相關創新行銷方案，並配合觀光局與地方政府之年度主題活動加開專列或懷舊列車，積極開闢鐵道旅遊路線與新興客源。

（５）分析本局短、中、長途旅次，研擬票價優惠最佳方案，刺激潛在旅客需求，防止運量延滯，創造中、長程旅次。

２、貨運方面

（１）持續加強貨車調度管理作業、掌握貨物裝卸進度，降低貨車周轉天數並提升貨車周轉率。

（２）於車站貨場空間及路線容量有餘裕下，全力配合貨主需求加掛貨車或行駛專列，以增裕營收。

（３）106 年起針對部分貨場進行道路修繕、增設灑水系統等，未來亦將檢視其他貨場需求逐步改善，以提供貨主良好貨場使用環境。

（４）原由本局資產開發中心業管之專用貨場改由運務處統一管理，並責令各運務段就轄內專用貨場使用情形每季彙總列表報處，適時掌握各貨主運輸狀況以利貨場有效運用。

３、資產活化業務方面

（１）出租業務：

ａ.整體規劃考量沿線各車站周邊可供出租之房地，在不妨礙原有使用目的原則下，預先規劃辦理標租、主動洽詢客源，並進行區域整合，結合

租金底價調整機制，以多元化經營開發利用鐵路沿線閒置空地、站房、房舍、辦公室、土地、停車場、倉庫等。

b.基地台空間出租：為方便行旅、改善通信品質並配合政府電信自由化政策，在不影響行車安全及行車通訊品質原則下，積極辦理鐵路沿線基地台增設，開放本局車站、房地、土地供電信業者架設行動電話基地台。

c.廣告空間出租：妥善利用空間規劃廣告標的出租，以「車站」為標租單位，以單獨一站或數站整合辦理廣告標租，負面表列不適宜出租版位，交由得標廠商整體規劃廣告揭出位置、大小及媒體形式,並規定設置一定比例之多媒體，發揮廣告創意，提升車站美感與質感。

d.資產活化利用：

(a)配合本局沿線各新建、改建車站工程，積極爭取設置商業空間辦理招商，並融合各車站當地特色設置商店，以活化並有效利用各車站之商業空間。

(b)積極開發並整合各站閒置或畸零空間，以增加短期出租使用率，於107年7月10日修正場地短期出借作業須知，同時研析空間經營規模及業種之適切性，再逐步設置適合其業種之商店，以利各車站空間之有效利用及最大收益。另積極清查本局經管無公用需要之高價值大面積國有土地，採用設定地上權方式辦理開發，以增裕本局收益。

（２）車站商場開發業務：

ａ.車站商場 OT/ROT：賡續辦理已完成招商促參案之履約管理,配合大環境改變及法規妥適修訂，提供業者必要之協助,以期塑造優質行旅服務，並逐年提高附業收益。

ｂ.租賃年限規定：為配合車站商業空間招商經營提供優質旅運服務，於 106 年 5 月 12 日經交通部核准修訂本局公用不動產出租及利用作業要點相關規定，增列車站商業空間出租年限為 10 年以下，以提供較長經營年限供業者得以達到損益兩平並獲取合理利潤，提高業者投標(資)意願。

４、處分不動產、廠房及設備利益業務方面

因應本局經管大面積土地受限法令禁止處分，擬變更非公用財產移交國產署，積極配合辦理招標設定地上權及參與都市更新。

二、最近5年度簡明損益表

最近5年度簡明損益表

單位:新臺幣千元

項目 \ 年度	104年	105年	106年	107年	108年
收入					
營業收入	24,907,971	25,228,123	26,021,287	25,942,434	26,084,500
營業外收入	1,439,466	1,654,629	1,359,883	2,398,499	2,564,391
收入合計	**26,347,437**	**26,882,752**	**27,381,170**	**28,340,933**	**28,648,891**
支出					
營業成本	24,477,466	24,169,677	24,623,059	25,926,423	27,026,622
營業費用	1,167,177	1,227,831	1,268,591	1,309,571	1,283,427
營業外費用	3,451,772	2,412,555	2,841,552	3,512,579	3,625,383
支出合計	**29,096,415**	**27,810,063**	**28,733,202**	**30,748,573**	**31,935,432**
淨利(淨損)	**- 2,748,978**	**- 927,311**	**-1,352,032**	**-2,407,640**	**-3,286,541**

註：104-107年度為審定決算數，並配合一般公認會計原則及科目修正調節後之數。

肆、盈虧撥補之擬議

一、盈餘之部

首次採用國際財務報導準則調整數轉列數 969,473,627.49 元，擬填補虧損。

二、虧損之部

本局歷年之累積虧損，尚未填補數 115,449,687,018.79 元，加計 108 年度虧損 3,286,540,975.48 元，減列撥用盈餘 969,473,627.49 元，待填補之虧損 117,766,754,366.78 元，擬待以後年度依法填補。

伍、現金流量之情形

一、營業活動之現金流量

本期虧損 3,286,540,975.48 元。

加：利息股利之調整 889,685,368.00 元。

加：調整項目 4,264,706,848.60 元。

營業活動之現金流量流入 1,867,851,241.12 元。

二、投資活動之現金流量

(一)減少不動產、廠房及設備 2,413,034,986.00 元。

(二)無形資產及其他資產淨減 1,065,051,659.00 元。

(三)收取利息 229,646.00 元。

(四)收取股利 457,227.00 元。

(五)增加不動產、廠房及設備 17,893,668,652.12 元。

投資活動之現金流出 14,414,895,134.12 元。

三、籌資活動之現金流量

(一)短期債務淨增 4,846,105,571.00 元。

(二)其他負債淨增 244,006,420.00 元。

(三)增加資本、公積及填補虧損 12,549,459,773.00 元。

(四)支付利息 895,835,267.00 元。

籌資活動之現金流量流入 16,743,736,497.00 元。

四、匯率影響數淨增 1.00 元。

五、現金及約當現金之淨增 4,196,692,605.00 元。

陸、資產負債狀況

一、資產負債之結構

(一)資產　　單位：元

資產總額	**824,792,671,934.47**
流動資產	29,343,822,681.02
基金、投資及長期應收款	3,008,061,810.00
不動產、廠房及設備	786,812,038,331.35
投資性不動產	5,103,296,640.00
無形資產	11,672,650.00
其他資產	513,779,822.10

(二)負債及權益

負債及權益	**824,792,671,934.47**
負債總額	**406,174,621,967.61**
流動負債	150,372,031,753.98
長期負債	66,286,898,599.00
其他負債	189,515,691,614.63
權益	**418,618,049,966.86**
資　本	194,915,460,872.50
資本公積	10,773,200,026.10
保留盈餘(或累積虧損)	-117,766,754,366.78
累積其他綜合損益	-986,708,190.00
首次採用國際財務報導準則調整數	331,682,851,625.04

二、最近5年度簡明資產負債表

最近5年度簡明資產負債表

單位:新臺幣千元

項目 \ 年度	104年	105年	106年	107年	108年
資產					
流動資產	20,083,576	21,573,354	20,541,225	29,876,461	29,343,823
基金、投資及長期應收款	4,653,907	4,134,587	3,986,780	2,756,391	3,008,062
固定資產					
不動產、廠房及設備	750,571,261	757,138,585	769,242,140	783,798,801	786,812,038
投資性不動產	5,103,297	5,103,297	5,103,297	5,103,297	5,103,297
遞耗、無形及其他資產					
無形資產、生物及其他資產	646,532	632,934	854,512	680,491	525,452
資產總額	**781,058,573**	**788,582,757**	**799,727,954**	**822,215,441**	**824,792,672**
負債					
流動負債	133,758,252	135,386,758	137,355,423	147,558,931	150,372,032
長期負債	82,448,886	74,934,955	71,695,955	69,622,523	66,286,898
其他負債	171,024,518	177,153,994	188,230,727	191,205,570	189,515,692
負債總額	**387,231,656**	**387,475,707**	**397,282,105**	**408,387,024**	**406,174,622**
權益					
資本	155,704,092	162,493,051	165,297,477	181,726,758	194,915,461
公積及盈餘(虧損)	- 96,354,976	- 95,078,902	-96,024,022	-99,312,287	-106,993,554
業主權益其他項目					
累積其他綜合損益	659,137	139,817	-7,990	-1,238,379	-986,708
首次採用國際財務報導準則調整數	333,818,664	333,553,084	333,180,384	332,652,325	331,682,851
權益總額	**393,826,917**	**401,107,050**	**402,445,849**	**413,828,417**	**418,618,050**
負債及權益總額	**781,058,573**	**788,582,757**	**799,727,954**	**822,215,441**	**824,792,672**

註：104-107年度為審定決算數，並配合一般公認會計原則及科目修正調節後之數。

柒、財務地位、經營績效及成長分析

一、財務比率

1. 流動比率 $=\frac{\text{流動資產總額}}{\text{流動負債總額}}\times100\%=\frac{29,343,822,681.02}{150,372,031,753.98}\times100\%=19.51\%$

2. 速動比率 $=\frac{\text{現金+應收款項}}{\text{流動負債總額}}\times100\%$

$=\frac{4,498,218,455.50+1,968,847,609.00}{150,372,031,753.98}\times100\%$

$=\frac{6,467,066,064.50}{150,372,031,753.98}\times100\%=4.30\%$

3. 負債比率 $=\frac{\text{負債總額}}{\text{資產總額}}\times100\%=\frac{406,174,621,967.61}{824,792,671,934.47}\times100\%=49.25\%$

4. 不動產、廠房及設備使用效率 $=\frac{\text{營業收入}}{\text{營運用不動產、廠房及設備平均數}}\times100\%$

$=\frac{26,084,500,164.15}{735,702,628,181.71}\times100\%=3.55\%$

註：營運用不動產、廠房及設備係不動產、廠房及設備減購建中固定資產

5. 總資產週轉率 $=\frac{\text{營業收入}}{\text{平均資產總額}}\times100\%=\frac{26,084,500,164.15}{823,504,056,503.33}\times100\%=3.17\%$

二、經營比率

1. 經營比率 $=\frac{\text{營業成本+營業費用}}{\text{營業收入總額}}\times100\%=\frac{27,026,622,126.29+1,283,427,149.92}{26,084,500,164.15}\times100\%$

$=\frac{28,310,049,276.21}{26,084,500,164.15}\times100\%=108.53\%$

三、成長比率

1. 營業收入成長率 $=(\frac{\text{本年度營業收入}}{\text{上年度營業收入}}-1)\times100\%=(\frac{26,084,500,164.15}{25,942,433,468.18}-1)\times100\%=0.55\%$

2. 客運收入成長率 $=(\frac{\text{本年度客運收入}}{\text{上年度客運收入}}-1)\times100\%=(\frac{17,770,071,279.00}{17,853,724,274.00}-1)\times100\%=-0.47\%$

3. 貨運收入成長率 $=(\frac{\text{本年度貨運收入}}{\text{上年度貨運收入}}-1)\times100\%=(\frac{638,062,266.00}{645,007,613.00}-1)\times100\%=-1.08\%$

4. 淨值成長率 $=(\frac{\text{本年度底淨值}}{\text{上年度底淨值}}-1)\times100\%=(\frac{418,618,049,966.86}{413,828,417,487.54}-1)\times100\%=1.16\%$

四、最近5年度投資報酬分析表

項目 \ 年度	104年	105年	106年	107年	108年
1. 營業利益率(%) 營業利益 / 營業收入	-2.96	-0.67	0.50	-4.99	-8.53
2. 淨利率(%) 本期淨利 / 營業收入	-11.04	-3.68	-5.20	-9.28	-12.60
3. 每股盈餘(元) 本期淨利－特別股股利 / 普通股流通在外股權	－	－	－	－	－
4. 總資產報酬率(%) 本期淨利+利息費用(1－稅率) / 平均資產總額	-0.23	-0.03	-0.09	-0.21	-0.29
5. 權益報酬率(%) 本期淨利 / 平均權益總額	-0.69	-0.23	-0.34	-0.59	-0.79

註：104-107年度為審定決算數，並配合一般公認會計原則及科目修正調節後之數。

捌、其他

一、補辦預算事項：

行政院108年10月17日院授交會字第1085012791號函核復同意於108年度先行辦理「標售永德言業17戶房地案」資產變賣2.79億元並於以後年度補辦預算。

二、考核獎金：

108年度考核獎金：

（一）考績（成）獎金：依據「交通事業人員考成條例」，年終考成考列甲等者，給與1個月薪給總額，考列乙等者，給與0.5個月薪給總額，無法晉級者加發1個月，預（決）算員額分別為17,242(15,451)人，預(決)算金額分別為868,250,000（771,534,830）元。

（二）年終工作獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」，發給1.5個月薪給總額，預(決)算員額分別為17,242（15,451）人，預(決)算金額分別為1,119,756,000（1,005,045,333）元。

三、本年度決算中有關社會責任部分為1,661,370千元，其項目如下：

（一）因鐵路地下化所增支隧道暨車站維修、水電、消防及清潔等費用與效益相抵後造成增虧87,684千元。

（二）高屏電化政策性重大工程增提折舊16,331千元。

（三）入不敷出小站及服務性路線營運虧損1,330,105千元。

（四）配合政府政策性重大工程拆除臺鐵自建未逾齡財產報廢損失227,250千元。

本

頁

空

白

丙、決算主要表

臺灣鐵路管理局

損　　益　　表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數	本年度預算數	比較增減 金額	比較增減 %
25,942,433,468.18	**營業收入**	**41**	**26,084,500,164.15**	**27,956,186,000.00**	**- 1,871,685,835.85**	**6.70**
18,498,731,887.00	**勞務收入**	**4102**	**18,408,133,545.00**	**19,254,780,000.00**	**- 846,646,455.00**	**4.40**
18,911,446,383.00	客運收入	410204	18,885,152,862.00	19,638,830,000.00	- 753,677,138.00	3.84
- 1,057,722,109.00	客運收入退回與折讓	410205	- 1,115,081,583.00	- 1,011,576,000.00	- 103,505,583.00	10.23
645,007,613.00	貨運收入	410206	638,062,266.00	627,526,000.00	10,536,266.00	1.68
7,443,701,581.18	**其他營業收入**	**4198**	**7,676,366,619.15**	**8,701,406,000.00**	**- 1,025,039,380.85**	**11.78**
58,262,051.00	投資性不動產收入	419801	58,262,051.00	63,086,000.00	- 4,823,949.00	7.65
3,508,942,697.00	租賃收入	419802	3,783,465,507.00	4,029,908,000.00	- 246,442,493.00	6.12
85,278,395.18	代理收入	419803	69,965,199.25	40,791,000.00	29,174,199.25	71.52
48,148,968.18	代辦修造收入	41980301	29,050,294.25	8,692,000.00	20,358,294.25	234.22
37,129,427.00	其他代辦收入	41980398	40,914,905.00	32,099,000.00	8,815,905.00	27.46
2,878,674,290.00	政府補助收入	419804	2,902,150,022.90	3,564,371,000.00	- 662,220,977.10	18.58
912,544,148.00	什項營業收入	419898	862,523,839.00	1,003,250,000.00	- 140,726,161.00	14.03
3,290,641.00	貨運服務收入	41989805	2,662,029.00	3,250,000.00	- 587,971.00	18.09
909,253,507.00	餐旅服務收入	41989806	859,861,810.00	1,000,000,000.00	- 140,138,190.00	14.01
25,926,423,364.19	**營業成本**	**51**	**27,026,622,126.29**	**28,081,914,000.00**	**- 1,055,291,873.71**	**3.76**
24,531,133,055.02	**勞務成本**	**5102**	**25,604,424,749.69**	**26,419,511,000.00**	**- 815,086,250.31**	**3.09**
5,230,001,521.81	站務費用	510205	5,625,726,797.30	5,452,481,000.00	173,245,797.30	3.18
13,536,293,402.43	維持費用	510206	14,069,353,303.61	14,867,755,000.00	- 798,401,696.39	5.37
3,557,549,462.94	工務維持費用	51020601	3,831,849,152.88	3,934,340,000.00	- 102,490,847.12	2.61
2,246,461,202.98	電務維持費用	51020602	2,323,329,787.82	2,662,347,000.00	- 339,017,212.18	12.73
7,732,282,736.51	機務維持費用	51020603	7,914,174,362.91	8,271,068,000.00	- 356,893,637.09	4.31
5,764,838,130.78	行車費用	510207	5,909,344,648.78	6,099,275,000.00	- 189,930,351.22	3.11
1,395,290,309.17	**其他營業成本**	**5198**	**1,422,197,376.60**	**1,662,403,000.00**	**- 240,205,623.40**	**14.45**
772,893,015.00	租賃成本	519802	809,652,524.40	1,031,349,000.00	- 221,696,475.60	21.50
22,112,734.67	代理費用	519803	1,393,261.10	2,383,000.00	- 989,738.90	41.53
21,292,026.67	代辦修造費用	51980301	667,181.10	1,310,000.00	- 642,818.90	49.07
820,708.00	其他代辦費用	51980309	726,080.00	1,073,000.00	- 346,920.00	32.33
600,284,559.50	什項營業成本	519898	611,151,591.10	628,671,000.00	- 17,519,408.90	2.79
705,997.00	貨運服務費用	51989805	352,950.00	525,000.00	- 172,050.00	32.77
599,578,562.50	餐旅服務費用	51989806	610,798,641.10	628,146,000.00	- 17,347,358.90	2.76
16,010,103.99	**營業毛利(毛損)**	**61**	**- 942,121,962.14**	**- 125,728,000.00**	**- 816,393,962.14**	**649.33**
1,309,570,722.00	**營業費用**	**52**	**1,283,427,149.92**	**1,424,484,000.00**	**- 141,056,850.08**	**9.90**
601,782,691.50	**業務費用**	**5202**	**571,580,585.52**	**660,195,000.00**	**- 88,614,414.48**	**13.42**
601,782,691.50	業務費用	520201	571,580,585.52	660,195,000.00	- 88,614,414.48	13.42

臺灣鐵路管理局

損　　益　　表

中 華 民 國 108 年 度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數	本年度預算數	比較增減 金額	比較增減 %
644,006,134.50	**管理費用**	**5203**	**643,592,198.40**	**679,658,000.00**	**- 36,065,801.60**	**5.31**
644,006,134.50	管理費用	520301	643,592,198.40	679,658,000.00	- 36,065,801.60	5.31
63,781,896.00	**其他營業費用**	**5298**	**68,254,366.00**	**84,631,000.00**	**- 16,376,634.00**	**19.35**
37,980.00	研究發展費用	529801	304,830.00	460,000.00	- 155,170.00	33.73
63,743,916.00	員工訓練費用	529802	67,949,536.00	84,171,000.00	- 16,221,464.00	19.27
- 1,293,560,618.01	**營業利益(損失)**	**62**	**- 2,225,549,112.06**	**- 1,550,212,000.00**	**- 675,337,112.06**	**43.56**
2,398,499,074.86	**營業外收入**	**49**	**2,564,390,912.74**	**2,273,831,000.00**	**290,559,912.74**	**12.78**
2,398,499,074.86	**其他營業外收入**	**4998**	**2,564,390,912.74**	**2,273,831,000.00**	**290,559,912.74**	**12.78**
253,486,313.00	賠償收入	499802	92,053,077.00	56,300,000.00	35,753,077.00	63.50
2,002,419.00	利息收入	499804	229,646.00	-	229,646.00	
451,979.00	股利收入	499805	457,227.00	1,965,000.00	- 1,507,773.00	76.73
197,964.00	基金投資收入	49980502	-	1,805,000.00	- 1,805,000.00	100.00
254,015.00	長期投資收入	49980503	457,227.00	160,000.00	297,227.00	185.77
6,099,118.00	外幣兌換利益	499822	1.00	2,000.00	- 1,999.00	99.95
1,456,031.00	透過損益按公允價值衡量之金融資產利益	499823	8,829,859.00	-	8,829,859.00	
1,349,150,689.10	處分不動產、廠房及設備利益	499826	1,870,642,058.00	1,833,343,000.00	37,299,058.00	2.03
785,852,525.76	什項收入	499898	592,179,044.74	382,221,000.00	209,958,044.74	54.93
3,512,578,873.09	**營業外費用**	**59**	**3,625,382,776.16**	**2,840,136,000.00**	**785,246,776.16**	**27.65**
699,096,534.00	**財務成本**	**5901**	**890,372,241.00**	**742,400,000.00**	**147,972,241.00**	**19.93**
699,096,534.00	利息費用	590101	890,372,241.00	742,400,000.00	147,972,241.00	19.93
2,813,482,339.09	**其他營業外費用**	**5998**	**2,735,010,535.16**	**2,097,736,000.00**	**637,274,535.16**	**30.38**
29,525.00	外幣兌換損失	599822	-	10,000,000.00	- 10,000,000.00	100.00
1,363,479,317.89	資產報廢損失	599835	1,348,797,009.51	1,268,929,000.00	79,868,009.51	6.29
494,013,548.00	災害損失	599836	5,703,155.00	13,726,000.00	- 8,022,845.00	58.45
955,959,948.20	什項費用	599898	1,380,510,370.65	805,081,000.00	575,429,370.65	71.47
- 1,114,079,798.23	**營業外利益(損失)**	**63**	**- 1,060,991,863.42**	**- 566,305,000.00**	**- 494,686,863.42**	**87.35**
- 2,407,640,416.24	**稅前淨利(淨損)**	**64**	**- 3,286,540,975.48**	**- 2,116,517,000.00**	**- 1,170,023,975.48**	**55.28**
28,340,932,543.04	**收入總計**	**4**	**28,648,891,076.89**	**30,230,017,000.00**	**- 1,581,125,923.11**	**5.23**
30,748,572,959.28	**支出總計**	**5**	**31,935,432,052.37**	**32,346,534,000.00**	**- 411,101,947.63**	**1.27**
- 2,407,640,416.24	**本期淨利(淨損)**	**68**	**- 3,286,540,975.48**	**- 2,116,517,000.00**	**- 1,170,023,975.48**	**55.28**

註：

上年度決算數	科目	本年度決算數	本年度預算數	比較增減
	本期其他綜合損益			
-1,230,389,160.00	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資損益	251,670,510.00	-	251,670,510.00
-1,353,428,585.00	確定福利計劃之再衡量數		-	-
-2,583,817,745.00	本期其他綜合損益合計	251,670,510.00	-	251,670,510.00

臺灣鐵路管理局

盈虧撥補表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項目 名稱	項目 編號	決算數	預算數	比較增減 金額	比較增減 %	備註
盈餘之部	**81**	**969,473,627.49**	**674,759,000.00**	**294,714,627.49**	**43.68**	
首次採用國際財務報導準則調整數轉列數	8107	969,473,627.49	674,759,000.00	294,714,627.49	43.68	
分配之部	**82**	**969,473,627.49**	**674,759,000.00**	**294,714,627.49**	**43.68**	
留存事業機關者	8207	969,473,627.49	674,759,000.00	294,714,627.49	43.68	
填補虧損	820701	969,473,627.49	674,759,000.00	294,714,627.49	43.68	
虧損之部	**83**	**118,736,227,994.27**	**116,634,002,000.00**	**2,102,225,994.27**	**1.80**	
本期淨損	8301	3,286,540,975.48	2,116,517,000.00	1,170,023,975.48	55.28	
累積虧損	8302	115,449,687,018.79	114,517,485,000.00	932,202,018.79	0.81	
填補之部	**84**	**118,736,227,994.27**	**116,634,002,000.00**	**2,102,225,994.27**	**1.80**	
事業機關負擔者	8406	118,736,227,994.27	116,634,002,000.00	2,102,225,994.27	1.80	
撥用盈餘	840601	969,473,627.49	674,759,000.00	294,714,627.49	43.68	
待填補之虧損	840605	117,766,754,366.78	115,959,243,000.00	1,807,511,366.78	1.56	

臺灣鐵路管理局

現 金 流 量 表

中 華 民 國 108 年 度

單位：新臺幣元

項目 名稱	編號	決算數	預算數	比較增減 金額	比較增減 %
營業活動之現金流量	**90**				
繼續營業單位稅前淨利（淨損）	9001	- 3,286,540,975.48	- 2,116,517,000.00	- 1,170,023,975.48	55.28
稅前淨利（淨損）	9003	- 3,286,540,975.48	- 2,116,517,000.00	- 1,170,023,975.48	55.28
利息股利之調整	9004	889,685,368.00	740,435,000.00	149,250,368.00	20.16
利息收入	900401	- 229,646.00	-	- 229,646.00	0.00
股利收入	900402	- 457,227.00	- 1,965,000.00	1,507,773.00	76.73
利息費用	900403	890,372,241.00	742,400,000.00	147,972,241.00	19.93
未計利息股利之稅前淨利（淨損）	9005	- 2,396,855,607.48	- 1,376,082,000.00	- 1,020,773,607.48	74.18
調整項目	9006	4,264,706,848.60	- 1,083,043,000.00	5,347,749,848.60	493.77
提列備抵呆帳及評價損益	900601	4,720,073.00	-	4,720,073.00	0.00
折舊及減損	900603	7,831,858,089.70	8,175,754,000.00	- 343,895,910.30	4.21
攤銷	900604	1,734,432.00	1,230,000.00	504,432.00	41.01
沖轉遞延負債	900605	- 3,738,593,290.10	- 4,734,912,000.00	996,318,709.90	21.04
外幣兌換損失（利益）	900606	- 1.00	-	- 1.00	0.00
處理資產損失（利益）	900607	- 521,845,048.49	- 564,414,000.00	42,568,951.51	7.54
其他	900609	- 3,664,774,462.95	- 3,743,231,000.00	78,456,537.05	2.10
流動資產淨減（淨增）	900614	5,493,573,932.26	- 159,700,000.00	5,653,273,932.26	3,539.93
流動負債淨增（淨減）	900617	- 1,141,966,875.82	- 57,770,000.00	- 1,084,196,875.82	1,876.75
未計利息股利之現金流入（流出）	9007	1,867,851,241.12	- 2,459,125,000.00	4,326,976,241.12	175.96
營業活動之淨現金流入(流出)	**91**	**1,867,851,241.12**	**- 2,459,125,000.00**	**4,326,976,241.12**	**175.96**
投資活動之現金流量	**92**				
減少不動產、廠房及設備	9205	2,413,034,986.00	944,000.00	2,412,090,986.00	255,518.11
無形資產及其他資產淨減(淨增)	9208	1,065,051,659.00	2,647,378,000.00	- 1,582,326,341.00	59.77
收取利息	9209	229,646.00		229,646.00	0.00
收取股利	9210	457,227.00	1,965,000.00	- 1,507,773.00	76.73
增加不動產、廠房及設備	9215	- 17,893,668,652.12	- 18,406,345,000.00	512,676,347.88	2.79
投資活動之淨現金流入(流出)	**93**	**- 14,414,895,134.12**	**- 15,756,058,000.00**	**1,341,162,865.88**	**8.51**
籌資活動之現金流量	**94**				
短期債務淨增(淨減)	9401	4,846,105,571.00	4,401,990,000.00	444,115,571.00	10.09
其他負債淨增(淨減)	9407	244,006,420.00	-	244,006,420.00	0.00
增加資本、公積及填補虧損	9408	12,549,459,773.00	14,585,593,000.00	- 2,036,133,227.00	13.96
支付利息	9413	- 895,835,267.00	- 742,400,000.00	- 153,435,267.00	20.67
籌資活動之淨現金流入(流出)	**95**	**16,743,736,497.00**	**18,245,183,000.00**	**- 1,501,446,503.00**	**8.23**
匯率影響數	**96**	**1.00**	**0.00**	**1.00**	**0.00**

臺灣鐵路管理局

現 金 流 量 表

中 華 民 國 108 年 度

單位：新臺幣元

項目		決算數	預算數	比較增減	
名稱	編號			金額	%
現金及約當現金之淨增(淨減)	97	4,196,692,605.00	30,000,000.00	4,166,692,605.00	13,888.98
期初現金及約當現金	98	301,525,850.50	172,162,000.00	129,363,850.50	75.14
期末現金及約當現金	99	4,498,218,455.50	202,162,000.00	4,296,056,455.50	2,125.06

註：不影響現金之投資、籌資及其他活動

1. 應收帳款及其他應收款轉催收款項 776,311元。
2. 由局外機關撥入本局資產 4,392,978,138元。
3. 資本支出應付未付數 6,431,953,112 元。
4. 應收工程款 1,639,520元。
5. 應付退休金負債轉列應付退休金費用 4,094,409,826元。
6. 無償撥入、調整入帳 25,210,750.3元。
7. 財產換號、重測分割 、財產換號 33,125,544.7元。
8. 無償撥出及重複列帳減列 7,977,679,936.5元。
9. 未完工程轉入財產 6,823,387,827.45元。
10. 資產報廢殘值退料 28,519,132.29元。
11. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產評價 251,670,510元。
12. 未實現重估增值實現填補虧損 969,473,627.49元。
13. 應付代管資產轉列受贈公積 14,146,212元。
14. 未收股本639,243,000元。

臺灣鐵路管理局

資 產 負 債 表

中 華 民 國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科目 名稱	科目 編號	本年度決算數	上年度決算數	比較增減 金額	比較增減 %	備註
資 產	**1**	**824,792,671,934.47**	**822,215,441,072.19**	**2,577,230,862.28**	**0.31**	
流動資產	**11**	**29,343,822,681.02**	**29,876,461,482.80**	**- 532,638,801.78**	**1.78**	
現 金	**1101**	**4,498,218,455.50**	**301,525,850.50**	**4,196,692,605.00**	**1,391.82**	
庫存現金	110101	69,180,436.00	894,144.00	68,286,292.00	7,637.06	
銀行存款	110102	4,360,132,246.50	240,020,534.50	4,120,111,712.00	1,716.57	
匯撥中現金	110103	1,355,646.00	786,245.00	569,401.00	72.42	
零用及週轉金	110104	67,550,127.00	59,824,927.00	7,725,200.00	12.91	
應收款項	**1105**	**1,968,847,609.00**	**7,763,707,616.00**	**- 5,794,860,007.00**	**74.64**	
應收帳款	110504	397,386,031.00	458,124,377.00	- 60,738,346.00	13.26	
備抵呆帳-應收帳款	110505		- 40,464.00	40,464.00	100.00	
應收收益	110511	86,092,123.00	93,856,038.00	- 7,763,915.00	8.27	
應收工程款	110517	221,035,764.00	219,396,244.00	1,639,520.00	0.75	
其他應收款	110598	1,264,333,691.00	7,043,302,170.00	- 5,778,968,479.00	82.05	
備抵呆帳-其他應收款	110599	-	- 50,930,749.00	50,930,749.00	100.00	
存 貨	**1108**	**5,808,829,893.72**	**4,711,257,191.50**	**1,097,572,702.22**	**23.30**	
商品存貨	110801	11,374,180.00	11,273,828.00	100,352.00	0.89	
未分配運什費	110804	20,110,691.33	20,110,691.33	-	0.00	
在建工程	110808	2,622,738,413.33	2,284,273,223.56	338,465,189.77	14.82	
預收工程款	110809	- 232,600,121.00	- 246,134,174.00	13,534,053.00	5.50	
物 料	110817	3,300,501,258.08	2,539,899,690.56	760,601,567.52	29.95	
燃 料	110818	86,705,471.98	101,833,932.05	- 15,128,460.07	14.86	
預付款項	**1111**	**2,283,070,448.00**	**2,431,950,837.00**	**- 148,880,389.00**	**6.12**	
預付貨款	111101	514,853.00	8,125,457.00	- 7,610,604.00	93.66	
用品盤存	111102	748,593.00	638,981.00	109,612.00	17.15	
預付費用	111103	703,975,435.00	550,870,087.00	153,105,348.00	27.79	
預付利息	111105	91,855,657.00	96,664,644.00	- 4,808,987.00	4.97	
留抵稅額	111107	194,546,915.00	123,258,496.00	71,288,419.00	57.84	
其他預付款	111198	1,291,428,995.00	1,652,393,172.00	- 360,964,177.00	21.84	
待出售非流動資產	**1113**	**14,784,856,274.80**	**14,668,019,987.80**	**116,836,287.00**	**0.80**	
委託處分資產	111301	9,356,476,799.10	9,006,326,935.30	350,149,863.80	3.89	
累計減損－委託處分資產	111302	- 8,703,461.20	- 8,703,461.20	-	0.00	
其他待出售非流動資產	111398	5,482,338,779.40	5,715,652,356.20	- 233,313,576.80	4.08	
累計減損－其他待出售非流動資產	111399	- 45,255,842.50	- 45,255,842.50	-	0.00	
基金、投資及長期應收款	**13**	**3,008,061,810.00**	**2,756,391,300.00**	**251,670,510.00**	**9.13**	
非流動金融資產	**1302**	**3,008,061,810.00**	**2,756,391,300.00**	**251,670,510.00**	**9.13**	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動	130222	3,994,770,000.00	3,994,770,000.00	-	0.00	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產評價調整-非流動	130223	- 986,708,190.00	- 1,238,378,700.00	251,670,510.00	20.32	
不動產、廠房及設備	**14**	**786,812,038,331.35**	**783,798,801,281.29**	**3,013,237,050.06**	**0.38**	
土 地	**1401**	**425,912,251,499.70**	**432,223,803,416.50**	**- 6,311,551,916.80**	**1.46**	

臺灣鐵路管理局

資 產 負 債 表

中 華 民 國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科目 名稱	編號	本年度決算數	上年度決算數	比較增減 金額	比較增減 %	備註
土　地	140101	36,324,464,202.80	36,412,581,447.90	- 88,117,245.10	0.24	
重估增值－土地	140102	390,144,483,390.50	396,367,918,062.20	- 6,223,434,671.70	1.57	
累計減損－土地	140105	- 556,696,093.60	- 556,696,093.60	-	0.00	
土地改良物	**1402**	**141,198,415,818.00**	**141,250,610,549.60**	**- 52,194,731.60**	**0.04**	
土地改良物	140201	156,361,323,399.30	155,309,536,298.70	1,051,787,100.60	0.68	
累計折舊－土地改良物	140204	- 15,162,907,581.30	- 14,058,925,749.10	- 1,103,981,832.20	7.85	
房屋及建築	**1403**	**44,017,941,048.00**	**46,587,073,215.80**	**- 2,569,132,167.80**	**5.51**	
房屋及建築	140301	56,941,222,297.10	58,746,315,027.50	- 1,805,092,730.40	3.07	
累計折舊－房屋及建築	140304	- 12,923,281,249.10	- 12,159,241,811.70	- 764,039,437.40	6.28	
機械及設備	**1404**	**9,132,588,978.80**	**9,669,517,919.60**	**- 536,928,940.80**	**5.55**	
機械及設備	140401	27,755,885,235.40	27,693,435,864.80	62,449,370.60	0.23	
累計折舊－機械及設備	140404	- 18,623,296,256.60	- 18,023,917,945.20	- 599,378,311.40	3.33	
交通及運輸設備	**1405**	**111,566,252,913.18**	**107,380,722,410.93**	**4,185,530,502.25**	**3.90**	
交通及運輸設備	140501	187,307,140,537.78	180,486,057,084.83	6,821,083,452.95	3.78	
累計折舊－交通及運輸設備	140504	- 75,740,887,624.60	- 73,105,334,673.90	- 2,635,552,950.70	3.61	
什項設備	**1406**	**1,156,316,020.40**	**1,309,762,572.90**	**- 153,446,552.50**	**11.72**	
什項設備	140601	6,114,559,774.90	5,956,992,628.90	157,567,146.00	2.65	
累計折舊－什項設備	140604	- 4,958,243,754.50	- 4,647,230,056.00	- 311,013,698.50	6.69	
購建中固定資產	**1408**	**53,828,272,053.27**	**45,377,311,195.96**	**8,450,960,857.31**	**18.62**	
未完工程	140801	31,500,450,499.27	26,487,432,369.96	5,013,018,129.31	18.93	
預付工程及土地款	140802	1,410,854,779.00	1,095,269,019.00	315,585,760.00	28.81	
訂購機件	140804	20,916,966,775.00	17,794,609,807.00	3,122,356,968.00	17.55	
投資性不動產	**15**	**5,103,296,640.00**	**5,103,296,640.00**	**-**	**0.00**	
投資性不動產－土地	**1501**	**5,103,296,640.00**	**5,103,296,640.00**	**-**	**0.00**	
投資性不動產－土地	150101	26,629,881.00	26,629,881.00	-	0.00	
重估增值－投資性不動產（土地）	150102	5,076,666,759.00	5,076,666,759.00	-	0.00	
無形資產	**16**	**11,672,650.00**	**13,262,926.00**	**- 1,590,276.00**	**11.99**	
無形資產	**1601**	**11,672,650.00**	**13,262,926.00**	**- 1,590,276.00**	**11.99**	
商標權	160101	579,107.00	547,396.00	31,711.00	5.79	
著作權	160104	17,800.00	17,800.00	-	0.00	
電腦軟體	160105	11,075,743.00	12,697,730.00	- 1,621,987.00	12.77	
其他資產	**18**	**513,779,822.10**	**667,227,442.10**	- 153,447,620.00	**23.00**	
待整理資產	**1804**	**-**	**-**	**-**	**0.00**	
報失資產	180403	483,860,972.00	483,860,972.00	-	0.00	
待抵銷報失資產	180404	- 483,860,972.00	- 483,860,972.00	-	0.00	
什項資產	**1897**	**513,779,822.10**	**667,227,442.10**	- 153,447,620.00	23.00	
催收款項	189702	389,048,143.70	346,863,553.70	42,184,590.00	12.16	
備抵呆帳－催收款項	189705	- 359,414,039.70	- 309,867,205.70	- 49,546,834.00	15.99	
暫付及待結轉帳項	189708	213,624,313.00	340,042,655.00	- 126,418,342.00	37.18	
代管資產	189714	367,802,996.00	367,802,996.00	-	0.00	

臺灣鐵路管理局

資 產 負 債 表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科目 名稱	編號	本年度決算數	上年度決算數	比較增減 金額	比較增減 %	備註
累計折舊－代管資產	189715	- 127,315,423.90	- 113,169,211.90	- 14,146,212.00	12.50	
存出保證金	189721	25,011,310.00	30,532,132.00	- 5,520,822.00	18.08	
其他什項資產	189798	5,022,523.00	5,022,523.00	-	0.00	
合　計		**824,792,671,934.47**	**822,215,441,072.19**	**2,577,230,862.28**	**0.31**	
附註:						
信託代理與保證資產	1899	5,069,511,239.00	4,942,817,830.00	126,693,409.00		
保證品	189904	5,069,511,239.00	4,942,817,830.00	126,693,409.00		
負　債	**2**	**406,174,621,967.61**	**408,387,023,584.65**	**- 2,212,401,617.04**	**0.54**	
流動負債	**21**	**150,372,031,753.98**	**147,558,930,477.92**	**2,813,101,276.06**	**1.91**	
短期債務	**2101**	**129,340,402,574.00**	**124,494,297,003.00**	**4,846,105,571.00**	**3.89**	
短期借款	210102	61,480,000,000.00	75,030,000,000.00	- 13,550,000,000.00	18.06	
應付商業本票	210103	67,890,000,000.00	49,490,000,000.00	18,400,000,000.00	37.18	
應付商業本票折價	210104	- 29,597,426.00	- 25,702,997.00	- 3,894,429.00	15.15	
應付款項	**2105**	**16,078,330,856.34**	**16,815,697,821.19**	**- 737,366,964.85**	**4.38**	
應付帳款	210502	159,614,209.80	124,399,788.80	35,214,421.00	28.31	
應付代收款	210503	246,954,163.17	297,609,105.86	- 50,654,942.69	17.02	
應付費用	210505	3,500,268,330.58	3,317,605,632.35	182,662,698.23	5.51	
應付其他稅款	210506	24,571,558.00	55,365,195.27	- 30,793,637.27	55.62	
應付工程款	210507	7,300,871,758.83	8,181,637,164.95	- 880,765,406.12	10.77	
應付利息	210509	6,527,705.00	16,799,718.00	- 10,272,013.00	61.14	
應付代收保險費	210525	43,729,206.00	42,221,781.00	1,507,425.00	3.57	
應付退休金費用	210528	4,700,000,000.00	4,700,000,000.00	-	0.00	
其他應付款	210598	95,793,924.96	80,059,434.96	15,734,490.00	19.65	
預收款項	**2108**	**4,953,298,323.64**	**6,248,935,653.73**	**- 1,295,637,330.09**	**20.73**	
預收收入	210803	194,905,789.00	219,323,945.60	- 24,418,156.60	11.13	
預收工程款	210807	4,200,007,675.74	4,145,054,490.74	54,953,185.00	1.33	
在建工程	210808	- 868,121,924.10	- 762,628,123.61	- 105,493,800.49	13.83	
其他預收款	210898	1,426,506,783.00	2,647,185,341.00	- 1,220,678,558.00	46.11	
長期負債	**24**	**66,286,898,599.00**	**69,622,523,402.00**	**- 3,335,624,803.00**	**4.79**	
長期債務	**2401**	**66,286,898,599.00**	**69,622,523,402.00**	**- 3,335,624,803.00**	**4.79**	
應計退休金負債	240110	66,286,898,599.00	69,622,523,402.00	- 3,335,624,803.00	4.79	
其他負債	**28**	**189,515,691,614.63**	**191,205,569,704.73**	**- 1,689,878,090.10**	**0.88**	
遞延負債	**2802**	**186,953,731,794.10**	**188,823,618,307.20**	**- 1,869,886,513.10**	**0.99**	
遞延收入	280201	186,953,731,794.10	188,823,618,307.20	- 1,869,886,513.10	0.99	

臺灣鐵路管理局

資 產 負 債 表

中 華 民 國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科目 名稱	編號	本年度決算數	上年度決算數	比較增減 金額	比較增減 %	備註
什項負債	**2897**	**2,561,959,820.53**	**2,381,951,397.53**	**180,008,423.00**	**7.56**	
存入保證金	289701	1,565,000,212.00	1,402,673,965.00	162,326,247.00	11.57	
應付保管款	289702	230,508.00	4,069,652.00	- 3,839,144.00	94.34	
暫收及待結轉帳項	289703	756,241,528.43	720,573,996.43	35,667,532.00	4.95	
應付代管資產	289704	240,487,572.10	254,633,784.10	- 14,146,212.00	5.56	
權 益	**3**	**418,618,049,966.86**	**413,828,417,487.54**	**4,789,632,479.32**	**1.16**	
資 本	**31**	**194,915,460,872.50**	**181,726,758,099.50**	**13,188,702,773.00**	**7.26**	
資 本	**3101**	**194,915,460,872.50**	**181,726,758,099.50**	**13,188,702,773.00**	**7.26**	
資 本	310101	194,915,460,872.50	181,726,758,099.50	13,188,702,773.00	7.26	
資本公積	**32**	**10,773,200,026.10**	**16,137,399,854.30**	**- 5,364,199,828.20**	**33.24**	
資本公積	**3201**	**10,773,200,026.10**	**16,137,399,854.30**	**- 5,364,199,828.20**	**33.24**	
受贈公積	320102	10,773,200,026.10	16,137,399,854.30	- 5,364,199,828.20	33.24	
保留盈餘(或累積虧損)	**33**	**- 117,766,754,366.78**	**- 115,449,687,018.79**	**- 2,317,067,347.99**	**2.01**	
累積虧損	**3303**	**- 117,766,754,366.78**	**- 115,449,687,018.79**	**- 2,317,067,347.99**	**2.01**	
累積虧損	330301	- 117,766,754,366.78	- 115,449,687,018.79	- 2,317,067,347.99	2.01	
累積其他綜合損益	**34**	**- 986,708,190.00**	**- 1,238,378,700.00**	**251,670,510.00**	**20.32**	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產損益	**3412**	**- 986,708,190.00**	**- 1,238,378,700.00**	**251,670,510.00**	**20.32**	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產損益	341201	- 986,708,190.00	- 1,238,378,700.00	251,670,510.00	20.32	
首次採用國際財務報導準則調整數	**36**	**331,682,851,625.04**	**332,652,325,252.53**	**- 969,473,627.49**	**0.29**	
首次採用國際財務報導準則調整數	**3601**	**331,682,851,625.04**	**332,652,325,252.53**	**- 969,473,627.49**	**0.29**	
首次採用國際財務報導準則調整數	360101	331,682,851,625.04	332,652,325,252.53	- 969,473,627.49	0.29	
合 計		**824,792,671,934.47**	**822,215,441,072.19**	**2,577,230,862.28**	**0.31**	
附註:						
信託代理與保證負債	2899	5,069,511,239.00	4,942,817,830.00	126,693,409.00		
存入保證品	289904	5,069,511,239.00	4,942,817,830.00	126,693,409.00		

註：1.本局經管珍貴資產動產601,938.10元、不動產44,930,770,507.00元，合計44,931,372,445.10元。

2.「首次採用國際財務報導準則調整數」科目減少969,473,627.49元，係本年度財產交易利益實現按原轉入比例予以填補累計虧損。

臺灣鐵路管理局

財務報表會計事項附註及重大揭露

中華民國108年度

財務報表會計事項附註

一、存貨採移動加權平均法計算成本，除供販售之商品外，其餘皆屬鐵路專用配件，其中物料多係軌道、橋涵、電力、電訊、號誌、照明及各型動力機車、客貨車等設備，經常維修保養購置之消耗性材料，大部分為原廠牌配件，屬訂製品而非市面上通用之現貨商品，無客觀市價可供評定；另外燃料係以牌價再洽商減價後決標之價格，其成本（帳面單價）均較市價為低，擬比照長榮、中華航空及台灣高鐵，將供販售之商品依國際會計準則第二號「存貨」辦理，其餘專供內部使用非以出售為目的之專用配件物料，將呆廢品損失列入其他營業成本或各科目維持費用，以符合財務會計準則公報之精神。

二、不動產、廠房及設備按先前國內一般公認會計原則可辦理重估，轉換至國際財務報導準則後，後續衡量採成本模式，土地曾按民國84年7月之公告現值辦理重估，土地以外固定資產折舊採平均法計算。

三、本局部分資產適用國際會計準則第四十號「投資性不動產」，將原分類為「固定資產」項下且符合投資性不動產定義之不動產重分類至投資性不動產項下，並依100年1月1日之公告現值辦理重估。

四、資產變賣盈餘1,870,642,058元，主要係因本局有償撥用新北市板橋區光仁段與中和區板南段土地予臺北市政府，及臺北市中正區公園段土地予臺北政府工務局新工處，另因明日博案不動產都更認列不動產權利變換利益。

五、資本增加13,188,702,773元，係政府投資辦理各項鐵路建設專案計畫。

六、一般公認會計原則下，首次適用財務會計準則公報第十八號「退休金會計處理準則」所產生之未認列過渡性淨給付義務應按預期可獲得退休金給付在職員工之平均剩餘服務年限，採直線法

加以攤銷並列入淨退休金成本。轉換至國際財務報導準則後，由於不適用國際會計準則第十九號「員工福利」之過渡規定，未認列過渡性淨給付義務相關影響數應一次認列並調整首次採用國際財務報導準則調整數。

七、本局本(108)年度決算係以國際財務報導準則為基礎，並在符合預、決算法相關規定及考量充分表達本局經營狀況下編製。

八、普悠瑪事故：本局 107 年 10 月 21 日 16 時 50 分第 6432 次樹林開往臺東自強號列車於冬山=蘇新間(八堵起 89 公里 220 公尺新馬站)，全列車出軌，4 節車廂傾覆，雙線不通。全列車旅客 366 人，傷亡共計 308 人(其中 18 人罹難、290 人受傷)。本案罹難者賠償金每人新臺幣 1,570 萬元整，已完成 10 人賠償切結，補償金每人新臺幣 530 萬元，已 7 人家屬領取，慰問金每人 10 萬元，18 人均領取，受傷旅客賠償部分已完成切結旅客計 225 人，108 年度依此標準認列及預估旅客賠償金共計 2 億 8,983 萬元，統計至 108 年截止，客車旅運賠償費累計 3 億 4,023 萬 5,000 元、鐵路車輛財產資產損失 4 億 8,386 萬 972 元。

九、本局轉投資亞太電信股份有限公司截至 108 年上半年累計虧損（以法定盈餘公積及資本公積彌補後）148.1 億元。為因應未來發展所需、充實營運資金，108 年 8 月董事會及 10 月第一次股東臨時會通過減資 148.1 億元（減資比例約 34.46%）及 150 億元私募案，以改善財務結構、強化競爭力，經本局評估不參與該公司增資。亞太電信於 108 年 12 月增資 10 億股，109 年 1 月 17 日為減資換發股票基準日，本局持有股數將由 399,477,000 股減至 261,829,777 股，持股比例由 9.29%降至 6.86%。

十、重要訴訟案件之進行或終結

（一）92 年 10 月 14 日乙輛龍亨國際通運公司遊覽車於鶯歌鎮東鶯里平交道與對向大貨車，會車不慎卡於平交道上進退不得，與第 2507 次通勤電車發生碰撞，造成遊覽車上乘客 4 死 37 人輕重傷，本局依預估設備損失聘律師訴請台北地方法院向

龍亨國際通運公司求償 678 萬 5,459 元，96 年 8 月 23 日台北地方法院以 93 年度重訴字第 462 號民事判決由被告龍亨國際通運有限公司及司機張志欽連帶賠償本局 339 萬 2,730 元，本局不服上訴，105 年 5 月 24 日高等法院更二審判決，本局不服判決於 105 年 6 月 24 日向最高法院提起上訴。本案業經最高法院 106 年 9 月 4 日駁回本局上訴判決定讞，本局取得 270 萬 204 元債權。107 年 8 月 16 日由本局委任律師與被告龍亨國際通運有限公司及司機張志欽簽立和解協議書，被告應連帶給付本局 270 萬 204 元、利息 191 萬 6,713 元及強制執行費用 2 萬 1,602 元，總計 463 萬 8,519 元。現賠償款項 463 萬 8,519 元已結清，另有關假扣押擔保金返還之部分，加利息共計 102 萬 6,101 元，已於 108 年 1 月 11 日匯款至本局帳戶。綜上述，此案件賠償金額皆已償還，全案終結。

（二）94 年 6 月 21 日第 2057 次車及 95 年 3 月 17 日第 96 次列車，於南迴線遭李泰安、李雙全兄弟等人故意破壞鋼軌致出軌傾覆事故，本局向肇事人請求損壞賠償 6,238 萬 1,777 元整。因雙方均不服台灣高等法院高雄分院 100 年 3 月 9 日民事判決及 102 年 10 月 22 日更一審判決，102 年 11 月 2 日本局續再委聘律師上訴最高法院。105 年 8 月 31 日更二審判決被告李廷皓、李廷文以繼承李雙全遺產為限與李泰安連帶賠償本局 5,096 萬 3,073 元，本案判決確定，本局委任律師辦理民事強制執行作業中，本局已於 108 年 1 月 18 日取得債權憑證（東院義 107 司執字第 7207 號）。

（三）101 年 1 月 17 日本局第 278 次行經埔心站幸福水泥平交道，撞及彭永庄駕駛違規闖越平交道之多順交通公司砂石車，造成第 278 次太魯閣自強號司機員死亡，列車長及旅客等 42 人輕重傷，本局委託律師向肇事司機及所屬公司求償 3 億 1,388 萬 913 元整，一審判決對造應賠償本局 2 億 1,040 萬 1,131 元，對造不服提二審上訴，案經臺灣高等法院於 107 年 9 月

25 日判決對造應賠償本局，目前本局已聘請律師進行拍賣假扣押財產程序。

（四）104 年 11 月 6 日賴再義先生駕駛順新通運企業股份有限公司貨櫃車違規停於林內—二水間惠民村三甲平交道，遭本局第 142 次撞及，造成本局機車車輛損壞，旅客 2 人重傷 12 人輕傷，本局 105 年 12 月委託律師向肇事司機及所屬公司求償 2,835 萬 1,674 元，目前由彰化地方法院審理中。本案擬於 109 年 1 月 2 日於彰化地方法院再開庭，並由相關人員出席擔任證人，闡明求償依據。

（五）本局委外辦理整合性策略成本管理資訊系統開發案，因立約商未能完成履約且重大延遲而終止契約，立約商訴請驗收並給付報酬及履約保證金 8,686 萬 9,785 元及其孳息，立約商於 107 年 6 月 6 日向臺北地方法院提起民事訴訟(107 年度重訴字第 655 號)，並於同年 7 月 24 日第 1 次開庭，截至目前已 10 次開庭，尚在開庭審理階段，後續俟法院通知。另立約商於 108 年 9 月 26 日向臺北地方法院提起民事訴訟(108 年度重訴字第 991 號），訴請本局增加報酬 5,496 萬 6,374 元及其孳息，並於同年 11 月 6 日第 1 次開庭，截至目前已 2 次開庭，尚在開庭審理階段，後續俟法院通知。

（六）本局嘉義工務段代辦彰化縣政府員林大排暨鐵路橋改建工程:

１、立約商對本工程延長工期部分（展延/免計工期計 424 工作天)、施工事故遭本局扣款部分以及預力樑端錨數量等疑慮，訴請本局給付 1,266 萬 6,474 元。

２、101 年 8 月 30 日台北地方法院 99 年度建字第 287 號判決本局須給付 458 萬 8,911 元，經本局委任律師建議分析後，認定判決有所瑕疵，經簽局奉准於同年 9 月 18 日提起上訴(101 年度建上字第 180 號)

３、104 年 2 月 26 日臺灣高等法院 101 年度建上字第 180 號判決本局須給付 209 萬 6,057 元，經本局委任律師建議

分析後，似有再斟酌之餘地，本局業於 104 年 3 月 31 日提起上訴，106 年 4 月 27 日最高法院民事判決 106 年度台上字第 24 號裁定發回台灣高等法院更審。

4、106 年 7 月 3 日臺灣高等法院第 1 次開庭，迭經 106 年 7 月 31 日、106 年 10 月 18 日、106 年 11 月 22 日、107 年 2 月 1 日、107 年 4 月 19 日及 108 年 9 月 25 日歷次開庭，本案目前尚在開庭審理階段，後續俟法院通知。

（七）環島鐵路整體系統安全提昇計畫(彰化車站跨站人行天橋工程)：

1、立約商於竣工後針對本工程橋樑系統吊索及安裝橋樑高度鋼棒等爭議事項，至臺灣臺北地方法院訴請本局給付 1,294 萬 7,637 元及起訴狀送達之翌日起，按週年利率 5%計算之利息。

2、立約商於 102 年 10 月 14 日向臺北地方法院提起民事訴訟(102 年度建字第 287 號)，本局答辯狀已於 102 年 11 月 1 日函送臺北地方法院。

3、續於 103 年 2 月 17 日、3 月 21 日、4 月 21 日、6 月 9 日、7 月 14 日、8 月 15 日、9 月 16 日、10 月 20 日、11 月 4 日、12 月 15 日、104 年 2 月 3 日、3 月 16 日、4 月 13 日第 14 次開庭，104 年 4 月 29 日判決本局需給付 1,005 萬 1,599 元及利息，經委任律師建議，於 104 年 5 月 27 日遞送聲明上訴狀。

4、二審於 104 年 8 月 7 日、9 月 11 日、10 月 14 日、11 月 18 日、105 年 1 月 5 日、105 年 2 月 23 日、105 年 3 月 23 日、105 年 5 月 3 日、105 年 6 月 21 日、105 年 7 月 20 日、已於 105 年 9 月 14 日辯論終結， 105 年 9 月 14 日臺灣高等法院民事判決結果本局無須給付費用予立約商。立約商不服，於 105 年 10 月 13 日上訴至最高法院，並經最高法院駁回(107 年台上字第 1835 號民事裁定)，

本案於107年10月30日判決確定。目前正在辦理訴訟費用核算，並於109年1月9日發文予立約商繳還本局第二審訴訟費用15萬2,290元。

（八）環島鐵路整體系統安全提昇計畫（臺中線第一筏子溪橋延長工程）：

1、本工程立約商對於工項鋼軌樁打設長度計價方式之認定與契約不同、合約外新增工作-RCP管埋設之施作長度及每公尺單價產生爭議，及遇地下不明構造物基樁鑽處理費用部分產生爭議。因本局與立約商對於以上3項爭議部分未能達成共識，因此立約商向臺中地方法院提起訴訟，訴請本局給付5,268萬8,180元。

2、本案於103年12月24日收到臺中地方法院民事起訴狀及民事開庭通知書(103年度建字第245號)。

3、104年1月22日、104年2月12日、104年3月24日、104年4月23日、104年5月19日、104年5月19日、104年6月23日，104年8月6日，9月1日，9月24日，10月26日法官現場履勘RCP管埋設長度。

4、105年3月8日、105年4月14日、105年5月10日、4月25日、5月23日、6月20日，106年7月28日臺灣臺中地方法院103年度建字第245號判決結果本局勝訴，本局應給付立約商新臺幣4萬3,269元，及自民國103年12月25日起至清償日止，按年息5%計算之利息，立約商其餘之訴駁回，訴訟費用由本局負擔千分之一；餘由立約商負擔。

5、立約商不服一審判決，廠商於106年8月9日提上訴狀。108年11月20日高等法院判決本局應給付立約商81萬3,519 元及利息，立約商不服二審判決提起上訴，目前尚在最高法院審理中。

（九）「環島鐵路整體系統安全提昇計畫（新營站及善化站無障礙工

程)」及「環島鐵路整體系統安全提昇計畫(大甲、清水及后里站無障礙電梯新建工程)」:

1、立約商竣工後針對旨揭工程有關工期延長衍生之費用及數個工項追加 10%損耗數量之費用等事項,至臺灣臺北地方法院訴請本局給付 3,508 萬 7,236 元及自起訴狀繕本送達翌日起至清償日止,按年息 5%計算之利息,其請求項目及金額臚列如下:

(1)環島鐵路整體系統安全提昇計畫(新營站及善化站無障礙工程):因工期延長衍生管理費用及損失補償費用合計 1,049 萬 5,981 元,各工項追加 10%損耗數量之費用合計 74 萬 416 元。

(2)環島鐵路整體系統安全提昇計畫(大甲、清水及后里站無障礙電梯新建工程):因工期延長衍生管理費用及損失補償費用合計 2,178 萬 242 元,各工項追加 10%損耗數量之費用合計 207 萬 597 元,104 年 5 月 12 日廠商提出起訴狀,104 年 6 月 24 日本局提出民事答辯狀。

2、臺北地方法院 104 年 6 月 30 第一次開庭,105 年 7 月 28 日臺北地方法院 104 年建字 182 號判決本局應給付 46 萬 7,417 元及利息,本局已於 105 年 8 月 31 日簽准本局不上訴,惟立約商不服,上訴高等法院。

3、107 年 5 月 8 日臺灣高等法院 105 年建上字 89 號判決本局應給付廠商 49 萬 7,399 元及利息。立約商不服提起上訴經最高法院駁回,全案終結。本局已於 108 年 12 月 31 日將 96 萬 4,816 元履約增加必要費用及利息 22 萬 454 元撥付立約商。

(十)環島鐵路整體系統安全提昇計畫(臺北車站屋頂等更新工程-委託細部設計及監造技術服務):

1、立約商終止契約後訴請本局給付「中庭採光罩更新工程

及BIPV建築物整合式太陽能光電發電系統工程」細部設計費324萬6,263元、「已發包工程」所餘未給付之細部設計費125萬7,846元、「系爭工程終止契約後之後續工程新增工項」細部設計費177萬8,369元、101年9月6日至102年7月1日間所餘未給付之監造服務費309萬5,058元、102年7月1日至103年7月28日間之監造服務費684萬8,278元等5項，共計1,622萬5,814元，自起訴狀繕本送達翌日起至清償日止，按週年利率5%計算之利息。

２、本案於106年3月3日第一次開庭。立約商申請本案鑑定，臺北地院委由中華民國建築技術學會辦理鑑定，已於108年12月2日完成鑑定報告，後續俟法院通知後配合辦理。

（十一）環島鐵路整體系統安全提昇計畫-臺北車站大樓各種建築變更暨防災設施改善（委託專案管理技術服務）：

１、訂約後協助本局辦理臺北車站大樓防火避難設施改善工程及臺北車站屋頂更新工程等，因工程終止契約進而衍生與立約商履約爭議等情事，以致履約期限增加，立約商認為此為情事變更，請求本局給付逾原合約期間之服務報酬，計2,227萬689元。

２、本案於106年9月27日第一次開庭，107年7月23日臺灣臺北地方法院106年度重訴字第1025號判決本局應給付217萬5,732元。立約商因不服判決，提起上訴至二審。

３、臺灣高等法院於108年7月3日宣判，本局於108年9月19日依判決確定給付立約商21萬256元，本案終結。

本

頁

空

白

丁、決算明細表

本

頁

空

白

臺灣鐵路

勞務（運輸）

中華民國

上年度決算數					科目及營運項目		數量單位	本年度決算			
數量	單價	外幣金額	折合率	新臺幣金額	名稱	編號		數量	單價	外幣金額	折合率
				18,498,731,887.00	**勞務收入合計**						
				18,911,446,383.00	**客運收入**	**410204**	**延人公里**				
10,864,840,943				**18,722,195,354.00**	**客運－本路**	**41020401**	〃	**11,045,601,171**			
2,911,786	0.9548			2,780,180.00	普通及快車票	4102040101	〃	3,900,248	0.9500		
5,219,278,081	1.3467			7,028,909,202.00	區間車票	4102040102	〃	5,360,417,299	1.3273		
633,228,667	1.6336			1,034,459,630.00	莒光車票	4102040104	〃	600,953,288	1.5514		
5,009,422,409	2.1272			10,656,046,342.00	自強車票	4102040105	〃	5,080,330,336	2.0984		
-	-			-	復興車票	4102040106	〃	-	-		
				16,377,672.00	**月台票**	**41020402**					
				822,998.00	月台票	4102040201					
				15,554,674.00	補票加重金	4102040202					
				172,873,357.00	**其他客運收入**	**41020498**					
				42,495,198.00	其他客運收入－本路	4102049801					
				130,378,159.00	其他	4102049898					
				-1,057,722,109.00	**客運收入退回與折讓**	**410205**					
				-1,044,134,746.00	**客運收入折讓**	**41020501**					
				-411,522.00	出售磁卡折扣	4102050101					
				-1,043,723,224.00	法定折讓	4102050103					
				-13,587,363.00	**客運收入退回**	**41020504**					
				-24,485.00	區間車晚點賠償	4102050402					
				-1,340,323.00	莒光號晚點賠償	4102050404					
				-12,222,555.00	自強號晚點賠償	4102050405					
				-	復興號晚點賠償	4102050406					
542,496,805				**645,007,613.00**	**貨運收入**	**410206**	**延噸公里**	**516,577,627**			
542,496,805				**644,869,380.00**	**貨運－本路**	**41020601**	〃	**516,577,627**			
411,920,476	1.2709			523,497,936.00	普通整車	4102060101	〃	404,485,680	1.2910		
73,125,639	1.1819			86,428,807.00	貨櫃	4102060105	〃	70,873,784	1.1881		
30,709,246	1.1379			34,942,637.00	特種運費	4102060106	〃	27,750,433	1.1373		
26,741,444					本路公物	4102060107	〃	13,467,730			
-				**138,233.00**	**其他貨運收入－本路**	**41020698**	〃				
				-	延期費	4102069803	〃				
-				138,233.00	其他	4102069898	〃	-			

管 理 局

收 入 明 細 表

108 年 度

貨幣單位：新臺幣元

數	本年度預算數					本年度決算數與預算數比較增減					
新臺幣金額	數 量	單價	外幣金額	折合率	新臺幣金額	數 量	%	單價	%	總 值	%
18,408,133,545.00					**19,254,780,000.00**					**- 846,646,455.00**	**4.40**
18,885,152,862.00	**11,318,547,000**				**19,638,830,000.00**					**- 753,677,138.00**	**3.84**
18,711,660,504.00	**11,322,869,000**				**19,430,841,000.00**	**- 277,267,829**	**2.45**			**- 719,180,496.00**	**3.70**
3,705,072.00	2,699,000	1.0852			2,929,000.00	1,201,248	44.51	- 0.1352	12.46	776,072.00	26.50
7,115,018,676.00	5,996,196,000	1.1786			7,067,232,000.00	- 635,778,701	10.60	0.1487	12.62	47,786,676.00	0.68
932,334,822.00	670,742,000	1.7474			1,172,035,000.00	- 69,788,712	10.40	- 0.1960	11.22	- 239,700,178.00	20.45
10,660,693,235.00	4,653,232,000	2.4045			11,188,645,000.00	427,098,336	9.18	- 0.3061	12.73	- 527,951,765.00	4.72
- 91,301.00	-	-			-	-	-	-	-	- 91,301.00	
13,809,270.00					**17,333,000.00**	-	-	-	-	**- 3,523,730.00**	**20.33**
496,842.00					1,071,000.00	-	-	-	-	- 574,158.00	53.61
13,312,428.00					16,262,000.00	-	-	-	-	- 2,949,572.00	18.14
159,683,088.00					**190,656,000.00**	-	-	-	-	**- 30,972,912.00**	**16.25**
35,553,567.00					47,871,000.00	-	-	-	-	- 12,317,433.00	25.73
124,129,521.00					142,785,000.00	-	-	-	-	- 18,655,479.00	13.07
- 1,115,081,583.00	**- 4,322,000**				**- 1,011,576,000.00**	**4,322,000**	**100.00**	-	-	**- 100,092,399.00**	**9.89**
- 1,102,184,399.00	**-**				**- 1,002,092,000.00**	**-**	**-**	-	-	**- 100,092,399.00**	**9.99**
- 212,566.00					- 770,000.00	-	-	-	-	557,434.00	72.39
- 1,101,971,833.00	-	-			- 1,001,322,000.00	-	-	-	-	- 100,649,833.00	10.05
- 12,897,184.00	**- 4,322,000**	**2.1944**			**- 9,484,000.00**	**4,322,000**	**100.00**	**- 2.1944**	**100.00**	**- 3,413,184.00**	35.99
- 27,328.00					- 14,000.00	-	-	-	-	- 13,328.00	95.20
- 1,456,108.00					- 1,068,000.00	-	-	-	-	- 388,108.00	36.34
- 11,407,930.00					- 8,402,000.00	-	-	-	-	- 3,005,930.00	35.78
- 5,818.00						-	-	-	-	- 5,818.00	
638,062,266.00	**523,859,000**				**627,526,000.00**	**- 7,281,373**	**1.39**	-	-	**10,536,266.00**	**1.68**
637,966,104.00	**523,776,000**				**627,414,000.00**	**- 7,198,373**	**1.37**	-	-	**10,552,104.00**	**1.68**
522,202,639.00	405,873,000	1.2298			499,149,000.00	- 1,387,320	0.34	0.0612	4.98	23,053,639.00	4.62
84,202,438.00	86,133,000	1.0585			91,174,000.00	- 15,259,216	17.72	0.1296	12.24	- 6,971,562.00	7.65
31,561,027.00	31,770,000	1.1675			37,091,000.00	- 4,019,567	12.65	- 0.0302	2.59	- 5,529,973.00	14.91
-	-				-	13,467,730	-	-	-	-	
96,162.00	**83,000**				**112,000.00**	**- 83,000**	**100.00**	-	-	**- 15,838.00**	**14.14**
41,860.00	-	-			-	-	-	-	-	41,860.00	
54,302.00	83,000	1.3494			112,000.00	- 83,000	100.00	- 1.3494	100.00	- 57,698.00	51.52

臺灣鐵路管理局

其他營業收入明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數	本年度預算數	本年度決算數與預算數比較增減 金額	本年度決算數與預算數比較增減 %
7,443,701,581.18	**其他營業收入**	**4198**	**7,676,366,619.15**	**8,701,406,000.00**	**- 1,025,039,380.85**	**11.78**
58,262,051.00	投資性不動產收入	419801	58,262,051.00	63,086,000.00	- 4,823,949.00	7.65
58,262,051.00	投資性不動產收入	41980101	58,262,051.00	63,086,000.00	- 4,823,949.00	7.65
3,508,942,697.00	租賃收入	419802	3,783,465,507.00	4,029,908,000.00	- 246,442,493.00	6.12
2,384,407,563.00	不動產租賃收入	41980201	2,517,294,180.00	2,459,331,000.00	57,963,180.00	2.36
116,733,796.00	設備租賃收入	41980202	118,087,380.00	104,205,000.00	13,882,380.00	13.32
473,841,083.00	權利金收入	41980203	586,542,784.00	966,765,000.00	- 380,222,216.00	39.33
533,960,255.00	其他資產租金收入	41980298	561,541,163.00	499,607,000.00	61,934,163.00	12.40
85,278,395.18	代理收入	419803	69,965,199.25	40,791,000.00	29,174,199.25	71.52
48,148,968.18	代辦修造收入	41980301	29,050,294.25	8,692,000.00	20,358,294.25	234.22
37,129,427.00	其他代辦收入	41980398	40,914,905.00	32,099,000.00	8,815,905.00	27.46
2,878,674,290.00	政府補助收入	419804	2,902,150,022.90	3,564,371,000.00	- 662,220,977.10	18.58
912,544,148.00	什項營業收入	419898	862,523,839.00	1,003,250,000.00	- 140,726,161.00	14.03
3,290,641.00	貨運服務收入	41989805	2,662,029.00	3,250,000.00	- 587,971.00	18.09
3,290,641.00	貨運服務營業收入	4198980501	2,662,029.00	3,250,000.00	- 587,971.00	18.09
909,253,507.00	餐旅服務收入	41989806	859,861,810.00	1,000,000,000.00	- 140,138,190.00	14.01
124,529,534.00	銷貨收入	4198980601	70,547,233.00	127,206,000.00	- 56,658,767.00	44.54
189,809,058.00	列車收入	4198980602	196,163,642.00	224,044,000.00	- 27,880,358.00	12.44
594,914,915.00	餐廳收入	4198980603	593,150,935.00	648,750,000.00	- 55,599,065.00	8.57

臺灣鐵路管理局

營業外收入明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數	本年度預算數	本年度決算數與預算數比較增減 金額	本年度決算數與預算數比較增減 %
2,398,499,074.86	**營業外收入**	**49**	**2,564,390,912.74**	**2,273,831,000.00**	**281,730,053.74**	**12.39**
2,398,499,074.86	**其他營業外收入**	**4998**	**2,564,390,912.74**	**2,273,831,000.00**	**281,730,053.74**	**12.39**
253,486,313.00	賠償收入	499802	92,053,077.00	56,300,000.00	35,753,077.00	63.50
2,002,419.00	利息收入	499804	229,646.00	-	229,646.00	
451,979.00	股利收入	499805	457,227.00	1,965,000.00	- 1,507,773.00	76.73
197,964.00	基金投資收入	49980502	-	1,805,000.00	- 1,805,000.00	100.00
254,015.00	長期投資收入	49980503	457,227.00	160,000.00	297,227.00	185.77
6,099,118.00	外幣兌換利益	499822	1.00	2,000.00	- 1,999.00	99.95
1,456,031.00	透過損益按公允價值衡量之金融資產利益	499823	8,829,859.00	-	8,829,859.00	
1,349,150,689.10	處分不動產、廠房及設備利益	499826	1,870,642,058.00	1,833,343,000.00	37,299,058.00	2.03
785,852,525.76	什項收入	499898	592,179,044.74	382,221,000.00	209,958,044.74	54.93
386,527,005.30	政府捐助收入	49989801	446,543,806.20	375,772,000.00	70,771,806.20	18.83
3,487,507.00	扣房舍津貼	49989802	3,673,391.00	2,752,000.00	921,391.00	33.48
2,371,541.00	扣收宿舍管理費	49989803	2,449,675.00	1,844,000.00	605,675.00	32.85
547,634.00	出售圖表費	49989804	557,856.00	440,000.00	117,856.00	26.79
56,243,373.00	收回以前年度費用	49989805	67,220,715.66	-	67,220,715.66	
3,026,930.00	逾期繳費滯納金	49989806	1,059,808.00	-	1,059,808.00	
333,648,535.46	什項收入-其他	49989898	70,673,792.88	1,413,000.00	69,260,792.88	4,901.68

臺灣鐵路

站務費用

中華民國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
3,499,535,915.00	**用人費用**	**510205- 1**	**3,731,931,173.00**	**3,731,931,173.00**	**-**
1,864,389,993.00	正式員額薪資	510205- 11	1,926,845,778.00	1,926,845,778.00	-
138,619,973.00	臨時人員薪資	510205- 12	277,581,413.00	277,581,413.00	-
592,845,241.00	超時工作報酬	510205- 13	581,998,888.00	581,998,888.00	-
21,282,933.00	津貼	510205- 14	21,629,261.00	21,629,261.00	-
507,780,722.00	獎金	510205- 15	520,606,866.00	520,606,866.00	-
185,960,929.00	退休及卹償金	510205- 16	206,411,887.00	206,411,887.00	-
188,584,818.00	福利費	510205- 18	196,756,708.00	196,756,708.00	-
71,306.00	提繳費	510205- 19	100,372.00	100,372.00	-
1,162,928,220.00	**服務費用**	**510205- 2**	**1,295,185,473.00**	**1,088,213,745.00**	**206,971,728.00**
340,851,400.00	水電費	510205- 21	495,165,506.00	495,157,358.00	8,148.00
3,709,525.00	郵電費	510205- 22	3,499,129.00	3,499,129.00	-
26,272,186.00	旅運費	510205- 23	20,841,253.00	152,650.00	20,688,603.00
2,072,265.00	印刷裝訂與廣告費	510205- 24	2,177,390.00	2,177,390.00	-
201,246,941.00	修理保養與保固費	510205- 25	207,068,080.00	169,806,193.00	37,261,887.00
310,685.00	保險費	510205- 26	320,101.00	320,101.00	-
558,703,138.00	棧儲、包裝、代理及加工費	510205- 27	537,083,918.00	388,070,828.00	149,013,090.00
29,762,080.00	專業服務費	510205- 28	29,030,096.00	29,030,096.00	-
38,926,360.21	**材料及用品費**	**510205- 3**	**62,225,935.40**	**29,890,583.00**	**32,335,352.40**
20,312,711.00	使用材料費	510205- 31	41,464,335.40	9,128,983.00	32,335,352.40
18,613,649.21	用品消耗	510205- 32	20,761,600.00	20,761,600.00	-
641,669.00	**租金與利息**	**510205- 4**	**1,100,001.00**	**1,100,001.00**	**-**
641,669.00	機器租金	510205- 43	1,100,001.00	1,100,001.00	-
527,850,503.60	**折舊及攤銷**	**510205- 5**	**535,171,756.90**	**535,171,756.90**	**-**
527,850,503.60	房屋折舊	510205- 52	535,171,756.90	535,171,756.90	-
118,854.00	**稅捐與規費**	**510205- 6**	**112,458.00**	**112,458.00**	**-**
56,150.00	消費與行為稅	510205- 65	56,150.00	56,150.00	-
62,704.00	規費	510205- 67	56,308.00	56,308.00	-
-	**損失與賠償給付**	**510205- 8**	**-**	**-**	**-**
-	各項損失	510205- 81	-	-	-
5,230,001,521.81	小計		**5,625,726,797.30**	**5,386,419,716.90**	**239,307,080.40**

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
3,680,794,000.00	**3,680,794,000.00**	**-**	**51,137,173.00**	**1.39**	**51,137,173.00**	**-**
1,897,152,000.00	1,897,152,000.00	-	29,693,778.00	1.57	29,693,778.00	-
269,365,000.00	269,365,000.00	-	8,216,413.00	3.05	8,216,413.00	-
516,567,000.00	516,567,000.00	-	65,431,888.00	12.67	65,431,888.00	-
24,560,000.00	24,560,000.00	-	- 2,930,739.00	11.93	- 2,930,739.00	-
538,660,000.00	538,660,000.00	-	- 18,053,134.00	3.35	- 18,053,134.00	-
237,036,000.00	237,036,000.00	-	- 30,624,113.00	12.92	- 30,624,113.00	-
197,330,000.00	197,330,000.00	-	- 573,292.00	0.29	- 573,292.00	-
124,000.00	124,000.00	-	- 23,628.00	19.05	- 23,628.00	-
1,192,533,000.00	**929,263,000.00**	**263,270,000.00**	**102,652,473.00**	**8.61**	**158,950,745.00**	**- 56,298,272.00**
331,770,000.00	331,770,000.00	-	163,395,506.00	49.25	163,387,358.00	8,148.00
4,049,000.00	4,049,000.00	-	- 549,871.00	13.58	- 549,871.00	-
26,730,000.00	160,000.00	26,570,000.00	- 5,888,747.00	22.03	- 7,350.00	- 5,881,397.00
2,350,000.00	2,350,000.00	-	- 172,610.00	7.35	- 172,610.00	-
210,093,000.00	182,493,000.00	27,600,000.00	- 3,024,920.00	1.44	- 12,686,807.00	9,661,887.00
1,111,000.00	1,111,000.00	-	- 790,899.00	71.19	- 790,899.00	-
592,430,000.00	383,330,000.00	209,100,000.00	- 55,346,082.00	9.34	4,740,828.00	- 60,086,910.00
24,000,000.00	24,000,000.00	-	5,030,096.00	20.96	5,030,096.00	-
63,624,000.00	**29,762,000.00**	**33,862,000.00**	**- 1,398,064.60**	**2.20**	**128,583.00**	**- 1,526,647.60**
41,462,000.00	7,600,000.00	33,862,000.00	2,335.40	0.01	1,528,983.00	- 1,526,647.60
22,162,000.00	22,162,000.00	-	- 1,400,400.00	6.32	- 1,400,400.00	-
1,296,000.00	**1,296,000.00**	**-**	**- 195,999.00**	**15.12**	**- 195,999.00**	**-**
1,296,000.00	1,296,000.00	-	- 195,999.00	15.12	- 195,999.00	-
514,057,000.00	**514,057,000.00**	**-**	**21,114,756.90**	**4.11**	**21,114,756.90**	**-**
514,057,000.00	514,057,000.00	-	21,114,756.90	4.11	21,114,756.90	-
152,000.00	**152,000.00**	**-**	**- 39,542.00**	**26.01**	**- 39,542.00**	**-**
60,000.00	60,000.00	-	- 3,850.00	6.42	- 3,850.00	-
92,000.00	92,000.00	-	- 35,692.00	38.80	- 35,692.00	-
25,000.00	**-**	**25,000.00**	**- 25,000.00**	**100.00**	**-**	**- 25,000.00**
25,000.00	-	25,000.00	- 25,000.00	100.00	-	- 25,000.00
5,452,481,000.00	**5,155,324,000.00**	**297,157,000.00**	**173,245,797.30**	**3.18**	**231,095,716.90**	**- 57,849,919.60**

臺灣鐵路

站務費用

中華民國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
	加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益		-		
5,230,001,521.81	**合計**		**5,625,726,797.30**	**5,386,419,716.90**	**239,307,080.40**
	註：				
-	國外旅費	510205- 2303	-	-	-
-	公共關係費	510205- 2901	-	-	-
-	廣（公）告費	510205- 2402	-	-	-
-	業務宣導費	510205- 2404	-	-	-
10,528,174.21	服裝	510205- 3205	11,933,098.00	11,933,098.00	-
4,472,816.00	傷病醫藥費	510205- 1803	5,030,327.00	5,030,327.00	-
1,653,741.00	體育活動費	510205- 1805	1,904,608.00	1,904,608.00	-

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
-			-			
5,452,481,000.00	**5,155,324,000.00**	**297,157,000.00**	**173,245,797.30**	**3.18**	**231,095,716.90**	**- 57,849,919.60**
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
12,238,000.00	12,238,000.00	-	- 304,902.00	2.49	- 304,902.00	-
13,144,000.00	13,144,000.00	-	- 8,113,673.00	61.73	- 8,113,673.00	-
2,309,000.00	2,309,000.00	-	- 404,392.00	17.51	- 404,392.00	-

臺灣鐵路

工務維持費用

中華民國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
1,588,093,179.00	**用人費用**	**510206- 1**	**1,791,877,956.00**	**1,791,877,956.00**	**-**
920,132,866.00	正式員額薪資	510206- 11	1,007,289,801.00	1,007,289,801.00	-
102,255,739.00	臨時人員薪資	510206- 12	154,721,841.00	154,721,841.00	-
69,437,207.00	超時工作報酬	510206- 13	81,711,538.00	81,711,538.00	-
64,295,519.00	津貼	510206- 14	75,520,123.00	75,520,123.00	-
226,167,024.00	獎金	510206- 15	230,878,497.00	230,878,497.00	-
95,988,594.00	退休及卹償金	510206- 16	109,359,466.00	109,359,466.00	-
109,772,680.00	福利費	510206- 18	132,337,358.00	132,337,358.00	-
43,550.00	提繳費	510206- 19	59,332.00	59,332.00	-
273,598,142.26	**服務費用**	**510206- 2**	**284,332,271.00**	**121,283,412.00**	**163,048,859.00**
9,550,467.00	水電費	510206- 21	10,303,635.00	10,243,120.00	60,515.00
1,258,160.00	郵電費	510206- 22	1,175,191.00	1,175,191.00	-
8,359,424.00	旅運費	510206- 23	9,277,582.00	2,963,410.00	6,314,172.00
1,148,481.00	印刷裝訂與廣告費	510206- 24	1,264,493.00	1,264,493.00	-
173,360,751.26	修理保養與保固費	510206- 25	182,704,692.00	26,030,520.00	156,674,172.00
1,529,346.00	保險費	510206- 26	1,579,293.00	1,579,293.00	-
78,391,513.00	專業服務費	510206- 28	78,027,385.00	78,027,385.00	-
44,352,475.00	**材料及用品費**	**510206- 3**	**71,769,035.26**	**13,236,206.00**	**58,532,829.26**
35,693,201.30	使用材料費	510206- 31	61,453,314.26	2,920,485.00	58,532,829.26
8,659,273.70	用品消耗	510206- 32	10,315,721.00	10,315,721.00	-
500,907.00	**租金與利息**	**510206- 4**	**511,376.00**	**511,376.00**	**-**
500,907.00	什項設備租金	510206- 45	511,376.00	511,376.00	-
1,684,302,851.80	**折舊及攤銷**	**510206- 5**	**1,727,542,817.00**	**1,727,542,817.00**	**-**
1,047,795,728.30	土地改良物折舊	510206- 51	1,075,263,985.50	1,075,263,985.50	-
216,779,125.20	房屋折舊	510206- 52	239,014,362.90	239,014,362.90	-
419,727,998.30	交通及運輸設備折舊	510206- 54	413,264,468.60	413,264,468.60	-
3,399,669.00	**稅捐與規費**	**510206- 6**	**3,694,932.00**	**3,400,760.00**	**294,172.00**
1,763,041.00	消費與行為稅	510206- 65	1,959,400.00	1,665,228.00	294,172.00
1,636,628.00	規費	510206- 67	1,735,532.00	1,735,532.00	-

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
1,826,936,000.00	**1,826,936,000.00**	**-**	**- 35,058,044.00**	**1.92**	**- 35,058,044.00**	**-**
960,991,000.00	960,991,000.00	-	46,298,801.00	4.82	46,298,801.00	-
180,185,000.00	180,185,000.00	-	- 25,463,159.00	14.13	- 25,463,159.00	-
102,194,000.00	102,194,000.00	-	- 20,482,462.00	20.04	- 20,482,462.00	-
55,637,000.00	55,637,000.00	-	19,883,123.00	35.74	19,883,123.00	-
266,863,000.00	266,863,000.00	-	- 35,984,503.00	13.48	- 35,984,503.00	-
118,292,000.00	118,292,000.00	-	- 8,932,534.00	7.55	- 8,932,534.00	-
142,662,000.00	142,662,000.00	-	- 10,324,642.00	7.24	- 10,324,642.00	-
112,000.00	112,000.00	-	- 52,668.00	47.03	- 52,668.00	-
277,709,000.00	**109,222,000.00**	**168,487,000.00**	**6,623,271.00**	**2.38**	**12,061,412.00**	**- 5,438,141.00**
11,781,000.00	11,781,000.00	-	- 1,477,365.00	12.54	- 1,537,880.00	60,515.00
1,586,000.00	1,586,000.00	-	- 410,809.00	25.90	- 410,809.00	-
10,752,000.00	2,752,000.00	8,000,000.00	- 1,474,418.00	13.71	211,410.00	- 1,685,828.00
1,910,000.00	1,910,000.00	-	- 645,507.00	33.80	- 645,507.00	-
188,094,000.00	27,607,000.00	160,487,000.00	- 5,389,308.00	2.87	- 1,576,480.00	- 3,812,828.00
1,696,000.00	1,696,000.00	-	- 116,707.00	6.88	- 116,707.00	-
61,890,000.00	61,890,000.00	-	16,137,385.00	26.07	16,137,385.00	-
44,133,000.00	**12,924,000.00**	**31,209,000.00**	**27,636,035.26**	**62.62**	**312,206.00**	**27,323,829.26**
33,199,000.00	1,990,000.00	31,209,000.00	28,254,314.26	85.11	930,485.00	27,323,829.26
10,934,000.00	10,934,000.00	-	- 618,279.00	5.65	- 618,279.00	-
547,000.00	**547,000.00**	**-**	**- 35,624.00**	**6.51**	**- 35,624.00**	**-**
547,000.00	547,000.00	-	- 35,624.00	6.51	- 35,624.00	-
1,825,179,000.00	**1,825,179,000.00**	**-**	**- 97,636,183.00**	**5.35**	**- 97,636,183.00**	**-**
1,082,557,000.00	1,082,557,000.00	-	- 7,293,014.50	0.67	- 7,293,014.50	-
301,156,000.00	301,156,000.00	-	- 62,141,637.10	20.63	- 62,141,637.10	-
441,466,000.00	441,466,000.00	-	- 28,201,531.40	6.39	- 28,201,531.40	-
3,663,000.00	**3,263,000.00**	**400,000.00**	**31,932.00**	**0.87**	**137,760.00**	**- 105,828.00**
1,943,000.00	1,543,000.00	400,000.00	16,400.00	0.84	122,228.00	- 105,828.00
1,720,000.00	1,720,000.00	-	15,532.00	0.90	15,532.00	-

臺灣鐵路

工務維持費用

中華民國

上年度決算數	科目名稱	科目編號	本年度決算數合計	本年度決算數固定	本年度決算數變動
107,400.00	**會費、捐助與分攤**	**510206- 7**	**111,400.00**	**111,400.00**	**-**
107,400.00	會費	510206- 71	111,400.00	111,400.00	-
151,200.00	**損失與賠償給付**	**510206- 8**	**126,873.00**	**-**	**126,873.00**
151,200.00	賠償給付	510206- 82	126,873.00	-	126,873.00
3,594,505,824.06	**小　計**		**3,879,966,660.26**	**3,657,963,927.00**	**222,002,733.26**
- 36,956,361.12	加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益		- 48,117,507.38	-	- 48,117,507.38
3,557,549,462.94	**合　計**		**3,831,849,152.88**	**3,657,963,927.00**	**173,885,225.88**
	註：				
422,064.00	國外旅費	510206- 2303	482,495.00	482,495.00	-
-	公共關係費	510206- 2901	-	-	-
10,000.00	廣（公）告費	510206- 2402	10,000.00	10,000.00	-
-	業務宣導費	510206- 2404	-	-	-
6,649,531.70	服裝	510206- 3205	7,919,416.00	7,919,416.00	-
2,625,863.00	傷病醫藥費	510206- 1803	3,500,713.00	3,500,713.00	-
766,442.00	體育活動費	510206- 1805	946,901.00	946,901.00	-

註：表內加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益48,117,507.38元，係加存貨報廢損失0元、減出

管理局

明細表

108 年度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
113,000.00	**113,000.00**	**-**	**- 1,600.00**	**1.42**	**- 1,600.00**	**-**
113,000.00	113,000.00	-	- 1,600.00	1.42	- 1,600.00	-
760,000.00	**-**	**760,000.00**	**- 633,127.00**	**83.31**	**-**	**- 633,127.00**
760,000.00	-	760,000.00	- 633,127.00	83.31	-	- 633,127.00
3,979,040,000.00	**3,778,184,000.00**	**200,856,000.00**	**- 99,073,339.74**	**2.49**	**- 120,220,073.00**	**21,146,733.26**
- 44,700,000.00	15,000,000.00	- 59,700,000.00	- 3,417,507.38	7.65	- 15,000,000.00	11,582,492.62
3,934,340,000.00	**3,793,184,000.00**	**141,156,000.00**	**- 102,490,847.12**	**2.61**	**- 135,220,073.00**	**32,729,225.88**
550,000.00	550,000.00	-	- 67,505.00	12.27	- 67,505.00	-
-	-	-	-		-	-
10,000.00	10,000.00	-	-	-	-	-
-	-	-	-		-	-
7,923,000.00	7,923,000.00	-	- 3,584.00	0.05	- 3,584.00	-
6,990,000.00	6,990,000.00	-	- 3,489,287.00	49.92	- 3,489,287.00	-
1,618,000.00	1,618,000.00	-	- 671,099.00	41.48	- 671,099.00	-

售呆廢料302,334元及出售下腳47,815,173.38元增減互抵之數。

臺灣鐵路

電務維持費用

中華民國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
877,503,985.00	**用人費用**	**510206- 1**	**994,454,242.00**	**994,454,242.00**	**-**
454,566,902.00	正式員額薪資	510206- 11	513,089,998.00	513,089,998.00	-
85,443,505.00	臨時人員薪資	510206- 12	112,985,025.00	112,985,025.00	-
83,680,383.00	超時工作報酬	510206- 13	92,261,601.00	92,261,601.00	-
28,606,186.00	津貼	510206- 14	33,000,881.00	33,000,881.00	-
120,456,618.00	獎金	510206- 15	123,873,500.00	123,873,500.00	-
50,042,373.00	退休及卹償金	510206- 16	59,117,796.00	59,117,796.00	-
54,673,391.00	福利費	510206- 18	60,071,043.00	60,071,043.00	-
34,627.00	提繳費	510206- 19	54,398.00	54,398.00	-
358,504,607.46	**服務費用**	**510206- 2**	**373,558,368.74**	**190,832,065.00**	**182,726,303.74**
75,640,713.00	水電費	510206- 21	80,078,150.00	80,034,446.00	43,704.00
1,161,725.00	郵電費	510206- 22	977,498.00	977,498.00	-
2,445,684.00	旅運費	510206- 23	2,855,609.00	1,657,718.00	1,197,891.00
718,618.00	印刷裝訂與廣告費	510206- 24	616,785.00	616,785.00	-
269,759,922.46	修理保養與保固費	510206- 25	276,926,812.74	95,442,104.00	181,484,708.74
732,055.00	保險費	510206- 26	964,751.00	964,751.00	-
214,350.00	棧儲、包裝、代理及加工費	510206- 27	162,926.00	162,926.00	-
7,831,540.00	專業服務費	510206- 28	10,975,837.00	10,975,837.00	-
20,154,133.83	**材料及用品費**	**510206- 3**	**28,710,893.17**	**16,832,163.00**	**11,878,730.17**
16,291,534.83	使用材料費	510206- 31	20,700,231.17	8,821,501.00	11,878,730.17
3,862,599.00	用品消耗	510206- 32	8,010,662.00	8,010,662.00	-
19,714.00	**租金與利息**	**510206- 4**	**19,713.00**	**19,713.00**	**-**
19,714.00	地租及水租	510206- 41	19,713.00	19,713.00	-
1,011,629,462.80	**折舊及攤銷**	**510206- 5**	**943,406,612.80**	**943,406,612.80**	**-**
1,011,629,462.80	交通及運輸設備折舊	510206- 54	943,403,952.80	943,403,952.80	-
-	攤銷	510206- 58	2,660.00	2,660.00	-
6,411,438.00	**稅捐與規費**	**510206- 6**	**6,257,926.00**	**5,943,520.00**	**314,406.00**
1,482,972.00	消費與行為稅	510206- 65	1,627,109.00	1,312,703.00	314,406.00
4,928,466.00	規費	510206- 67	4,630,817.00	4,630,817.00	-
-	**損失與賠償給付**	**510206- 8**	**936,233.00**	**-**	**936,233.00**
-	賠償給付	510206- 82	936,233.00	-	936,233.00

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
1,141,436,000.00	**1,141,436,000.00**	**-**	**- 146,981,758.00**	**12.88**	**- 146,981,758.00**	**-**
579,726,000.00	579,726,000.00	-	- 66,636,002.00	11.49	- 66,636,002.00	-
122,792,000.00	122,792,000.00	-	- 9,806,975.00	7.99	- 9,806,975.00	-
105,424,000.00	105,424,000.00	-	- 13,162,399.00	12.49	- 13,162,399.00	-
37,326,000.00	37,326,000.00	-	- 4,325,119.00	11.59	- 4,325,119.00	-
160,450,000.00	160,450,000.00	-	- 36,576,500.00	22.80	- 36,576,500.00	-
72,764,000.00	72,764,000.00	-	- 13,646,204.00	18.75	- 13,646,204.00	-
62,898,000.00	62,898,000.00	-	- 2,826,957.00	4.49	- 2,826,957.00	-
56,000.00	56,000.00	-	- 1,602.00	2.86	- 1,602.00	-
457,751,000.00	**210,861,000.00**	**246,890,000.00**	**- 84,192,631.26**	**18.39**	**- 20,028,935.00**	**- 64,163,696.26**
81,224,000.00	81,224,000.00	-	- 1,145,850.00	1.41	- 1,189,554.00	43,704.00
1,504,000.00	1,504,000.00	-	- 526,502.00	35.01	- 526,502.00	-
2,401,000.00	1,501,000.00	900,000.00	454,609.00	18.93	156,718.00	297,891.00
725,000.00	725,000.00	-	- 108,215.00	14.93	- 108,215.00	-
361,473,000.00	115,483,000.00	245,990,000.00	- 84,546,187.26	23.39	- 20,040,896.00	- 64,505,291.26
1,133,000.00	1,133,000.00	-	- 168,249.00	14.85	- 168,249.00	-
270,000.00	270,000.00	-	- 107,074.00	39.66	- 107,074.00	-
9,021,000.00	9,021,000.00	-	1,954,837.00	21.67	1,954,837.00	-
34,550,000.00	**18,369,000.00**	**16,181,000.00**	**- 5,839,106.83**	**16.90**	**- 1,536,837.00**	**- 4,302,269.83**
25,915,000.00	9,734,000.00	16,181,000.00	- 5,214,768.83	20.12	- 912,499.00	- 4,302,269.83
8,635,000.00	8,635,000.00	-	- 624,338.00	7.23	- 624,338.00	-
38,000.00	**38,000.00**	**-**	**- 18,287.00**	**48.12**	**- 18,287.00**	**-**
38,000.00	38,000.00	-	- 18,287.00	48.12	- 18,287.00	-
1,023,342,000.00	**1,023,342,000.00**	**-**	**- 79,935,387.20**	**7.81**	**- 79,935,387.20**	**-**
1,023,342,000.00	1,023,342,000.00	-	- 79,938,047.20	7.81	- 79,938,047.20	-
-	-	-	2,660.00		2,660.00	-
9,180,000.00	**8,262,000.00**	**918,000.00**	**- 2,922,074.00**	**31.83**	**- 2,318,480.00**	**- 603,594.00**
2,332,000.00	1,414,000.00	918,000.00	- 704,891.00	30.23	- 101,297.00	- 603,594.00
6,848,000.00	6,848,000.00	-	- 2,217,183.00	32.38	- 2,217,183.00	-
100,000.00	**-**	**100,000.00**	**836,233.00**	**836.23**	**-**	**836,233.00**
100,000.00	-	100,000.00	836,233.00	836.23	-	836,233.00

臺 灣 鐵 路

電務維持費用

中 華 民 國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
2,274,223,341.09	**小 計**		**2,347,343,988.71**	**2,151,488,315.80**	**195,855,672.91**
- 27,762,138.11	加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益		- 24,014,200.89	13,300,773.52	- 37,314,974.41
2,246,461,202.98	**合 計**		**2,323,329,787.82**	**2,164,789,089.32**	**158,540,698.50**
	註：				
-	國外旅費	510206- 2303	683,928.00	683,928.00	-
-	公共關係費	510206- 2901	-	-	-
-	廣（公）告費	510206- 2402	-	-	-
-	業務宣導費	510206- 2404	-	-	-
2,538,599.00	服裝	510206- 3205	6,642,631.00	6,642,631.00	-
987,327.00	傷病醫藥費	510206- 1803	1,366,014.00	1,366,014.00	-
525,333.00	體育活動費	510206- 1805	642,852.00	642,852.00	-

註：表內加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益24,014,200.89元，係加存貨報廢損失

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
2,666,397,000.00	**2,402,308,000.00**	**264,089,000.00**	**- 319,053,011.29**	**11.97**	**- 250,819,684.20**	**- 68,233,327.09**
- 4,050,000.00	15,000,000.00	- 19,050,000.00	- 19,964,200.89	492.94	- 1,699,226.48	- 18,264,974.41
2,662,347,000.00	**2,417,308,000.00**	**245,039,000.00**	**- 339,017,212.18**	**12.73**	**- 252,518,910.68**	**- 86,498,301.50**
715,000.00	715,000.00	-	- 31,072.00	4.35	- 31,072.00	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
6,857,000.00	6,857,000.00	-	- 214,369.00	3.13	- 214,369.00	-
1,124,000.00	1,124,000.00	-	242,014.00	21.53	242,014.00	-
843,000.00	843,000.00	-	- 200,148.00	23.74	- 200,148.00	-

13,300,773.52元、減出售呆廢料483,505元及出售下腳36,831,469.41元增減互抵之數。

臺灣鐵路

機務維持費用

中華民國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
3,115,615,981.00	**用人費用**	**510206- 1**	**3,192,874,975.00**	**3,192,874,975.00**	**-**
1,923,216,803.00	正式員額薪資	510206- 11	1,952,686,841.00	1,952,686,841.00	-
116,034,994.00	臨時人員薪資	510206- 12	146,492,279.00	146,492,279.00	-
273,663,455.00	超時工作報酬	510206- 13	269,304,183.00	269,304,183.00	-
51,861,783.00	津貼	510206- 14	51,505,625.00	51,505,625.00	-
394,703,598.00	獎金	510206- 15	406,055,590.00	406,055,590.00	-
183,687,541.00	退休及卹償金	510206- 16	196,017,839.00	196,017,839.00	-
7,461.00	資遣費	510206- 17	-	-	-
172,386,523.00	福利費	510206- 18	170,747,623.00	170,747,623.00	-
53,823.00	提繳費	510206- 19	64,995.00	64,995.00	-
577,500,949.00	**服務費用**	**510206- 2**	**570,800,580.00**	**241,836,504.00**	**328,964,076.00**
74,064,303.00	水電費	510206- 21	76,382,075.00	76,378,287.00	3,788.00
858,126.00	郵電費	510206- 22	655,867.00	655,867.00	-
10,183,606.00	旅運費	510206- 23	10,524,915.00	5,303,157.00	5,221,758.00
1,146,612.00	印刷裝訂與廣告費	510206- 24	1,730,379.00	1,730,379.00	-
37,689,561.00	修理保養與保固費	510206- 25	38,926,777.00	14,114,707.00	24,812,070.00
465,204.00	保險費	510206- 26	439,234.00	439,234.00	-
412,254,876.00	棧儲、包裝、代理及加工費	510206- 27	408,069,380.00	109,142,920.00	298,926,460.00
40,838,661.00	專業服務費	510206- 28	34,071,953.00	34,071,953.00	-
228,358,072.12	**材料及用品費**	**510206- 3**	**254,094,327.24**	**23,368,232.16**	**230,726,095.08**
214,966,855.12	使用材料費	510206- 31	233,313,498.08	3,572,689.00	229,740,809.08
13,391,217.00	用品消耗	510206- 32	20,780,829.16	19,795,543.16	985,286.00
115,655.00	**租金與利息**	**510206- 4**	**149,690.00**	**149,690.00**	**-**
25,079.00	機器租金	510206- 43	56,608.00	56,608.00	-
90,576.00	什項設備租金	510206- 45	93,082.00	93,082.00	-
3,837,518,458.30	**折舊及攤銷**	**510206- 5**	**3,924,174,413.80**	**3,924,174,413.80**	**-**
4,910,724.00	土地改良物折舊	510206- 51	4,910,724.00	4,910,724.00	-
26,052,212.00	房屋折舊	510206- 52	26,682,112.90	26,682,112.90	-
1,188,644,835.20	機械及設備折舊	510206- 53	1,181,757,763.10	1,181,757,763.10	-
2,571,953,476.10	交通及運輸設備折舊	510206- 54	2,665,087,577.40	2,665,087,577.40	-
31,810,999.00	什項設備折舊	510206- 55	31,590,024.40	31,590,024.40	-
14,146,212.00	其他折舊性資產折舊	510206- 57	14,146,212.00	14,146,212.00	-

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
3,345,573,000.00	**3,345,573,000.00**	**-**	**- 152,698,025.00**	**4.56**	**- 152,698,025.00**	**-**
1,965,025,000.00	1,965,025,000.00	-	- 12,338,159.00	0.63	- 12,338,159.00	-
158,936,000.00	158,936,000.00	-	- 12,443,721.00	7.83	- 12,443,721.00	-
257,165,000.00	257,165,000.00	-	12,139,183.00	4.72	12,139,183.00	-
59,149,000.00	59,149,000.00	-	- 7,643,375.00	12.92	- 7,643,375.00	-
490,013,000.00	490,013,000.00	-	- 83,957,410.00	17.13	- 83,957,410.00	-
228,435,000.00	228,435,000.00	-	- 32,417,161.00	14.19	- 32,417,161.00	-
-	-	-	-		-	-
186,717,000.00	186,717,000.00	-	- 15,969,377.00	8.55	- 15,969,377.00	-
133,000.00	133,000.00	-	- 68,005.00	51.13	- 68,005.00	-
628,373,000.00	**249,567,000.00**	**378,806,000.00**	**- 57,572,420.00**	**9.16**	**- 7,730,496.00**	**- 49,841,924.00**
86,878,000.00	86,878,000.00	-	- 10,495,925.00	12.08	- 10,499,713.00	3,788.00
1,129,000.00	1,129,000.00	-	- 473,133.00	41.91	- 473,133.00	-
12,635,000.00	5,069,000.00	7,566,000.00	- 2,110,085.00	16.70	234,157.00	- 2,344,242.00
1,217,000.00	1,217,000.00	-	513,379.00	42.18	513,379.00	-
43,850,000.00	12,110,000.00	31,740,000.00	- 4,923,223.00	11.23	2,004,707.00	- 6,927,930.00
864,000.00	864,000.00	-	- 424,766.00	49.16	- 424,766.00	-
449,984,000.00	110,484,000.00	339,500,000.00	- 41,914,620.00	9.31	- 1,341,080.00	- 40,573,540.00
31,816,000.00	31,816,000.00	-	2,255,953.00	7.09	2,255,953.00	-
268,250,000.00	**26,629,000.00**	**241,621,000.00**	**- 14,155,672.76**	**5.28**	**- 3,260,767.84**	**- 10,894,904.92**
243,988,000.00	4,875,000.00	239,113,000.00	- 10,674,501.92	4.38	- 1,302,311.00	- 9,372,190.92
24,262,000.00	21,754,000.00	2,508,000.00	- 3,481,170.84	14.35	- 1,958,456.84	- 1,522,714.00
253,000.00	**253,000.00**	**-**	**- 103,310.00**	**40.83**	**- 103,310.00**	**-**
121,000.00	121,000.00	-	- 64,392.00	53.22	- 64,392.00	-
132,000.00	132,000.00	-	- 38,918.00	29.48	- 38,918.00	-
4,052,460,000.00	**4,052,460,000.00**	**-**	**- 128,285,586.20**	**3.17**	**- 128,285,586.20**	**-**
10,000,000.00	10,000,000.00	-	- 5,089,276.00	50.89	- 5,089,276.00	-
45,826,000.00	45,826,000.00	-	- 19,143,887.10	41.78	- 19,143,887.10	-
1,439,258,000.00	1,439,258,000.00	-	- 257,500,236.90	17.89	- 257,500,236.90	-
2,488,160,000.00	2,488,160,000.00	-	176,927,577.40	7.11	176,927,577.40	-
55,070,000.00	55,070,000.00	-	- 23,479,975.60	42.64	- 23,479,975.60	-
14,146,000.00	14,146,000.00	-	212.00	-	212.00	-

臺 灣 鐵 路

機務維持費用

中 華 民 國

上年度決算數	科目名稱	科目編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
2,026,958.00	**稅捐與規費**	**510206- 6**	**1,079,226.00**	**1,024,957.00**	**54,269.00**
808,068.00	消費與行為稅	510206- 65	474,119.00	419,850.00	54,269.00
1,218,890.00	規費	510206- 67	605,107.00	605,107.00	-
48,500.00	**會費、捐助與分攤**	**510206- 7**	**61,300.00**	**61,300.00**	**-**
48,500.00	會費	510206- 71	61,300.00	61,300.00	-
-	**損失與賠償給付**	**510206- 8**	**-**	**-**	**-**
-	賠償給付	510206- 82	-	-	-
7,761,184,573.42	**小 計**		**7,943,234,512.04**	**7,383,490,071.96**	**559,744,440.08**
- 28,901,836.91	加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益		- 29,060,149.13	3,109,342.29	- 32,169,491.42
7,732,282,736.51	**合 計**		**7,914,174,362.91**	**7,386,599,414.25**	**527,574,948.66**
	註：				
-	國外旅費	510206- 2303	-	-	-
-	公共關係費	510206- 2901	-	-	-
-	廣（公）告費	510206- 2402	-	-	-
-	業務宣導費	510206- 2404	-	-	-
6,027,696.00	服裝	510206- 3205	13,253,782.16	13,253,782.16	-
2,669,206.00	傷病醫藥費	510206- 1803	3,149,077.00	3,149,077.00	-
1,875,055.00	體育活動費	510206- 1805	1,924,666.00	1,924,666.00	-

註：表內加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益29,060,149.13元，係加存貨報廢損失

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
2,317,000.00	**2,178,000.00**	**139,000.00**	**- 1,237,774.00**	**53.42**	**- 1,153,043.00**	**- 84,731.00**
660,000.00	521,000.00	139,000.00	- 185,881.00	28.16	- 101,150.00	- 84,731.00
1,657,000.00	1,657,000.00	-	- 1,051,893.00	63.48	- 1,051,893.00	-
70,000.00	**70,000.00**	**-**	**- 8,700.00**	**12.43**	**- 8,700.00**	**-**
70,000.00	70,000.00	-	- 8,700.00	12.43	- 8,700.00	-
22,000.00	**-**	**22,000.00**	**- 22,000.00**	**100.00**	**-**	**- 22,000.00**
22,000.00	-	22,000.00	- 22,000.00	100.00	-	- 22,000.00
8,297,318,000.00	**7,676,730,000.00**	**620,588,000.00**	**- 354,083,487.96**	**4.27**	**- 293,239,928.04**	**- 60,843,559.92**
- 26,250,000.00	15,000,000.00	- 41,250,000.00	- 2,810,149.13	10.71	- 11,890,657.71	9,080,508.58
8,271,068,000.00	**7,691,730,000.00**	**579,338,000.00**	**- 356,893,637.09**	**4.31**	**- 305,130,585.75**	**- 51,763,051.34**
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
15,386,000.00	15,386,000.00	-	- 2,132,217.84	13.86	- 2,132,217.84	-
3,390,000.00	3,390,000.00	-	- 240,923.00	7.11	- 240,923.00	-
2,407,000.00	2,407,000.00	-	- 482,334.00	20.04	- 482,334.00	-

3,109,342.29元、減出減出售呆廢料17,653,477.08元及出售下腳14,516,014.34元增減互抵之數。

臺灣鐵路

行車費用

中華民國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
3,405,532,624.00	**用人費用**	**510207- 1**	**3,518,474,756.00**	**3,518,474,756.00**	**-**
1,518,469,790.00	正式員額薪資	510207- 11	1,594,988,602.00	1,594,988,602.00	-
104,760,447.00	臨時人員薪資	510207- 12	105,447,636.00	105,447,636.00	-
884,758,712.00	超時工作報酬	510207- 13	892,320,692.00	892,320,692.00	-
24,454,327.00	津貼	510207- 14	27,759,630.00	27,759,630.00	-
530,599,705.00	獎金	510207- 15	544,574,678.00	544,574,678.00	-
169,171,790.00	退休及卹償金	510207- 16	185,024,332.00	185,024,332.00	-
173,243,212.00	福利費	510207- 18	168,283,357.00	168,283,357.00	-
74,641.00	提繳費	510207- 19	75,829.00	75,829.00	-
1,754,499,168.00	**服務費用**	**510207- 2**	**1,828,200,669.00**	**36,144,475.00**	**1,792,056,194.00**
1,534,424,733.00	水電費	510207- 21	1,603,864,198.00	10,939,125.00	1,592,925,073.00
1,358,219.00	郵電費	510207- 22	2,228,859.00	2,228,859.00	-
2,359,418.00	旅運費	510207- 23	1,851,025.00	1,851,025.00	-
5,597,072.00	印刷裝訂與廣告費	510207- 24	5,414,125.00	5,414,125.00	-
7,850,615.00	修理保養與保固費	510207- 25	7,010,293.00	6,397,389.00	612,904.00
22,516,270.00	保險費	510207- 26	21,113,031.00	34,911.00	21,078,120.00
175,972,982.00	棧儲、包裝、代理及加工費	510207- 27	178,361,518.00	921,421.00	177,440,097.00
4,419,859.00	專業服務費	510207- 28	8,357,620.00	8,357,620.00	-
518,332,634.98	**材料及用品費**	**510207- 3**	**484,805,953.98**	**26,983,000.00**	**457,822,953.98**
501,468,686.98	使用材料費	510207- 31	466,027,586.98	8,204,633.00	457,822,953.98
16,863,948.00	用品消耗	510207- 32	18,778,367.00	18,778,367.00	-
3,174,887.00	**租金與利息**	**510207- 4**	**3,597,048.00**	**3,597,048.00**	**-**
1,793,935.00	房租	510207- 42	2,727,206.00	2,727,206.00	-
-	交通及運輸設備租金	510207- 44	-	-	-
1,380,952.00	什項設備租金	510207- 45	869,842.00	869,842.00	-
71,334,889.80	**折舊及攤銷**	**510207- 5**	**72,440,312.80**	**72,440,312.80**	**-**
73,902.00	土地改良物折舊	510207- 51	102,744.00	102,744.00	-
65,061,055.00	房屋折舊	510207- 52	68,223,996.00	68,223,996.00	-
1,666,217.90	機械及設備折舊	510207- 53	2,142,921.80	2,142,921.80	-
280,875.00	交通及運輸設備折舊	510207- 54	263,848.00	263,848.00	-
4,252,839.90	什項設備折舊	510207- 55	1,706,803.00	1,706,803.00	-
1,026,210.00	**稅捐與規費**	**510207- 6**	**610,278.00**	**222,455.00**	**387,823.00**
837,570.00	消費與行為稅	510207- 65	488,893.00	101,070.00	387,823.00
188,640.00	規費	510207- 67	121,385.00	121,385.00	-

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
3,796,796,000.00	**3,796,796,000.00**	**-**	**- 278,321,244.00**	**7.33**	**- 278,321,244.00**	**-**
1,891,527,000.00	1,891,527,000.00	-	- 296,538,398.00	15.68	- 296,538,398.00	-
122,893,000.00	122,893,000.00	-	- 17,445,364.00	14.20	- 17,445,364.00	-
794,378,000.00	794,378,000.00	-	97,942,692.00	12.33	97,942,692.00	-
33,209,000.00	33,209,000.00	-	- 5,449,370.00	16.41	- 5,449,370.00	-
574,062,000.00	574,062,000.00	-	- 29,487,322.00	5.14	- 29,487,322.00	-
207,316,000.00	207,316,000.00	-	- 22,291,668.00	10.75	- 22,291,668.00	-
173,291,000.00	173,291,000.00	-	- 5,007,643.00	2.89	- 5,007,643.00	-
120,000.00	120,000.00	-	- 44,171.00	36.81	- 44,171.00	-
1,793,441,000.00	**39,798,000.00**	**1,753,643,000.00**	**34,759,669.00**	**1.94**	**- 3,653,525.00**	**38,413,194.00**
1,572,859,000.00	10,924,000.00	1,561,935,000.00	31,005,198.00	1.97	15,125.00	30,990,073.00
1,843,000.00	1,843,000.00	-	385,859.00	20.94	385,859.00	-
2,023,000.00	2,023,000.00	-	- 171,975.00	8.50	- 171,975.00	-
6,264,000.00	6,264,000.00	-	- 849,875.00	13.57	- 849,875.00	-
11,122,000.00	8,704,000.00	2,418,000.00	- 4,111,707.00	36.97	- 2,306,611.00	- 1,805,096.00
28,044,000.00	44,000.00	28,000,000.00	- 6,930,969.00	24.71	- 9,089.00	- 6,921,880.00
167,521,000.00	6,231,000.00	161,290,000.00	10,840,518.00	6.47	- 5,309,579.00	16,150,097.00
3,765,000.00	3,765,000.00	-	4,592,620.00	121.98	4,592,620.00	-
444,711,000.00	**25,832,000.00**	**418,879,000.00**	**40,094,953.98**	**9.02**	**1,151,000.00**	**38,943,953.98**
425,823,000.00	6,944,000.00	418,879,000.00	40,204,586.98	9.44	1,260,633.00	38,943,953.98
18,888,000.00	18,888,000.00	-	- 109,633.00	0.58	- 109,633.00	-
3,013,000.00	**3,013,000.00**	**-**	**584,048.00**	**19.38**	**584,048.00**	**-**
2,863,000.00	2,863,000.00	-	- 135,794.00	4.74	- 135,794.00	-
50,000.00	50,000.00	-	- 50,000.00	100.00	- 50,000.00	-
100,000.00	100,000.00	-	769,842.00	769.84	769,842.00	-
57,599,000.00	**57,599,000.00**	**-**	**14,841,312.80**	**25.77**	**14,841,312.80**	**-**
-	-	-	102,744.00		102,744.00	-
49,729,000.00	49,729,000.00	-	18,494,996.00	37.19	18,494,996.00	-
2,526,000.00	2,526,000.00	-	- 383,078.20	15.17	- 383,078.20	-
241,000.00	241,000.00	-	22,848.00	9.48	22,848.00	-
5,103,000.00	5,103,000.00	-	- 3,396,197.00	66.55	- 3,396,197.00	-
1,387,000.00	**287,000.00**	**1,100,000.00**	**- 776,722.00**	**56.00**	**- 64,545.00**	**- 712,177.00**
1,208,000.00	108,000.00	1,100,000.00	- 719,107.00	59.53	- 6,930.00	- 712,177.00
179,000.00	179,000.00	-	- 57,615.00	32.19	- 57,615.00	-

臺灣鐵路

行車費用

中華民國

上年度決算數	科目名稱	科目編號	本年度決算數合計	本年度決算數固定	本年度決算數變動
10,000.00	**會費、捐助與分攤**	**510207- 7**	**14,000.00**	**14,000.00**	**-**
10,000.00	會費	510207- 71	14,000.00	14,000.00	-
10,927,717.00	**損失與賠償給付**	**510207- 8**	**1,201,631.00**	**-**	**1,201,631.00**
10,337,729.00	各項損失	510207- 81	511,446.00	-	511,446.00
589,988.00	賠償給付	510207- 82	690,185.00	-	690,185.00
5,764,838,130.78	**小　計**		**5,909,344,648.78**	**3,657,876,046.80**	**2,251,468,601.98**
	加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益		-		
5,764,838,130.78	**合　計**		**5,909,344,648.78**	**3,657,876,046.80**	**2,251,468,601.98**
	註：				
625,410.00	國外旅費	510207- 2303	109,804.00	109,804.00	-
-	公共關係費	510207- 2901	-	-	-
8,800.00	廣（公）告費	510207- 2402	-	-	-
2,408,959.00	業務宣導費	510207- 2404	2,310,662.00	2,310,662.00	-
7,990,606.00	服裝	510207- 3205	9,352,867.00	9,352,867.00	-
6,974,950.00	傷病醫藥費	510207- 1803	7,485,870.00	7,485,870.00	-
1,341,046.00	體育活動費	510207- 1805	1,437,248.00	1,437,248.00	-

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
17,000.00	**17,000.00**	**-**	**- 3,000.00**	**17.65**	**- 3,000.00**	**-**
17,000.00	17,000.00	-	- 3,000.00	17.65	- 3,000.00	-
2,311,000.00	**-**	**2,311,000.00**	**- 1,109,369.00**	**48.00**	**-**	**- 1,109,369.00**
1,300,000.00	-	1,300,000.00	- 788,554.00	60.66	-	- 788,554.00
1,011,000.00	-	1,011,000.00	- 320,815.00	31.73	-	- 320,815.00
6,099,275,000.00	**3,923,342,000.00**	**2,175,933,000.00**	**- 189,930,351.22**	**3.11**	**- 265,465,953.20**	**75,535,601.98**
-			-			
6,099,275,000.00	**3,923,342,000.00**	**2,175,933,000.00**	**- 189,930,351.22**	**3.11**	**- 265,465,953.20**	**75,535,601.98**
431,000.00	431,000.00	-	- 321,196.00	74.52	- 321,196.00	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
2,600,000.00	2,600,000.00	-	- 289,338.00	11.13	- 289,338.00	-
10,054,000.00	10,054,000.00	-	- 701,133.00	6.97	- 701,133.00	-
10,734,000.00	10,734,000.00	-	- 3,248,130.00	30.26	- 3,248,130.00	-
2,038,000.00	2,038,000.00	-	- 600,752.00	29.48	- 600,752.00	-

臺灣鐵路

租賃成本

中華民國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
228,215,434.00	**用人費用**	**519802- 1**	**245,520,409.00**	**241,398,786.00**	**4,121,623.00**
134,532,151.00	正式員額薪資	519802- 11	139,004,384.00	139,004,384.00	-
21,404,776.00	臨時人員薪資	519802- 12	26,256,475.00	26,256,475.00	-
6,728,425.00	超時工作報酬	519802- 13	7,029,480.00	7,029,480.00	-
176,961.00	津貼	519802- 14	176,315.00	176,315.00	-
33,431,593.00	獎金	519802- 15	37,319,830.00	37,319,830.00	-
14,315,824.00	退休及卹償金	519802- 16	15,165,019.00	15,165,019.00	-
17,616,407.00	福利費	519802- 18	20,559,590.00	16,437,967.00	4,121,623.00
9,297.00	提繳費	519802- 19	9,316.00	9,316.00	-
33,987,926.00	**服務費用**	**519802- 2**	**32,158,247.00**	**32,140,341.00**	**17,906.00**
1,999,634.00	水電費	519802- 21	1,933,584.00	1,933,584.00	-
1,185,916.00	郵電費	519802- 22	1,330,830.00	1,330,830.00	-
1,853,327.00	旅運費	519802- 23	2,036,706.00	2,036,706.00	-
1,763,458.00	印刷裝訂與廣告費	519802- 24	1,354,430.00	1,354,430.00	-
3,040,969.00	修理保養與保固費	519802- 25	3,291,664.00	3,291,664.00	-
49,935.00	保險費	519802- 26	41,937.00	41,937.00	-
111,911.00	棧儲、包裝、代理及加工費	519802- 27	105,086.00	87,180.00	17,906.00
23,481,447.00	專業服務費	519802- 28	21,517,896.00	21,517,896.00	-
501,329.00	公共關係費	519802- 29	546,114.00	546,114.00	-
2,702,869.00	**材料及用品費**	**519802- 3**	**2,792,360.00**	**2,792,360.00**	**-**
1,237,429.00	使用材料費	519802- 31	1,003,416.00	1,003,416.00	-
1,465,440.00	用品消耗	519802- 32	1,788,944.00	1,788,944.00	-
2,705,581.00	**租金與利息**	**519802- 4**	**2,538,670.00**	**2,538,670.00**	**-**
2,705,581.00	地租及水租	519802- 41	2,538,670.00	2,538,670.00	-
-	房租	519802- 42	-	-	-
224,573,074.00	**折舊及攤銷**	**519802- 5**	**258,554,901.40**	**258,554,901.40**	**-**
18,573,576.00	土地改良物折舊	519802- 51	18,573,576.00	18,573,576.00	-
125,789,376.00	房屋折舊	519802- 52	164,863,718.40	164,863,718.40	-
47,677,680.00	機械及設備折舊	519802- 53	44,426,103.00	44,426,103.00	-
8,731,932.00	交通及運輸設備折舊	519802- 54	8,923,931.00	8,923,931.00	-
23,800,510.00	什項設備折舊	519802- 55	21,767,573.00	21,767,573.00	-

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
285,336,000.00	**283,033,000.00**	**2,303,000.00**	**- 39,815,591.00**	**13.95**	**- 41,634,214.00**	**1,818,623.00**
161,123,000.00	161,123,000.00	-	- 22,118,616.00	13.73	- 22,118,616.00	-
33,745,000.00	33,745,000.00	-	- 7,488,525.00	22.19	- 7,488,525.00	-
7,609,000.00	7,609,000.00	-	- 579,520.00	7.62	- 579,520.00	-
212,000.00	212,000.00	-	- 35,685.00	16.83	- 35,685.00	-
43,536,000.00	43,536,000.00	-	- 6,216,170.00	14.28	- 6,216,170.00	-
19,484,000.00	19,484,000.00	-	- 4,318,981.00	22.17	- 4,318,981.00	-
19,616,000.00	17,313,000.00	2,303,000.00	943,590.00	4.81	- 875,033.00	1,818,623.00
11,000.00	11,000.00	-	- 1,684.00	15.31	- 1,684.00	-
29,632,000.00	**29,568,000.00**	**64,000.00**	**2,526,247.00**	**8.53**	**2,572,341.00**	**- 46,094.00**
2,845,000.00	2,845,000.00	-	- 911,416.00	32.04	- 911,416.00	-
1,739,000.00	1,739,000.00	-	- 408,170.00	23.47	- 408,170.00	-
2,250,000.00	2,250,000.00	-	- 213,294.00	9.48	- 213,294.00	-
2,054,000.00	2,054,000.00	-	- 699,570.00	34.06	- 699,570.00	-
5,755,000.00	5,755,000.00	-	- 2,463,336.00	42.80	- 2,463,336.00	-
184,000.00	184,000.00	-	- 142,063.00	77.21	- 142,063.00	-
185,000.00	121,000.00	64,000.00	- 79,914.00	43.20	- 33,820.00	- 46,094.00
14,052,000.00	14,052,000.00	-	7,465,896.00	53.13	7,465,896.00	-
568,000.00	568,000.00	-	- 21,886.00	3.85	- 21,886.00	-
3,199,000.00	**3,199,000.00**	**-**	**- 406,640.00**	**12.71**	**- 406,640.00**	**-**
1,621,000.00	1,621,000.00	-	- 617,584.00	38.10	- 617,584.00	-
1,578,000.00	1,578,000.00	-	210,944.00	13.37	210,944.00	-
3,052,000.00	**3,052,000.00**	**-**	**- 513,330.00**	**16.82**	**- 513,330.00**	**-**
2,990,000.00	2,990,000.00	-	- 451,330.00	15.09	- 451,330.00	-
62,000.00	62,000.00	-	- 62,000.00	100.00	- 62,000.00	-
257,996,000.00	**257,996,000.00**	**-**	**558,901.40**	**0.22**	**558,901.40**	**-**
14,923,000.00	14,923,000.00	-	3,650,576.00	24.46	3,650,576.00	-
109,395,000.00	109,395,000.00	-	55,468,718.40	50.70	55,468,718.40	-
101,514,000.00	101,514,000.00	-	- 57,087,897.00	56.24	- 57,087,897.00	-
9,568,000.00	9,568,000.00	-	- 644,069.00	6.73	- 644,069.00	-
22,596,000.00	22,596,000.00	-	- 828,427.00	3.67	- 828,427.00	-

臺灣鐵路

租賃成本

中華民國

上年度決算數	科目名稱	科目編號	本年度決算數合計	本年度決算數固定	本年度決算數變動
271,772,911.00	**稅捐與規費**	**519802- 6**	**262,178,456.00**	**262,178,456.00**	**-**
242,433,014.00	土地稅	519802- 62	234,132,982.00	234,132,982.00	-
28,324,511.00	房屋稅	519802- 64	25,922,989.00	25,922,989.00	-
127,393.00	消費與行為稅	519802- 65	72,888.00	72,888.00	-
887,993.00	規費	519802- 67	2,049,597.00	2,049,597.00	-
8,935,220.00	**會費、捐助與分攤**	**519802- 7**	**5,909,481.00**	**5,909,481.00**	**-**
21,000.00	會費	519802- 71	21,000.00	21,000.00	-
8,914,220.00	分攤	519802- 73	5,888,481.00	5,888,481.00	-
772,893,015.00	**小　計**		**809,652,524.40**	**805,512,995.40**	**4,139,529.00**
	加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益		-		
772,893,015.00	**合　計**		**809,652,524.40**	**805,512,995.40**	**4,139,529.00**
	註：				
215,188.00	國外旅費	519802- 2303	282,832.00	282,832.00	-
501,329.00	公共關係費	519802- 2901	546,114.00	546,114.00	-
484,597.00	廣（公）告費	519802- 2402	228,818.00	228,818.00	-
67,259.00	業務宣導費	519802- 2404	76,199.00	76,199.00	-
-	服裝	519802- 3205	-	-	-
104,846.00	傷病醫藥費	519802- 1803	190,639.00	190,639.00	-
134,633.00	體育活動費	519802- 1805	149,553.00	149,553.00	-

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
445,637,000.00	**445,637,000.00**	**-**	**- 183,458,544.00**	**41.17**	**- 183,458,544.00**	**-**
395,152,000.00	395,152,000.00	-	- 161,019,018.00	40.75	- 161,019,018.00	-
48,876,000.00	48,876,000.00	-	- 22,953,011.00	46.96	- 22,953,011.00	-
415,000.00	415,000.00	-	- 342,112.00	82.44	- 342,112.00	-
1,194,000.00	1,194,000.00	-	855,597.00	71.66	855,597.00	-
6,497,000.00	**6,497,000.00**	**-**	**- 587,519.00**	**9.04**	**- 587,519.00**	**-**
-	-	-	21,000.00		21,000.00	-
6,497,000.00	6,497,000.00	-	- 608,519.00	9.37	- 608,519.00	-
1,031,349,000.00	**1,028,982,000.00**	**2,367,000.00**	**- 221,696,475.60**	**21.50**	**- 223,469,004.60**	**1,772,529.00**
-			-			
1,031,349,000.00	**1,028,982,000.00**	**2,367,000.00**	**- 221,696,475.60**	**21.50**	**- 223,469,004.60**	**1,772,529.00**
334,000.00	334,000.00	-	- 51,168.00	15.32	- 51,168.00	-
568,000.00	568,000.00	-	- 21,886.00	3.85	- 21,886.00	-
661,000.00	661,000.00	-	- 432,182.00	65.38	- 432,182.00	-
78,000.00	78,000.00	-	- 1,801.00	2.31	- 1,801.00	-
-	-	-	-		-	-
268,000.00	268,000.00	-	- 77,361.00	28.87	- 77,361.00	-
201,000.00	201,000.00	-	- 51,447.00	25.60	- 51,447.00	-

臺灣鐵路

代辦修造費用

中華民國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
11,679,000.00	**用人費用**	**519803- 1**	**242,077.00**	**-**	**242,077.00**
9,000,000.00	正式員額薪資	519803- 11	100,000.00	-	100,000.00
579,000.00	超時工作報酬	519803- 13	49,077.00	-	49,077.00
2,100,000.00	獎金	519803- 15	93,000.00	-	93,000.00
2,565,165.00	**服務費用**	**519803- 2**	**5,427.00**	**-**	**5,427.00**
405,000.00	水電費	519803- 21	-	-	-
625,000.00	旅運費	519803- 23	5,427.00	-	5,427.00
32,286.00	修理保養與保固費	519803- 25	-	-	-
1,502,879.00	棧儲、包裝、代理及加工費	519803- 27	-	-	-
7,017,878.67	**材料及用品費**	**519803- 3**	**416,583.10**	**-**	**416,583.10**
7,017,878.67	使用材料費	519803- 31	416,583.10	-	416,583.10
29,983.00	**稅捐與規費**	**519803- 6**	**3,094.00**	**-**	**3,094.00**
29,983.00	消費與行為稅	519803- 65	3,094.00	-	3,094.00
21,292,026.67	**小 計**		**667,181.10**	**-**	**667,181.10**
	加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益		-		
21,292,026.67	**合 計**		**667,181.10**	**-**	**667,181.10**
	註：				
-	國外旅費	519803- 2303	-	-	-
-	公共關係費	519803- 2901	-	-	-
-	廣（公）告費	519803- 2402	-	-	-
-	業務宣導費	519803- 2404	-	-	-
-	服裝	519803- 3205	-	-	-
-	傷病醫藥費	519803- 1803	-	-	-
-	體育活動費	519803- 1805	-	-	-

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
594,000.00	**-**	**594,000.00**	**- 351,923.00**	**59.25**	**-**	**- 351,923.00**
416,000.00	-	416,000.00	- 316,000.00	75.96	-	- 316,000.00
85,000.00	-	85,000.00	- 35,923.00	42.26	-	- 35,923.00
93,000.00	-	93,000.00	-	-	-	-
210,000.00	**-**	**210,000.00**	**- 204,573.00**	**97.42**	**-**	**- 204,573.00**
100,000.00	-	100,000.00	- 100,000.00	100.00	-	- 100,000.00
10,000.00	-	10,000.00	- 4,573.00	45.73	-	- 4,573.00
-	-	-	-		-	-
100,000.00	-	100,000.00	- 100,000.00	100.00	-	- 100,000.00
500,000.00	**-**	**500,000.00**	**- 83,416.90**	**16.68**	**-**	**- 83,416.90**
500,000.00	-	500,000.00	- 83,416.90	16.68	-	- 83,416.90
6,000.00	**-**	**6,000.00**	**- 2,906.00**	**48.43**	**-**	**- 2,906.00**
6,000.00	-	6,000.00	- 2,906.00	48.43	-	- 2,906.00
1,310,000.00	**-**	**1,310,000.00**	**- 642,818.90**	**49.07**	**-**	**- 642,818.90**
-			-			
1,310,000.00	**-**	**1,310,000.00**	**- 642,818.90**	**49.07**	**-**	**- 642,818.90**
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-

臺灣鐵路

其他代辦費用

中華民國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
539,915.00	**用人費用**	**519803- 1**	**444,280.00**	**-**	**444,280.00**
539,915.00	超時工作報酬	519803- 13	444,280.00	-	444,280.00
256,000.00	**服務費用**	**519803- 2**	**223,800.00**	**-**	**223,800.00**
256,000.00	旅運費	519803- 23	223,800.00	-	223,800.00
-	印刷裝訂與廣告費	519803- 24	-	-	-
-	修理保養與保固費	519803- 25	-	-	-
-	**材料及用品費**	**519803- 3**	**-**	**-**	**-**
-	使用材料費	519803- 31	-	-	-
24,793.00	**稅捐與規費**	**519803- 6**	**58,000.00**	**-**	**58,000.00**
24,793.00	消費與行為稅	519803- 65	58,000.00	-	58,000.00
820,708.00	**小 計**		**726,080.00**	**-**	**726,080.00**
	加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益		-		
820,708.00	**合 計**		**726,080.00**	**-**	**726,080.00**
	註：				
-	國外旅費	519803- 2303	-	-	-
-	公共關係費	519803- 2901	-	-	-
-	廣（公）告費	519803- 2402	-	-	-
-	業務宣導費	519803- 2404	-	-	-
-	服裝	519803- 3205	-	-	-
-	傷病醫藥費	519803- 1803	-	-	-
-	體育活動費	519803- 1805	-	-	-

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
522,000.00	**-**	**522,000.00**	**- 77,720.00**	**14.89**	**-**	**- 77,720.00**
522,000.00	-	522,000.00	- 77,720.00	14.89	-	- 77,720.00
369,000.00	**-**	**369,000.00**	**- 145,200.00**	**39.35**	**-**	**- 145,200.00**
250,000.00	-	250,000.00	- 26,200.00	10.48	-	- 26,200.00
79,000.00	-	79,000.00	- 79,000.00	100.00	-	- 79,000.00
40,000.00	-	40,000.00	- 40,000.00	100.00	-	- 40,000.00
124,000.00	**-**	**124,000.00**	**- 124,000.00**	**100.00**	**-**	**- 124,000.00**
124,000.00	-	124,000.00	- 124,000.00	100.00	-	- 124,000.00
58,000.00	**-**	**58,000.00**	**-**	**-**	**-**	**-**
58,000.00	-	58,000.00	-	-	-	-
1,073,000.00	**-**	**1,073,000.00**	**- 346,920.00**	**32.33**	**-**	**- 346,920.00**
-			-			
1,073,000.00	**-**	**1,073,000.00**	**- 346,920.00**	**32.33**	**-**	**- 346,920.00**
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-

臺灣鐵路

貨運服務費用

中華民國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
363,349.00	**用人費用**	**519898- 1**	**3,993.00**	**-**	**3,993.00**
325,080.00	臨時人員薪資	519898- 12	-	-	-
38,269.00	福利費	519898- 18	3,993.00	-	3,993.00
341,038.00	**服務費用**	**519898- 2**	**348,957.00**	**-**	**348,957.00**
-	修理保養與保固費	519898- 25	-	-	-
313,028.00	棧儲、包裝、代理及加工費	519898- 27	348,957.00	-	348,957.00
28,010.00	公共關係費	519898- 29	-	-	-
1,610.00	**材料及用品費**	**519898- 3**	**-**	**-**	**-**
-	使用材料費	519898- 31	-	-	-
1,610.00	用品消耗	519898- 32	-	-	-
705,997.00	**小　計**		**352,950.00**	**-**	**352,950.00**
	加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益		**-**	**-**	**-**
705,997.00	**合　計**		**352,950.00**	**-**	**352,950.00**
	註：				
-	國外旅費	519898- 2303	-	-	-
28,010.00	公共關係費	519898- 2901	-	-	-
-	廣（公）告費	519898- 2402	-	-	-
-	業務宣導費	519898- 2404	-	-	-
1,610.00	服裝	519898- 3205	-	-	-
1,000.00	傷病醫藥費	519898- 1803	-	-	-
333.00	體育活動費	519898- 1805	-	-	-

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
5,000.00	**-**	**5,000.00**	**- 1,007.00**	**20.14**	**-**	**- 1,007.00**
-	-	-	-		-	-
5,000.00	-	5,000.00	- 1,007.00	20.14	-	- 1,007.00
460,000.00	**80,000.00**	**380,000.00**	**- 111,043.00**	**24.14**	**- 80,000.00**	**- 31,043.00**
80,000.00	80,000.00	-	- 80,000.00	100.00	- 80,000.00	-
380,000.00	-	380,000.00	- 31,043.00	8.17	-	- 31,043.00
-	-	-	-		-	-
60,000.00	**60,000.00**	**-**	**- 60,000.00**	**100.00**	**- 60,000.00**	**-**
60,000.00	60,000.00	-	- 60,000.00	100.00	- 60,000.00	-
-	-	-	-		-	-
525,000.00	**140,000.00**	**385,000.00**	**- 172,050.00**	**32.77**	**- 140,000.00**	**- 32,050.00**
-	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
525,000.00	**140,000.00**	**385,000.00**	**- 172,050.00**	**32.77**	**- 140,000.00**	**- 32,050.00**
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-

臺灣鐵路

餐旅服務費用

中華民國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
148,647,542.00	**用人費用**	**519898- 1**	**146,378,672.00**	**84,233,189.00**	**62,145,483.00**
18,154,069.00	正式員額薪資	519898- 11	18,026,159.00	18,026,159.00	-
92,822,535.00	臨時人員薪資	519898- 12	92,215,026.00	31,359,336.00	60,855,690.00
7,946,244.00	超時工作報酬	519898- 13	6,817,565.00	6,817,565.00	-
13,642,653.00	獎金	519898- 15	13,935,000.00	13,935,000.00	-
3,988,454.00	退休及卹償金	519898- 16	4,135,073.00	4,135,073.00	-
12,078,899.00	福利費	519898- 18	11,235,066.00	9,945,273.00	1,289,793.00
14,688.00	提繳費	519898- 19	14,783.00	14,783.00	-
46,156,713.00	**服務費用**	**519898- 2**	**53,778,407.00**	**46,273,154.00**	**7,505,253.00**
7,939,271.00	水電費	519898- 21	9,823,095.00	4,714,387.00	5,108,708.00
264,021.00	郵電費	519898- 22	250,338.00	250,338.00	-
24,418,767.00	旅運費	519898- 23	27,263,142.00	27,263,142.00	-
2,051,717.00	印刷裝訂與廣告費	519898- 24	2,068,985.00	2,068,985.00	-
4,127,721.00	修理保養與保固費	519898- 25	3,090,613.00	3,090,613.00	-
58,430.00	保險費	519898- 26	61,786.00	61,786.00	-
2,128,891.00	棧儲、包裝、代理及加工費	519898- 27	2,396,545.00	-	2,396,545.00
5,007,943.00	專業服務費	519898- 28	8,675,571.00	8,675,571.00	-
159,952.00	公共關係費	519898- 29	148,332.00	148,332.00	-
399,018,375.00	**材料及用品費**	**519898- 3**	**403,985,779.00**	**5,307,464.00**	**398,678,315.00**
396,220,396.00	使用材料費	519898- 31	399,529,364.00	851,049.00	398,678,315.00
2,797,979.00	用品消耗	519898- 32	4,456,415.00	4,456,415.00	-
645,226.00	**租金與利息**	**519898- 4**	**698,576.00**	**698,576.00**	**-**
627,576.00	房租	519898- 42	671,976.00	671,976.00	-
17,650.00	機器租金	519898- 43	26,600.00	26,600.00	-
2,935,388.50	**折舊及攤銷**	**519898- 5**	**3,788,702.10**	**3,788,702.10**	**-**
290,313.50	房屋折舊	519898- 52	868,903.10	868,903.10	-
212,772.00	機械及設備折舊	519898- 53	289,852.00	289,852.00	-
309,860.00	交通及運輸設備折舊	519898- 54	345,050.00	345,050.00	-
2,039,929.00	什項設備折舊	519898- 55	2,212,008.00	2,212,008.00	-
82,514.00	攤銷	519898- 58	72,889.00	72,889.00	-
2,165,618.00	**稅捐與規費**	**519898- 6**	**2,154,305.00**	**2,154,305.00**	**-**
900,000.00	土地稅	519898- 62	900,000.00	900,000.00	-

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
159,475,000.00	**93,159,000.00**	**66,316,000.00**	**- 13,096,328.00**	**8.21**	**- 8,925,811.00**	**- 4,170,517.00**
19,371,000.00	19,371,000.00	-	- 1,344,841.00	6.94	- 1,344,841.00	-
97,185,000.00	32,323,000.00	64,862,000.00	- 4,969,974.00	5.11	- 963,664.00	- 4,006,310.00
9,713,000.00	9,713,000.00	-	- 2,895,435.00	29.81	- 2,895,435.00	-
14,482,000.00	14,482,000.00	-	- 547,000.00	3.78	- 547,000.00	-
7,624,000.00	7,624,000.00	-	- 3,488,927.00	45.76	- 3,488,927.00	-
11,086,000.00	9,632,000.00	1,454,000.00	149,066.00	1.34	313,273.00	- 164,207.00
14,000.00	14,000.00	-	783.00	5.59	783.00	-
54,744,000.00	**46,784,000.00**	**7,960,000.00**	**- 965,593.00**	**1.76**	**- 510,846.00**	**- 454,747.00**
9,272,000.00	4,022,000.00	5,250,000.00	551,095.00	5.94	692,387.00	- 141,292.00
422,000.00	422,000.00	-	- 171,662.00	40.68	- 171,662.00	-
27,029,000.00	27,029,000.00	-	234,142.00	0.87	234,142.00	-
2,440,000.00	2,440,000.00	-	- 371,015.00	15.21	- 371,015.00	-
3,121,000.00	3,121,000.00	-	- 30,387.00	0.97	- 30,387.00	-
87,000.00	87,000.00	-	- 25,214.00	28.98	- 25,214.00	-
2,730,000.00	20,000.00	2,710,000.00	- 333,455.00	12.21	- 20,000.00	- 313,455.00
9,483,000.00	9,483,000.00	-	- 807,429.00	8.51	- 807,429.00	-
160,000.00	160,000.00	-	- 11,668.00	7.29	- 11,668.00	-
403,026,000.00	**3,656,000.00**	**399,370,000.00**	**959,779.00**	**0.24**	**1,651,464.00**	**- 691,685.00**
400,200,000.00	830,000.00	399,370,000.00	- 670,636.00	0.17	21,049.00	- 691,685.00
2,826,000.00	2,826,000.00	-	1,630,415.00	57.69	1,630,415.00	-
830,000.00	**830,000.00**	**-**	**- 131,424.00**	**15.83**	**- 131,424.00**	**-**
680,000.00	680,000.00	-	- 8,024.00	1.18	- 8,024.00	-
150,000.00	150,000.00	-	- 123,400.00	82.27	- 123,400.00	-
7,785,000.00	**7,785,000.00**	**-**	**- 3,996,297.90**	**51.33**	**- 3,996,297.90**	**-**
2,202,000.00	2,202,000.00	-	- 1,333,096.90	60.54	- 1,333,096.90	-
1,454,000.00	1,454,000.00	-	- 1,164,148.00	80.07	- 1,164,148.00	-
980,000.00	980,000.00	-	- 634,950.00	64.79	- 634,950.00	-
3,049,000.00	3,049,000.00	-	- 836,992.00	27.45	- 836,992.00	-
100,000.00	100,000.00	-	- 27,111.00	27.11	- 27,111.00	-
2,276,000.00	**2,276,000.00**	**-**	**- 121,695.00**	**5.35**	**- 121,695.00**	**-**
900,000.00	900,000.00	-	-	-	-	-

臺灣鐵路

餐旅服務費用

中華民國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
1,148,130.00	房屋稅	519898- 64	1,149,415.00	1,149,415.00	-
94,298.00	消費與行為稅	519898- 65	63,200.00	63,200.00	-
23,190.00	規費	519898- 67	41,690.00	41,690.00	-
9,700.00	**會費、捐助與分攤**	**519898- 7**	**14,200.00**	**14,200.00**	**-**
9,700.00	會費	519898- 71	14,200.00	14,200.00	-
599,578,562.50	**小　計**		**610,798,641.10**	**142,469,590.10**	**468,329,051.00**
	加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益		-		
599,578,562.50	**合　計**		**610,798,641.10**	**142,469,590.10**	**468,329,051.00**
	註：				
-	國外旅費	519898- 2303	-	-	-
159,952.00	公共關係費	519898- 2901	148,332.00	148,332.00	-
766,247.00	廣（公）告費	519898- 2402	870,470.00	870,470.00	-
-	業務宣導費	519898- 2404	-	-	-
261,349.00	服裝	519898- 3205	325,211.00	325,211.00	-
116,498.00	傷病醫藥費	519898- 1803	194,009.00	194,009.00	-
56,533.00	體育活動費	519898- 1805	63,927.00	63,927.00	-

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
1,150,000.00	1,150,000.00	-	- 585.00	0.05	- 585.00	-
154,000.00	154,000.00	-	- 90,800.00	58.96	- 90,800.00	-
72,000.00	72,000.00	-	- 30,310.00	42.10	- 30,310.00	-
10,000.00	**10,000.00**	**-**	**4,200.00**	**42.00**	**4,200.00**	**-**
10,000.00	10,000.00	-	4,200.00	42.00	4,200.00	-
628,146,000.00	**154,500,000.00**	**473,646,000.00**	**- 17,347,358.90**	**2.76**	**- 12,030,409.90**	**- 5,316,949.00**
-			-			
628,146,000.00	**154,500,000.00**	**473,646,000.00**	**- 17,347,358.90**	**2.76**	**- 12,030,409.90**	**- 5,316,949.00**
-	-	-	-		-	-
160,000.00	160,000.00	-	- 11,668.00	7.29	- 11,668.00	-
1,100,000.00	1,100,000.00	-	- 229,530.00	20.87	- 229,530.00	-
-	-	-	-		-	-
408,000.00	408,000.00	-	- 82,789.00	20.29	- 82,789.00	-
159,000.00	159,000.00	-	35,009.00	22.02	35,009.00	-
81,000.00	81,000.00	-	- 17,073.00	21.08	- 17,073.00	-

臺灣鐵路

業務費用

中華民國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
120,722,789.00	**用人費用**	**520201- 1**	**125,485,565.00**	**125,485,565.00**	**-**
79,084,112.00	正式員額薪資	520201- 11	80,519,223.00	80,519,223.00	-
3,824,345.00	臨時人員薪資	520201- 12	5,023,062.00	5,023,062.00	-
3,537,397.00	超時工作報酬	520201- 13	3,953,091.00	3,953,091.00	-
74,645.00	津貼	520201- 14	73,898.00	73,898.00	-
18,282,800.00	獎金	520201- 15	18,636,000.00	18,636,000.00	-
8,040,250.00	退休及卹償金	520201- 16	8,464,470.00	8,464,470.00	-
7,876,335.00	福利費	520201- 18	8,812,473.00	8,812,473.00	-
2,905.00	提繳費	520201- 19	3,348.00	3,348.00	-
14,046,301.00	**服務費用**	**520201- 2**	**18,071,160.00**	**18,071,160.00**	**-**
1,370,931.00	水電費	520201- 21	1,311,805.00	1,311,805.00	-
158,404.00	郵電費	520201- 22	159,121.00	159,121.00	-
1,278,897.00	旅運費	520201- 23	1,519,427.00	1,519,427.00	-
1,068,495.00	印刷裝訂與廣告費	520201- 24	1,004,364.00	1,004,364.00	-
2,198,332.00	修理保養與保固費	520201- 25	1,950,810.00	1,950,810.00	-
669,902.00	保險費	520201- 26	653,297.00	653,297.00	-
-	棧儲、包裝、代理及加工費	520201- 27	6,650.00	6,650.00	-
4,449,035.00	專業服務費	520201- 28	8,285,686.00	8,285,686.00	-
2,852,305.00	公共關係費	520201- 29	3,180,000.00	3,180,000.00	-
1,092,482.00	**材料及用品費**	**520201- 3**	**1,892,081.02**	**1,892,081.02**	**-**
374,566.00	使用材料費	520201- 31	1,173,553.00	1,173,553.00	-
717,916.00	用品消耗	520201- 32	718,528.02	718,528.02	-
159,431,134.00	**租金與利息**	**520201- 4**	**148,763,000.00**	**148,763,000.00**	**-**
159,431,134.00	機器租金	520201- 43	148,763,000.00	148,763,000.00	-
306,363,925.50	**折舊及攤銷**	**520201- 5**	**277,232,854.50**	**277,232,854.50**	**-**
67,633,372.20	房屋折舊	520201- 52	37,425,190.90	37,425,190.90	-
235,439,602.30	什項設備折舊	520201- 55	238,150,336.60	238,150,336.60	-
3,290,951.00	攤銷	520201- 58	1,657,327.00	1,657,327.00	-
126,060.00	**稅捐與規費**	**520201- 6**	**104,163.00**	**103,181.00**	**982.00**
49,520.00	消費與行為稅	520201- 65	49,502.00	48,520.00	982.00
76,540.00	規費	520201- 67	54,661.00	54,661.00	-
-	**會費、捐助與分攤**	**520201- 7**	**31,000.00**	**31,000.00**	**-**
-	會費	520201- 71	31,000.00	31,000.00	-
-	**其他**	**520201- 9**	**762.00**	**762.00**	**-**
-	其他費用	520201- 91	762.00	762.00	-

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
128,398,000.00	**128,398,000.00**	**-**	**- 2,912,435.00**	**2.27**	**- 2,912,435.00**	**-**
80,107,000.00	80,107,000.00	-	412,223.00	0.51	412,223.00	-
5,992,000.00	5,992,000.00	-	- 968,938.00	16.17	- 968,938.00	-
3,757,000.00	3,757,000.00	-	196,091.00	5.22	196,091.00	-
76,000.00	76,000.00	-	- 2,102.00	2.77	- 2,102.00	-
20,018,000.00	20,018,000.00	-	- 1,382,000.00	6.90	- 1,382,000.00	-
8,852,000.00	8,852,000.00	-	- 387,530.00	4.38	- 387,530.00	-
9,590,000.00	9,590,000.00	-	- 777,527.00	8.11	- 777,527.00	-
6,000.00	6,000.00	-	- 2,652.00	44.20	- 2,652.00	-
24,563,000.00	**24,563,000.00**	**-**	**- 6,491,840.00**	**26.43**	**- 6,491,840.00**	**-**
1,577,000.00	1,577,000.00	-	- 265,195.00	16.82	- 265,195.00	-
220,000.00	220,000.00	-	- 60,879.00	27.67	- 60,879.00	-
1,768,000.00	1,768,000.00	-	- 248,573.00	14.06	- 248,573.00	-
1,276,000.00	1,276,000.00	-	- 271,636.00	21.29	- 271,636.00	-
3,382,000.00	3,382,000.00	-	- 1,431,190.00	42.32	- 1,431,190.00	-
762,000.00	762,000.00	-	- 108,703.00	14.27	- 108,703.00	-
-	-	-	6,650.00		6,650.00	-
12,398,000.00	12,398,000.00	-	- 4,112,314.00	33.17	- 4,112,314.00	-
3,180,000.00	3,180,000.00	-	-	-	-	-
1,942,000.00	**1,942,000.00**	**-**	**- 49,918.98**	**2.57**	**- 49,918.98**	**-**
1,089,000.00	1,089,000.00	-	84,553.00	7.76	84,553.00	-
853,000.00	853,000.00	-	- 134,471.98	15.76	- 134,471.98	-
181,657,000.00	**181,657,000.00**	**-**	**- 32,894,000.00**	**18.11**	**- 32,894,000.00**	**-**
181,657,000.00	181,657,000.00	-	- 32,894,000.00	18.11	- 32,894,000.00	-
323,447,000.00	**323,447,000.00**	**-**	**- 46,214,145.50**	**14.29**	**- 46,214,145.50**	**-**
67,470,000.00	67,470,000.00	-	- 30,044,809.10	44.53	- 30,044,809.10	-
254,847,000.00	254,847,000.00	-	- 16,696,663.40	6.55	- 16,696,663.40	-
1,130,000.00	1,130,000.00	-	527,327.00	46.67	527,327.00	-
187,000.00	**186,000.00**	**1,000.00**	**- 82,837.00**	**44.30**	**- 82,819.00**	**- 18.00**
53,000.00	52,000.00	1,000.00	- 3,498.00	6.60	- 3,480.00	- 18.00
134,000.00	134,000.00	-	- 79,339.00	59.21	- 79,339.00	-
-	**-**	**-**	**31,000.00**		**31,000.00**	**-**
-	-	-	31,000.00		31,000.00	-
1,000.00	**1,000.00**	**-**	**- 238.00**	**23.80**	**- 238.00**	**-**
1,000.00	1,000.00	-	- 238.00	23.80	- 238.00	-

臺灣鐵路

業務費用

中華民國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
601,782,691.50	**小計**		**571,580,585.52**	**571,579,603.52**	**982.00**
	加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益		-		
601,782,691.50	**合計**		**571,580,585.52**	**571,579,603.52**	**982.00**
	註：				
-	國外旅費	520201- 2303	-	-	-
2,852,305.00	公共關係費	520201- 2901	3,180,000.00	3,180,000.00	-
52,920.00	廣（公）告費	520201- 2402	52,920.00	52,920.00	-
579,850.00	業務宣導費	520201- 2404	530,010.00	530,010.00	-
65,005.00	服裝	520201- 3205	59,092.02	59,092.02	-
98,019.00	傷病醫藥費	520201- 1803	115,788.00	115,788.00	-
58,367.00	體育活動費	520201- 1805	67,133.00	67,133.00	-

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
660,195,000.00	**660,194,000.00**	**1,000.00**	**- 88,614,414.48**	**13.42**	**- 88,614,396.48**	**- 18.00**
-			-			
660,195,000.00	**660,194,000.00**	**1,000.00**	**- 88,614,414.48**	**13.42**	**- 88,614,396.48**	**- 18.00**
-	-	-	-		-	-
3,180,000.00	3,180,000.00	-	-	-	-	-
53,000.00	53,000.00	-	- 80.00	0.15	- 80.00	-
636,000.00	636,000.00	-	- 105,990.00	16.67	- 105,990.00	-
66,000.00	66,000.00	-	- 6,907.98	10.47	- 6,907.98	-
122,000.00	122,000.00	-	- 6,212.00	5.09	- 6,212.00	-
91,000.00	91,000.00	-	- 23,867.00	26.23	- 23,867.00	-

臺灣鐵路

管理費用

中華民國

上年度決算數	科目名稱	科目編號	本年度決算數合計	本年度決算數固定	本年度決算數變動
446,616,343.00	**用人費用**	**520301- 1**	**468,936,233.00**	**388,150,321.00**	**80,785,912.00**
221,351,825.00	正式員額薪資	520301- 11	216,961,965.00	216,961,965.00	-
38,901,238.00	臨時人員薪資	520301- 12	41,627,013.00	41,627,013.00	-
17,393,228.00	超時工作報酬	520301- 13	18,824,838.00	18,824,838.00	-
21,600.00	津貼	520301- 14	22,680.00	22,680.00	-
58,414,812.00	獎金	520301- 15	59,597,500.00	59,597,500.00	-
24,843,230.00	退休及卹償金	520301- 16	26,294,167.00	26,294,167.00	-
85,679,121.00	福利費	520301- 18	105,594,495.00	24,808,583.00	80,785,912.00
11,289.00	提繳費	520301- 19	13,575.00	13,575.00	-
79,207,963.00	**服務費用**	**520301- 2**	**76,854,388.00**	**76,781,317.00**	**73,071.00**
40,399,238.00	水電費	520301- 21	39,807,377.00	39,807,377.00	-
1,725,671.00	郵電費	520301- 22	2,169,434.00	2,169,434.00	-
2,503,308.00	旅運費	520301- 23	3,416,774.00	3,343,703.00	73,071.00
3,871,143.00	印刷裝訂與廣告費	520301- 24	4,652,058.00	4,652,058.00	-
3,130,375.00	修理保養與保固費	520301- 25	5,438,486.00	5,438,486.00	-
100,240.00	保險費	520301- 26	77,941.00	77,941.00	-
8,881,199.00	棧儲、包裝、代理及加工費	520301- 27	8,937,967.00	8,937,967.00	-
18,436,068.00	專業服務費	520301- 28	12,193,369.00	12,193,369.00	-
160,721.00	公共關係費	520301- 29	160,982.00	160,982.00	-
3,872,464.00	**材料及用品費**	**520301- 3**	**4,724,003.00**	**4,724,003.00**	**-**
1,390,641.00	使用材料費	520301- 31	2,113,746.00	2,113,746.00	-
2,481,823.00	用品消耗	520301- 32	2,610,257.00	2,610,257.00	-
474,000.00	**租金與利息**	**520301- 4**	**462,222.00**	**462,222.00**	**-**
468,000.00	交通及運輸設備租金	520301- 44	462,222.00	462,222.00	-
6,000.00	什項設備租金	520301- 45	-	-	-
112,678,285.50	**折舊及攤銷**	**520301- 5**	**91,280,150.40**	**91,280,150.40**	**-**
60,417,859.00	房屋折舊	520301- 52	46,873,725.00	46,873,725.00	-
52,260,426.50	什項設備折舊	520301- 55	44,404,869.40	44,404,869.40	-
-	攤銷	520301- 58	1,556.00	1,556.00	-
539,302.00	**稅捐與規費**	**520301- 6**	**676,786.00**	**676,786.00**	**-**
160,763.00	土地稅	520301- 62	350,000.00	350,000.00	-
101,739.00	房屋稅	520301- 64	100,345.00	100,345.00	-
256,604.00	消費與行為稅	520301- 65	206,871.00	206,871.00	-
20,196.00	規費	520301- 67	19,570.00	19,570.00	-

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
463,198,000.00	**421,786,000.00**	**41,412,000.00**	**5,738,233.00**	**1.24**	**- 33,635,679.00**	**39,373,912.00**
236,329,000.00	236,329,000.00	-	- 19,367,035.00	8.19	- 19,367,035.00	-
47,145,000.00	47,145,000.00	-	- 5,517,987.00	11.70	- 5,517,987.00	-
19,679,000.00	19,679,000.00	-	- 854,162.00	4.34	- 854,162.00	-
24,000.00	24,000.00	-	- 1,320.00	5.50	- 1,320.00	-
63,791,000.00	63,791,000.00	-	- 4,193,500.00	6.57	- 4,193,500.00	-
28,396,000.00	28,396,000.00	-	- 2,101,833.00	7.40	- 2,101,833.00	-
67,815,000.00	26,403,000.00	41,412,000.00	37,779,495.00	55.71	- 1,594,417.00	39,373,912.00
19,000.00	19,000.00	-	- 5,425.00	28.55	- 5,425.00	-
94,135,000.00	**94,075,000.00**	**60,000.00**	**- 17,280,612.00**	**18.36**	**- 17,293,683.00**	**13,071.00**
39,246,000.00	39,246,000.00	-	561,377.00	1.43	561,377.00	-
2,876,000.00	2,876,000.00	-	- 706,566.00	24.57	- 706,566.00	-
3,306,000.00	3,246,000.00	60,000.00	110,774.00	3.35	97,703.00	13,071.00
4,833,000.00	4,833,000.00	-	- 180,942.00	3.74	- 180,942.00	-
4,044,000.00	4,044,000.00	-	1,394,486.00	34.48	1,394,486.00	-
89,000.00	89,000.00	-	- 11,059.00	12.43	- 11,059.00	-
11,665,000.00	11,665,000.00	-	- 2,727,033.00	23.38	- 2,727,033.00	-
27,915,000.00	27,915,000.00	-	- 15,721,631.00	56.32	- 15,721,631.00	-
161,000.00	161,000.00	-	- 18.00	0.01	- 18.00	-
4,599,000.00	**4,599,000.00**	**-**	**125,003.00**	**2.72**	**125,003.00**	**-**
1,336,000.00	1,336,000.00	-	777,746.00	58.21	777,746.00	-
3,263,000.00	3,263,000.00	-	- 652,743.00	20.00	- 652,743.00	-
756,000.00	**756,000.00**	**-**	**- 293,778.00**	**38.86**	**- 293,778.00**	**-**
756,000.00	756,000.00	-	- 293,778.00	38.86	- 293,778.00	-
-	-	-	-		-	-
115,119,000.00	**115,119,000.00**	**-**	**- 23,838,849.60**	**20.71**	**- 23,838,849.60**	**-**
60,747,000.00	60,747,000.00	-	- 13,873,275.00	22.84	- 13,873,275.00	-
54,372,000.00	54,372,000.00	-	- 9,967,130.60	18.33	- 9,967,130.60	-
-	-	-	1,556.00		1,556.00	-
794,000.00	**794,000.00**	**-**	**- 117,214.00**	**14.76**	**- 117,214.00**	**-**
350,000.00	350,000.00	-	-	-	-	-
105,000.00	105,000.00	-	- 4,655.00	4.43	- 4,655.00	-
311,000.00	311,000.00	-	- 104,129.00	33.48	- 104,129.00	-
28,000.00	28,000.00	-	- 8,430.00	30.11	- 8,430.00	-

臺灣鐵路

管理費用

中華民國

上年度決算數	科目名稱	科目編號	本年度決算數合計	本年度決算數固定	本年度決算數變動
463,345.00	**會費、捐助與分攤**	**520301- 7**	**442,877.00**	**442,877.00**	**-**
463,345.00	會費	520301- 71	442,877.00	442,877.00	-
-	分攤	520301- 73	-	-	-
154,432.00	**其他**	**520301- 9**	**215,539.00**	**215,539.00**	**-**
154,432.00	其他費用	520301- 91	215,539.00	215,539.00	-
644,006,134.50	**小　計**		**643,592,198.40**	**562,733,215.40**	**80,858,983.00**
	加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益		-		
644,006,134.50	**合　計**		**643,592,198.40**	**562,733,215.40**	**80,858,983.00**
	註：				
611,278.00	國外旅費	520301- 2303	1,117,756.00	1,117,756.00	-
160,721.00	公共關係費	520301- 2901	160,982.00	160,982.00	-
161,167.00	廣（公）告費	520301- 2402	150,000.00	150,000.00	-
832,860.00	業務宣導費	520301- 2404	842,275.00	842,275.00	-
19,318.00	服裝	520301- 3205	32,385.00	32,385.00	-
271,490.00	傷病醫藥費	520301- 1803	410,916.00	410,916.00	-
210,365.00	體育活動費	520301- 1805	236,248.00	236,248.00	-

註：員工協助方案相關支出之預（決）算數為199,000（149,400）元，係辦理專題講座、委託專業機構提供心理師諮詢、

管理局

明細表

108 年度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
757,000.00	**757,000.00**	**-**	**- 314,123.00**	**41.50**	**- 314,123.00**	**-**
496,000.00	496,000.00	-	- 53,123.00	10.71	- 53,123.00	-
261,000.00	261,000.00	-	- 261,000.00	100.00	- 261,000.00	-
300,000.00	**300,000.00**	**-**	**- 84,461.00**	**28.15**	**- 84,461.00**	**-**
300,000.00	300,000.00	-	- 84,461.00	28.15	- 84,461.00	-
679,658,000.00	**638,186,000.00**	**41,472,000.00**	**- 36,065,801.60**	**5.31**	**- 75,452,784.60**	**39,386,983.00**
-			-			
679,658,000.00	**638,186,000.00**	**41,472,000.00**	**- 36,065,801.60**	**5.31**	**- 75,452,784.60**	**39,386,983.00**
1,171,000.00	1,171,000.00	-	- 53,244.00	4.55	- 53,244.00	-
161,000.00	161,000.00	-	- 18.00	0.01	- 18.00	-
150,000.00	150,000.00	-	-	-	-	-
861,000.00	861,000.00	-	- 18,725.00	2.17	- 18,725.00	-
61,000.00	61,000.00	-	- 28,615.00	46.91	- 28,615.00	-
407,000.00	407,000.00	-	3,916.00	0.96	3,916.00	-
270,000.00	270,000.00	-	- 33,752.00	12.50	- 33,752.00	-

設置員工紓壓體驗空間等。

臺灣鐵路

研究發展費用

中華民國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
4,880.00	**用人費用**	**529801- 1**	**105,000.00**	**105,000.00**	**-**
4,880.00	超時工作報酬	529801- 13	105,000.00	105,000.00	-
33,100.00	**服務費用**	**529801- 2**	**199,830.00**	**199,830.00**	**-**
-	旅運費	529801- 23	86,000.00	86,000.00	-
7,600.00	印刷裝訂與廣告費	529801- 24	70,076.00	70,076.00	-
25,500.00	專業服務費	529801- 28	43,754.00	43,754.00	-
37,980.00	**小 計**		**304,830.00**	**304,830.00**	**-**
	加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益		-		
37,980.00	**合 計**		**304,830.00**	**304,830.00**	**-**
	註：				
-	國外旅費	529801- 2303	-	-	-
-	公共關係費	529801- 2901	-	-	-
-	廣（公）告費	529801- 2402	15,000.00	15,000.00	-
-	業務宣導費	529801- 2404	-	-	-
-	服裝	529801- 3205	-	-	-
-	傷病醫藥費	529801- 1803	-	-	-
-	體育活動費	529801- 1805	-	-	-

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
105,000.00	**105,000.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
105,000.00	105,000.00	-	-	-	-	-
355,000.00	**355,000.00**	**-**	**- 155,170.00**	**43.71**	**- 155,170.00**	**-**
95,000.00	95,000.00	-	- 9,000.00	9.47	- 9,000.00	-
140,000.00	140,000.00	-	- 69,924.00	49.95	- 69,924.00	-
120,000.00	120,000.00	-	- 76,246.00	- 63.54	- 76,246.00	-
460,000.00	**460,000.00**	**-**	**- 155,170.00**	**33.73**	**- 155,170.00**	**-**
-			-			
460,000.00	**460,000.00**	**-**	**- 155,170.00**	**33.73**	**- 155,170.00**	**-**
-						
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
60,000.00	60,000.00	-	- 45,000.00	75.00	- 45,000.00	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-

臺灣鐵路

員工訓練費用

中華民國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
21,672,670.00	**用人費用**	**529802- 1**	**22,047,669.00**	**22,047,669.00**	**-**
12,050,953.00	正式員額薪資	529802- 11	12,006,067.00	12,006,067.00	-
925,984.00	臨時人員薪資	529802- 12	1,034,322.00	1,034,322.00	-
2,872,804.00	超時工作報酬	529802- 13	3,169,393.00	3,169,393.00	-
3,040,217.00	獎金	529802- 15	3,100,000.00	3,100,000.00	-
1,343,801.00	退休及卹償金	529802- 16	1,431,280.00	1,431,280.00	-
1,438,548.00	福利費	529802- 18	1,306,185.00	1,306,185.00	-
363.00	提繳費	529802- 19	422.00	422.00	-
30,719,772.00	**服務費用**	**529802- 2**	**33,721,293.00**	**33,721,293.00**	**-**
2,263,734.00	水電費	529802- 21	1,759,385.00	1,759,385.00	-
171,526.00	郵電費	529802- 22	124,875.00	124,875.00	-
681,565.00	旅運費	529802- 23	761,503.00	761,503.00	-
1,986,467.00	印刷裝訂與廣告費	529802- 24	1,750,984.00	1,750,984.00	-
1,422,411.00	修理保養與保固費	529802- 25	1,010,773.00	1,010,773.00	-
11,944.00	保險費	529802- 26	12,106.00	12,106.00	-
1,326,612.00	棧儲、包裝、代理及加工費	529802- 27	1,371,864.00	1,371,864.00	-
22,855,513.00	專業服務費	529802- 28	26,929,803.00	26,929,803.00	-
11,143,400.00	**材料及用品費**	**529802- 3**	**11,971,488.00**	**11,971,488.00**	**-**
242,802.00	使用材料費	529802- 31	462,154.00	462,154.00	-
10,900,598.00	用品消耗	529802- 32	11,509,334.00	11,509,334.00	-
189,214.00	**租金與利息**	**529802- 4**	**190,226.00**	**190,226.00**	**-**
171,730.00	交通及運輸設備租金	529802- 44	172,772.00	172,772.00	-
17,484.00	什項設備租金	529802- 45	17,454.00	17,454.00	-
18,860.00	**稅捐與規費**	**529802- 6**	**18,860.00**	**17,860.00**	**1,000.00**
12,230.00	消費與行為稅	529802- 65	12,230.00	11,230.00	1,000.00
6,630.00	規費	529802- 67	6,630.00	6,630.00	-
-	**其他**	**529802- 9**	**-**	**-**	**-**
-	其他費用	529802- 91	-	-	-
63,743,916.00	**小計**		**67,949,536.00**	**67,948,536.00**	**1,000.00**

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
26,024,000.00	**26,024,000.00**	**-**	**- 3,976,331.00**	**15.28**	**- 3,976,331.00**	**-**
13,868,000.00	13,868,000.00	-	- 1,861,933.00	13.43	- 1,861,933.00	-
2,115,000.00	2,115,000.00	-	- 1,080,678.00	51.10	- 1,080,678.00	-
2,948,000.00	2,948,000.00	-	221,393.00	7.51	221,393.00	-
3,574,000.00	3,574,000.00	-	- 474,000.00	13.26	- 474,000.00	-
1,708,000.00	1,708,000.00	-	- 276,720.00	16.20	- 276,720.00	-
1,810,000.00	1,810,000.00	-	- 503,815.00	27.84	- 503,815.00	-
1,000.00	1,000.00	-	- 578.00	57.80	- 578.00	-
44,488,000.00	**44,488,000.00**	**-**	**- 10,766,707.00**	**24.20**	**- 10,766,707.00**	**-**
2,550,000.00	2,550,000.00	-	- 790,615.00	31.00	- 790,615.00	-
201,000.00	201,000.00	-	- 76,125.00	37.87	- 76,125.00	-
1,477,000.00	1,477,000.00	-	- 715,497.00	48.44	- 715,497.00	-
3,388,000.00	3,388,000.00	-	- 1,637,016.00	48.32	- 1,637,016.00	-
2,295,000.00	2,295,000.00	-	- 1,284,227.00	55.96	- 1,284,227.00	-
18,000.00	18,000.00	-	- 5,894.00	32.74	- 5,894.00	-
1,598,000.00	1,598,000.00	-	- 226,136.00	14.15	- 226,136.00	-
32,961,000.00	32,961,000.00	-	- 6,031,197.00	18.30	- 6,031,197.00	-
13,327,000.00	**13,327,000.00**	**-**	**- 1,355,512.00**	**10.17**	**- 1,355,512.00**	**-**
610,000.00	610,000.00	-	- 147,846.00	24.24	- 147,846.00	-
12,717,000.00	12,717,000.00	-	- 1,207,666.00	9.50	- 1,207,666.00	-
308,000.00	**308,000.00**	**-**	**- 117,774.00**	**38.24**	**- 117,774.00**	**-**
200,000.00	200,000.00	-	- 27,228.00	13.61	- 27,228.00	-
108,000.00	108,000.00	-	- 90,546.00	83.84	- 90,546.00	-
22,000.00	**21,000.00**	**1,000.00**	**- 3,140.00**	**14.27**	**- 3,140.00**	**-**
13,000.00	12,000.00	1,000.00	- 770.00	5.92	- 770.00	-
9,000.00	9,000.00	-	- 2,370.00	26.33	- 2,370.00	-
2,000.00	**2,000.00**	**-**	**- 2,000.00**	**100.00**	**- 2,000.00**	**-**
2,000.00	2,000.00	-	- 2,000.00	100.00	- 2,000.00	-
84,171,000.00	**84,170,000.00**	**1,000.00**	**- 16,221,464.00**	**19.27**	**- 16,221,464.00**	**-**

臺灣鐵路

員工訓練費用

中華民國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
	加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益		-		
63,743,916.00	**合計**		**67,949,536.00**	**67,948,536.00**	**1,000.00**
	註：				
-	國外旅費	529802- 2303	-	-	-
-	公共關係費	529802- 2901	-	-	-
-	廣（公）告費	529802- 2402	-	-	-
-	業務宣導費	529802- 2404	-	-	-
36,186.00	服裝	529802- 3205	-	-	-
19,541.00	傷病醫藥費	529802- 1803	20,171.00	20,171.00	-
11,200.00	體育活動費	529802- 1805	13,067.00	13,067.00	-

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
-			-			
84,171,000.00	**84,170,000.00**	**1,000.00**	**- 16,221,464.00**	**19.27**	**- 16,221,464.00**	**-**
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
41,000.00	41,000.00	-	- 41,000.00	100.00	- 41,000.00	-
26,000.00	26,000.00	-	- 5,829.00	22.42	- 5,829.00	-
14,000.00	14,000.00	-	- 933.00	6.66	- 933.00	-

臺灣鐵路

營業外費用

中華民國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
3,512,578,873.09	**營業外費用**	**59**	**3,625,382,776.16**	**3,323,434,757.16**	**301,948,019.00**
699,096,534.00	**利息費用**	**590101**	**890,372,241.00**	**890,372,241.00**	**-**
742,857.00	**服務費用**	**590101- 2**	**742,857.00**	**742,857.00**	**-**
742,857.00	專業服務費	590101- 28	742,857.00	742,857.00	-
698,353,677.00	**租金與利息**	**590101- 4**	**889,629,384.00**	**889,629,384.00**	**-**
698,353,677.00	利息	590101- 46	889,629,384.00	889,629,384.00	-
29,525.00	**外幣兌換損失**	**599822**	**-**	**-**	**-**
29,525.00	**損失與賠償給付**	**599822- 8**	**-**	**-**	**-**
29,525.00	各項損失	599822- 81	-	-	-
1,363,479,317.89	**資產報廢損失**	**599835**	**1,348,797,009.51**	**1,348,797,009.51**	**-**
1,363,479,317.89	**損失與賠償給付**	**599835- 8**	**1,348,797,009.51**	**1,348,797,009.51**	**-**
1,363,479,317.89	各項損失	599835- 81	1,348,797,009.51	1,348,797,009.51	-
494,013,548.00	**災害損失**	**599836**	**5,703,155.00**	**5,703,155.00**	**-**
494,013,548.00	**損失與賠償給付**	**599836- 8**	**5,703,155.00**	**5,703,155.00**	**-**
494,013,548.00	各項損失	599836- 81	5,703,155.00	5,703,155.00	-
955,959,948.20	**什項費用**	**599898**	**1,380,510,370.65**	**1,078,562,351.65**	**301,948,019.00**
731,165,516.00	**用人費用**	**599898- 1**	**699,553,551.00**	**699,553,551.00**	**-**
99,539.00	超時工作報酬	599898- 13	89,011.00	89,011.00	-
585,870,810.00	退休及卹償金	599898- 16	541,842,586.00	541,842,586.00	-
145,195,167.00	福利費	599898- 18	157,621,954.00	157,621,954.00	-
17,033,214.00	**服務費用**	**599898- 2**	**10,453,988.00**	**9,933,042.00**	**520,946.00**
1,162,543.00	旅運費	599898- 23	1,736,430.00	1,215,484.00	520,946.00
40,100.00	印刷裝訂與廣告費	599898- 24	36,300.00	36,300.00	-
10.00	棧儲包裝代理及加工費	599898- 27	20.00	20.00	-
15,830,561.00	專業服務費	599898- 28	8,681,238.00	8,681,238.00	-
630.00	**材料及用品費**	**599898- 3**	**8,019.00**	**8,019.00**	**-**
630.00	用品消耗	599898- 32	8,019.00	8,019.00	-
160,489.00	**稅捐與規費**	**599898- 6**	**371,672.00**	**371,672.00**	**-**
160,489.00	規費	599898- 67	348,572.00	348,572.00	-
-	未足額進用身障人員差額補助費	599898- 68	23,100.00	23,100.00	-
2,466,404.40	**會費、捐助與分攤**	**599898- 7**	**2,520,238.65**	**2,520,238.65**	**-**
2,466,404.40	捐助	599898- 72	2,520,238.65	2,520,238.65	-

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
2,840,136,000.00	**2,829,286,000.00**	**10,850,000.00**	**785,246,776.16**	**27.65**	**494,148,757.16**	**291,098,019.00**
742,400,000.00	**742,400,000.00**	**-**	**147,972,241.00**	**19.93**	**147,972,241.00**	**-**
900,000.00	**900,000.00**	**-**	**- 157,143.00**	**17.46**	**- 157,143.00**	**-**
900,000.00	900,000.00	-	- 157,143.00	17.46	- 157,143.00	-
741,500,000.00	**741,500,000.00**	**-**	**148,129,384.00**	**19.98**	**148,129,384.00**	**-**
741,500,000.00	741,500,000.00	-	148,129,384.00	19.98	148,129,384.00	-
10,000,000.00	**-**	**10,000,000.00**	**- 10,000,000.00**	**100.00**	**-**	**- 10,000,000.00**
10,000,000.00	**-**	**10,000,000.00**	**- 10,000,000.00**	**100.00**	**-**	**- 10,000,000.00**
10,000,000.00	-	10,000,000.00	- 10,000,000.00	100.00	-	- 10,000,000.00
1,268,929,000.00	**1,268,929,000.00**	**-**	**79,868,009.51**	**6.29**	**79,868,009.51**	**-**
1,268,929,000.00	**1,268,929,000.00**	**-**	**79,868,009.51**	**6.29**	**79,868,009.51**	**-**
1,268,929,000.00	1,268,929,000.00	-	79,868,009.51	6.29	79,868,009.51	-
13,726,000.00	**13,726,000.00**	**-**	**- 8,022,845.00**	**58.45**	**- 8,022,845.00**	**-**
13,726,000.00	**13,726,000.00**	**-**	**- 8,022,845.00**	**58.45**	**- 8,022,845.00**	**-**
13,726,000.00	13,726,000.00	-	- 8,022,845.00	58.45	- 8,022,845.00	-
805,081,000.00	**804,231,000.00**	**850,000.00**	**575,429,370.65**	**71.47**	**274,331,351.65**	**301,098,019.00**
708,628,000.00	**708,628,000.00**	**-**	**- 9,074,449.00**	**1.28**	**- 9,074,449.00**	**-**
130,000.00	130,000.00	-	- 40,989.00	31.53	- 40,989.00	-
541,148,000.00	541,148,000.00	-	694,586.00	0.13	694,586.00	-
167,350,000.00	167,350,000.00	-	- 9,728,046.00	5.81	- 9,728,046.00	-
2,476,000.00	**1,626,000.00**	**850,000.00**	**7,977,988.00**	**322.21**	**8,307,042.00**	**- 329,054.00**
1,060,000.00	210,000.00	850,000.00	676,430.00	63.81	1,005,484.00	- 329,054.00
80,000.00	80,000.00	-	- 43,700.00	54.63	- 43,700.00	-
1,000.00	1,000.00	-	- 980.00	98.00	- 980.00	-
1,335,000.00	1,335,000.00	-	7,346,238.00	550.28	7,346,238.00	-
50,000.00	**50,000.00**	**-**	**- 41,981.00**	**83.96**	**- 41,981.00**	**-**
50,000.00	50,000.00	-	- 41,981.00	83.96	- 41,981.00	-
900,000.00	**900,000.00**	**-**	**- 528,328.00**	**58.70**	**- 528,328.00**	**-**
900,000.00	900,000.00	-	- 551,428.00	61.27	- 551,428.00	-
-	-	-	23,100.00		23,100.00	-
2,387,000.00	**2,387,000.00**	**-**	**133,238.65**	**5.58**	**133,238.65**	**-**
2,387,000.00	2,387,000.00	-	133,238.65	5.58	133,238.65	-

臺灣鐵路

營業外費用

中華民國

上年度決算數	科目 名稱	科目 編號	本年度決算數 合計	本年度決算數 固定	本年度決算數 變動
141,146,235.80	**損失與賠償給付**	**599898- 8**	**306,147,146.00**	**4,720,073.00**	**301,427,073.00**
83,078,791.80	各項損失	599898- 81	4,720,073.00	4,720,073.00	-
58,067,444.00	賠償給付	599898- 82	301,427,073.00	-	301,427,073.00
63,987,459.00	**其他**	**599898- 9**	**361,455,756.00**	**361,455,756.00**	**-**
63,987,459.00	其他費用	599898- 91	361,455,756.00	361,455,756.00	-
3,512,578,873.09	**小計**		**3,625,382,776.16**	**3,323,434,757.16**	**301,948,019.00**
	加或減：存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益		-		
3,512,578,873.09	**合計**		**3,625,382,776.16**	**3,323,434,757.16**	**301,948,019.00**
	註：				
-	國外旅費	599898- 2303	-	-	-
-	公共關係費	599898- 2901	-	-	-
-	廣（公）告費	599898- 2402	-	-	-
-	業務宣導費	599898- 2404	-	-	-
-	服裝	599898- 3205	-	-	-
-	傷病醫藥費	599898- 1803	-	-	-
-	體育活動費	599898- 1805	-	-	-

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
-	**-**	**-**	**306,147,146.00**		**4,720,073.00**	**301,427,073.00**
-	-	-	4,720,073.00		4,720,073.00	-
-	-	-	301,427,073.00		-	301,427,073.00
90,640,000.00	**90,640,000.00**	**-**	**270,815,756.00**	**298.78**	**270,815,756.00**	**-**
90,640,000.00	90,640,000.00	-	270,815,756.00	298.78	270,815,756.00	-
2,840,136,000.00	**2,829,286,000.00**	**10,850,000.00**	**785,246,776.16**	**27.65**	**494,148,757.16**	**291,098,019.00**
-			-			
2,840,136,000.00	**2,829,286,000.00**	**10,850,000.00**	**785,246,776.16**	**27.65**	**494,148,757.16**	**291,098,019.00**
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-
-	-	-	-		-	-

臺灣鐵路

固定資產建設

中華民國

科目 名稱	決算數	可用 以前年度保留數	可用 本年度預算數
土地	**518,532,128.00**	**80,000.00**	**645,125,000.00**
土地	444,152,140.00		
購建中固定資產	74,379,988.00		
土地改良物	**1,115,821,929.00**	**111,510,667.00**	**1,148,922,000.00**
土地改良物	21,746,673.00		
購建中固定資產	1,094,075,256.00		
房屋及建築	**1,859,724,553.00**	**326,750,738.00**	**2,029,927,817.00**
房屋及建築	455,433,031.00		
購建中固定資產	1,404,291,522.00		
機械及設備	**1,569,924,263.00**	**853,345,237.00**	**2,146,343,000.00**
機械及設備	387,945,927.00		
購建中固定資產	1,181,978,336.00		
交通及運輸設備	**11,376,072,392.00**	**1,190,523,986.00**	**10,933,161,000.00**
交通及運輸設備	724,305,873.00		
購建中固定資產	10,651,766,519.00		
什項設備	**174,253,622.00**	**56,480,913.00**	**711,486,000.00**
什項設備	52,568,099.00		
購建中固定資產	121,685,523.00		
合計	**16,614,328,887.00**	**2,538,691,541.00**	**17,614,964,817.00**

註:1.本局相關工程管理費提列標準係參酌行政院「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定予以編及路備材料之合計數）按該要點第四條提列標準計算之，預（決）算金額分別為52,158,000

2.「本年度預算數」欄扣除已奉准於107年度先行辦理之一般建築及設備預算「永德言葉大樓都市本年度原法定預算數18,406,345,000元－奉准於107年度先行辦理數791,380,183元

3.依據北市府102年11月28日府都新字第10231713202號函核准，都市更新權利變換分回台北市大安

管 理 局

改良擴充明細表

108 年 度

單位:新臺幣元

預算數			比較增減	本年度保留數
本年度奉准先行辦理數	調整數	合計		
-	- 102,422,716.00	542,782,284.00	- 24,250,156.00	10,185,920.00
-	- 28,502,642.00	1,231,930,025.00	- 116,108,096.00	72,465,721.00
-	- 260,388,234.00	2,096,290,321.00	- 236,565,768.00	236,565,768.00
-	-1,065,211,153.00	1,934,477,084.00	- 364,552,821.00	309,499,820.00
-	2,030,821,297.00	14,154,506,283.00	- 2,778,433,891.00	2,719,481,016.00
-	- 574,296,552.00	193,670,361.00	- 19,416,739.00	9,407,851.00
-	-	20,153,656,358.00	- 3,539,327,471.00	3,357,606,096.00

列，計算方式係以辦理該工程之直接工程費用（即包工費、自辦工費、自購材料、路購材料（73,219,041）元。

更新案」換入資產預算791,380,183元(行政院107年12月3日院授主基綜字第1070201415號函)。

＝本年度預算數17,614,964,817元。

區懷生段一小段949及950地號(309.45M2)398,574,359元及建物共17戶400,890,291元。

臺灣鐵路

固定資產建設改良擴充計畫

中華民國

計畫名稱	編號	全部計畫			預可
		金額	目標能量	進度起迄年月	以前年度保留數
專案計畫	**951**	**256,413,474,000.00**			**1,318,139,737.00**
繼續計畫	**9511**	**256,413,474,000.00**			**1,318,139,737.00**
臺鐵整體購置及汰換車輛計畫(2001-2015年)	951109018	36,274,000,000.00		90.11~104.12	4,566,094.00
臺鐵都會區捷運化暨區域鐵路後續建設計畫（基隆－苗栗段）	951109402	8,412,000,000.00		94.1～105.12	5,017,338.00
臺北機廠遷建建設計畫	951109501	15,510,872,000.00		94.6～105.12	25,729,237.00
環島鐵路整體系統安全提昇計畫	951109801	14,949,000,000.00		98.1~101.12	14,497,788.00
高雄機廠遷建潮州及原有廠址開發計畫	951110101	13,481,765,000.00		102.8~110.12	-
臺鐵高雄-屏東潮州捷運化建設計畫-臺鐵局工程配合款	951110203	1,672,000,000.00		102.1~106.9	465,841,817.00
臺中都會區鐵路高架捷運化計畫-臺鐵局工程配合款	951110204	1,136,000,000.00		102.1~109.6	236,000,000.00
鐵路行車安全改善六年計畫(104至111年)	951110401	27,522,400,000.00		104.1~111.12	-
臺鐵整體購置及汰換車輛計畫(104-113年)	951110402	99,730,000,000.00		104.1~113.12	80,337,670.00
票務系統整合再造計畫	951110501	1,073,560,000.00		105.1~109.12	301,970,225.00

管 理 局

預算與實際進度比較表

108 年 度

單位：新臺幣元

算			數			
用	預	算	數		截 至 本 年 度 累 計 數	
本 年 度 預 算 數	本 年 度 奉 准 先 行 辦 理 數	調 整 數	合 計	占全部計畫%	金 額	占全部計畫%
15,055,767,000.00	**-**	**-**	**16,373,906,737.00**	**6.39%**	**117,173,951,000.00**	**45.70%**
15,055,767,000.00	**-**	**-**	**16,373,906,737.00**	**6.39%**	**117,173,951,000.00**	**45.70%**
-		-	4,566,094.00	0.01%	36,274,000,000.00	100.00%
-	-	-	5,017,338.00	0.06%	8,484,000,000.00	100.86%
-	-	-	25,729,237.00	0.17%	15,510,872,000.00	100.00%
-	-	-	14,497,788.00	0.10%	14,949,000,000.00	100.00%
2,560,922,000.00	-	-	2,560,922,000.00	19.00%	6,411,754,000.00	47.56%
-	-	-	465,841,817.00	27.86%	1,672,000,000.00	100.00%
-	-	-	236,000,000.00	20.77%	1,136,000,000.00	100.00%
3,000,000,000.00	-	-	3,000,000,000.00	10.90%	10,835,712,000.00	39.37%
6,292,453,000.00	-	-	6,372,790,670.00	6.39%	16,541,853,000.00	16.59%
278,392,000.00	-	-	580,362,225.00	54.06%	983,260,000.00	91.59%

臺 灣 鐵 路

固定資產建設改良擴充計畫

中 華 民 國

計畫名稱	編號	決算		
		本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額
專案計畫	**951**	**13,617,348,345.00**	**83.16%**	**111,271,504,114.00**
繼續計畫	**9511**	**13,617,348,345.00**	**83.16%**	**111,271,504,114.00**
臺鐵整體購置及汰換車輛計畫(2001-2015年)	951109018	1,077,574.00	23.60%	36,250,622,986.00
臺鐵都會區捷運化暨區域鐵路後續建設計畫（基隆－苗栗段）	951109402	4,245,964.00	84.63%	7,597,228,626.00
臺北機廠遷建建設計畫	951109501	20,791,198.00	80.81%	14,499,933,961.00
環島鐵路整體系統安全提昇計畫	951109801	14,497,788.00	100.00%	14,949,000,000.00
高雄機廠遷建潮州及原有廠址開發計畫	951110101	2,560,922,000.00	100.00%	6,411,754,000.00
臺鐵高雄-屏東潮州捷運化建設計畫-臺鐵局工程配合款	951110203	12,975.00	0.00%	1,206,171,158.00
臺中都會區鐵路高架捷運化計畫-臺鐵局工程配合款	951110204	236,000,000.00	100.00%	1,136,000,000.00
鐵路行車安全改善六年計畫(104至111年)	951110401	3,000,000,000.00	100.00%	9,601,712,000.00
臺鐵整體購置及汰換車輛計畫(104-113年)	951110402	5,294,648,021.00	83.08%	15,463,710,351.00
票務系統整合再造計畫	951110501	495,246,335.00	85.33%	898,144,110.00

管 理 局

預算與實際進度比較表

108 年 度

單位：新臺幣元

數 截至本年度累計決算數占累計預算數%	未達成或超過預算之原因
94.96%	
94.96%	
99.94%	1.依據本局106年11月10日鐵機車字第1060036708號函原則同意本計畫調增2.97億元由本局營業基金自籌支應，計畫總經費由359.77億元調整為362.74億元。 2.本計畫項下維修設備改善委託設計服務費，已完成預算變更並辦理計價，本計畫已於本年度全案辦理完成。
89.55%	1.本計畫截至102年止累計已編列84.84億元預算，第2次修正計畫業奉行政院102年11月25日院臺交字第1020071264號函核定，計畫總經費由84.84億元調減0.72億元修正為84.12億元(本計畫102年度申請轉入下年度繼續執行保留數已扣除總經費調減的0.72億元)。 2.本計畫主體工程皆已完工，刻正辦理各項工程變更、結算及驗收等程序，由於工程執行層面廣，相關變更作業及驗收費時，且需完成驗收後方能辦理計價作業，致影響預算執行進度。
93.48%	本計畫目前環境監測持續依契約辦理中，另後勤支援管理系統及電腦化管理建置預算案因廠商因素至今無法驗收及上線使用，經本局積極溝通協調未獲改善後，已依契約規定終止契約並完成清點結算，俟履約爭議司法判決確定後，再行辦理結算變更事宜。
100.00%	
100.00%	
72.14%	本計畫因工程標案驗收、計價及財產移交作業延遲，委託其他機關代辦之工程未結算轉正，因工程所衍生之相關履約爭議案件，目前已陸續進入爭議調解程序中或承商擬提案進行爭議階段，致影響預算執行進度。
100.00%	
88.61%	本計畫項下「列車電機系統更新」案，依第一次修正內容調整數執行項目，106年度停止支用數12.34億元。
93.48%	本計畫項下空調通勤電聯車520輛採購案細部設計已完成，刻正辦理車輛製造;機車102輛採購案已於108年10月8日決標，依履約時程辦理中;支線客車60輛採購案，配合政策協助國內軌道產業技術能量升級，修改採購策略致整體進度落後，積極配合鐵道局研擬採購配套措施，趕趕落後進度。
91.34%	1.本計畫票務核心系統建置案自108年4月23日上線服務全面取代舊票務系統，惟不影響使用者功能之報表尚須實際資料驗證，爰至108年12月底方完成驗收。 2.本計畫「監督審驗與專案管理採購案」及「對外網際網路、語音平台及行動通訊服務」兩案須俟票務核心系統建置案驗收通過，始得報驗請款，致影響執行進度。 3.計畫項下各採購案分期付款係採里程碑查驗(驗收)方式計價，驗收及核銷作業時程較長。

臺灣鐵路

固定資產建設改良擴充計畫

中華民國

計畫名稱	編號	全部計畫			預可
		金額	目標能量	進度起迄年月	以前年度保留數
臺鐵電務智慧化提升計畫	951110601	30,610,000,000.00		106.1~113.12	85,233,834.00
臺鐵成功追分段鐵路雙軌化新建工程	951110602	1,540,500,000.00		106.1~109.12	-
高鐵左營站轉乘臺鐵至屏東地區服務優化計畫(106年至108年)	951110604	246,000,000.00		106.9~108.8	67,445,734.00
高鐵彰化站與臺鐵轉乘接駁計畫	951110701	1,892,377,000.00		107.1~112.12	15,000,000.00
臺鐵集集支線基礎設施改善計畫	951110702	2,363,000,000.00		108.8~115.7	16,500,000.00
一般建築及設備計畫	**952**				**1,220,551,804.00**
不動產、廠房及設備					
土地					80,000.00
土地改良物					111,510,667.00
房屋及建築					280,752,950.00
機械及設備					551,375,012.00
交通及運輸設備					246,081,499.00
什項設備					30,751,676.00
合計		**256,413,474,000.00**			**2,538,691,541.00**

管 理 局

預算與實際進度比較表

108 年 度

單位：新臺幣元

算			數			
用	預	算	數		截 至 本 年 度 累 計 數	
本 年 度 預 算 數	本 年 度 奉 准 先 行 辦 理 數	調 整 數	合 計	占全部計畫%	金 額	占全部計畫%
2,214,000,000.00	-	-	2,299,233,834.00	7.51%	3,038,000,000.00	9.92%
650,000,000.00	-	-	650,000,000.00	42.19%	1,000,000,000.00	64.91%
-	-	-	67,445,734.00	27.42%	246,000,000.00	100.00%
-	-	-	15,000,000.00	0.79%	15,000,000.00	0.79%
60,000,000.00	-	-	76,500,000.00	3.24%	76,500,000.00	3.24%
2,559,197,817.00	**-**	**-**	**3,779,749,621.00**	**-**	**3,779,749,621.00**	**-**
465,125,000.00	-	-	465,205,000.00	-	465,205,000.00	-
117,637,000.00	-	- 7,742,796.00	221,404,871.00	-	221,404,871.00	-
638,296,817.00	-	7,742,796.00	926,792,563.00	-	926,792,563.00	-
312,353,000.00	-	-	863,728,012.00	-	863,728,012.00	-
981,673,000.00	-	-	1,227,754,499.00	-	1,227,754,499.00	-
44,113,000.00	-	-	74,864,676.00	-	74,864,676.00	-
17,614,964,817.00	**-**	**-**	**20,153,656,358.00**	**7.86%**	**120,953,700,621.00**	**47.17%**

臺 灣 鐵 路

固定資產建設改良擴充計畫

中 華 民 國

計畫名稱	編號	決算		
		本年度金額	本年度金額占可用預算數%	截至本年度累計數金額
臺鐵電務智慧化提升計畫	951110601	1,211,575,983.00	52.69%	1,950,342,149.00
臺鐵成功追分段鐵路雙軌化新建工程	951110602	650,000,000.00	100.00%	1,000,000,000.00
高鐵左營站轉乘臺鐵至屏東地區服務優化計畫(106年至108年)	951110604	66,442,291.00	98.51%	244,996,557.00
高鐵彰化站與臺鐵轉乘接駁計畫	951110701	-	0.00%	-
臺鐵集集支線基礎設施改善計畫	951110702	61,888,216.00	80.90%	61,888,216.00
一般建築及設備計畫	**952**	**2,996,980,542.00**	**79.29%**	**2,996,980,542.00**
不動產、廠房及設備				
土地		440,954,844.00	94.79%	440,954,844.00
土地改良物		105,296,775.00	47.56%	105,296,775.00
房屋及建築		719,838,579.00	77.67%	719,838,579.00
機械及設備		584,291,081.00	67.65%	584,291,081.00
交通及運輸設備		1,086,213,287.00	88.47%	1,086,213,287.00
什項設備		60,385,976.00	80.66%	60,385,976.00
合計		**16,614,328,887.00**	**82.44%**	**114,268,484,656.00**

註：1.「本年度預算數」欄扣除已奉准於107年度先行辦理之一般建築及設備預算「永德言葉大樓都市更新案」換入資產本年度原法定預算數18,406,345,000元－奉准於107年度先行辦理數791,380,183元＝本年度預算數

2.依據北市府102年11月28日府都新字第10231713202號函核准，都市更新權利變換分回台北市大安區懷生段一小段

管 理 局

預算與實際進度比較表

108 年 度

單位：新臺幣元

數 截至本年度累計決算數占累計預算數%	未達成或超過預算之原因
64.20%	1.本計畫項下號誌連鎖系統更新工程，因配合國產化相關作法與重新評估須邀請各界專業人士檢討發包工程作業，其相關作業繁複且須請顧問公司重新評估檢討，致無法於108年順利公告招標。 2.本計畫項下電車線系統提升改善工程(臺南電力部分)，108年10月8日及10月22日兩次流標，經檢討修正招標資料重新公告，於109年1月2日開標流標，賡續辦理後續招標事宜。 3.本計畫項下電車線高速檢查車2輛，因招標過程廠商多次要求釋疑，致影響發包時程，本案已於108年12月19日決標，並請廠商儘速提送計設圖說以利審查作業。
100.00%	
99.59%	本計畫已於本(108)年度全案辦理完成，節餘數1,003,443元。
0.00%	本計畫因可行性研究於106年11月9日起報送行政院審議，經多次修正審查，於108年9月27日始奉行政院核定，致影響辦理後續綜合規劃作業時程。本案綜合規劃招標已於108年11月26日、12月11日開標皆流標，經檢討招標文件後，於12月26日重新公告招標，積極趕辦招標作業中。
80.90%	本計畫委託鐵道局代辦「集集觀光鐵道整合開發案可行性研究」案，前因採購案發包作業延遲，經多次流標後已於108年6月24日決標，刻依履約時程辦理中，持續追蹤並依規劃時程管控各項工作期程。
79.29%	主要係各工項因相關技術細節及規範審查繁複、發包多次流標、辦理契約變更及驗收等程序未完成，致影響執行進度。
94.79%	
47.56%	
77.67%	
67.65%	
88.47%	
80.66%	
94.47%	

預算791,380,183元(行政院107年12月3日院授主基綜字第1070201415號函)。

17,614,964,817元。

949及950地號(309.45M2)398,574,359元及建物共17戶400,890,291元。

臺灣鐵路

資產折舊

中華民國

項目	不動產、土地改良物	房屋及建築	機械及設備
原值	155,309,536,298.70	58,746,315,027.50	27,693,435,864.80
減：以前年度已提折舊及減損數	14,058,925,749.10	12,159,241,811.70	18,023,917,945.20
上年度期末帳面價值	141,250,610,549.60	46,587,073,215.80	9,669,517,919.60
加：本年度新增資產價值	975,385,070.00	999,845,041.00	656,862,836.00
減：本年度減少資產價值	15,331,282.10	2,843,911,850.60	55,711,133.40
加減：調整數	86,602,510.00	394,058,407.90	90,535,996.50
減：本年度提列折舊數	1,098,851,029.50	1,119,123,766.10	1,228,616,639.90
本年度期末帳面價值	141,198,415,818.00	44,017,941,048.00	9,132,588,978.80
本年度提列折舊數	1,098,851,029.50	1,119,123,766.10	1,228,616,639.90
站務費用		535,171,756.90	
工務維持費用	1,075,263,985.50	239,014,362.90	
電務維持費用			
機務維持費用	4,910,724.00	26,682,112.90	1,181,757,763.10
行車費用	102,744.00	68,223,996.00	2,142,921.80
租賃成本	18,573,576.00	164,863,718.40	44,426,103.00
餐旅服務費用		868,903.10	289,852.00
業務費用		37,425,190.90	
管理費用		46,873,725.00	
合計	1,098,851,029.50	1,119,123,766.10	1,228,616,639.90

註：其他項下係代管資產及報失資產。

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位:新臺幣元

廠房及設備					投資性不動產	其他	合　　計
交通及運輸設備	什項設備	核能燃料	使用權資產	租賃權益改良			
180,486,057,084.83	5,956,992,628.90					367,802,996.00	428,560,139,900.73
73,105,334,673.90	4,647,230,056.00					113,169,211.90	122,107,819,447.80
107,380,722,410.93	1,309,762,572.90					254,633,784.10	306,452,320,452.93
3,276,877,884.00	135,473,437.00					0	6,044,444,268.00
1,256,843,722.80	7,731,415.30					0	4,179,529,404.20
6,196,785,168.85	58,643,040.20						6,826,625,123.45
4,031,288,827.80	339,831,614.40					14,146,212.00	7,831,858,089.70
111,566,252,913.18	1,156,316,020.40					240,487,572.10	307,312,002,350.48
4,031,288,827.80	339,831,614.40					14,146,212.00	7,831,858,089.70
							535,171,756.90
413,264,468.60							1,727,542,817.00
943,403,952.80							943,403,952.80
2,665,087,577.40	31,590,024.40					14,146,212.00	3,924,174,413.80
263,848.00	1,706,803.00						72,440,312.80
8,923,931.00	21,767,573.00						258,554,901.40
345,050.00	2,212,008.00						3,715,813.10
	238,150,336.60						275,575,527.50
	44,404,869.40						91,278,594.40
4,031,288,827.80	339,831,614.40					14,146,212.00	7,831,858,089.70

臺灣鐵路

資產變賣

中華民國

科目 名稱			編號	決帳面價 成本或重估價值	已提折舊額	減損調整數
不動產、廠房及設備						
土　地			**944010**			
新北市平溪區十分段690(分割出690-2)地號	14.94	M2		14,578.00		
桃縣蘆竹鄉山鼻段576地號	2.78	M2		5,015.00		
苗栗縣苑裡鎮順天段82-4、371-1、361-1、357-1、354-1地號等5筆	4,129.49	M2		14,437,283.00		
花蓮縣富里鄉大庄段318、321地號等2筆	6,868.11	M2		3,966,829.70		
花蓮縣富里鄉福岡段31、32、33、34、35、36、37、38、39、86、87、89、90、92地號等14筆	7,130.74	M2		1,291,860.00		
臺東縣鹿野鄉和平段238、239、837、838地號等4筆	1,429.01	M2		355,750.00		
台東縣關山鎮中和段296地號	23,902.69	M2		18,513,600.00		
新北市板橋區光仁段2388-4、2637、2637-9、2637-11、2638-1、2641-3、2641-9、2799、2800、2802-5、2802-10、2967、2967-1、2968-3、2258-3、2258-5、2258-6、2258-9、2265-2、2266-3、2267-2、2270-1、2270-2、2271、2271-1、2272、2272-1、新板段一小段15-2、中山段14、14-5、14-9、48-3、49、海山段1082、1082-7、1082-17、1900、1901地號等38筆	1,873.28	M2		136,771,617.60		
持分撥用新北市中和區板南段233-1、232-1、210、210-2、210-4、211-1 158-1、158-2、158-3、158-5、158-6、159、159-3、100-1、101-2、57-4、57-6、62-2、2-3、2-4、2-5、2-6、2-9、2-11、30-2、30-8、30-9、30-10、30-11、-30-14、275-5、275-6、275-7、275-9、275-10、280-2、280-3、280-6、280-9、280-10、 287-6、287-7、290、290-6、290-10、290-14、496-2、496-4、496-7、496-8、498、新民段157、157-2、160-1、163-1、163-3、163-5、167-3、167-5、167-10、民富段11-1、13、15-1、161-、16-2、20-2、23-2地號等71筆	1,460.26	M2		66,220,886.60		
臺北市中正區成功段一小段120地號	695.10	M2		87,533,943.00		
高雄市鼓山區鼓南段四小段422-6、422-9地號等2筆	329.00	M2		5,466,335.00		
臺北市中正區公園段一小段202、203、208地號等3筆	907.00	M2		206,796,000.00		
臺北市中正區公園段一小段192-4、192-8、192-10、192-11、192-17、192-18、192-23、192-24、192-25地號等9筆	1,654.50	M2		391,320,592.00		
小　計	**50,396.90**			**932,694,289.90**	**-**	**-**
土地改良物			**944015**			
高雄市政府捷運工程局有償撥用人行步道、明渠、專用通行路	7,125.00	M2		423,841.60	423,841.60	
小　計	**7,125.00**			**423,841.60**	**423,841.60**	**-**

管理局

明細表

108 年 度

單位:新臺幣元

算	數					比 較 增 減	
值	變 賣 收 入			變賣盈虧（—）	變賣盈虧預算數		
淨 額	總收入	處理費用	淨收入			金 額	%
14,578.00	8,815.00		8,815.00	- 5,763.00			
5,015.00	36,763.00		36,763.00	31,748.00			
14,437,283.00	28,906,430.00		28,906,430.00	14,469,147.00			
3,966,829.70	6,687,348.00		6,687,348.00	2,720,518.30			
1,291,860.00	3,939,811.80		3,939,811.80	2,647,951.80			
355,750.00	652,534.30		652,534.30	296,784.30			
18,513,600.00	33,425,646.90		33,425,646.90	14,912,046.90			
136,771,617.60	417,949,691.00		417,949,691.00	281,178,073.40			
66,220,886.60	173,258,335.00		173,258,335.00	107,037,448.40			
87,533,943.00	193,237,800.00		193,237,800.00	105,703,857.00			
5,466,335.00	7,238,000.00		7,238,000.00	1,771,665.00			
206,796,000.00	393,638,000.00		393,638,000.00	186,842,000.00			
391,320,592.00	688,975,000.00		688,975,000.00	297,654,408.00			
932,694,289.90	**1,947,954,175.00**	**-**	**1,947,954,175.00**	**1,015,259,885.10**	**-**	**1,015,259,885.10**	
-	2,097,558.00		2,097,558.00	2,097,558.00			
-	**2,097,558.00**	**-**	**2,097,558.00**	**2,097,558.00**	**-**	**2,097,558.00**	

臺灣鐵路

資產變賣

中華民國

科目 名稱			編號	決帳面價 成本或重估價值	已提折舊額	減損調整數
房屋及建築			**944020**			
花蓮縣富里鄉福岡段車站房屋、繼電器室、月台雨棚、辦公房屋等4筆(3-1、3-2建號)	371.70	M2		2,898,630.80	2,767,861.70	
臺東縣鹿野和平段看橋(隧)工房、營房等3筆(3、4建號)	134.00	M2		684,523.50	609,615.10	
台東縣關山鎮中和段道班工房、車站房屋、公廁等3筆(6、7建號)	134.17	M2		1,500,367.60	1,453,004.10	
宜蘭縣蘇澳鎮蘇聖段辦公房屋(225建號)	385.30	M2		1,035,117.60	1,012,495.20	
台北市大同區雙連段一小段1722、1723、1724、1727、1777、1778、1779、1782、1783、1813、1814、1831、1834、1780、1726、1781、1838建號等17筆辦公房屋(680地號永德言葉)	1,246.45	M2		218,633,522.00	3,340,161.00	
宜蘭縣蘇澳鎮南澳路2、2-1、2-2、2-3、2-4號職務宿舍	75.54	M2		77,580.00	75,078.00	
小計	**2,347.16**			**224,829,741.50**	**9,258,215.10**	**-**
交通及運輸設備			**944040**			
交通部觀光局花東縱谷國家風景區管理處有償撥用花縣富里鄉福岡段安通站旅客月台(89地號)				818,687.00	812,836.80	
交通部觀光局花東縱谷國家風景區管理處有償撥用臺東縣關山鎮中和段月美站旅客月台及排水溝(296地號)				674,841.50	539,451.00	
高雄市政府捷運工程局有償撥用地下電纜、1,500M3石碴、5,222.4M路軌、軌枕、遮斷裝置、微波通信機、0.04M管道(電務)、1635M護欄、72.4M平交道路面、2.5M版涵、9.8M管道(工務)等				50,364,872.70	37,987,523.40	
小計				**51,858,401.20**	**39,339,811.20**	**-**
待出售非流動資產			**944210**			
委託處分資產						
宜蘭縣宜蘭市慈安段877-1地號	5.11	M2		76,851.40	-	
高雄市鼓山區鼓中段一小段1118-12、1118-64、鹽北段379-6、380-6、379-7、3802-7地號等6筆	187.48	M2		4,088,302.00		
基隆市中山區太平段357地號	23.76	M2		475,200.00		
屏東縣枋寮鄉新龍段499地號	142.30	M2		640,350.00	-	
台北市大安區懷生段一小段949(及割出之940-1)地號	781.75	M2		248,874,888.00		
台北市大同區雙連段一小段680地號(永德言葉)	177.51	M2		60,708,025.30		
小計	**1,317.91**			**314,863,616.70**	**-**	**-**
合計				**1,524,669,890.90**	**49,021,867.90**	**0.00**

註：1.不動產、廠房及設備部分係依據「附屬單位預算執行要點」第15條規定配合各級政府辦理有償撥用。

2.台北市大安區懷生段1小段949(及割出之940—1)地號，係依據北市府102年11月28日府都新字第10231713202號函

3.「帳面帳值－淨額」欄原列預算814,035,000元，依行政院108年10月17日院交會字第1085012791號函，准於109年戶房地案」資產變賣279,342,300元並於以後年度補辦預算。

管理局

明細表

108 年 度

單位:新臺幣元

算	數				變賣盈虧預算數	比較增減	
值	變賣收入			變賣盈虧（—）			
淨額	總收入	處理費用	淨收入			金額	%
130,769.10	398,809.20		398,809.20	268,040.10			
74,908.40	137,400.70		137,400.70	62,492.30			
47,363.50	85,513.10		85,513.10	38,149.60			
22,622.40	528,100.00		528,100.00	505,477.60			
215,293,361.00	380,397,583.00		380,397,583.00	165,104,222.00			
2,502.00	77,580.00		77,580.00	75,078.00			
215,571,526.40	**381,624,986.00**	**-**	**381,624,986.00**	**166,053,459.60**	**-**	**166,053,459.60**	
5,850.20	13,650.00		13,650.00	7,799.80			
135,390.50	139,246.00		139,246.00	3,855.50			
12,377,349.30	81,205,371.00		81,205,371.00	68,828,021.70			
12,518,590.00	**81,358,267.00**	**-**	**81,358,267.00**	**68,839,677.00**	**-**	**68,839,677.00**	
76,851.40	295,693.00		295,693.00	218,841.60			
4,088,302.00	601,235.00		601,235.00	- 3,487,067.00			
475,200.00	747,777.00		747,777.00	272,577.00			
640,350.00	2,739,494.00		2,739,494.00	2,099,144.00			
248,874,888.00	821,607,086.00		821,607,086.00	572,732,198.00			
60,708,025.30	107,263,810.00		107,263,810.00	46,555,784.70			
314,863,616.70	**933,255,095.00**	**-**	**933,255,095.00**	**618,391,478.30**	**1,833,343,000.00**	**- 1,214,951,521.70**	**66.27**
1,475,648,023.00	**3,346,290,081.00**	**0.00**	**3,346,290,081.00**	**1,870,642,058.00**	**1,833,343,000.00**	**37,299,058.00**	**2.03**

辦理忠泰長虹明日博都市更新。

度預算完成法定程序前，於108年度先行辦理「台北市北平西路土地撥用案」391,321,000元及先行辦理「標售永德言葉17

臺灣鐵路

資產報廢

中華民國

科目		決算			
名稱	編號	帳面價值			
		成本或重估價值	已提折舊額	減損調整數	淨額
不動產、廠房及設備		**3,489,885,880.40**	**2,112,569,738.60**		**1,377,316,141.80**
土地改良物	946010	9,776,637.80	-5,554,644.30		15,331,282.10
房屋及建築	946020	158,666,082.90	104,448,904.70		54,217,178.20
機械及設備	946030	683,719,682.40	628,008,549.00		55,711,133.40
交通及運輸設備	946040	2,569,319,724.90	1,324,994,592.10		1,244,325,132.80
什項設備	946050	68,403,752.40	60,672,337.10		7,731,415.30
合計		**3,489,885,880.40**	**2,112,569,738.60**		**1,377,316,141.80**

註：土地改良物內含報廢拉回，係二層行溪舊鐵路橋已於103年1月14日完成新橋鐵路路線切換工程，惟104年11月3日府文資處字

管 理 局

明 細 表

108 年 度

單位:新臺幣元

數		報廢損失預算數	比 較 增 減	
殘餘價值	報廢損失		金 額	%
28,519,132.29	**1,348,797,009.51**	**1,268,929,000.00**	**79,868,009.51**	**6.29**
0.00	15,331,282.10	61,939,000.00	-46,607,717.90	75.25
0.00	54,217,178.20	65,698,000.00	-11,480,821.80	17.48
38,793.80	55,672,339.60	68,253,000.00	-12,580,660.40	18.43
27,267,832.89	1,217,057,299.91	1,073,019,000.00	144,038,299.91	13.42
1,212,505.60	6,518,909.70	20,000.00	6,498,909.70	32,494.55
28,519,132.29	**1,348,797,009.51**	**1,268,929,000.00**	**79,868,009.51**	**6.29**

第1040891391號及高市府文資字第10431456500號公告為直轄市定古蹟，爰財產帳辦理報廢拉回。

臺灣鐵路

資金轉投資及

中華民國

轉投資事業					投資金			
名稱	編號	年終實收資本總額	發行股數	稅前淨利（淨損）	以前年度投資額	本年度增減投資		
						決算數	預算數	比較增減
台灣糖業股份有限公司	910640	56,367,498,650	5,636,749,865	3,279,282,031.47	0			-
亞太電信股份有限公司	912270	38,171,963,990	3,817,196,399	-5,200,071,528.00	3,994,770,000			-
合計		94,539,462,640	9,453,946,264	-1,920,789,496.53	3,994,770,000	-	-	-

註:1.亞太電信公司於108年第一次股東臨時會決議減資14,810,357,700元，減資比例為34.456858%，增資10,000,000,000元

2.因亞太電信公司減資換發股票基準日為109年1月17日，本局108年12月31日持有股數為399,477,000股(原持有比率

3.稅前淨利〈淨損〉係為自結數。

管 理 局

其盈虧明細表

108 年 度

單位:新臺幣元

額	持 股 比 例		現金股利或採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額（採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額）							
截至本年度投資淨額	截至本年度持有股數	占發行股數%	本年度						上年度決算數	
			決算數			預算數		比較增減		
			每股	總 額	報酬率%	每股	總 額		每股	總額
-	254,015	0.0045	1.80	457,227	-	0.90	160,000	297,227	1.00	254,015
3,994,770,000	399,477,000	6.86			-			0		
3,994,770,000	399,731,015			457,227			160,000	297,227		254,015

並於108年12月9日取得經濟部資本變更登記核准函，年終實收資本總額及發行股數已含減資、增資金額及股數。

9.29%)，於減資換發股票基準日(109年1月17日)換發新股後，本局持有股數降為261,829,777股(持股比率6.86%)。

臺灣鐵路

資本增減與

中華民國

項目		期初資本額決算數		本年度		
名稱	編號	實收資本	預收資本	決算數		
				現金	轉帳	合計
中央政府資本	942010	181,726,758,099.50		12,549,459,773.00	639,243,000.00	13,188,702,773.00
合計		181,726,758,099.50		12,549,459,773.00	639,243,000.00	13,188,702,773.00

註：1.本年度預算數現金14,796,457,000元，係本年度法定預算數14,585,593,000元及107年度增資預算保留數

管 理 局

股額明細表

108 年 度

單位:新臺幣元

增減數				期末資本額決算數				
預算數			比較增減	實收資本				預收資本
現金	轉帳	合計		股數	每股面額(元)	金額	%	
14,796,457,000.00	-	14,796,457,000.00	- 1,607,754,227.00			194,915,460,872.50	100	
14,796,457,000.00	-	14,796,457,000.00	- 1,607,754,227.00			194,915,460,872.50	100	

210,864,000元。107年度增資預算保留數業奉交通部108年2月21日交會字第1085001633號函核定轉至108年度繼續執行。

本

頁

空

白

戊、決算參考表

臺灣鐵路管理局

員工人數彙計表

中華民國108年度

單位：人

項目 名稱	編號	決算數 國內部分	預算數 國內部分	比較增減 國內部分	備註
營業總支出部分	**972**				
生產部分	**9721**	**14,831**	**16,606**	**- 1,775**	
站務部分		**4,056**	**4,444**	**- 388**	
正式職員	97211	3,225	3,370	- 145	
臨時職員	97212	790	1,062	- 272	
正式工員	97213	-	-	-	
臨時工員	97214	41	12	29	
工務部分		**2,387**	**2,699**	**- 312**	
正式職員	97211	1,903	2,153	- 250	
臨時職員	97212	480	542	- 62	
正式工員	97213	3	3	-	
臨時工員	97214	1	1	-	
電務部分		**1,216**	**1,409**	**- 193**	
正式職員	97211	929	1,104	- 175	
臨時職員	97212	216	232	- 16	
正式工員	97213	-	-	-	
臨時工員	97214	71	73	- 2	
機務部分		**3,808**	**4,210**	**- 402**	
正式職員	97211	3,371	3,680	- 309	
臨時職員	97212	423	513	- 90	
正式工員	97213	1	1	-	
臨時工員	97214	13	16	- 3	
行車部分		**3,031**	**3,388**	**- 357**	
正式職員	97211	2,787	3,069	- 282	
臨時職員	97212	-	4	- 4	
正式工員	97213	-	-	-	
臨時工員	97214	244	315	- 71	
租賃部分		**201**	**312**	**- 111**	
正式職員	97211	157	246	- 89	
臨時職員	97212	18	39	- 21	
正式工員	97213	1	2	- 1	
臨時工員	97214	25	25	-	

臺灣鐵路管理局

員工人數彙計表

中華民國108年度

單位：人

項目 名稱	編號	決算數 國內部分	預算數 國內部分	比較增減 國內部分	備註
餐旅服務部分		**132**	**144**	**- 12**	
正式職員	97211	19	21	- 2	
臨時職員	97212	-	-	-	
正式工員	97213	-	-	-	
臨時工員	97214	113	123	- 10	
業務部分	**9722**	**146**	**150**	**- 4**	
正式職員	97221	131	136	- 5	
臨時職員	97222	13	12	1	
正式工員	97223	1	1	-	
臨時工員	97224	1	1	-	
管理部分	**9723**	**452**	**464**	**- 12**	
正式職員	97231	321	347	- 26	
臨時職員	97232	103	89	14	
正式工員	97233	2	1	1	
臨時工員	97234	26	27	- 1	
員工訓練部分	**9724**	**22**	**22**	**-**	
正式職員	97241	18	18	-	
臨時職員	97242	-	-	-	
正式工員	97243	-	-	-	
臨時工員	97244	4	4	-	
合計		**15,451**	**17,242**	**- 1,791**	
正式職員		**12,861**	**14,144**	**- 1,283**	
臨時職員		**2,043**	**2,493**	**- 450**	
正式工員		**8**	**8**	**-**	
臨時工員		**539**	**597**	**- 58**	

註：1.表內不含依工程管理費支用要點以定期契約進用臨時人員502人，協助各重大工程非核心業務。

2.表內預算數含依行政院108年5月3日院授人組字第1086100002號函核增439人(正式職員159人、臨時職員280人)；決算數不含108年鐵路特考報到參訓而未佔缺人數389人，含臨時職員389人。

本

頁

空

白

臺灣鐵路

用人費用

中華民國

項目		決						
						獎金		退休、
名稱	編號	正式員額薪資	臨時人員薪資	超時工作報酬	津貼	考核獎金	其他獎金	退休金
營業總支出部分(國內部分)	974							
站務費用	974-510205	1,926,845,778.00	277,581,413.00	581,998,888.00	21,629,261.00	483,120,333.00	37,486,533.00	206,411,887.00
職員		1,926,845,778.00	276,336,778.00					
工員		-	1,244,635.00					
工務費用	974-51020601	1,007,289,801.00	154,721,841.00	81,711,538.00	75,520,123.00	222,540,000.00	8,338,497.00	109,359,466.00
職員		1,006,209,595.00	154,382,241.00					
工員		1,080,206.00	339,600.00					
電務費用	974-51020602	513,089,998.00	112,985,025.00	92,261,601.00	33,000,881.00	119,360,000.00	4,513,500.00	59,117,796.00
職員		513,089,998.00	92,730,316.00					
工員		-	20,254,709.00					
機務費用	974-51020603	1,952,686,841.00	146,492,279.00	269,304,183.00	51,505,625.00	392,512,000.00	13,543,590.00	196,017,839.00
職員		1,952,325,841.00	146,492,279.00					
工員		361,000.00	-					
行車費用	974-510207	1,594,988,602.00	105,447,636.00	892,320,692.00	27,759,630.00	427,037,000.00	117,537,678.00	185,024,332.00
職員		1,594,988,602.00	1,434,108.00					
工員		-	104,013,528.00					
租賃成本	974-519802	139,004,384.00	26,256,475.00	7,029,480.00	176,315.00	37,319,830.00	-	15,165,019.00
職員		138,643,004.00	20,328,299.00					
工員		361,380.00	5,928,176.00					
代辦修造費用	974-51980301	100,000.00	-	49,077.00	-	93,000.00	-	-
職員		100,000.00	-					
其他代辦費用	974-51980309	-	-	444,280.00	-	-	-	-
工員		-	-					
貨運服務費用	974-51989805	-	-	-	-	-	-	-
職員		-	-					
工員		-	-					
餐旅服務費用	974-51989806	18,026,159.00	92,215,026.00	6,817,565.00	-	13,362,000.00	573,000.00	4,135,073.00
職員		18,026,159.00	126,887.00					
工員		-	92,088,139.00					
業務費用	974-520201	80,519,223.00	5,023,062.00	3,953,091.00	73,898.00	18,636,000.00	-	8,464,470.00
職員		80,155,503.00	5,023,062.00					
工員		363,720.00	-					
管理費用	974-520301	216,961,965.00	41,627,013.00	18,824,838.00	22,680.00	59,500,000.00	97,500.00	26,294,167.00
職員		216,602,385.00	32,483,386.00					
工員		359,580.00	9,143,627.00					
研究發展費用	974-529801	-	-	105,000.00	-	-	-	-
員工訓練費用	974-529802	12,006,067.00	1,034,322.00	3,169,393.00	-	3,100,000.00	-	1,431,280.00
職員		12,006,067.00	-					
工員		-	1,034,322.00					
什項費用	974-599898	-	-	89,011.00	-	-	-	481,424,136.00
合計		7,461,518,818.00	963,384,092.00	1,958,078,637.00	209,688,413.00	1,776,580,163.00	182,090,298.00	1,292,845,465.00

管 理 局

彙 計 表

108年 度

單位：新臺幣元

算		數						
卹償金		福		利	費			
卹 償 金	資遣費	分擔 保險費	傷病 醫藥費	提撥 福利金	體育 活動費	其他 福利費	提繳工資 墊償費用	合 計
-	-	168,053,773.00	5,030,327.00	-	1,904,608.00	21,768,000.00	100,372.00	3,731,931,173.00
-	-	92,897,744.00	3,500,713.00	-	946,901.00	34,992,000.00	59,332.00	1,791,877,956.00
-	-	48,546,177.00	1,366,014.00	-	642,852.00	9,516,000.00	54,398.00	994,454,242.00
-	-	143,652,880.00	3,149,077.00	-	1,924,666.00	22,021,000.00	64,995.00	3,192,874,975.00
-	-	141,464,239.00	7,485,870.00	-	1,437,248.00	17,896,000.00	75,829.00	3,518,474,756.00
-	-	12,947,775.00	190,639.00	4,121,623.00	149,553.00	3,150,000.00	9,316.00	245,520,409.00
-	-	-	-	-	-	-	-	242,077.00
-	-	-	-	-	-	-	-	444,280.00
-	-	-	-	3,993.00	-	-	-	3,993.00
-	-	8,178,337.00	194,009.00	1,289,793.00	63,927.00	1,509,000.00	14,783.00	146,378,672.00
-	-	6,229,552.00	115,788.00	-	67,133.00	2,400,000.00	3,348.00	125,485,565.00
-	-	19,920,419.00	410,916.00	80,785,912.00	236,248.00	4,241,000.00	13,575.00	468,936,233.00
-	-	-	-	-	-	-	-	105,000.00
-	-	1,056,947.00	20,171.00	-	13,067.00	216,000.00	422.00	22,047,669.00
60,418,450.00	-	157,549,974.00	-	-	-	71,980.00	-	699,553,551.00
60,418,450.00	-	800,497,817.00	21,463,524.00	86,201,321.00	7,386,203.00	117,780,980.00	396,370.00	14,938,330,551.00

臺灣鐵路

用人費用

中華民國

項目 名稱	編號	預 正式員額薪資	臨時人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金 考核獎金	獎金 其他獎金	退休、退休金
營業總支出部分(國內部分)	974							
站務費用	974-510205	1,897,152,000.00	269,365,000.00	516,567,000.00	24,560,000.00	507,208,000.00	31,452,000.00	237,036,000.00
職員		1,897,152,000.00	266,279,000.00					
工員		-	3,086,000.00					
工務費用	974-51020601	960,991,000.00	180,185,000.00	102,194,000.00	55,637,000.00	254,863,000.00	12,000,000.00	118,292,000.00
職員		959,858,000.00	179,869,000.00					
工員		1,133,000.00	316,000.00					
電務費用	974-51020602	579,726,000.00	122,792,000.00	105,424,000.00	37,326,000.00	156,896,000.00	3,554,000.00	72,764,000.00
職員		579,726,000.00	99,628,000.00					
工員		-	23,164,000.00					
機務費用	974-51020603	1,965,025,000.00	158,936,000.00	257,165,000.00	59,149,000.00	474,351,000.00	15,662,000.00	228,435,000.00
職員		1,964,664,000.00	154,883,000.00					
工員		361,000.00	4,053,000.00					
行車費用	974-510207	1,891,527,000.00	122,893,000.00	794,378,000.00	33,209,000.00	450,448,000.00	123,614,000.00	207,316,000.00
職員		1,891,527,000.00	3,347,000.00					
工員		-	119,546,000.00					
租賃成本	974-519802	161,123,000.00	33,745,000.00	7,609,000.00	212,000.00	43,520,000.00	16,000.00	19,484,000.00
職員		160,046,000.00	24,550,000.00					
工員		1,077,000.00	9,195,000.00					
代辦修造費用	974-51980301	416,000.00	-	85,000.00	-	93,000.00	-	-
職員		416,000.00	-					
其他代辦費用	974-51980309	-	-	522,000.00	-	-	-	-
工員		-	-					
貨運服務費用	974-51989805	-	-	-	-	-	-	-
職員		-	-					
工員		-	-					
餐旅服務費用	974-51989806	19,371,000.00	97,185,000.00	9,713,000.00	-	13,362,000.00	1,120,000.00	7,624,000.00
職員		19,371,000.00	379,000.00					
工員		-	96,806,000.00					
業務費用	974-520201	80,107,000.00	5,992,000.00	3,757,000.00	76,000.00	20,018,000.00	-	8,852,000.00
職員		79,720,000.00	5,667,000.00					
工員		387,000.00	325,000.00					
管理費用	974-520301	236,329,000.00	47,145,000.00	19,679,000.00	24,000.00	63,677,000.00	114,000.00	28,396,000.00
職員		235,969,000.00	38,001,000.00					
工員		360,000.00	9,144,000.00					
研究發展費用	974-529801	-	-	105,000.00	-	-	-	-
員工訓練費用	974-529802	13,868,000.00	2,115,000.00	2,948,000.00	-	3,570,000.00	4,000.00	1,708,000.00
職員		13,868,000.00	758,000.00					
工員		-	1,357,000.00					
什項費用	974-599898	-	-	130,000.00	-	-	-	480,807,000.00
合計		7,805,635,000.00	1,040,353,000.00	1,820,276,000.00	210,193,000.00	1,988,006,000.00	187,536,000.00	1,410,714,000.00

註：1.考核獎金包括(1)「考績(成)獎金」係依據行政院訂頒之「交通事業人員考成條例」規定辦理，發給0至2個月薪給總額不等，以員工人數15,451人注意事項」發給1.5個月薪給總額，以員工人數15,451人核算，預(決)算金額分別為1,119,756,000(1,005,045,333)元。

2.其他獎金係奉行政院核定之獎金項目發放(核准文號：行政院102年12月18日院授人給字第1020048502號函、行政院93年1月8日院授人給字第

3.員工福利金依據「職工福利金條例」規定及主管機關訂定之標準，本年提撥86,201,321元，包括(1)營業收入按法定預算提撥率千分之1.5提撥，科目3,993元、餐旅服務費用-提撥福利金(519898-18046)科目1,289,793元、管理費用-提撥福利金(520301-18040)科目29,358,115元。(2)出售

4.表內不含下列人員用人費用(1)臨時人力：依工程管理費支用要點以定期契約進用臨時人員502人，協助各重大工程非核心業務，列資本支出-未完(4,390,224)元；辦理行包接送業務列裝卸費科目，預(決)算金額為3,144,000(585,547)元； 辦理機踏車包裝業務列包裝費科目，預(決)算金車站、車廂及車輛清潔等業務列外包費科目，預(決)算金額為986,734,000(1,003,118,531)元；辦理保全業務列保警及保全費用科目，預(決)算金

管 理 局

彙 計 表

108 年 度

單位：新臺幣元

算		數						
卹償金		福		利	費			
卹 償 金	資遣費	分擔 保險費	傷病 醫藥費	提撥 福利金	體育 活動費	其他 福利費	提繳工資 墊償費用	合 計
-	-	160,056,000.00	13,144,000.00	-	2,309,000.00	21,821,000.00	124,000.00	3,680,794,000.00
-	-	99,010,000.00	6,990,000.00	-	1,618,000.00	35,044,000.00	112,000.00	1,826,936,000.00
-	-	51,330,000.00	1,124,000.00	-	843,000.00	9,601,000.00	56,000.00	1,141,436,000.00
-	-	158,580,000.00	3,390,000.00	-	2,407,000.00	22,340,000.00	133,000.00	3,345,573,000.00
-	-	142,506,000.00	10,734,000.00	-	2,038,000.00	18,013,000.00	120,000.00	3,796,796,000.00
-	-	13,627,000.00	268,000.00	2,303,000.00	201,000.00	3,217,000.00	11,000.00	285,336,000.00
-	-	-	-	-	-	-	-	594,000.00
-	-	-	-	-	-	-	-	522,000.00
-	-	-	-	5,000.00	-	-	-	5,000.00
-	-	7,883,000.00	159,000.00	1,454,000.00	81,000.00	1,509,000.00	14,000.00	159,475,000.00
-	-	6,945,000.00	122,000.00	-	91,000.00	2,432,000.00	6,000.00	128,398,000.00
-	-	21,444,000.00	407,000.00	41,412,000.00	270,000.00	4,282,000.00	19,000.00	463,198,000.00
-	-	-	-	-	-	-	-	105,000.00
-	-	1,551,000.00	26,000.00	-	14,000.00	219,000.00	1,000.00	26,024,000.00
60,341,000.00	-	167,050,000.00	-	-	-	300,000.00	-	708,628,000.00
60,341,000.00	-	829,982,000.00	36,364,000.00	45,174,000.00	9,872,000.00	118,778,000.00	596,000.00	15,563,820,000.00

核算，預(決)算金額分別為868,250,000(771,534,830)元。(2)「年終工作獎金」係依據行政院訂頒之「軍公教人員年終工作獎金發給

0920039497號函、行政院68年7月18日台人政肆字第14611號函)，員工人數15,451人核算預(決)算金額為187,536,000(182,090,298)元。
本年度計提撥34,773,524元，其中租賃成本-提撥福利金(519802-18040)科目4,121,623元、貨運服務費用-提撥福利金(519898-18045)
下腳按法定預算提撥率百分之40提撥，本年度管理費用-提撥福利金(520301-1804)科目計51,427,797元。
工程科目預(決)算金額為299,188,000(246,989,592)元。(2)勞務承攬：辦理機踏車裝卸業務列專力費科目，預(決)算金額為6,302,000
額為1,800,000(57,276)元；辦理廠區軌道雜草清除業務，列交通及運輸設備修護費科目，預(決)算金額為230,000(198,900)元；辦理
額為108,803,000(109,419,173)元；辦理環境清潔及廢棄物清運等業務列其他用品消耗科目，預(決)算金額為3,873,000(3,039,416)元。

臺灣鐵路

繳納各項稅捐

中華民國

項目		決算數								
		營業總支出部分			資本支出部分			代徵部分		合
名稱	編號	中央政府	地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	中央政府
土地稅	**9762**		**235,382,982.00**							
一般土地地價稅	97621		235,382,982.00							
房屋稅	**9764**		**27,172,749.00**							
一般房屋稅	97641		27,172,749.00							
消費與行為稅	**9765**		**5,071,456.00**							
印花稅	97656		1,521,615.00							
使用牌照稅	97657		3,549,841.00							
規費	**9767**	**3,309,702.00**	**6,360,167.00**							**3,309,702.00**
行政規費	97671		6,360,167.00							
汽車燃料使用費	97672	3,107,490.00								3,107,490.00
空氣污染防制費	97674	67,084.00								67,084.00
水污染防制費	97675	135,128.00								135,128.00
未足額進用身障人員差額補助費	**9768**		**23,100.00**							
未足額進用身障人員差額補助費	97681		23,100.00							
合計		**3,309,702.00**	**274,010,454.00**							**3,309,702.00**

管 理 局

與規費明細表

108 年 度

單位：新臺幣元

計		預算數										
		營業總支出部分			資本支出部分			代徵部分		合計		
地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	中央政府	地方政府	外國政府
235,382,982.00			**396,402,000.00**								**396,402,000.00**	
235,382,982.00			396,402,000.00								396,402,000.00	
27,172,749.00			**50,131,000.00**								**50,131,000.00**	
27,172,749.00			50,131,000.00								50,131,000.00	
5,071,456.00			**7,213,000.00**								**7,213,000.00**	
1,521,615.00			3,556,000.00								3,556,000.00	
3,549,841.00			3,657,000.00								3,657,000.00	
6,360,167.00		**4,439,000.00**	**8,394,000.00**							**4,439,000.00**	**8,394,000.00**	
6,360,167.00			8,394,000.00								8,394,000.00	
		3,285,000.00								3,285,000.00		
		964,000.00								964,000.00		
		190,000.00								190,000.00		
23,100.00											**0.00**	
23,100.00											0.00	
274,010,454.00		**4,439,000.00**	**462,140,000.00**							**4,439,000.00**	**462,140,000.00**	

本

頁

空

白

臺灣鐵路管理局

增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中 華 民 國 108 年 度

單位:新臺幣元

項目		決算數		預算數		比較增減				備註
名稱	編號	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
客貨兩用車	9794	2	1,145,976	5	5,900,000	- 3	60.00	- 4,754,024	80.58	

說明：1.管理用車輛：本年度汰舊換新客貨兩用車2輛，報廢小客車2輛、客貨兩用車2輛，截至本年度終了，小客車3輛、客貨兩用車218輛。

2.其他車輛：本年度增購小貨車6輛、傾卸貨車2輛、二輪機踏車34輛，汰舊換新小貨車8輛、二輪機踏20車輛，報廢大貨車4輛，截至本年度終了，吉普車4輛、大貨車35輛、小貨車217輛、傾卸貨車9輛、二輪機踏車618輛。

臺灣鐵路

主要營運量

中華民國

上年度決算數		營運項目		數量單位	本年度
數量	金額	名稱	編號		數量
		客運	934010		
231,267,955		**人數**		人	**236,151,449**
633,611		每日平均		人	646,990
19,272,330		每月平均		人	19,679,287
46.98		**每人平均行程**		公里	**46.77**
10,864,840,943		**延人公里**		人公里	**11,045,601,171**
29,766,688		每日平均		人公里	30,261,921
905,403,412		每月平均		人公里	920,466,764
	1.64	**每人公里平均進款**		元	
	17,853,724,274.00	**進款**		元	
	48,914,313.08	每日平均		元	
	1,487,810,356.17	每月平均		元	
		貨運	934020		
7,719,524		**噸數**		噸	**7,313,371**
21,149		每日平均		噸	20,037
643,294		每月平均		噸	609,448
70.28		**每噸平均運程**		公里	**70.63**
542,496,805		**延噸公里**		噸公里	**516,577,627**
1,486,293		每日平均		噸公里	1,415,281
45,208,067		每月平均		噸公里	43,048,136
	1.19	**每噸公里平均進款**		元	
	645,007,613.00	**進款**		元	
	1,767,144.15	每日平均		元	
	53,750,634.42	每月平均		元	

管 理 局

值 比 較 表

108 年 度

貨幣單位：新臺幣元

決算數	本年度預算數		本年度決算數與預算數比較增減（-）			
金額	數量	金額	數量	%	金額	%
	238,903,000		**- 2,751,551**	**1.15**		
	654,529		- 7,539	1.15		
	19,908,583		- 229,296	1.15		
	47.38		**- 0.61**	**1.29**		
	11,318,547,000		**- 272,945,829**	**2.41**		
	31,009,718		- 747,797	2.41		
	943,212,250		- 22,745,486	2.41		
1.61		**1.65**			**- 0.04**	**2.42**
17,770,071,279.00		**18,627,254,000.00**			**- 857,182,721.00**	**4.60**
48,685,126.79		51,033,572.60			- 2,348,445.81	4.60
1,480,839,273.25		1,552,271,166.67			- 71,431,893.42	4.60
	7,267,000		**46,371**	**0.64**		
	19,910		127	0.64		
	605,583		3,865	0.64		
	72.09		**- 1.46**	**2.03**		
	523,859,000		**- 7,281,373**	**1.39**		
	1,435,230		- 19,949	1.39		
	43,654,917		- 606,781	1.39		
1.24		**1.20**			**0.04**	**3.33**
638,062,266.00		**627,526,000.00**			**10,536,266.00**	**1.68**
1,748,115.80		1,719,249.32			28,866.48	1.68
53,171,855.50		52,293,833.33			878,022.17	1.68

本

頁

空

白

臺灣鐵路管理局

5年來主要產品單位成本比較表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項目		決算數	預算數	比較增減	
名稱及年度	編號			金額	%
客運					
104	934010	2.3421	2.4877	-0.1456	5.85
105	934010	2.2584	2.4775	-0.2191	8.84
106	934010	2.3285	2.3786	-0.0501	2.11
107	934010	2.5449	2.4051	0.1398	5.81
108	934010	2.6059	2.5406	0.0653	2.57
貨運					
104	934020	2.7660	2.5998	0.1662	6.39
105	934020	2.9560	2.6809	0.2751	10.26
106	934020	3.0923	3.1929	-0.1006	3.15
107	934020	3.1367	3.4845	-0.3478	9.98
108	934020	3.2139	3.6809	-0.4670	12.69

臺灣鐵路管理局

會費、捐助與分攤費用彙計表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目名稱		項目及對象	決算數	預算數	比較增減	
用途別	費用別				金額	%
會費			**695,777.00**	**706,000.00**	**-10,223.00**	**1.45**
國際組織會費			**359,877.00**	**380,000.00**	**-20,123.00**	**5.30**
	管理費用	美國、UIC及IRCA鐵路協會會費	359,877.00	380,000.00	-20,123.00	5.30
學術團體會費			**222,400.00**	**225,000.00**	**-2,600.00**	**1.16**
	工務維持		105,400.00	106,000.00	-600.00	0.57
		1.中國土木、水利工程學會常年會費	60,000.00	60,000.00	0.00	0.00
		2.中華民國道路協會團體常年會費	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00
		3.臺中縣工業會常年會費	5,400.00	6,000.00	-600.00	10.00
		4.臺灣軌道工程學會年費	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00
		5.中華民國隧道協會會員	20,000.00	20,000.00	0.00	0.00
	機務維持	中國機械工程學會會費	3,000.00	3,000.00	0.00	0.00
	行車費用	臺灣觀光協會會務推廣費	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00
	業務費用	臺灣鐵道觀光協會	31,000.00		31,000.00	
	管理費用		73,000.00	106,000.00	-33,000.00	31.13
		1.會計研究發展基金會會費	0.00	30,000.00	-30,000.00	100.00
		2.中國公共關係協會會費	0.00	1,000.00	-1,000.00	100.00
		3.中華民國民意測驗協會會費	0.00	2,000.00	-2,000.00	100.00
		4.中國工程師學會會費	60,000.00	60,000.00	0.00	0.00
		5.中華民國仲裁協會常年會費	3,000.00	3,000.00	0.00	0.00
		6.中華智慧運輸協會會費	10,000.00	10,000.00	0.00	0.00
職業團體會費			**113,500.00**	**101,000.00**	12,500.00	12.38
	工務維持	護理師職業團體會費	6,000.00	7,000.00	-1,000.00	**14.29**
	機務維持		58,300.00	67,000.00	-8,700.00	12.99
		1.中華軌道車輛工業發展協會常年會費	40,000.00	40,000.00	0.00	0.00
		2.中華民國企業環境保護協會會費	0.00	7,000.00	-7,000.00	100.00
		3.中華民國工業安全衛生協會會費	4,500.00	5,000.00	-500.00	10.00
		4.護理師職業團體會費	13,800.00	15,000.00	-1,200.00	8.00
	行車費用	護理師職業團體會費	4,000.00	7,000.00	-3,000.00	42.86
	租賃成本	中華民國不動產協進會團體會員會費	21,000.00	0.00	21,000.00	
	餐旅服務費用	各餐廳參加地方飲食業公會會費	14,200.00	10,000.00	4,200.00	42.00

臺灣鐵路管理局

會費、捐助與分攤費用彙計表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目名稱		項目及對象	決算數	預算數	比較增減	
用途別	費用別				金額	%
	管理費用		10,000.00	10,000.00	0.00	0.00
		1.中國勞工安全衛生管理學會	9,000.00	10,000.00	-1,000.00	10.00
		2.護理師職業團體會費	1,000.00	0.00	1,000.00	
捐助			**2,520,238.65**	**2,387,000.00**	**133,238.65**	**5.58**
捐助政府機關			**138,238.65**	**5,000.00**	**133,238.65**	**2,664.77**
	什項費用	捐贈地方政府（報廢火車及軌道材料）	138,238.65	5,000.00	133,238.65	2,664.77
捐助國內團體			**2,382,000.00**	**2,382,000.00**	**0.00**	**0.00**
	什項費用	鐵路工會	2,382,000.00	2,382,000.00	0.00	0.00
分攤			**5,888,481.00**	**6,758,000.00**	**-869,519.00**	**12.87**
分攤大樓管理費			**5,888,481.00**	**6,758,000.00**	**-869,519.00**	**12.87**
	租賃成本		5,888,481.00	6,497,000.00	-608,519.00	9.37
		1.板橋車站大樓委託物業管理公司管理費	1,168,080.00	4,300,000.00	-3,131,920.00	72.84
		2.都更案大樓管理費用	4,720,401.00	2,197,000.00	2,523,401.00	114.86
	管理費用	臺中都會區聯合辦公大樓資訊中心備援機房管理費	0.00	261,000.00	-261,000.00	100.00
			9,104,496.65	**9,851,000.00**		

臺灣鐵路

各項費用

中華民國

上年度決算數	科目名稱	本年度決算數	本年度預算數
30,842,193,295.42	**合計**	**32,036,623,909.77**	**32,421,534,000.00**
14,195,909,122.00	**用人費用**	**14,938,330,551.00**	**15,563,820,000.00**
7,154,949,464.00	正式員額薪資	7,461,518,818.00	7,805,635,000.00
705,318,616.00	臨時人員薪資	963,384,092.00	1,040,353,000.00
1,944,086,430.00	超時工作報酬	1,958,078,637.00	1,820,276,000.00
190,773,954.00	津貼	209,688,413.00	210,193,000.00
1,908,619,742.00	獎金	1,958,670,461.00	2,175,542,000.00
1,323,253,596.00	退休及卹償金	1,353,263,915.00	1,471,055,000.00
7,461.00	資遣費	-	-
968,583,370.00	福利費	1,033,329,845.00	1,040,170,000.00
316,489.00	提繳費	396,370.00	596,000.00
4,352,121,135.72	**服務費用**	**4,578,635,715.74**	**4,602,139,000.00**
2,088,909,424.00	水電費	2,320,428,810.00	2,140,102,000.00
11,851,293.00	郵電費	12,571,142.00	15,569,000.00
82,399,725.00	旅運費	82,399,593.00	91,786,000.00
21,472,028.00	印刷裝訂與廣告費	22,140,369.00	26,756,000.00
703,859,884.72	修理保養與保固費	727,419,000.74	833,349,000.00
26,444,011.00	保險費	25,263,477.00	33,988,000.00
1,161,409,876.00	棧儲、包裝、代理及加工費	1,136,844,831.00	1,226,864,000.00
252,072,577.00	專業服務費	247,533,065.00	229,656,000.00
3,702,317.00	公共關係費	4,035,428.00	4,069,000.00
1,274,973,384.81	**材料及用品費**	**1,327,396,458.17**	**1,282,095,000.00**
1,195,216,701.90	使用材料費	1,227,657,781.99	1,175,927,000.00
79,756,682.91	用品消耗	99,738,676.18	106,168,000.00
866,251,664.00	**租金與利息**	**1,047,659,906.00**	**933,250,000.00**
2,725,295.00	地租及水租	2,558,383.00	3,028,000.00
2,421,511.00	房租	3,399,182.00	3,605,000.00
160,115,532.00	機器租金	149,946,209.00	183,224,000.00

管 理 局

彙 計 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度決算數與預算數比較增減		
金額	%	增減原因說明
- 384,910,090.23	**1.19**	
- 625,489,449.00	**4.02**	
- 344,116,182.00	4.41	
- 76,968,908.00	7.40	
137,802,637.00	7.57	
- 504,587.00	0.24	
- 216,871,539.00	9.97	
- 117,791,085.00	8.01	
-		
- 6,840,155.00	0.66	
- 199,630.00	33.49	
- 23,503,284.26	**0.51**	
180,326,810.00	8.43	
- 2,997,858.00	19.26	
- 9,386,407.00	10.23	
- 4,615,631.00	17.25	
- 105,929,999.26	12.71	
- 8,724,523.00	25.67	
- 90,019,169.00	7.34	
17,877,065.00	7.78	
- 33,572.00	0.83	
45,301,458.17	**3.53**	
51,730,781.99	4.40	
- 6,429,323.82	6.06	
114,409,906.00	**12.26**	主要係本年度發行商業本票借款利率調升，致本期債務利息較預算增加。
- 469,617.00	15.51	
- 205,818.00	5.71	
- 33,277,791.00	18.16	

臺灣鐵路

各項費用

中華民國

上年度決算數	科目名稱	本年度決算數	本年度預算數
639,730.00	交通及運輸設備租金	634,994.00	1,006,000.00
1,995,919.00	什項設備租金	1,491,754.00	887,000.00
698,353,677.00	利息	889,629,384.00	741,500,000.00
7,779,186,839.80	**折舊及攤銷**	**7,833,592,521.70**	**8,176,984,000.00**
1,071,353,930.30	土地改良物折舊	1,098,851,029.50	1,107,480,000.00
1,089,873,816.50	房屋折舊	1,119,123,766.10	1,150,582,000.00
1,238,201,505.10	機械及設備折舊	1,228,616,639.90	1,544,752,000.00
4,012,633,604.20	交通及運輸設備折舊	4,031,288,827.80	3,963,757,000.00
349,604,306.70	什項設備折舊	339,831,614.40	395,037,000.00
14,146,212.00	其他折舊性資產折舊	14,146,212.00	14,146,000.00
3,373,465.00	攤銷	1,734,432.00	1,230,000.00
287,821,145.00	**稅捐與規費**	**277,320,156.00**	**466,579,000.00**
243,493,777.00	土地稅	235,382,982.00	396,402,000.00
29,574,380.00	房屋稅	27,172,749.00	50,131,000.00
5,542,622.00	消費與行為稅	5,071,456.00	7,213,000.00
9,210,366.00	規費	9,669,869.00	12,833,000.00
-	未足額進用身障人員差額補助費	23,100.00	-
12,040,569.40	**會費、捐助與分攤**	**9,104,496.65**	**9,851,000.00**
659,945.00	會費	695,777.00	706,000.00
2,466,404.40	捐助	2,520,238.65	2,387,000.00
8,914,220.00	分攤	5,888,481.00	6,758,000.00
2,009,747,543.69	**損失與賠償給付**	**1,662,912,047.51**	**1,295,873,000.00**
1,950,938,911.69	各項損失	1,359,731,683.51	1,293,980,000.00
58,808,632.00	賠償給付	303,180,364.00	1,893,000.00
64,141,891.00	**其他**	**361,672,057.00**	**90,943,000.00**
64,141,891.00	其他費用	361,672,057.00	90,943,000.00

註：上年度決算數、本年度決算數及本年度預算數均不含存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益93,620,336.14元、101,191,857.40

管 理 局

彙 計 表

108 年 度

單位：新臺幣元

本年度決算數與預算數比較增減		
金額	%	增減原因說明
- 371,006.00	36.88	
604,754.00	68.18	
148,129,384.00	19.98	
- 343,391,478.30	**4.20**	
- 8,628,970.50	0.78	
- 31,458,233.90	2.73	
- 316,135,360.10	20.47	
67,531,827.80	1.70	
- 55,205,385.60	13.97	
212.00	-	
504,432.00	41.01	
- 189,258,844.00	**40.56**	主要係臺北市信義區逸仙段土地(舊臺北機廠)係屬國定古蹟免徵地價稅，致稅捐與規費較預算減少。
- 161,019,018.00	40.62	
- 22,958,251.00	45.80	
- 2,141,544.00	29.69	
- 3,163,131.00	24.65	
23,100.00		
- 746,503.35	**7.58**	
- 10,223.00	1.45	
133,238.65	5.58	
- 869,519.00	12.87	
367,039,047.51	**28.32**	主要係賠償1021普悠瑪事故罹難者理賠金，並預估認列剩餘賠償理賠金所致。
65,751,683.51	5.08	
301,287,364.00	15,915.87	
270,729,057.00	**297.69**	主要係因105年12月23日勞基法修法，補發105年12月23日~106年9月30日休息日加班費差額。
270,729,057.00	297.69	

元（係存貨報廢損失16,410,115.81元、減出售呆廢料18,439,316.08元及出售下腳99,162,657.13元增減互抵之數）及75,000,000.00元。

臺灣鐵路管理局

管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣元

科目名稱	決算數	預算數	比較增減		備註
			金額	%	
管制性項目：	**90,166,806.18**	**112,749,000.00**	**- 22,582,193.82**	**20.03**	
國外旅費	2,676,815.00	3,201,000.00	- 524,185.00	16.38	
公共關係費	4,035,428.00	4,069,000.00	- 33,572.00	0.83	
廣(公)告費	1,327,208.00	2,034,000.00	- 706,792.00	34.75	
業務宣導費	3,759,146.00	4,175,000.00	- 415,854.00	9.96	
服裝	49,518,482.18	53,034,000.00	- 3,515,517.82	6.63	
傷病醫藥費	21,463,524.00	36,364,000.00	- 14,900,476.00	40.98	
體育活動費	7,386,203.00	9,872,000.00	- 2,485,797.00	25.18	
統計所需項目：	**36,551,642.40**	**133,202,000.00**	**- 96,650,357.60**	**72.56**	
宿舍電費	140,196.00	195,000.00	- 54,804.00	28.10	
宿舍水費	127,528.00	107,000.00	20,528.00	19.19	
宿舍修護費	2,633,426.00	1,691,000.00	942,426.00	55.73	
宿舍保險費	-	-	-		
宿舍基地租金	-	-	-		
宿舍租金	-	50,000.00	- 50,000.00	100.00	
宿舍折舊	27,435,891.40	116,108,000.00	- 88,672,108.60	76.37	
宿舍基地地價稅	-	-	-		
宿舍房屋稅	-	-	-		
災害損失(救險費)	6,214,601.00	15,051,000.00	- 8,836,399.00	58.71	

臺灣鐵路管理局

各項費用彙計表

中華民國 108 年度

上年度決算數	科目	項目	本年度決算數	站務費用 510205	工務維持 510206-1	電務維持 510206-2	機務維持 510206-3	行車費用 510207	租賃成本 519802	代辦修造 519803-1	其他代辦 519803-9
30,842,193,295.42		合　計	32,036,623,909.77	5,625,726,797.30	3,879,966,660.26	2,347,343,988.71	7,943,234,512.04	5,909,344,648.78	809,652,524.40	667,181.10	726,080.00
14,195,909,122.00	*1*	*(一)用人費用*	*14,938,330,551.00*	*3,731,931,173.00*	*1,791,877,956.00*	*994,454,242.00*	*3,192,874,975.00*	*3,518,474,756.00*	*245,520,409.00*	*242,077.00*	*444,280.00*
7,154,949,464.00	**11**	**正式員額薪資**	**7,461,518,818.00**	**1,926,845,778.00**	**1,007,289,801.00**	**513,089,998.00**	**1,952,686,841.00**	**1,594,988,602.00**	**139,004,384.00**	**100,000.00**	**-**
7,152,364,738.00	1103	職員薪金	7,458,992,932.00	1,926,845,778.00	1,006,209,595.00	513,089,998.00	1,952,325,841.00	1,594,988,602.00	138,643,004.00	100,000.00	-
2,584,726.00	1104	工員工資	2,525,886.00	-	1,080,206.00	-	361,000.00	-	361,380.00	-	-
705,318,616.00	**12**	**臨時人員薪資**	**963,384,092.00**	**277,581,413.00**	**154,721,841.00**	**112,985,025.00**	**146,492,279.00**	**105,447,636.00**	**26,256,475.00**	**-**	**-**
470,935,476.00	1201	聘用人員薪金	729,337,356.00	276,336,778.00	154,382,241.00	92,730,316.00	146,492,279.00	1,434,108.00	20,328,299.00	-	-
234,383,140.00	1203	臨時工員工資	234,046,736.00	1,244,635.00	339,600.00	20,254,709.00	-	104,013,528.00	5,928,176.00	-	-
1,944,086,430.00	**13**	**超時工作報酬**	**1,958,078,637.00**	**581,998,888.00**	**81,711,538.00**	**92,261,601.00**	**269,304,183.00**	**892,320,692.00**	**7,029,480.00**	**49,077.00**	**444,280.00**
1,306,373,643.00	1301	超時加班費	1,303,897,906.00	459,244,943.00	25,267,938.00	65,510,041.00	192,988,671.00	542,516,578.00	1,010,480.00	14,077.00	444,280.00
303,308,201.00	1302	不休假加班費	306,618,000.00	88,524,000.00	33,308,000.00	19,436,000.00	66,150,000.00	77,132,000.00	6,019,000.00	35,000.00	-
334,404,586.00	1303	值班費	347,562,731.00	34,229,945.00	23,135,600.00	7,315,560.00	10,165,512.00	272,672,114.00	-	-	-
190,773,954.00	**14**	**津　貼**	**209,688,413.00**	**21,629,261.00**	**75,520,123.00**	**33,000,881.00**	**51,505,625.00**	**27,759,630.00**	**176,315.00**	**-**	**-**
15,611,322.00	1402	領班津貼	16,198,316.00	-	8,648,951.00	2,709,207.00	4,840,158.00	-	-	-	-
20,820,749.00	1403	僻地津貼	22,279,883.00	7,858,511.00	4,411,645.00	2,819,430.00	4,022,389.00	2,895,015.00	176,315.00	-	-
154,341,883.00	1404	危險津貼	171,210,214.00	13,770,750.00	62,459,527.00	27,472,244.00	42,643,078.00	24,864,615.00	-	-	-
1,908,619,742.00	**15**	**獎　金**	**1,958,670,461.00**	**520,606,866.00**	**230,878,497.00**	**123,873,500.00**	**406,055,590.00**	**544,574,678.00**	**37,319,830.00**	**93,000.00**	**-**
1,736,869,604.00	1502	考核獎金	1,776,580,163.00	483,120,333.00	222,540,000.00	119,360,000.00	392,512,000.00	427,037,000.00	37,319,830.00	93,000.00	-
171,750,138.00	1598	其他獎金	182,090,298.00	37,486,533.00	8,338,497.00	4,513,500.00	13,543,590.00	117,537,678.00	-	-	-
171,750,138.00	1598B	其他獎金	182,090,298.00	37,486,533.00	8,338,497.00	4,513,500.00	13,543,590.00	117,537,678.00	-	-	-
1,323,253,596.00	**16**	**退休及卹償金**	**1,353,263,915.00**	**206,411,887.00**	**109,359,466.00**	**59,117,796.00**	**196,017,839.00**	**185,024,332.00**	**15,165,019.00**	**-**	**-**
1,177,127,968.00	1601	職員退休及離職金	1,282,563,395.00	206,411,887.00	109,323,319.00	56,099,594.00	195,838,061.00	181,388,265.00	14,632,969.00	-	-
9,947,636.00	1602	工員退休及離職金	10,282,070.00	-	36,147.00	3,018,202.00	179,778.00	3,636,067.00	532,050.00	-	-
136,177,992.00	1603	卹 償 金	60,418,450.00	-	-	-	-	-	-	-	-
7,461.00	**17**	**資遣費**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
7,461.00	1701	職員資遣費	-	-	-	-	-	-	-	-	-
968,583,370.00	**18**	**福 利 費**	**1,033,329,845.00**	**196,756,708.00**	**132,337,358.00**	**60,071,043.00**	**170,747,623.00**	**168,283,357.00**	**20,559,590.00**	**-**	**-**
580,312,331.00	1801	分擔員工保險費	642,947,843.00	168,053,773.00	92,897,744.00	48,546,177.00	143,652,880.00	141,464,239.00	12,947,775.00	-	-
145,028,434.00	1802	分擔退休人員及配偶暨員工眷屬保險費	157,549,974.00	-	-	-	-	-	-	-	-
18,341,556.00	1803	傷病醫藥費	21,463,524.00	5,030,327.00	3,500,713.00	1,366,014.00	3,149,077.00	7,485,870.00	190,639.00	-	-
65,353,032.00	1804	提撥福利金	86,201,321.00	-	-	-	-	-	4,121,623.00	-	-
6,633,048.00	1805	體育活動費	7,386,203.00	1,904,608.00	946,901.00	642,852.00	1,924,666.00	1,437,248.00	149,553.00	-	-
166,733.00	1806	分擔輔助建屋貸款等利息	71,980.00	-	-	-	-	-	-	-	-
152,748,236.00	1898	其他福利費	117,709,000.00	21,768,000.00	34,992,000.00	9,516,000.00	22,021,000.00	17,896,000.00	3,150,000.00	-	-
316,489.00	**19**	**提 繳 費**	**396,370.00**	**100,372.00**	**59,332.00**	**54,398.00**	**64,995.00**	**75,829.00**	**9,316.00**	**-**	**-**
316,489.00	1901	提繳工資墊償費用	396,370.00	100,372.00	59,332.00	54,398.00	64,995.00	75,829.00	9,316.00	-	-
4,352,121,135.72	*2*	*(二)服務費用*	*4,578,635,715.74*	*1,295,185,473.00*	*284,332,271.00*	*373,558,368.74*	*570,800,580.00*	*1,828,200,669.00*	*32,158,247.00*	*5,427.00*	*223,800.00*
2,088,909,424.00	**21**	**水 電 費**	**2,320,428,810.00**	**495,165,506.00**	**10,303,635.00**	**80,078,150.00**	**76,382,075.00**	**1,603,864,198.00**	**1,933,584.00**	**-**	**-**
1,523,366,318.00	2101	動 力 費	1,593,041,228.00	8,148.00	60,515.00	43,704.00	3,788.00	1,592,925,073.00	-	-	-
529,975,416.00	2102	工作場所電費	688,356,973.00	470,506,161.00	8,592,357.00	79,608,982.00	73,228,458.00	9,864,440.00	1,580,223.00	-	-
284,687.00	2103	宿舍電費	140,196.00	-	-	-	-	-	140,196.00	-	-
28,486,775.00	2104	工作場所水費	31,698,847.00	24,619,863.00	1,218,701.00	407,736.00	3,005,357.00	741,280.00	84,678.00	-	-
199,674.00	2105	宿舍水費	127,528.00	-	-	-	-	-	127,528.00	-	-
6,596,554.00	2106	煤 氣 費	7,064,038.00	31,334.00	432,062.00	17,728.00	144,472.00	333,405.00	959.00	-	-
11,851,293.00	**22**	**郵 電 費**	**12,571,142.00**	**3,499,129.00**	**1,175,191.00**	**977,498.00**	**655,867.00**	**2,228,859.00**	**1,330,830.00**	**-**	**-**
2,006,596.00	2201	郵　費	1,693,711.00	19,264.00	164,671.00	75,697.00	81,820.00	80,011.00	667,903.00	-	-
9,607,778.00	2202	電 話 費	10,036,047.00	3,479,865.00	1,010,520.00	888,985.00	574,047.00	1,320,280.00	662,927.00	-	-
236,919.00	2204	數據通信費	841,384.00	-	-	12,816.00	-	828,568.00	-	-	-
82,399,725.00	**23**	**旅 運 費**	**82,399,593.00**	**20,841,253.00**	**9,277,582.00**	**2,855,609.00**	**10,524,915.00**	**1,851,025.00**	**2,036,706.00**	**5,427.00**	**223,800.00**
15,055,206.00	2301	國內旅費	17,094,361.00	129,208.00	2,478,230.00	968,790.00	5,297,629.00	1,707,990.00	1,697,346.00	5,427.00	223,800.00
8,267.00	2302	大陸地區旅費	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1,873,940.00	2303	國外旅費	2,676,815.00	-	482,495.00	683,928.00	-	109,804.00	282,832.00	-	-
49,676,529.00	2304	專 力 費	47,631,860.00	20,590,546.00	-	-	-	-	-	-	-
621,024.00	2305	貨物運費	804,596.00	-	-	674,027.00	27,498.00	6,059.00	48.00	-	-
14,667,932.00	2306	裝 卸 費	13,521,164.00	98,057.00	6,314,172.00	523,864.00	5,194,260.00	-	-	-	-
496,827.00	2398	其　他	670,797.00	23,442.00	2,685.00	5,000.00	5,528.00	27,172.00	56,480.00	-	-
21,472,028.00	**24**	**印刷裝訂與廣告費**	**22,140,369.00**	**2,177,390.00**	**1,264,493.00**	**616,785.00**	**1,730,379.00**	**5,414,125.00**	**1,354,430.00**	**-**	**-**
16,099,369.00	2401	印刷及裝訂費	17,054,015.00	2,177,390.00	1,254,493.00	616,785.00	1,730,379.00	3,103,463.00	1,049,413.00	-	-
1,483,731.00	2402	廣(公)告費	1,327,208.00	-	10,000.00	-	-	-	228,818.00	-	-

臺灣鐵路管理局

各項費用彙計表

中華民國 108 年度

上年度決算數	科目	項目	本年度決算數	貨運服務 519898-5	餐旅服務 519898-6	業務費用 520201	管理費用 520301	研究發展 529801	員工訓練 529802	營業外費用 59	本年度預算數
30,842,193,295.42		合　　計	32,036,623,909.77	352,950.00	610,798,641.10	571,580,585.52	643,592,198.40	304,830.00	67,949,536.00	3,625,382,776.16	32,421,534,000.00
14,195,909,122.00	*1*	*(一)用人費用*	*14,938,330,551.00*	*3,993.00*	*146,378,672.00*	*125,485,565.00*	*468,936,233.00*	*105,000.00*	*22,047,669.00*	*699,553,551.00*	*15,563,820,000.00*
7,154,949,464.00	**11**	**正式員額薪資**	**7,461,518,818.00**	**-**	**18,026,159.00**	**80,519,223.00**	**216,961,965.00**	**-**	**12,006,067.00**	**-**	**7,805,635,000.00**
7,152,364,738.00	1103	職員薪金	7,458,992,932.00	-	18,026,159.00	80,155,503.00	216,602,385.00	-	12,006,067.00	-	7,802,317,000.00
2,584,726.00	1104	工員工資	2,525,886.00	-	-	363,720.00	359,580.00	-	-	-	3,318,000.00
705,318,616.00	**12**	**臨時人員薪資**	**963,384,092.00**	**-**	**92,215,026.00**	**5,023,062.00**	**41,627,013.00**	**-**	**1,034,322.00**	**-**	**1,040,353,000.00**
470,935,476.00	1201	聘用人員薪金	729,337,356.00	-	126,887.00	5,023,062.00	32,483,386.00	-	-	-	773,361,000.00
234,383,140.00	1203	臨時工員工資	234,046,736.00	-	92,088,139.00	-	9,143,627.00	-	1,034,322.00	-	266,992,000.00
1,944,086,430.00	**13**	**超時工作報酬**	**1,958,078,637.00**	**-**	**6,817,565.00**	**3,953,091.00**	**18,824,838.00**	**105,000.00**	**3,169,393.00**	**89,011.00**	**1,820,276,000.00**
1,306,373,643.00	1301	超時加班費	1,303,897,906.00	-	4,695,565.00	865,091.00	8,564,838.00	105,000.00	2,581,393.00	89,011.00	1,087,178,000.00
303,308,201.00	1302	不休假加班費	306,618,000.00	-	2,122,000.00	3,088,000.00	10,216,000.00	-	588,000.00	-	350,000,000.00
334,404,586.00	1303	值班費	347,562,731.00	-	-	-	44,000.00	-	-	-	383,098,000.00
190,773,954.00	**14**	**津　貼**	**209,688,413.00**	**-**	**-**	**73,898.00**	**22,680.00**	**-**	**-**	**-**	**210,193,000.00**
15,611,322.00	1402	領班津貼	16,198,316.00	-	-	-	-	-	-	-	17,792,000.00
20,820,749.00	1403	僻地津貼	22,279,883.00	-	-	73,898.00	22,680.00	-	-	-	26,004,000.00
154,341,883.00	1404	危險津貼	171,210,214.00	-	-	-	-	-	-	-	166,397,000.00
1,908,619,742.00	**15**	**獎　金**	**1,958,670,461.00**	**-**	**13,935,000.00**	**18,636,000.00**	**59,597,500.00**	**-**	**3,100,000.00**	**-**	**2,175,542,000.00**
1,736,869,604.00	1502	考核獎金	1,776,580,163.00	-	13,362,000.00	18,636,000.00	59,500,000.00	-	3,100,000.00	-	1,988,006,000.00
171,750,138.00	1598	其他獎金	182,090,298.00	-	573,000.00	-	97,500.00	-	-	-	187,536,000.00
171,750,138.00	1598B	其他獎金	182,090,298.00	-	573,000.00	-	97,500.00	-	-	-	-
1,323,253,596.00	**16**	**退休及卹償金**	**1,353,263,915.00**	**-**	**4,135,073.00**	**8,464,470.00**	**26,294,167.00**	**-**	**1,431,280.00**	**541,842,586.00**	**1,471,055,000.00**
1,177,127,968.00	1601	職員退休及離職金	1,282,563,395.00	-	1,931,102.00	8,459,286.00	25,720,567.00	-	1,334,209.00	481,424,136.00	1,389,000,000.00
9,947,636.00	1602	工員退休及離職金	10,282,070.00	-	2,203,971.00	5,184.00	573,600.00	-	97,071.00	-	21,714,000.00
136,177,992.00	1603	卹 償 金	60,418,450.00	-	-	-	-	-	-	60,418,450.00	60,341,000.00
7,461.00	**17**	**資遣費**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
7,461.00	1701	職員資遣費	-	-	-	-	-	-	-	-	-
968,583,370.00	**18**	**福 利 費**	**1,033,329,845.00**	**3,993.00**	**11,235,066.00**	**8,812,473.00**	**105,594,495.00**	**-**	**1,306,185.00**	**157,621,954.00**	**1,040,170,000.00**
580,312,331.00	1801	分擔員工保險費	642,947,843.00	-	8,178,337.00	6,229,552.00	19,920,419.00	-	1,056,947.00	-	662,932,000.00
145,028,434.00	1802	分擔退休人員及配偶暨員工眷屬保險費	157,549,974.00	-	-	-	-	-	-	157,549,974.00	167,050,000.00
18,341,556.00	1803	傷病醫藥費	21,463,524.00	-	194,009.00	115,788.00	410,916.00	-	20,171.00	-	36,364,000.00
65,353,032.00	1804	提撥福利金	86,201,321.00	3,993.00	1,289,793.00	-	80,785,912.00	-	-	-	45,174,000.00
6,633,048.00	1805	體育活動費	7,386,203.00	-	63,927.00	67,133.00	236,248.00	-	13,067.00	-	9,872,000.00
166,733.00	1806	分擔輔助建屋貸款等利息	71,980.00	-	-	-	-	-	-	71,980.00	300,000.00
152,748,236.00	1898	其他福利費	117,709,000.00	-	1,509,000.00	2,400,000.00	4,241,000.00	-	216,000.00	-	118,478,000.00
316,489.00	**19**	**提 繳 費**	**396,370.00**	**-**	**14,783.00**	**3,348.00**	**13,575.00**	**-**	**422.00**	**-**	**596,000.00**
316,489.00	1901	提繳工資墊償費用	396,370.00	-	14,783.00	3,348.00	13,575.00	-	422.00	-	596,000.00
4,352,121,135.72	*2*	*(二)服務費用*	*4,578,635,715.74*	*348,957.00*	*53,778,407.00*	*18,071,160.00*	*76,854,388.00*	*199,830.00*	*33,721,293.00*	*11,196,845.00*	*4,602,139,000.00*
2,088,909,424.00	**21**	**水 電 費**	**2,320,428,810.00**	**-**	**9,823,095.00**	**1,311,805.00**	**39,807,377.00**	**-**	**1,759,385.00**	**-**	**2,140,102,000.00**
1,523,366,318.00	2101	動 力 費	1,593,041,228.00	-	-	-	-	-	-	-	1,561,935,000.00
529,975,416.00	2102	工作場所電費	688,356,973.00	-	3,639,910.00	1,267,505.00	38,930,075.00	-	1,138,862.00	-	538,687,000.00
284,687.00	2103	宿舍電費	140,196.00	-	-	-	-	-	-	-	195,000.00
28,486,775.00	2104	工作場所水費	31,698,847.00	-	1,074,477.00	44,300.00	88,052.00	-	414,403.00	-	30,697,000.00
199,674.00	2105	宿舍水費	127,528.00	-	-	-	-	-	-	-	107,000.00
6,596,554.00	2106	煤 氣 費	7,064,038.00	-	5,108,708.00	-	789,250.00	-	206,120.00	-	8,481,000.00
11,851,293.00	**22**	**郵 電 費**	**12,571,142.00**	**-**	**250,338.00**	**159,121.00**	**2,169,434.00**	**-**	**124,875.00**	**-**	**15,569,000.00**
2,006,596.00	2201	郵　費	1,693,711.00	-	51,391.00	62,525.00	417,554.00	-	72,875.00	-	1,885,000.00
9,607,778.00	2202	電 話 費	10,036,047.00	-	198,947.00	96,596.00	1,751,880.00	-	52,000.00	-	13,434,000.00
236,919.00	2204	數據通信費	841,384.00	-	-	-	-	-	-	-	250,000.00
82,399,725.00	**23**	**旅 運 費**	**82,399,593.00**	**-**	**27,263,142.00**	**1,519,427.00**	**3,416,774.00**	**86,000.00**	**761,503.00**	**1,736,430.00**	**91,786,000.00**
15,055,206.00	2301	國內旅費	17,094,361.00	-	186,671.00	628,604.00	2,167,754.00	86,000.00	301,564.00	1,215,348.00	15,465,000.00
8,267.00	2302	大陸地區旅費	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1,873,940.00	2303	國外旅費	2,676,815.00	-	-	-	1,117,756.00	-	-	-	3,201,000.00
49,676,529.00	2304	專 力 費	47,631,860.00	-	27,041,314.00	-	-	-	-	-	52,045,000.00
621,024.00	2305	貨物運費	804,596.00	-	23,893.00	-	73,071.00	-	-	-	780,000.00
14,667,932.00	2306	裝 卸 費	13,521,164.00	-	-	869,865.00	-	-	-	520,946.00	19,014,000.00
496,827.00	2398	其　他	670,797.00	-	11,264.00	20,958.00	58,193.00	-	459,939.00	136.00	1,281,000.00
21,472,028.00	**24**	**印刷裝訂與廣告費**	**22,140,369.00**	**-**	**2,068,985.00**	**1,004,364.00**	**4,652,058.00**	**70,076.00**	**1,750,984.00**	**36,300.00**	**26,756,000.00**
16,099,369.00	2401	印刷及裝訂費	17,054,015.00	-	1,198,515.00	421,434.00	3,659,783.00	55,076.00	1,750,984.00	36,300.00	20,547,000.00
1,483,731.00	2402	廣(公)告費	1,327,208.00	-	870,470.00	52,920.00	150,000.00	15,000.00	-	-	2,034,000.00

臺灣鐵路管理局

各項費用彙計表

中華民國 108 年度

上年度決算數	科目	項目	本年度決算數	站務費用 510205	工務維持 510206-1	電務維持 510206-2	機務維持 510206-3	行車費用 510207	租賃成本 519802	代辦修造 519803-1	其他代辦 519803-9
30,842,193,295.42		**合　計**	**32,036,623,909.77**	**5,625,726,797.30**	**3,879,966,660.26**	**2,347,343,988.71**	**7,943,234,512.04**	**5,909,344,648.78**	**809,652,524.40**	**667,181.10**	**726,080.00**
3,888,928.00	2404	業務宣導費	3,759,146.00	-	-	-	-	2,310,662.00	76,199.00	-	-
703,859,884.72	**25**	**修理保養與保固費**	**727,419,000.74**	**207,068,080.00**	**182,704,692.00**	**276,926,812.74**	**38,926,777.00**	**7,010,293.00**	**3,291,664.00**	**-**	**-**
57,568,440.00	2502	一般房屋修護費	63,367,053.00	33,932,479.00	4,477,297.00	6,238,299.00	11,916,905.00	589,231.00	2,471,396.00	-	-
1,430,457.00	2503	宿舍修護費	2,633,426.00	-	64,900.00	38,563.00	-	238,784.00	-	-	-
7,852.00	2504	其他建築修護費	-	-	-	-	-	-	-	-	-
222,673,194.00	2505	機械及設備修護費	240,992,016.00	128,606,973.00	6,453,115.00	81,790,455.00	16,963,693.00	3,843,776.00	458,002.00	-	-
407,038,038.72	2506	交通及運輸設備修護費	405,428,471.74	37,361,112.00	171,000,072.00	187,709,207.74	8,397,209.00	750,087.00	23,483.00	-	-
15,141,903.00	2507	什項設備修護費	14,998,034.00	7,167,516.00	709,308.00	1,150,288.00	1,648,970.00	1,588,415.00	338,783.00	-	-
26,444,011.00	**26**	**保 險 費**	**25,263,477.00**	**320,101.00**	**1,579,293.00**	**964,751.00**	**439,234.00**	**21,113,031.00**	**41,937.00**	**-**	**-**
129,506.00	2601	一般房屋保險費	124,876.00	67,730.00	-	4,656.00	1,360.00	18,000.00	33,130.00	-	-
348,862.00	2603	機械及設備保險費	361,044.00	13,278.00	-	-	-	-	-	-	-
2,325,137.00	2604	交通及運輸設備保險費	2,593,168.00	37,726.00	1,425,176.00	960,095.00	106,007.00	16,911.00	8,807.00	-	-
235,542.00	2606	現金、存放款及貨物保險費	210,752.00	-	-	-	-	-	-	-	-
23,404,964.00	2607	責任保險費	21,973,637.00	201,367.00	154,117.00	-	331,867.00	21,078,120.00	-	-	-
1,161,409,876.00	**27**	**棧儲包裝代理及加工費**	**1,136,844,831.00**	**537,083,918.00**	**-**	**162,926.00**	**408,069,380.00**	**178,361,518.00**	**105,086.00**	**-**	**-**
294,128.00	2702	包 裝 費	57,276.00	57,276.00	-	-	-	-	-	-	-
313,028.00	2705	理 貨 費	348,957.00	-	-	-	-	-	-	-	-
205,792,508.00	2706	佣金、匯費及手續費	150,241,384.00	148,955,814.00	-	-	-	921,421.00	105,086.00	-	-
955,010,212.00	2709	外 包 費	986,197,214.00	388,070,828.00	-	162,926.00	408,069,380.00	177,440,097.00	-	-	-
252,072,577.00	**28**	**專業服務費**	**247,533,065.00**	**29,030,096.00**	**78,027,385.00**	**10,975,837.00**	**34,071,953.00**	**8,357,620.00**	**21,517,896.00**	**-**	**-**
13,748,223.00	2803	法律事務費	8,076,400.00	-	1,737,750.00	465,000.00	2,043,815.00	971,500.00	2,222,906.00	-	-
5,595,333.00	2804	工程及管理諮詢服務費	9,958,119.00	-	316,712.00	90,686.00	437,500.00	114,906.00	548,424.00	-	-
15,610,932.00	2805	講課鐘點及稿費	18,662,310.00	-	-	-	335,151.00	19,000.00	37,571.00	-	-
64,181,994.00	2806	委託調查研究費	52,522,120.00	-	24,935,219.00	-	-	5,153,032.00	18,100,796.00	-	-
13,837,023.00	2807	委託檢驗試驗費	19,236,527.00	3,329,564.00	1,530,478.00	5,558,127.00	3,790,060.00	349,435.00	8,200.00	-	-
23,936,735.00	2808	教育訓練費	17,678,329.00	-	-	-	685,890.00	120,847.00	203,230.00	-	-
940,613.00	2809	電腦軟體服務費	1,918,307.00	33,333.00	24,003.00	-	23,333.00	-	-	-	-
111,877,539.00	2810	保警及保全費用	112,217,957.00	25,667,199.00	45,983,223.00	4,303,244.00	25,589,180.00	-	396,769.00	-	-
2,344,185.00	2898	其他專業服務費	7,262,996.00		3,500,000.00	558,780.00	1,167,024.00	1,628,900.00	-		
3,702,317.00	**29**	**公共關係費**	**4,035,428.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**546,114.00**	**-**	**-**
3,702,317.00	2901	公共關係費	4,035,428.00	-	-	-	-	-	546,114.00	-	-
1,274,973,384.81	***3***	***(三)材料及用品費***	***1,327,396,458.17***	***62,225,935.40***	***71,769,035.26***	***28,710,893.17***	***254,094,327.24***	***484,805,953.98***	***2,792,360.00***	***416,583.10***	**-**
1,195,216,701.90	**31**	**使用材料費**	**1,227,657,781.99**	**41,464,335.40**	**61,453,314.26**	**20,700,231.17**	**233,313,498.08**	**466,027,586.98**	**1,003,416.00**	**416,583.10**	**-**
8,434,041.00	3101	原　料	25,186,136.40	25,186,136.40	-	-	-	-	-	-	-
646,230,121.49	3102	物　料	691,842,427.48	5,568,449.00	50,156,696.26	11,878,730.17	223,384,358.95	1,323,562.00	435,733.00	416,583.10	-
497,537,235.58	3103	燃　料	463,423,165.36	1,184,767.00	8,376,133.00	7,088,124.00	1,149,362.53	445,391,481.83	13,186.00	-	-
19,771,986.83	3104	油　脂	18,630,675.75	1,509,666.00	930.00	-	5,581,452.60	11,538,627.15	-	-	-
23,243,317.00	3106	設備零件	28,575,377.00	8,015,317.00	2,919,555.00	1,733,377.00	3,198,324.00	7,773,916.00	554,497.00	-	-
79,756,682.91	**32**	**用品消耗**	**99,738,676.18**	**20,761,600.00**	**10,315,721.00**	**8,010,662.00**	**20,780,829.16**	**18,778,367.00**	**1,788,944.00**	**-**	**-**
8,176,776.00	3201	辦公(事務)用品	8,107,662.00	2,277,754.00	480,863.00	406,350.00	1,046,856.00	2,089,389.00	519,077.00	-	-
1,093,262.00	3202	報章什誌	1,062,576.00	24,907.00	385,662.00	78,356.00	44,270.00	49,358.00	69,639.00	-	-
1,551,185.00	3203	農業與園藝用品	2,243,018.00	619,493.00	-	62,484.00	1,241,658.00	-	279,746.00	-	-
34,118,074.91	3205	服　裝	49,518,482.18	11,933,098.00	7,919,416.00	6,642,631.00	13,253,782.16	9,352,867.00	-	-	-
9,916,900.00	3206	食　品	10,664,378.00	-	-	-	-	-	-	-	-
24,900,485.00	3298	其他用品消耗	28,142,560.00	5,906,348.00	1,529,780.00	820,841.00	5,194,263.00	7,286,753.00	920,482.00	-	-
866,251,664.00	***4***	***(四)租金與利息***	***1,047,659,906.00***	***1,100,001.00***	***511,376.00***	***19,713.00***	***149,690.00***	***3,597,048.00***	***2,538,670.00***	**-**	**-**
2,725,295.00	**41**	**地租及水租**	**2,558,383.00**	**-**	**-**	**19,713.00**	**-**	**-**	**2,538,670.00**	**-**	**-**
2,725,295.00	4101	一般土地租金	2,558,383.00	-	-	19,713.00	-	-	2,538,670.00	-	-
2,421,511.00	**42**	**房　租**	**3,399,182.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,727,206.00**	**-**	**-**	**-**
2,421,511.00	4201	一般房屋租金	3,399,182.00	-	-	-	-	2,727,206.00	-	-	-
-	4202	宿舍租金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
160,115,532.00	**43**	**機器租金**	**149,946,209.00**	**1,100,001.00**	**-**	**-**	**56,608.00**	**-**	**-**	**-**	**-**
159,473,863.00	4301	電腦租金及使用費	148,846,208.00	-	-	-	56,608.00	-	-	-	-
641,669.00	4302	機械及設備租金	1,100,001.00	1,100,001.00					-		
639,730.00	**44**	**交通及運輸設備租金**	**634,994.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
468,000.00	4402	車　租	462,222.00	-	-	-	-	-	-	-	-
171,730.00	4403	電信設備租金	172,772.00	-	-	-	-	-	-	-	-
1,995,919.00	**45**	**什項設備租金**	**1,491,754.00**	**-**	**511,376.00**	**-**	**93,082.00**	**869,842.00**	**-**	**-**	**-**

臺灣鐵路管理局

各項費用彙計表

中華民國 108 年度

上年度決算數	科目	項目	本年度決算數	貨運服務 519898-5	餐旅服務 519898-6	業務費用 520201	管理費用 520301	研究發展 529801	員工訓練 529802	營業外費用 59	本年度預算數
30,842,193,295.42		**合　計**	**32,036,623,909.77**	**352,950.00**	**610,798,641.10**	**571,580,585.52**	**643,592,198.40**	**304,830.00**	**67,949,536.00**	**3,625,382,776.16**	**32,421,534,000.00**
3,888,928.00	2404	業務宣導費	3,759,146.00	-	-	530,010.00	842,275.00	-	-	-	4,175,000.00
703,859,884.72	**25**	**修理保養與保固費**	**727,419,000.74**	**-**	**3,090,613.00**	**1,950,810.00**	**5,438,486.00**	**-**	**1,010,773.00**	**-**	**833,349,000.00**
57,568,440.00	2502	一般房屋修護費	63,367,053.00	-	300,772.00	375,283.00	2,298,561.00	-	766,830.00	-	60,688,000.00
1,430,457.00	2503	宿舍修護費	2,633,426.00	-	-	-	2,291,179.00	-	-	-	1,691,000.00
7,852.00	2504	其他建築修護費	-	-	-	-	-	-	-	-	50,000.00
222,673,194.00	2505	機械及設備修護費	240,992,016.00	-	1,331,854.00	1,459,461.00	75,547.00	-	9,140.00	-	281,279,000.00
407,038,038.72	2506	交通及運輸設備修護費	405,428,471.74	-	33,436.00	56,058.00	76,828.00	-	20,979.00	-	471,437,000.00
15,141,903.00	2507	什項設備修護費	14,998,034.00	-	1,424,551.00	60,008.00	696,371.00	-	213,824.00	-	18,204,000.00
26,444,011.00	**26**	**保 險 費**	**25,263,477.00**	**-**	**61,786.00**	**653,297.00**	**77,941.00**	**-**	**12,106.00**	**-**	**33,988,000.00**
129,506.00	2601	一般房屋保險費	124,876.00	-	-	-	-	-	-	-	701,000.00
348,862.00	2603	機械及設備保險費	361,044.00	-	-	347,766.00	-	-	-	-	430,000.00
2,325,137.00	2604	交通及運輸設備保險費	2,593,168.00	-	16,862.00	13,271.00	2,639.00	-	5,674.00	-	2,992,000.00
235,542.00	2606	現金、存放款及貨物保險費	210,752.00	-	-	210,752.00	-	-	-	-	260,000.00
23,404,964.00	2607	責任保險費	21,973,637.00	-	44,924.00	81,508.00	75,302.00	-	6,432.00	-	29,605,000.00
1,161,409,876.00	**27**	**棧儲包裝代理及加工費**	**1,136,844,831.00**	**348,957.00**	**2,396,545.00**	**6,650.00**	**8,937,967.00**	**-**	**1,371,864.00**	**20.00**	**1,226,864,000.00**
294,128.00	2702	包 裝 費	57,276.00	-	-	-	-	-	-	-	1,810,000.00
313,028.00	2705	理 貨 費	348,957.00	348,957.00	-	-	-	-	-	-	380,000.00
205,792,508.00	2706	佣金、匯費及手續費	150,241,384.00	-	248,012.00	6,650.00	4,381.00	-	-	20.00	209,211,000.00
955,010,212.00	2709	外 包 費	986,197,214.00	-	2,148,533.00	-	8,933,586.00	-	1,371,864.00		1,015,463,000.00
252,072,577.00	**28**	**專業服務費**	**247,533,065.00**	**-**	**8,675,571.00**	**8,285,686.00**	**12,193,369.00**	**43,754.00**	**26,929,803.00**	**9,424,095.00**	**229,656,000.00**
13,748,223.00	2803	法律事務費	8,076,400.00	-	2,500.00	-	451,429.00	-	-	181,500.00	7,703,000.00
5,595,333.00	2804	工程及管理諮詢服務費	9,958,119.00	-	7,881,036.00	418,559.00	118,432.00	23,254.00	8,610.00	-	10,281,000.00
15,610,932.00	2805	講課鐘點及稿費	18,662,310.00	-	12,000.00	8,000.00	575,724.00	20,500.00	17,654,364.00	-	18,608,000.00
64,181,994.00	2806	委託調查研究費	52,522,120.00	-	-	2,460,000.00	1,130,216.00	-	-	742,857.00	25,032,000.00
13,837,023.00	2807	委託檢驗試驗費	19,236,527.00	-	148,290.00	246,105.00	4,214,165.00	-	62,103.00	-	21,200,000.00
23,936,735.00	2808	教育訓練費	17,678,329.00	-	118,245.00	-	333,281.00	-	7,717,098.00	8,499,738.00	19,583,000.00
940,613.00	2809	電腦軟體服務費	1,918,307.00	-	-	1,837,638.00	-	-	-	-	8,500,000.00
111,877,539.00	2810	保警及保全費用	112,217,957.00	-	513,500.00	3,315,384.00	4,961,830.00	-	1,487,628.00	-	111,769,000.00
2,344,185.00	2898	其他專業服務費	7,262,996.00				408,292.00			-	6,980,000.00
3,702,317.00	**29**	**公共關係費**	**4,035,428.00**	**-**	**148,332.00**	**3,180,000.00**	**160,982.00**	**-**	**-**	**-**	**4,069,000.00**
3,702,317.00	2901	公共關係費	4,035,428.00	-	148,332.00	3,180,000.00	160,982.00	-	-	-	4,069,000.00
1,274,973,384.81	***3***	***(三)材料及用品費***	***1,327,396,458.17***	***-***	***403,985,779.00***	***1,892,081.02***	***4,724,003.00***	***-***	***11,971,488.00***	***8,019.00***	***1,282,095,000.00***
1,195,216,701.90	**31**	**使用材料費**	**1,227,657,781.99**	**-**	**399,529,364.00**	**1,173,553.00**	**2,113,746.00**	**-**	**462,154.00**	**-**	**1,175,927,000.00**
8,434,041.00	3101	原　料	25,186,136.40	-	-	-	-	-	-	-	25,320,000.00
646,230,121.49	3102	物　料	691,842,427.48	-	398,678,315.00	-	-	-	-	-	676,301,000.00
497,537,235.58	3103	燃　料	463,423,165.36	-	93,968.00	34,880.00	87,108.00	-	4,155.00	-	422,949,000.00
19,771,986.83	3104	油　脂	18,630,675.75	-	-	-	-	-	-	-	27,468,000.00
23,243,317.00	3106	設備零件	28,575,377.00	-	757,081.00	1,138,673.00	2,026,638.00	-	457,999.00	-	23,889,000.00
79,756,682.91	**32**	**用品消耗**	**99,738,676.18**	**-**	**4,456,415.00**	**718,528.02**	**2,610,257.00**	**-**	**11,509,334.00**	**8,019.00**	**106,168,000.00**
8,176,776.00	3201	辦公(事務)用品	8,107,662.00	-	125,456.00	155,891.00	791,703.00	-	214,323.00	-	10,695,000.00
1,093,262.00	3202	報章什誌	1,062,576.00	-	24,580.00	34,900.00	310,907.00	-	39,997.00	-	2,140,000.00
1,551,185.00	3203	農業與園藝用品	2,243,018.00	-	20,000.00	3,977.00	-	-	15,660.00	-	3,326,000.00
34,118,074.91	3205	服　裝	49,518,482.18	-	325,211.00	59,092.02	32,385.00	-	-	-	53,034,000.00
9,916,900.00	3206	食　品	10,664,378.00	-	-	-	-	-	10,664,378.00	-	11,370,000.00
24,900,485.00	3298	其他用品消耗	28,142,560.00	-	3,961,168.00	464,668.00	1,475,262.00	-	574,976.00	8,019.00	25,603,000.00
866,251,664.00	***4***	***(四)租金與利息***	***1,047,659,906.00***	***-***	***698,576.00***	***148,763,000.00***	***462,222.00***	***-***	***190,226.00***	***889,629,384.00***	***933,250,000.00***
2,725,295.00	**41**	**地租及水租**	**2,558,383.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,028,000.00**
2,725,295.00	4101	一般土地租金	2,558,383.00	-	-	-	-	-	-	-	3,028,000.00
2,421,511.00	**42**	**房　租**	**3,399,182.00**	**-**	**671,976.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,605,000.00**
2,421,511.00	4201	一般房屋租金	3,399,182.00	-	671,976.00	-	-	-	-	-	3,555,000.00
-	4202	宿舍租金	-	-	-	-	-	-	-	-	50,000.00
160,115,532.00	**43**	**機器租金**	**149,946,209.00**	**-**	**26,600.00**	**148,763,000.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**183,224,000.00**
159,473,863.00	4301	電腦租金及使用費	148,846,208.00	-	26,600.00	148,763,000.00	-	-	-	-	181,928,000.00
641,669.00	4302	機械及設備租金	1,100,001.00							-	1,296,000.00
639,730.00	**44**	**交通及運輸設備租金**	**634,994.00**	**-**	**-**	**-**	**462,222.00**	**-**	**172,772.00**	**-**	**1,006,000.00**
468,000.00	4402	車　租	462,222.00	-	-	-	462,222.00	-	-	-	806,000.00
171,730.00	4403	電信設備租金	172,772.00	-	-	-	-	-	172,772.00	-	200,000.00
1,995,919.00	**45**	**什項設備租金**	**1,491,754.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**17,454.00**	**-**	**887,000.00**

臺灣鐵路管理局

各項費用彙計表

中華民國 108 年度

上年度決算數	科目	項目	本年度決算數	站務費用 510205	工務維持 510206-1	電務維持 510206-2	機務維持 510206-3	行車費用 510207	租賃成本 519802	代辦修造 519803-1	其他代辦 519803-9
30,842,193,295.42		**合　計**	**32,036,623,909.77**	**5,625,726,797.30**	**3,879,966,660.26**	**2,347,343,988.71**	**7,943,234,512.04**	**5,909,344,648.78**	**809,652,524.40**	**667,181.10**	**726,080.00**
1,995,919.00	4501	什項設備租金	1,491,754.00	-	511,376.00	-	93,082.00	869,842.00	-	-	-
698,353,677.00	**46**	**利　息**	**889,629,384.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
698,353,677.00	4601	債務利息	889,629,384.00	-	-	-	-	-	-	-	-
7,779,186,839.80	***5***	***(五)折舊及攤銷***	***7,833,592,521.70***	***535,171,756.90***	***1,727,542,817.00***	***943,406,612.80***	***3,924,174,413.80***	***72,440,312.80***	***258,554,901.40***	**-**	**-**
1,071,353,930.30	**51**	**土地改良物折舊**	**1,098,851,029.50**	**-**	**1,075,263,985.50**	**-**	**4,910,724.00**	**102,744.00**	**18,573,576.00**	**-**	**-**
1,071,353,930.30	5101	土地改良物折舊	1,098,851,029.50	-	1,075,263,985.50	-	4,910,724.00	102,744.00	18,573,576.00		-
1,089,873,816.50	**52**	**房屋折舊**	**1,119,123,766.10**	**535,171,756.90**	**239,014,362.90**	**-**	**26,682,112.90**	**68,223,996.00**	**164,863,718.40**	**-**	**-**
1,056,430,283.40	5201	一般房屋折舊	1,076,116,239.10	525,564,090.20	220,277,145.60	-	21,958,552.90	64,844,279.00	164,108,328.40		-
18,716,090.20	5202	宿舍折舊	27,435,891.40	4,945,850.00	13,329,171.40	-	2,909,916.00	3,163,514.00	-		-
14,727,442.90	5298	其他建築折舊	15,571,635.60	4,661,816.70	5,408,045.90	-	1,813,644.00	216,203.00	755,390.00		-
1,238,201,505.10	**53**	**機械及設備折舊**	**1,228,616,639.90**	**-**	**-**	**-**	**1,181,757,763.10**	**2,142,921.80**	**44,426,103.00**	**-**	**-**
1,238,201,505.10	5301	機械及設備折舊	1,228,616,639.90	-	-	-	1,181,757,763.10	2,142,921.80	44,426,103.00	-	-
4,012,633,604.20	**54**	**交通及運輸設備折舊**	**4,031,288,827.80**	**-**	**413,264,468.60**	**943,403,952.80**	**2,665,087,577.40**	**263,848.00**	**8,923,931.00**	**-**	**-**
4,012,633,604.20	5401	交通及運輸設備折舊	4,031,288,827.80	-	413,264,468.60	943,403,952.80	2,665,087,577.40	263,848.00	8,923,931.00	-	-
349,604,306.70	**55**	**什項設備折舊**	**339,831,614.40**	**-**	**-**	**-**	**31,590,024.40**	**1,706,803.00**	**21,767,573.00**	**-**	**-**
349,604,306.70	5501	什項設備折舊	339,831,614.40	-	-	-	31,590,024.40	1,706,803.00	21,767,573.00	-	-
14,146,212.00	**57**	**其他折舊性資產折舊**	**14,146,212.00**	**-**	**-**	**-**	**14,146,212.00**	**-**	**-**	**-**	**-**
14,146,212.00	5701	代管資產折舊	14,146,212.00				14,146,212.00		-		
3,373,465.00	**58**	**攤　銷**	**1,734,432.00**	**-**	**-**	**2,660.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
3,290,951.00	5801	攤銷電腦軟體	1,661,543.00	-	-	2,660.00	-	-	-	-	-
82,514.00	5898	其他攤銷費用	72,889.00	-	-	-	-	-	-	-	-
287,821,145.00	***6***	***(六)稅捐與規費***	***277,320,156.00***	***112,458.00***	***3,694,932.00***	***6,257,926.00***	***1,079,226.00***	***610,278.00***	***262,178,456.00***	***3,094.00***	***58,000.00***
243,493,777.00	**62**	**土地稅**	**235,382,982.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**234,132,982.00**	**-**	**-**
243,493,777.00	6201	一般土地地價稅	235,382,982.00	-	-	-	-	-	234,132,982.00	-	-
29,574,380.00	**64**	**房屋稅**	**27,172,749.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**25,922,989.00**	**-**	**-**
29,574,380.00	6401	一般房屋稅	27,172,749.00	-	-	-	-	-	25,922,989.00	-	-
5,542,622.00	**65**	**消費與行為稅**	**5,071,456.00**	**56,150.00**	**1,959,400.00**	**1,627,109.00**	**474,119.00**	**488,893.00**	**72,888.00**	**3,094.00**	**58,000.00**
2,223,759.00	6506	印花稅	1,521,615.00	-	294,172.00	314,406.00	182,449.00	387,823.00	72,888.00	3,094.00	58,000.00
3,318,863.00	6507	使用牌照稅	3,549,841.00	56,150.00	1,665,228.00	1,312,703.00	291,670.00	101,070.00	-	-	-
9,210,366.00	**67**	**規　費**	**9,669,869.00**	**56,308.00**	**1,735,532.00**	**4,630,817.00**	**605,107.00**	**121,385.00**	**2,049,597.00**	**-**	**-**
5,473,493.00	6701	行政規費	6,360,167.00	2,000.00	174,146.00	3,503,563.00	183,638.00	61,360.00	2,042,847.00	-	-
3,008,690.00	6702	汽車燃料使用費	3,107,490.00	54,308.00	1,561,386.00	1,127,254.00	219,257.00	60,025.00	6,750.00	-	-
713,646.00	6704	空氣污染防制費	67,084.00				67,084.00	-	-		
14,537.00	6705	水污染防制費	135,128.00				135,128.00		-		
-	**68**	**未足額進用身障人員差額補助費**	**23,100.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
-	6801	未足額進用身障人員差額補	23,100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
12,040,569.40	***7***	***(七)會費、捐助與分攤***	***9,104,496.65***	**-**	***111,400.00***	**-**	***61,300.00***	***14,000.00***	***5,909,481.00***	**-**	**-**
659,945.00	**71**	**會　費**	**695,777.00**	**-**	**111,400.00**	**-**	**61,300.00**	**14,000.00**	**21,000.00**	**-**	**-**
335,345.00	7101	國際組織會費	329,877.00	-	-	-	-	-	-	-	-
221,400.00	7102	學術團體會費	252,400.00	-	105,400.00	-	3,000.00	10,000.00	-	-	-
103,200.00	7103	職業團體會費	113,500.00	-	6,000.00	-	58,300.00	4,000.00	21,000.00	-	-
2,466,404.40	**72**	**捐　助**	**2,520,238.65**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
84,404.40	7201	捐助政府機關（構）	138,238.65						-		
2,382,000.00	7202	捐助國內團體	2,382,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
8,914,220.00	**73**	**分　攤**	**5,888,481.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5,888,481.00**	**-**	**-**
8,914,220.00	7301	分攤大樓管理費	5,888,481.00	-	-	-	-	-	5,888,481.00	-	-
2,009,747,543.69	***8***	***(八)損失與賠償給付***	***1,662,912,047.51***	**-**	***126,873.00***	***936,233.00***	**-**	***1,201,631.00***	**-**	**-**	**-**
1,950,938,911.69	**81**	**各項損失**	**1,359,731,683.51**	**-**	**-**	**-**	**-**	**511,446.00**	**-**	**-**	**-**
83,078,791.80	8102	呆帳及保證損失	4,720,073.00	-	-	-	-	-	-	-	-
1,847,340,289.89	8106	資產損失	1,348,797,009.51	-	-	-	-	-	-	-	-
20,490,305.00	8107	災害損失(救險費)	6,214,601.00	-	-	-	-	511,446.00	-	-	-
29,525.00	8108	兌換損失	-	-	-	-	-	-	-	-	-
58,808,632.00	**82**	**賠償給付**	**303,180,364.00**	**-**	**126,873.00**	**936,233.00**	**-**	**690,185.00**	**-**	**-**	**-**
151,200.00	8201	一般賠償	1,063,106.00	-	126,873.00	936,233.00	-	-	-	-	-
58,657,432.00	8202	旅運賠償	302,117,258.00	-	-	-	-	690,185.00	-	-	-
64,141,891.00	***9***	***(九)其　他***	***361,672,057.00***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
64,141,891.00	91	其他費用	361,672,057.00	-	-	-	-	-	-	-	-

臺灣鐵路管理局

各項費用彙計表

中華民國 108 年度

上年度決算數	科目	項目	本年度決算數	貨運服務 519898-5	餐旅服務 519898-6	業務費用 520201	管理費用 520301	研究發展 529801	員工訓練 529802	營業外費用 59	本年度預算數
30,842,193,295.42		**合　計**	**32,036,623,909.77**	**352,950.00**	**610,798,641.10**	**571,580,585.52**	**643,592,198.40**	**304,830.00**	**67,949,536.00**	**3,625,382,776.16**	**32,421,534,000.00**
1,995,919.00	4501	什項設備租金	1,491,754.00	-	-	-	-	-	17,454.00	-	887,000.00
698,353,677.00	**46**	**利　息**	**889,629,384.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**889,629,384.00**	**741,500,000.00**
698,353,677.00	4601	債務利息	889,629,384.00	-	-	-	-	-	-	889,629,384.00	741,500,000.00
7,779,186,839.80	***5***	***(五)折舊及攤銷***	***7,833,592,521.70***	**-**	***3,788,702.10***	***277,232,854.50***	***91,280,150.40***	**-**	**-**	**-**	***8,176,984,000.00***
1,071,353,930.30	**51**	**土地改良物折舊**	**1,098,851,029.50**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,107,480,000.00**
1,071,353,930.30	5101	土地改良物折舊	1,098,851,029.50	-	-	-	-	-	-	-	1,107,480,000.00
1,089,873,816.50	**52**	**房屋折舊**	**1,119,123,766.10**	**-**	**868,903.10**	**37,425,190.90**	**46,873,725.00**	**-**	**-**	**-**	**1,150,582,000.00**
1,056,430,283.40	5201	一般房屋折舊	1,076,116,239.10	-	868,903.10	37,402,186.90	41,092,753.00	-	-	-	1,011,933,000.00
18,716,090.20	5202	宿舍折舊	27,435,891.40	-	-	23,004.00	3,064,436.00	-	-	-	116,108,000.00
14,727,442.90	5298	其他建築折舊	15,571,635.60	-	-	-	2,716,536.00	-	-	-	22,541,000.00
1,238,201,505.10	**53**	**機械及設備折舊**	**1,228,616,639.90**	**-**	**289,852.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,544,752,000.00**
1,238,201,505.10	5301	機械及設備折舊	1,228,616,639.90	-	289,852.00	-	-	-	-	-	1,544,752,000.00
4,012,633,604.20	**54**	**交通及運輸設備折舊**	**4,031,288,827.80**	**-**	**345,050.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,963,757,000.00**
4,012,633,604.20	5401	交通及運輸設備折舊	4,031,288,827.80	-	345,050.00	-	-	-	-	-	3,963,757,000.00
349,604,306.70	**55**	**什項設備折舊**	**339,831,614.40**	**-**	**2,212,008.00**	**238,150,336.60**	**44,404,869.40**	**-**	**-**	**-**	**395,037,000.00**
349,604,306.70	5501	什項設備折舊	339,831,614.40	-	2,212,008.00	238,150,336.60	44,404,869.40	-	-	-	395,037,000.00
14,146,212.00	**57**	**其他折舊性資產折舊**	**14,146,212.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**14,146,000.00**
14,146,212.00	5701	代管資產折舊	14,146,212.00							-	14,146,000.00
3,373,465.00	**58**	**攤　銷**	**1,734,432.00**	**-**	**72,889.00**	**1,657,327.00**	**1,556.00**	**-**	**-**	**-**	**1,230,000.00**
3,290,951.00	5801	攤銷電腦軟體	1,661,543.00	-	-	1,657,327.00	1,556.00	-	-	-	1,130,000.00
82,514.00	5898	其他攤銷費用	72,889.00	-	72,889.00	-	-	-	-	-	100,000.00
287,821,145.00	***6***	***(六)稅捐與規費***	***277,320,156.00***	**-**	***2,154,305.00***	***104,163.00***	***676,786.00***	**-**	***18,860.00***	***371,672.00***	***466,579,000.00***
243,493,777.00	**62**	**土地稅**	**235,382,982.00**	**-**	**900,000.00**	**-**	**350,000.00**	**-**	**-**	**-**	**396,402,000.00**
243,493,777.00	6201	一般土地地價稅	235,382,982.00	-	900,000.00	-	350,000.00	-	-	-	396,402,000.00
29,574,380.00	**64**	**房屋稅**	**27,172,749.00**	**-**	**1,149,415.00**	**-**	**100,345.00**	**-**	**-**	**-**	**50,131,000.00**
29,574,380.00	6401	一般房屋稅	27,172,749.00	-	1,149,415.00	-	100,345.00	-	-	-	50,131,000.00
5,542,622.00	**65**	**消費與行為稅**	**5,071,456.00**	**-**	**63,200.00**	**49,502.00**	**206,871.00**	**-**	**12,230.00**	**-**	**7,213,000.00**
2,223,759.00	6506	印花稅	1,521,615.00	-	29,510.00	982.00	177,291.00	-	1,000.00	-	3,556,000.00
3,318,863.00	6507	使用牌照稅	3,549,841.00	-	33,690.00	48,520.00	29,580.00	-	11,230.00	-	3,657,000.00
9,210,366.00	**67**	**規　費**	**9,669,869.00**	**-**	**41,690.00**	**54,661.00**	**19,570.00**	**-**	**6,630.00**	**348,572.00**	**12,833,000.00**
5,473,493.00	6701	行政規費	6,360,167.00	-	21,800.00	19,981.00	1,810.00	-	450.00	348,572.00	8,394,000.00
3,008,690.00	6702	汽車燃料使用費	3,107,490.00	-	19,890.00	34,680.00	17,760.00	-	6,180.00	-	3,285,000.00
713,646.00	6704	空氣污染防制費	67,084.00							-	964,000.00
14,537.00	6705	水污染防制費	135,128.00							-	190,000.00
-	**68**	**未足額進用身障人員差額補助費**	**23,100.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**23,100.00**	**-**
-	6801	未足額進用身障人員差額補	23,100.00	-	-	-	-	-	-	23,100.00	-
12,040,569.40	***7***	***(七)會費、捐助與分攤***	***9,104,496.65***	**-**	***14,200.00***	***31,000.00***	***442,877.00***	**-**	**-**	***2,520,238.65***	***9,851,000.00***
659,945.00	**71**	**會　費**	**695,777.00**	**-**	**14,200.00**	**31,000.00**	**442,877.00**	**-**	**-**	**-**	**706,000.00**
335,345.00	7101	國際組織會費	329,877.00	-	-	-	329,877.00	-	-	-	380,000.00
221,400.00	7102	學術團體會費	252,400.00	-	-	31,000.00	103,000.00	-	-	-	225,000.00
103,200.00	7103	職業團體會費	113,500.00	-	14,200.00	-	10,000.00	-	-	-	101,000.00
2,466,404.40	**72**	**捐　助**	**2,520,238.65**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,520,238.65**	**2,387,000.00**
84,404.40	7201	捐助政府機關（構）	138,238.65							138,238.65	5,000.00
2,382,000.00	7202	捐助國內團體	2,382,000.00	-	-	-	-	-	-	2,382,000.00	2,382,000.00
8,914,220.00	**73**	**分　攤**	**5,888,481.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**6,758,000.00**
8,914,220.00	7301	分攤大樓管理費	5,888,481.00	-	-	-	-	-	-	-	6,758,000.00
2,009,747,543.69	***8***	***(八)損失與賠償給付***	***1,662,912,047.51***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	***1,660,647,310.51***	***1,295,873,000.00***
1,950,938,911.69	**81**	**各項損失**	**1,359,731,683.51**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,359,220,237.51**	**1,293,980,000.00**
83,078,791.80	8102	呆帳及保證損失	4,720,073.00	-	-	-	-	-	-	4,720,073.00	-
1,847,340,289.89	8106	資產損失	1,348,797,009.51	-	-	-	-	-	-	1,348,797,009.51	1,268,929,000.00
20,490,305.00	8107	災害損失(救險費)	6,214,601.00	-	-	-	-	-	-	5,703,155.00	15,051,000.00
29,525.00	8108	兌換損失	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000,000.00
58,808,632.00	**82**	**賠償給付**	**303,180,364.00**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**301,427,073.00**	**1,893,000.00**
151,200.00	8201	一般賠償	1,063,106.00	-	-	-	-	-	-	-	882,000.00
58,657,432.00	8202	旅運賠償	302,117,258.00	-	-	-	-	-	-	301,427,073.00	1,011,000.00
64,141,891.00	***9***	***(九)其　他***	***361,672,057.00***	**-**	**-**	***762.00***	***215,539.00***	**-**	**-**	***361,455,756.00***	***90,943,000.00***
64,141,891.00	91	其他費用	361,672,057.00	-	-	762.00	215,539.00	-	-	361,455,756.00	90,943,000.00

註：上年度決算數、本年度決算數及本年度預算數均不含存貨評價、盤盈虧、出售下腳收入等與存貨相關之損益93,620,336.14元、101,191,857.40元（為存貨報廢損失16,410,115.81元、減出售呆廢料18,439,316.08元及出售下腳99,162,657.13元增減互抵之數）及75,000,000.00元。